



ATDDで素早く安定した デリバリを実現しよう！

導入の効果・躓きポイントから改善の工夫

自己紹介



KDDIアジャイル開発センター株式会社

高崎 和成

ソフトウェアエンジニア

グループ会社向け契約管理基盤開発
内製開発支援



KDDIアジャイル開発センター株式会社

政野 博紀

ソフトウェアエンジニア

ATDD導入期のチームに後発参画、その拡大に従事

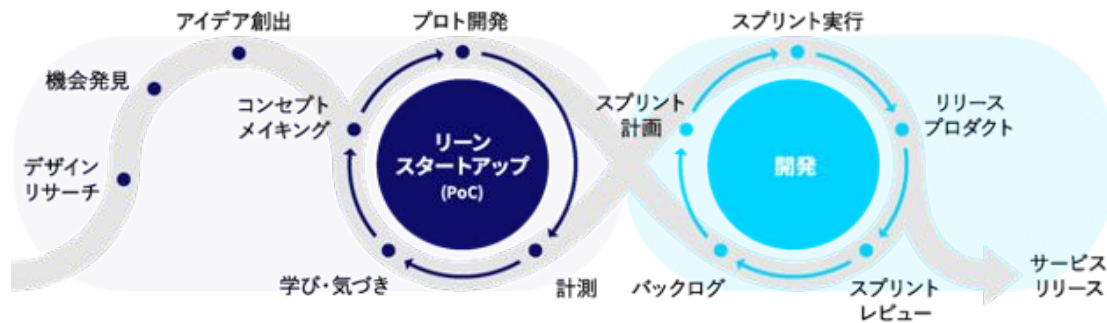
KDDIアジャイル開発センターについて



KDDI Agile Development Center

約10年間“アジャイル開発”に徹底的にこだわり続けてきた DX専門のエンジニア集団

re-INNOVATE YOUR BUSINESS “Be Agile, Update Culture”



アジャイルを
初めて導入したい

アジャイル教育



アイデア創出と
仮説検証をしたい

UXデザイン・PoC支援



自社でアジャイル
開発をしたい

アジャイル開発支援



アジャイルな組織に
変革したい

本日おはなしすること

- ATDDの概要
- 導入してみた際の課題
- 感じた良し悪し
- 導入効果
- 今から導入する人に向けたアドバイス

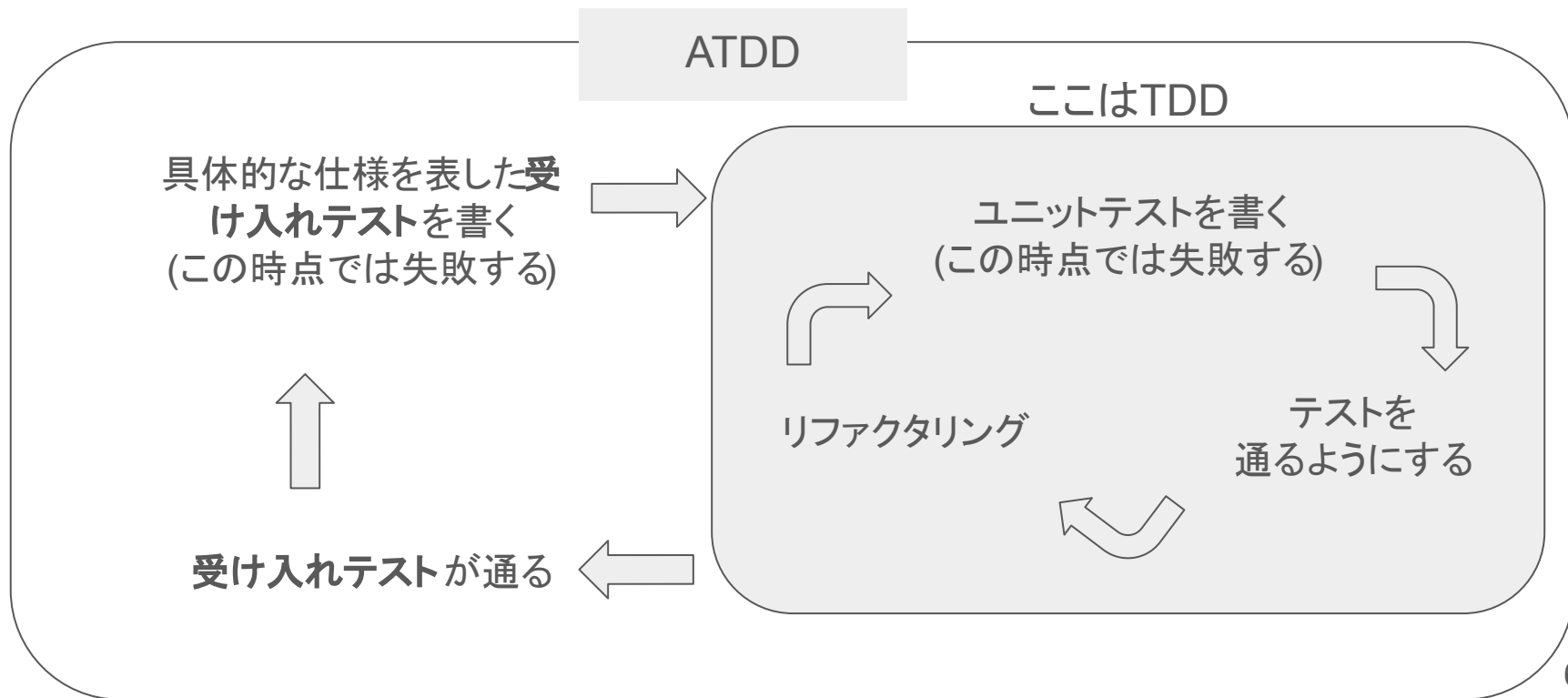


私たちのチームの経験談でお話しします。
よりよい開発のヒントになれば幸いです。

受け入れテスト駆動開発 (ATDD) とは

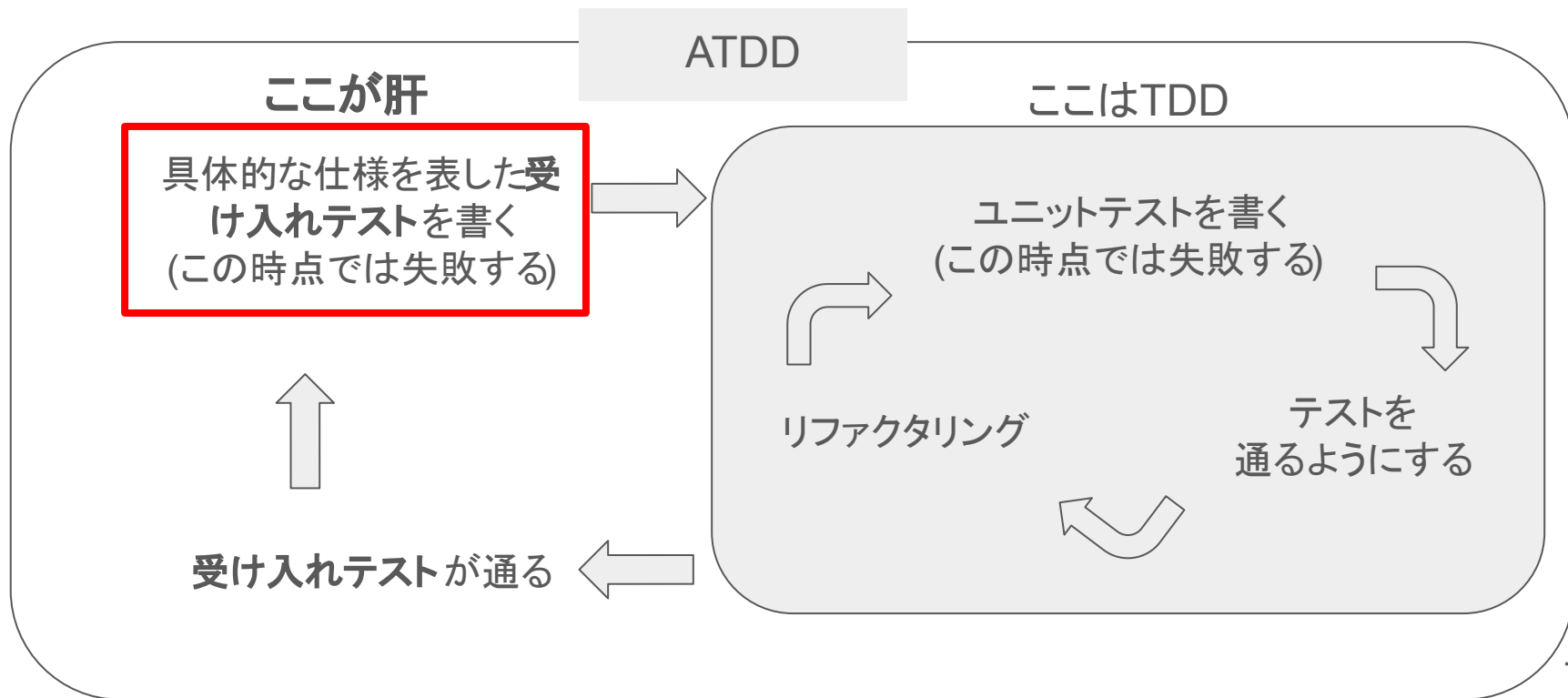
受け入れテスト駆動開発 (ATDD)とは

開発着手前に受け入れテスト(具体的な仕様)を書き出す手法



受け入れテスト駆動開発 (ATDD)とは

開発着手前に受け入れテスト(具体的な仕様)を書き出す手法



ATDD の 3 steps



Step 1. 発見

具体的な仕様を話し合う

```
Scenario: Eメールで検索できる
  Given 以下の契約が存在する
    | 会社名          | Eメール          |
    | テスト1株式会社 | sample1@example.com |
    | テスト2株式会社 | sample2@example.com |
  And 契約情報検索画面が表示されている
  When 検索画面に "sample1@example.com" を入力する
  And 検索ボタンを押下する
  Then 検索結果に以下の内容が表示されていること
    | 会社名          | Eメール          |
    | テスト1株式会社 | sample1@example.com |
```

Step 2. 定式化

自然言語のテストとして書き出す

```
When("検索画面に {string} を入力する", async (key: string) => {
  const property = getProperty("Eメール または 会社名");
  await page.locator(property.id).fill(key);
});
```

Step 3. 自動化

テストを自動化する

アジャイルテストの四象限

ビジネス面

機能性に対するテスト

ユーザーストーリーテスト
機能テスト

ユーザー受け入れテスト

探索的テスト
ユーザー受け入れテスト

チームの支援

技術的なテスト

単体テスト
コンポーネントテスト
静的解析

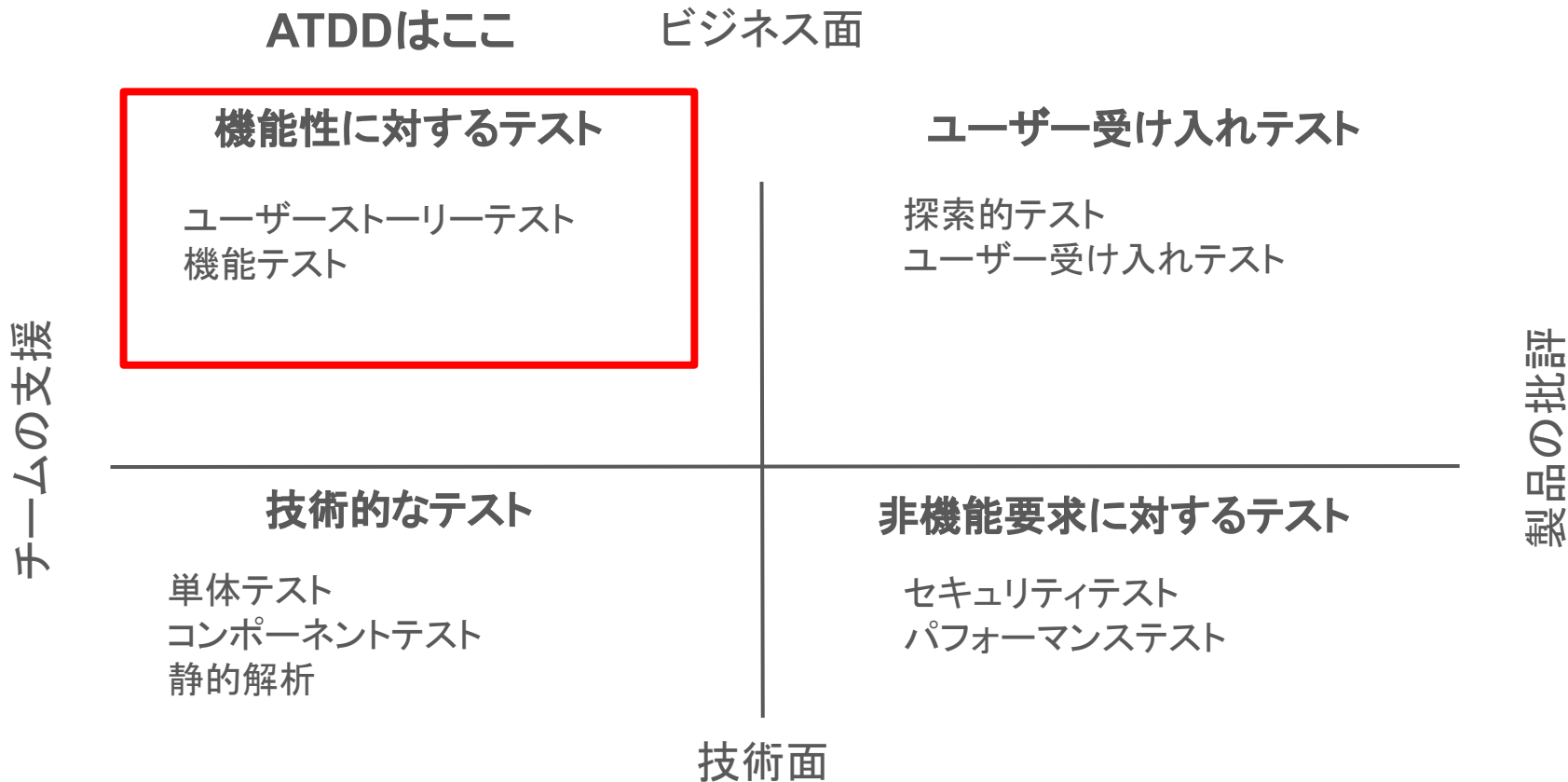
非機能要求に対するテスト

セキュリティテスト
パフォーマンステスト

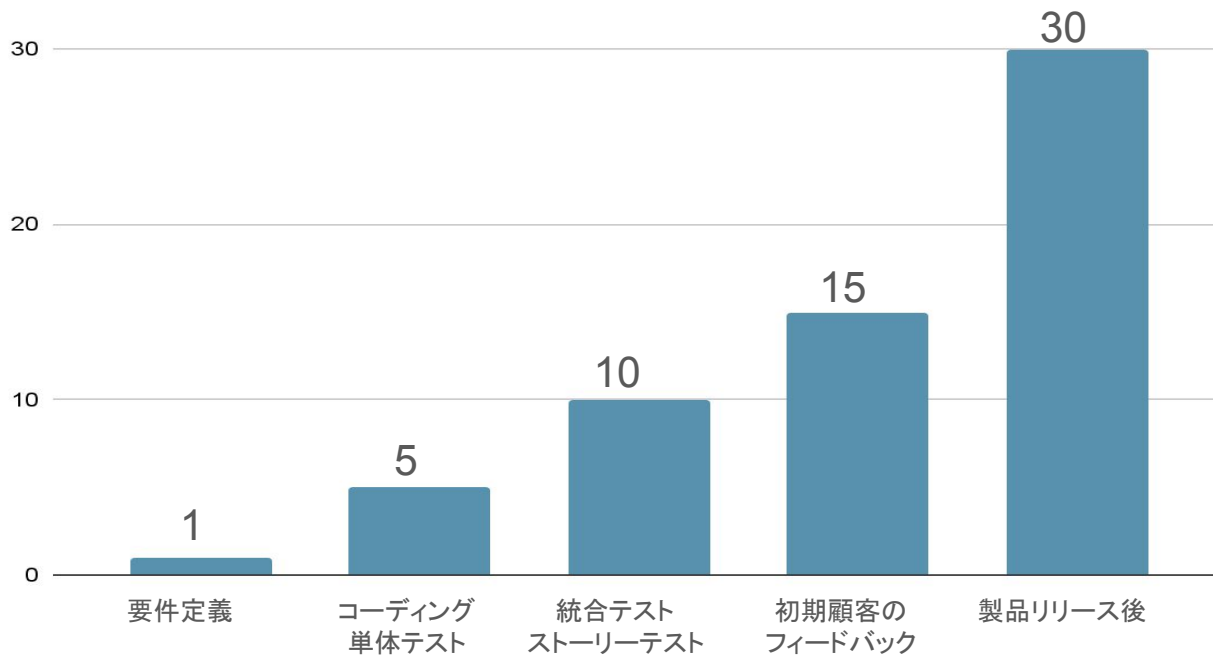
製品の批評

技術面

アジャイルテストの四象限



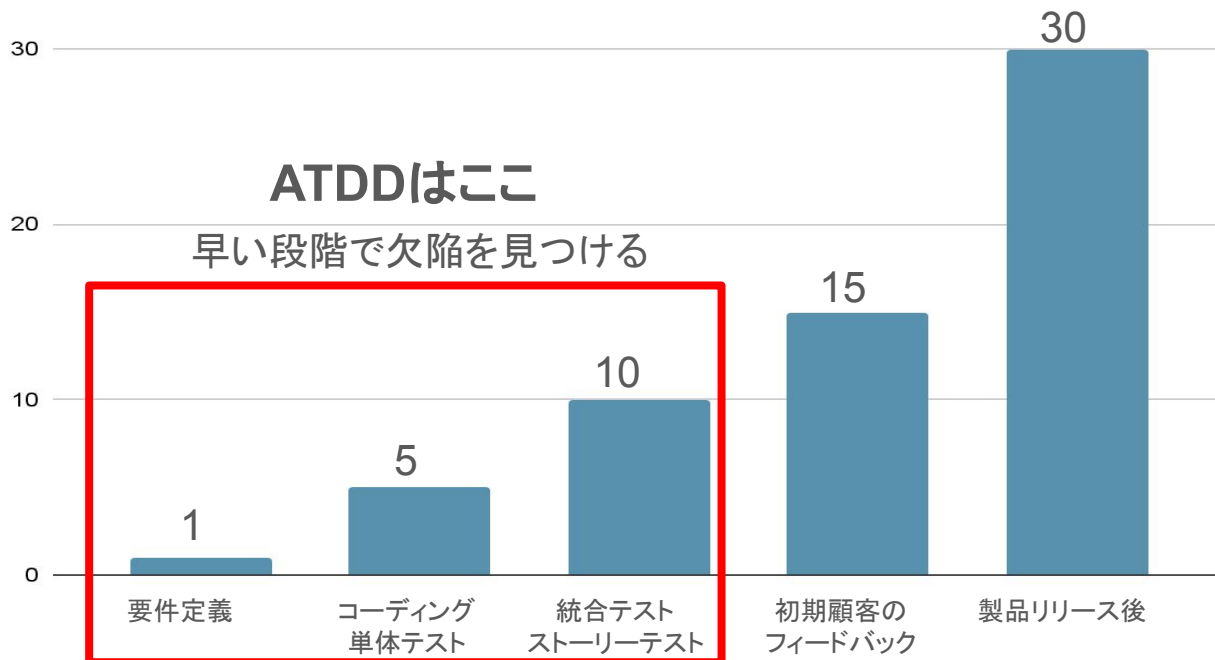
欠陥の発見が遅れるほど、修復コストは膨れる



ソフトウェア開発の各段階で発見された欠陥の修復にかかるコストの相対比

<https://www.nist.gov/system/files/documents/director/planning/report02-3.pdf>

欠陥の発見が遅れるほど、修復コストは膨れる



ソフトウェア開発の各段階で発見された欠陥の修復にかかるコストの相対比

素早く安定したデリバリを実現

手戻りやバグ修正の頻度を減らし
素早いデリバリを実現

安定して品質の高い
プロダクトコードを担保

認識齟齬、考慮漏れによる
手戻りの減少

考慮漏れによる
バグ発生への抑制

シナリオテスト自動実行によるデ
グレ確認

ATDD導入の背景

アジャイルテストとは

アジャイル開発における品質保証の取り組み

- アジャイルテストの四象限
- テストマニフェスト
- 探索的テスト
- 受け入れテスト駆動開発 (ATDD)



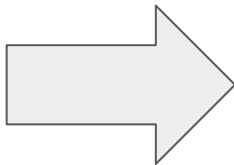
<https://scruminc.jp/training/agile-testing/>

まずは試してみることにした

私達のチームでも手戻りは発生していた



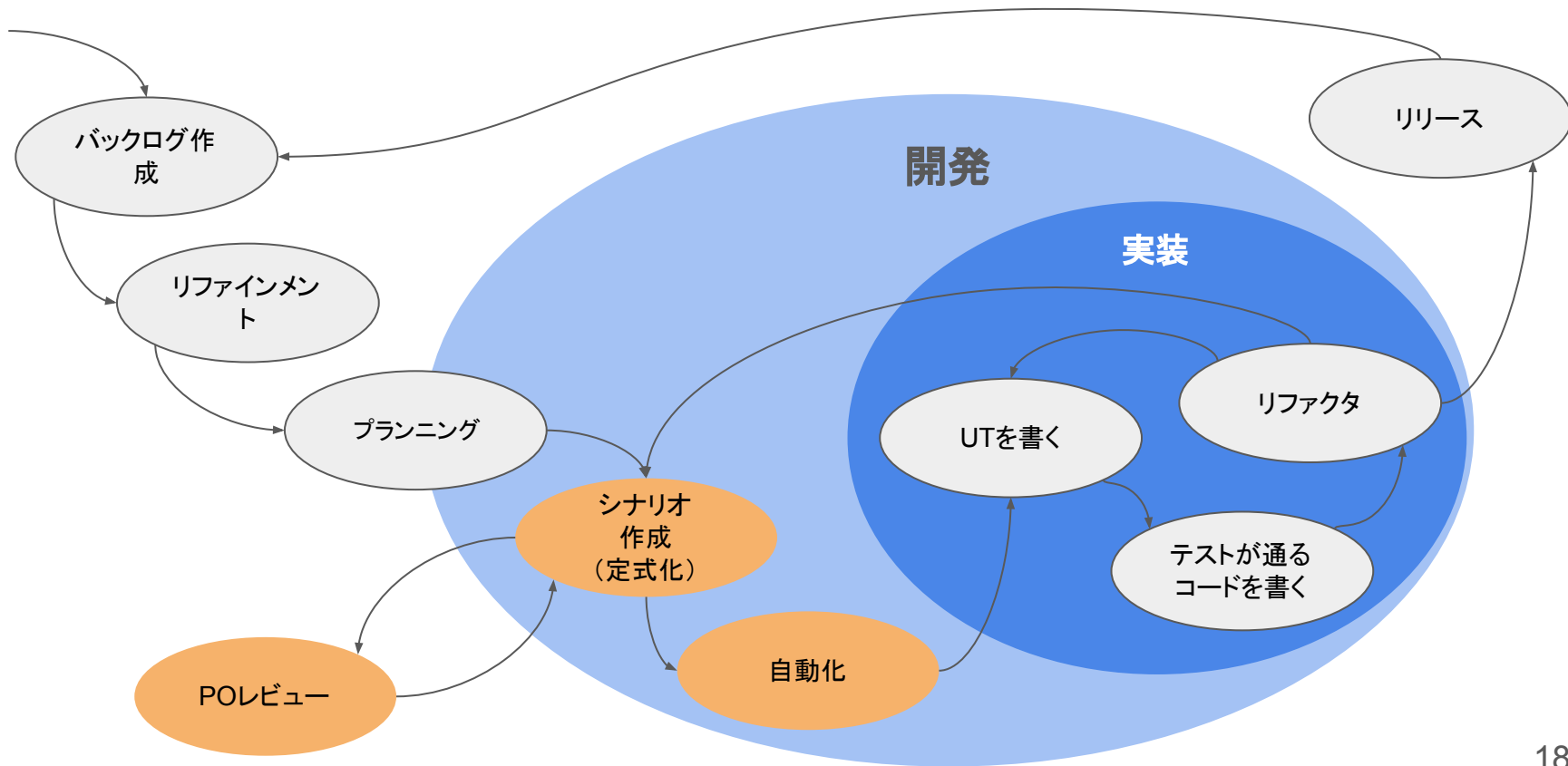
ATDDに興味があった



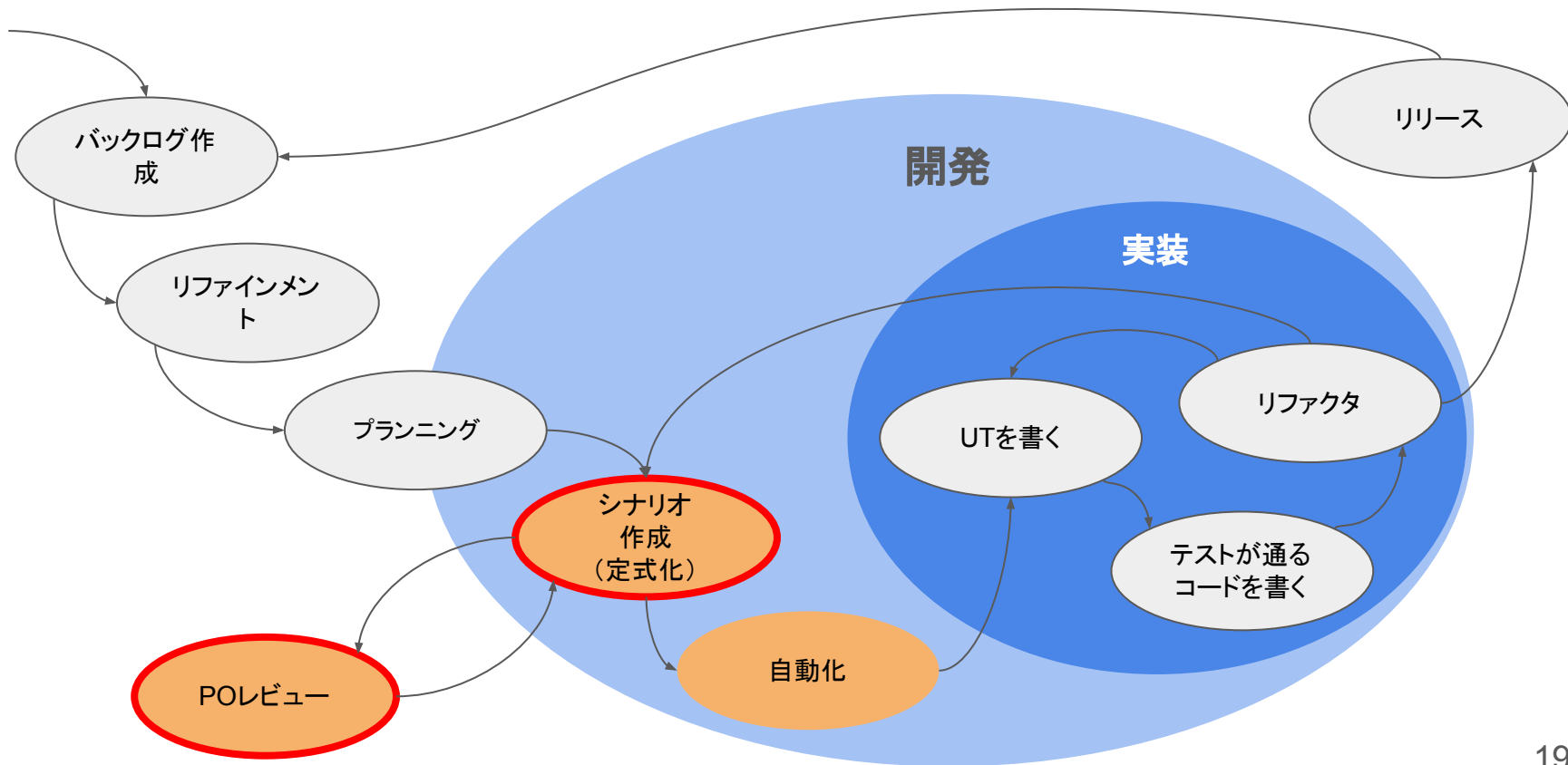
まずはやってみよう

ATDDはじめてみました

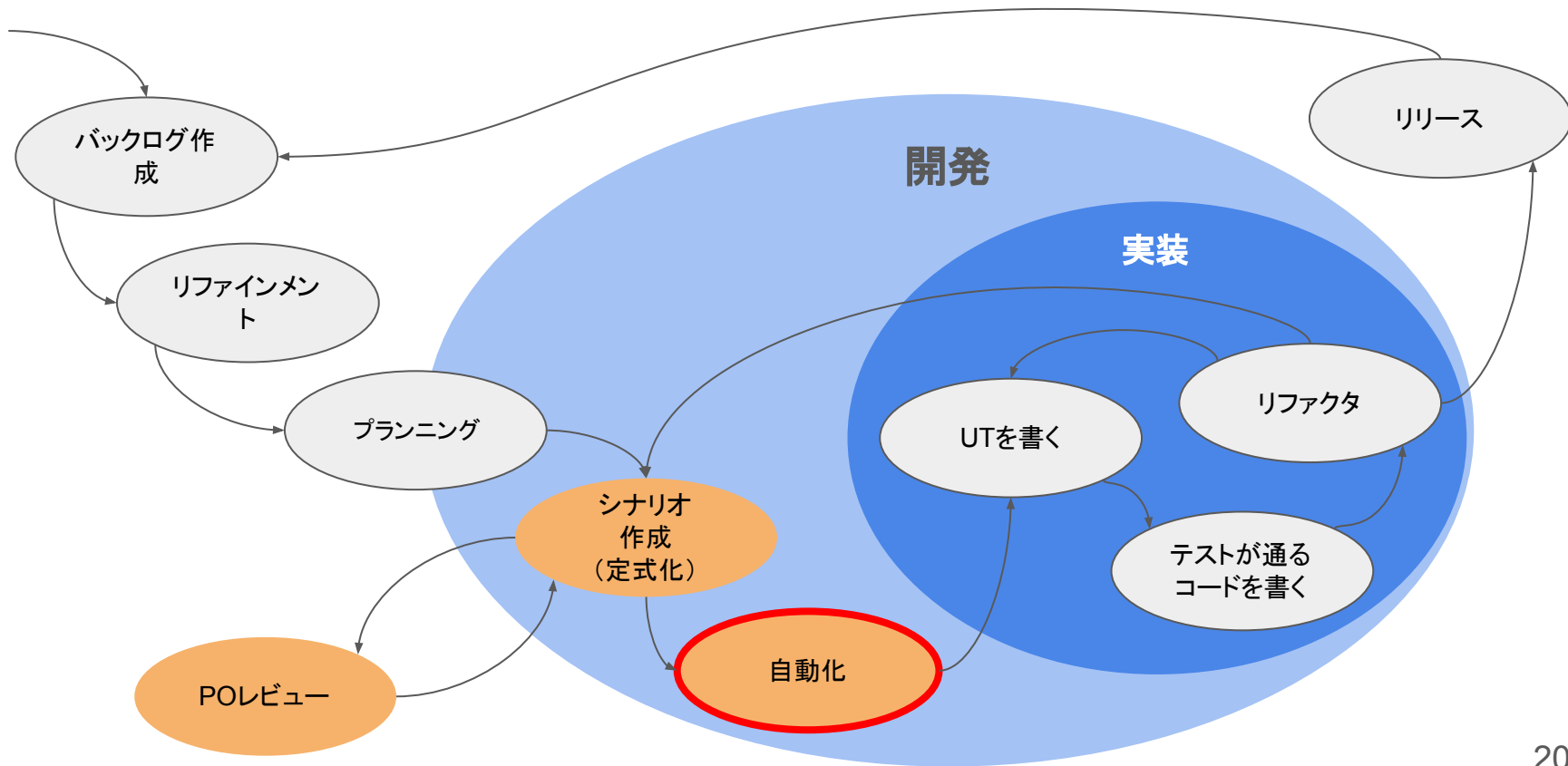
既存の開発サイクルをベースに ATDDのプロセスを追加



既存の開発サイクルをベースに ATDDのプロセスを追加



既存の開発サイクルをベースに ATDDのプロセスを追加



実際に始めて見えてきた課題



課題1

導入と
メンテナンスが大変



課題2

テスト⇔実装の
細かいサイクルを
回すのが大変

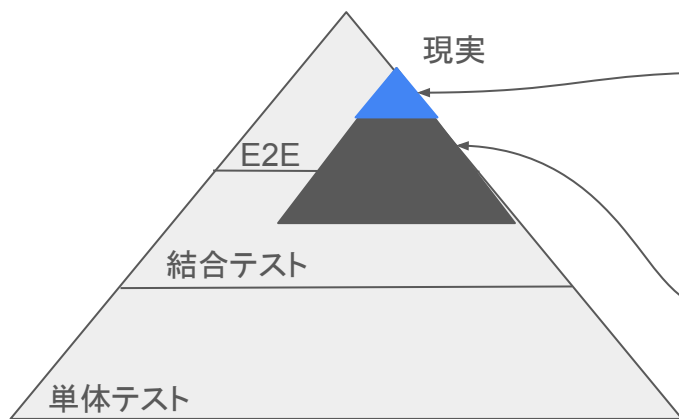


課題3

開発目線が先行し、ビ
ジネスフレンドリでな
かった

課題① — 導入とメンテナンスが大変 ～ATDD導入前の理想と現実～

ATDD導入前



スナップショットテスト
(自動)

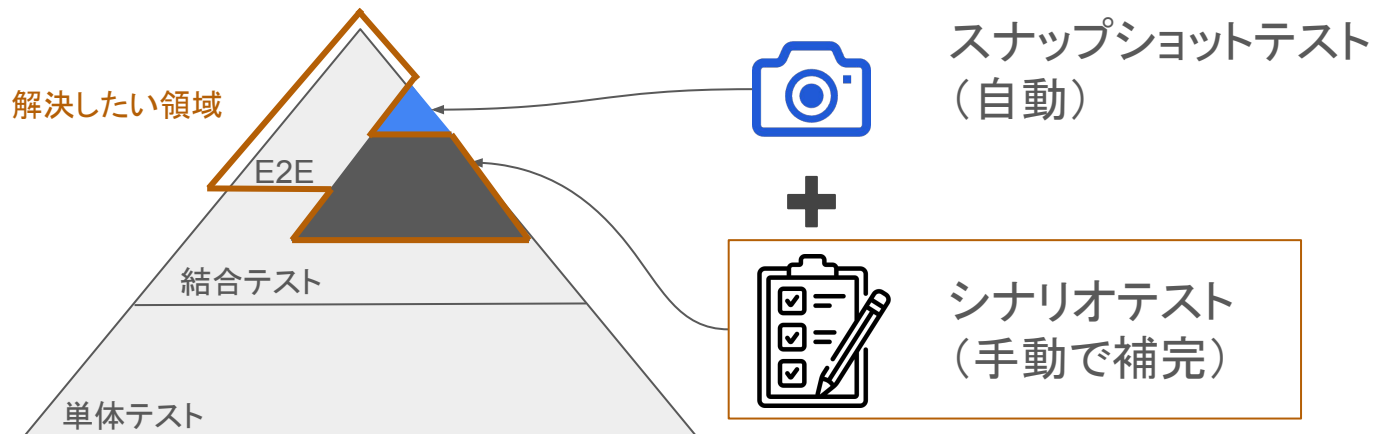


シナリオテスト
(手動で補完)

毎週のリリースにあたり、手動テストの手間を要する

課題① — 導入とメンテナンスが大変 ～ATDD導入前の理想と現実～

ATDD導入前

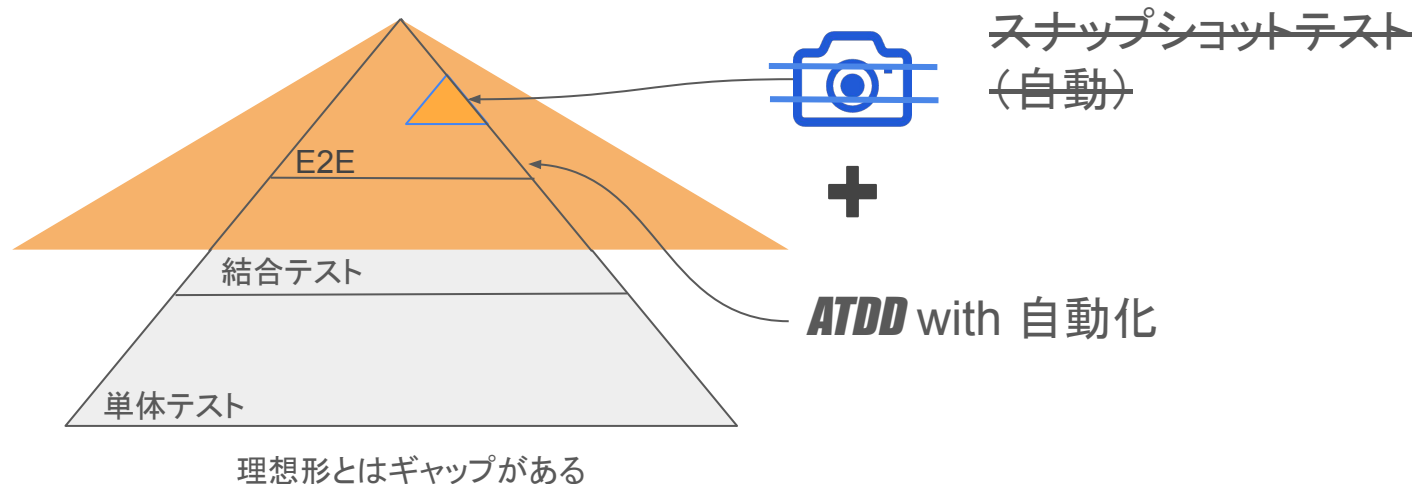


毎週のリリースにあたり、手動テストの手間を要する

→ ATDD導入するなら、完全自動化しつつ不足領域を補いたい！

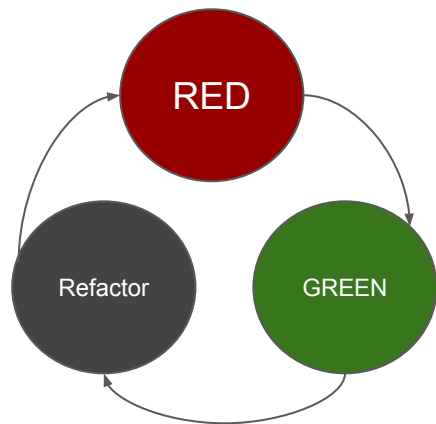
課題① — 導入とメンテナンスが大変 ～ATDDによる自動化の光と影～

ATDD導入後



- 実際やってみると、テストケースはたくさん作る傾向
- 開発者の安心感が増したが、割高感はあり
- 重複テストの見直しや、慣れによって回るように

課題② — テスト⇔実装の細かいサイクルを回すのが大変



ATDDも小さくサイクルを回すのが大事

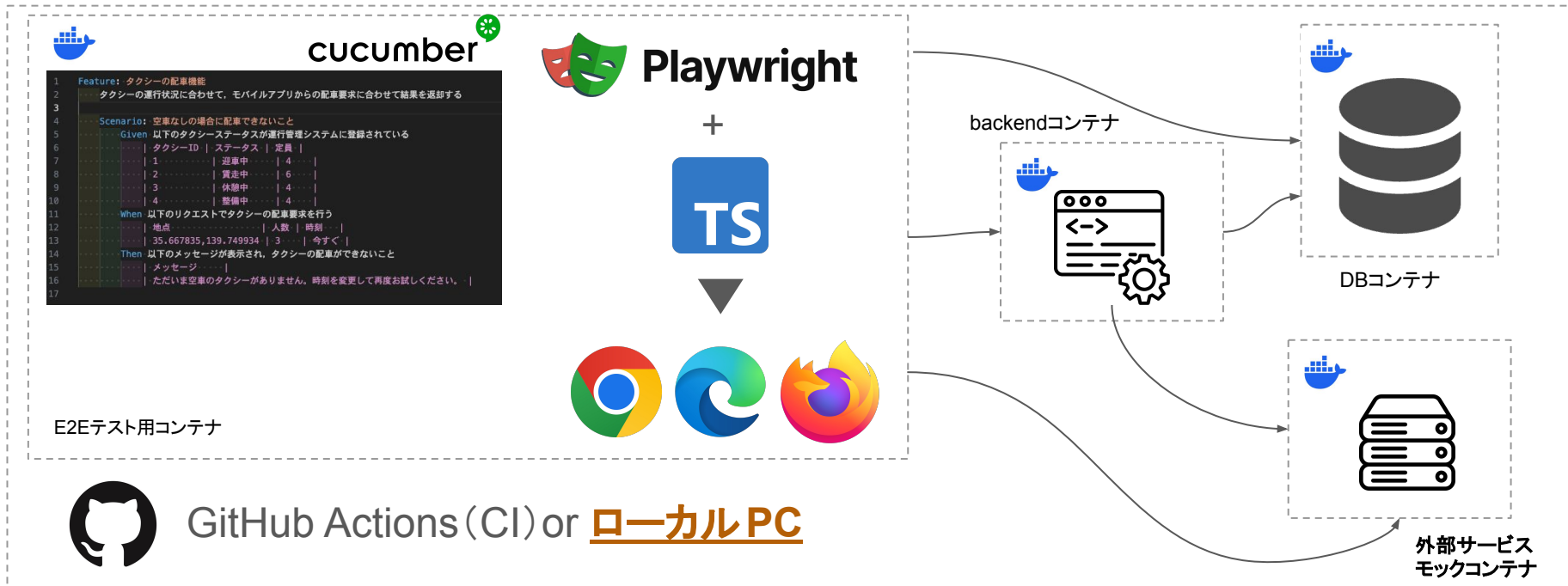
阻害要因

- 実行準備で色々立ち上げる必要(サーバ, API, DB, etc...)
- 外部システム連携があって複雑
- CI上で実行時間が長い

→ せめてローカル環境で気軽に試せるようにしよう！

課題② — テスト⇔実装の細かいサイクルを回すのが大変 ~楽なテストの工夫~

コンテナベースでのE2Eテスト環境の構築



いつでも誰でも同時でも1コマンドで実行可能な状態がオススメ

課題③ — 開発目線が先行し、ビジネスフレンドリでなかった

表面的なシナリオファイル

```
Feature: タクシーの配車機能
  タクシーの運行状況に合わせて、モバイルアプリからの配車要求に合わせて結果を返却する

Scenario: 空車なしの場合に配車できないこと
  Given 空車のタクシーが存在しない
  When 乗客がタクシーの配車要求を行う
  Then タクシーの配車ができないこと
```

テストデータファイル
for開発者

```
{
  "id": 1,
  "state": "reserved",
  "capacity": 4,
  "location": { "latitude": 41.40338, "longitude": 2.1740 }
}
```



統一されたシナリオファイル

```
1 Feature: タクシーの配車機能
2   タクシーの運行状況に合わせて、モバイルアプリからの配車要求に合わせて結果を返却する
3
4   Scenario: 空車なしの場合に配車できないこと
5     Given 以下のタクシーステータスが運行管理システムに登録されている
6       タクシーID | ステータス | 定員 |
7       1 | 迎車中 | 4 |
8       2 | 質走中 | 6 |
9       3 | 休憩中 | 4 |
10      4 | 整備中 | 4 |
11     When 以下のリクエストでタクシーの配車要求を行う
12       地点 | 人数 | 時刻 |
13       35.667835, 139.749934 | 3 | 今すぐ |
14     Then 以下のメッセージが表示され、タクシーの配車ができないこと
15       メッセージ |
16       ただいま空車のタクシーがありません。時刻を変更して再度お試しください。 |
17
```

気づき

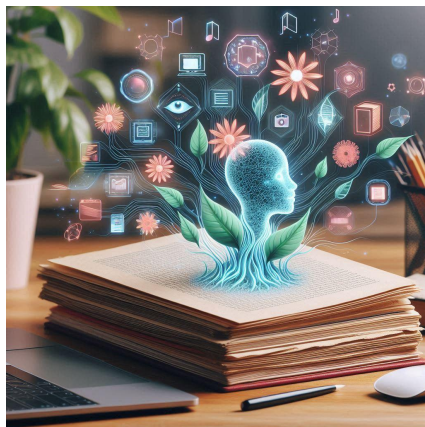
- シナリオにアクセスしやすい、見やすいことは大事
- 開発者のみで進めると、視点が偏りがち
- ビジネス側でF/Bを受けやすい状態にして、開発前に気づきを得られる

今だから感じる ATDDの良い点・大変な点

ATDDの良い点



事前に認識を
合わせる癖がつく



生きているドキュメントが出
来上がる

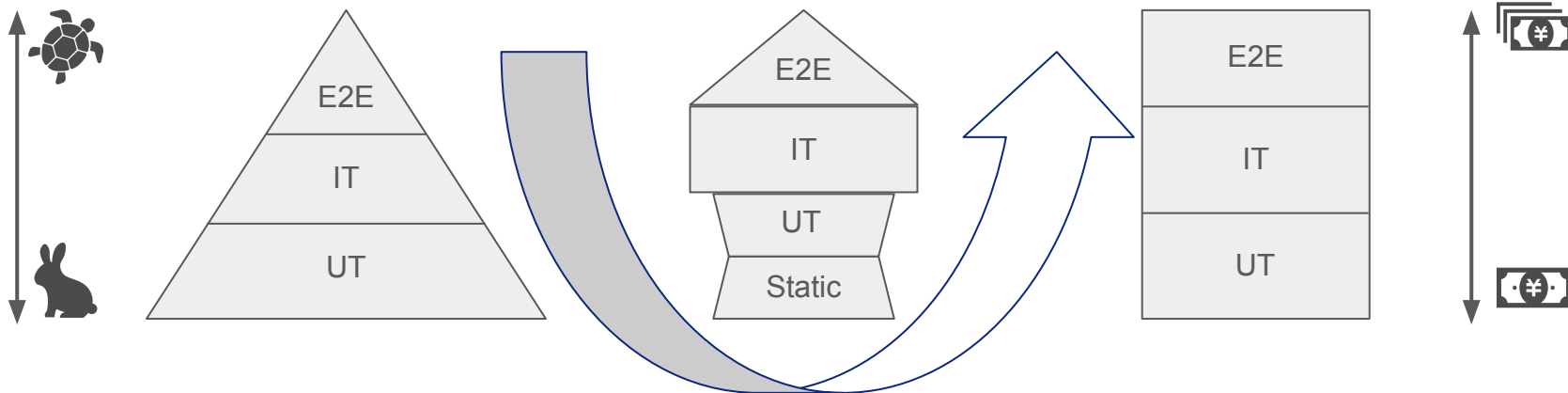


チームが共通言語で
話すことができる

一方で…

ATDDの大変な点 —テストピラミッドと「さじ加減」

テストの理想形や落としどころ → 見極めが難しい



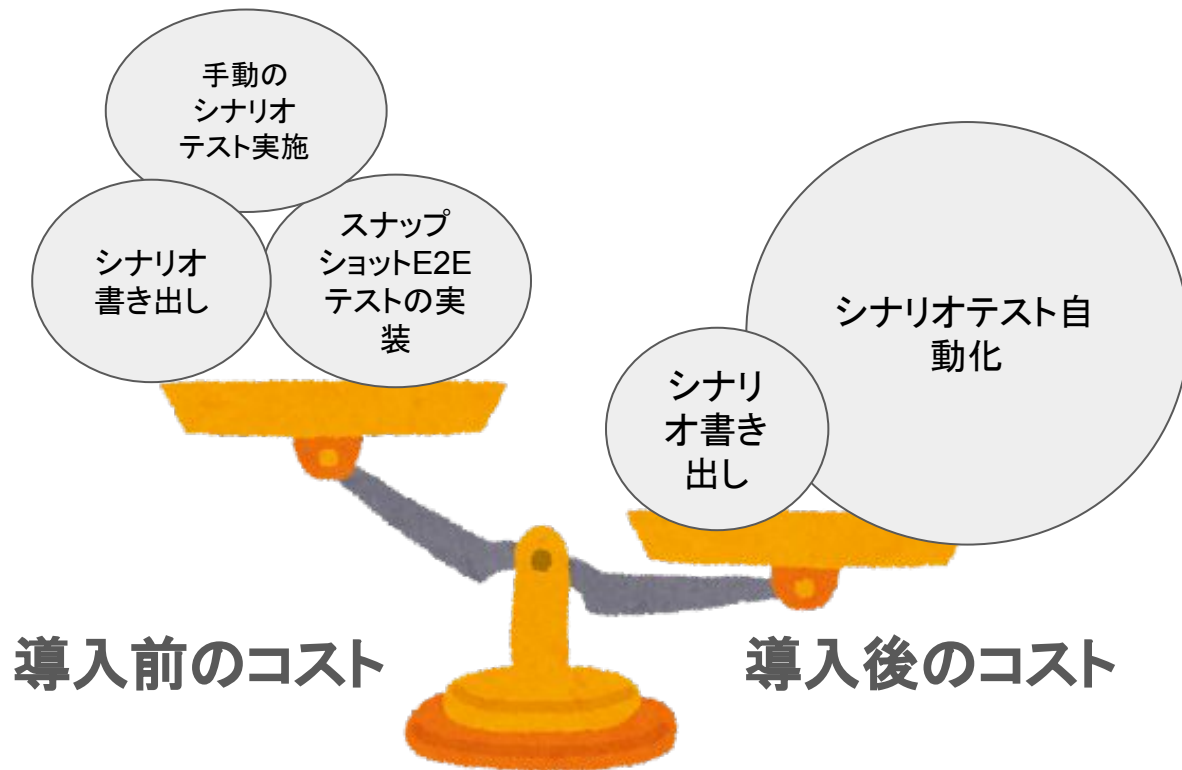
- 高コストで時間がかかることを最初やる
- 開発者主導でホワイトボックス視点が入りがち
- つい上位レイヤで品質を担保したくなる

→ 「さじ加減」を覚え、一旦サイクルを回し、適宜棚卸しもやる

自分たちのチームにとって
導入効果はあったか？

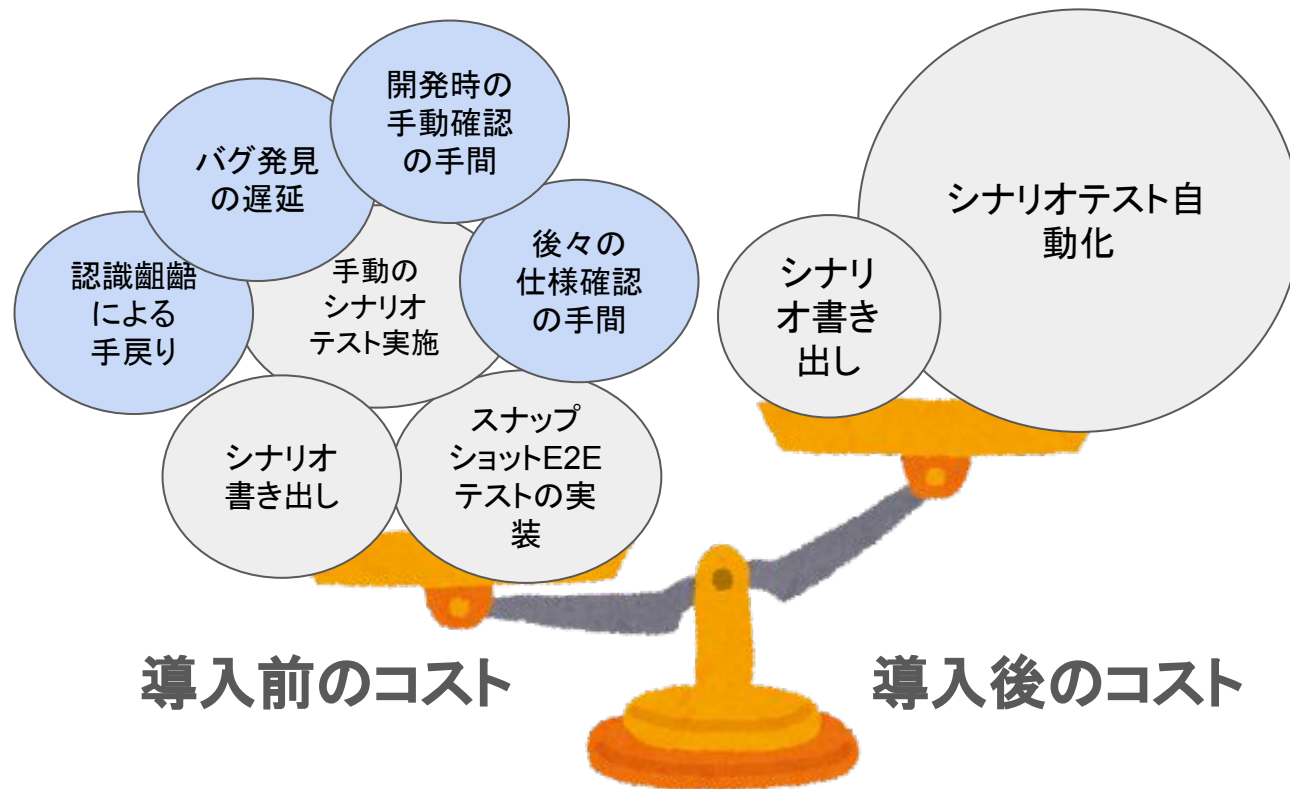
ATDD導入前後のコスト比較：一見すると...

単純な実装時のコストはATDD導入後の方が大きい



ATDD導入前後のコスト比較：実際は

ATDD導入により未導入時の隠れたコストが明らかになった



ATDD導入前後のコスト比較

ATDD導入により未導入時の隠れたコストが明らかになった

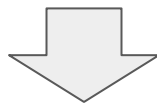


導入した効果：経験から言えること

- シナリオテスト自動化の実装やメンテナンスはそれなりに大変
- メリットは手戻り解消だけではない
 - 早期のバグ発見
 - リグレッションテストの充実
 - 開発中にE2Eテストをこまめに実行できる
 - 後からの仕様確認に役立つ
- **ATDD導入は、コストはかかるが後々救われる**

結論

ATDD導入により**実装の品質が向上する**



素早く安定したデリバリーを実現できる

これから始めるなら

導入時期

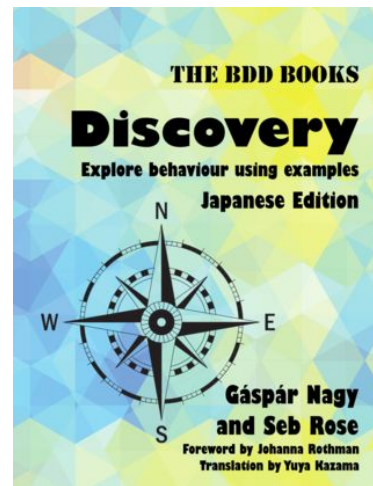
- プロジェクトの早めの段階, 身軽なうち
- 人の入れ替わりや引継ぎタイミング

導入方法

- 具体例を書き起こして, シナリオだけからでもOK
- 自動化は具体例やシナリオに慣れてきたら, 早めに

その他

- 「とりあえず」ではなく, 少し学んでからがお勧め





Be a Change Leader.

アジャイルに力を与え
共に成長し続ける社会を創る