

# 令和2年 農業経営動向分析結果

【農業者の決算動向】

2021年12月

## はじめに

農業経営動向分析は、農業を営む当公庫のご融資先を対象に、売上高が最も高い部門で区分し、3 ヶ年（平成 30～令和 2 年）の決算データを集計して、損益の動向や財務指標などを分析するもので、今回で 16 回目（16 年目）の実施になります。

今回の分析結果が、皆様の業務や研究の一助になれば幸いです。

日本政策金融公庫 農林水産事業本部 情報企画部

### 【免責条項】

本資料で提供している情報は、利用者の判断・責任においてご使用ください。万一、本資料で提供した内容に関連して、利用者が不利益等を被る事態が生じたとしても、日本政策金融公庫は一切の責任を負いかねますので、ご了承ください。

# 目次

	ページ
1 利用の手引き	1
2 分析結果の概要	3
4 分析結果	7
3 集計結果	
(1) 個人経営 3ヵ年経年比較	
稲作（北海道）	20
稲作（都府県）	21
北海道畑作	24
果樹	25
露地野菜	27
施設野菜	29
施設花き	31
茶	33
きのこ	35

酪農（北海道）	.....	36
酪農（都府県）	.....	37
肉用牛肥育	.....	38
養豚	.....	40
採卵鶏	.....	41
ブロイラー	.....	42

(2) 法人経営 3カ年経年比較

稲作	.....	43
北海道畑作	.....	47
果樹	.....	48
露地野菜	.....	49
施設野菜	.....	50
施設花き	.....	51
茶	.....	52
きのこ	.....	53
酪農（北海道）	.....	54
酪農（都府県）	.....	56
肉用牛肥育	.....	58
養豚	.....	60

採卵鶏	.....	62
ブロイラー	.....	64

## 令和2年農業経営動向分析 利用の手引き

○ 農業経営動向分析とは、日本政策金融公庫農林水産事業のご融資先（個人・法人経営）の決算データを集計・分析したものです。

### 1 集計・分析の目的

農業経営動向分析は、ご融資先の農業者の経営状況（決算動向）を把握し、お客さまや関係機関への情報提供等を目的としています。

### 2 集計・分析の対象・内容

(1) 損益等の3ヵ年（平成30年～令和2年）経年比較（平均値による集計）

当公庫のシステムに決算データや経営規模のデータが入力されている個人経営 3,869 先、法人経営 1,625 先について、以下の13業種（販売額の第1位部門で区分）ごとに決算データを集計・分析しました。

なお、「売上高」、「材料費」、「減価償却費」などが「0（ゼロ）」で計上されている先や、経営規模と比較し、売上高が極端に大きい場合など、平均値からの乖離が著しいデータは、集計対象から除外しています。

- ・個人経営では、損益計算書（3ヵ年経年比較）
- ・法人経営では、損益計算書、貸借対照表、財務指標（3ヵ年経年比較）  
 （法人経営では決算期を12月期～3月期決算を対象。なお、元データの関係で貸借対照表の「資産計」と「負債・純資産計」が合わないことがあります。）

経営部門		個人経営	法人経営	全経営	
耕種	稲作	北海道	55	703	1,661
		都府県	903		
	北海道畑作	北海道	56	48	104
	果樹	全国	249	32	281
	露地野菜	北海道	59	72	500
		都府県	369		
	施設野菜	全国	945	60	1,005
	施設花き	全国	188	21	209
	茶	全国	68	43	111
きのこ	全国	-	8	8	
小計		2,892	987	3,879	
畜産	酪農	北海道	60	151	211
		都府県	480	139	619
	肉用牛肥育	全国	348	111	459
	養豚一貫	全国	55	147	202
	採卵鶏	全国	20	72	92
	ブロイラー	全国	14	18	32
小計		977	638	1,615	
合計		3,869	1,625	5,494	

また、業種によっては、地域ブロック別、品目別、規模別や経常黒字（法人のみ）に分けて集計しました。地域ブロックの内訳は以下のとおりです。

地域ブロック	都府県
東北	青森、岩手、宮城、秋田、山形、福島
関東・東山	茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野
北陸	新潟、富山、石川、福井
東海	岐阜、静岡、愛知、三重
近畿	滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山
中国・四国	鳥取、島根、岡山、広島、山口、徳島、香川、愛媛、高知
九州	福岡、佐賀、長崎、熊本、大分、宮崎、鹿児島

(2) 単収・単価、技術指標の集計（中央値による集計）

令和2年のデータについて、品目ごとの単収・単価（第1位品目に限らない）、業種ごとの技術指標を集計しました。

(3) 集計結果の分析

各経営部門に令和2年の業界の動きや、個人・法人経営別の経営規模、収支実績について分析しました。

## 令和2年の農業経営動向分析 概要

**【耕種】 耕種全体売上高、個人は増収、法人は横ばい。稲作・果樹・施設野菜などは増益、茶は減益。**

令和2年の耕種全体の売上高は個人で増加（前年比 108.8%）、法人で横ばい（同 100.3%）となりました。利益は個人経営、法人経営ともに増加（個人：同 108.4%、法人：同 105.0%）となっています。主な業種の概況は以下のとおりです。

### ＜ 稲作 ＞

経営体あたりの規模は個人、法人ともに拡大（個人北海道：前年比 105.5%、個人都府県：同 106.3%、法人：同 103.4%）した。個人は売上高（北海道：前年比 108.0%、都府県：同 103.5%）、利益（北海道：同 107.4%、都府県：同 102.7%）いずれも増加した一方で、法人は売上高（同 100.4%）、利益（同 98.5%）いずれも横ばいとなった。

### ＜ 施設野菜 ＞

経営体あたりの規模は個人・法人ともに拡大（個人：前年比 102.3%、法人：同 105.3%）しています。売上高は個人（同 113.1%）で増加、法人（同 100.3%）で横ばいとなりました。一方利益は個人、法人ともに増加（個人：同 116.7%、法人：赤字幅縮小）となりました。

### ＜ 茶 ＞

経営体あたりの規模は個人、法人ともに横ばい（個人：前年比 101.6%、法人：同 100.4%）となりました。売上高については個人、法人ともに減少（個人同 89.3%、法人：同 85.9%）、それに伴い利益も減少（個人：同 70.0%、法人：赤字転換）といずれも厳しい結果となりました。

**【畜産】 畜産全体では売上確保。養豚及び法人採卵鶏は増益、その他業種は横ばいまたは減益。**

令和2年の畜産全体で、法人の売上高は増加（前年比 104.0%）、個人は横ばい（同 101.3%）となりました。利益は個人で減少（同 90.3%）、法人で増加（同 190.2%）しています。主な業種の概況は以下のとおりです。

### ＜ 酪農 ＞

経営体あたりの規模は拡大（個人：前年比 102.6%、法人：同 107.3%）しました。それに伴い売上高は個人、法人ともに増加（個人：同 103.4%、法人：同 105.9%）しています。一方で利益は、個人及び法人（北海道）で減少（個人北海道：同 87.7%、個人都府県：同 90.7%、法人北海道：同 90.3%）、法人（都府県）で横ばい（同 98.6%）となりました。

### ＜ 肉用牛肥育 ＞

経営体あたりの規模は個人では横ばい、法人では拡大となりました（個人：前年比 98.8%、法人：同 102.8%）。それに伴い、売上高も個人では横ばい、法人は増加（個人：同 98.7%、法人：同 102.7%）しています。一方で利益は、個人法人とも減少（個人：同 80.0%、法人：同 92.6%）しました。

### ＜ 養豚 ＞

経営体あたりの規模は個人経営、法人経営ともに大きな変化はみられませんでした（個人：前年比 99.4%、法人：同 100.9%）。一方で売上高及び利益については個人、法人ともに増加



(個人：同 107.9%、法人：107.5%)、それに伴い利益も増加(個人：同 138.9%、法人：同 240.9%)となりました。

〈採卵鶏〉

経営体あたりの規模は個人、法人ともに拡大(個人：前年比 108.4%、法人：同 102.2%)しました。売上高については個人は減少(前年比 94.0%)、法人では横ばい(同 99.8%)となっており、利益は個人が減少(赤字転換)、法人は増加(黒字転換)しています。

※今回決算分析の注意点(以下の点に注意して、データをご活用ください。)

①2019年10月より消費税の軽減税率制度が実施されて複数税率となったため、令和2年の決算書においては、農家の委託販売に係る経理処理が変更されています。

具体的には今まで農家は農協などへの委託販売手数料を差し引いた売上代金を課税売上とすることが認められていたところ(純額処理)、2019年10月以降は「総額処理」として正式な売上金額と委託販売手数料を分けて処理する方法が義務付けられており、個々の経営によって決算の数字にも影響が出ている可能性があります。

②令和2年はコロナ禍による影響により様々なセーフティネット(補助金や収入保険など)が実施されました。そのため個々の経営によって決算の数字にも影響が出ている可能性があります。

売上と所得・利益の対前年比較表〔耕種〕（令和2年農業経営動向分析）

サンプル数5,494先＝耕種3,879先＋畜産1,615先

業種			サンプル数	経営規模		売上高(百万円)			個人：農家所得 (専従者給与控除前) 法人：経常利益 (百万円)			(参考：法人のみ) 経常利益+役員報酬 (百万円)				
				単位	01年	02年	01年	02年	前年対比	01年	02年	前年対比	01年	02年	前年対比	
					A	B	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	
耕種	個人	全国	2,892			29.1	31.7	108.8%	6.5	7.0	108.4%					
			987			82.9	83.2	100.3%	4.9	5.1	105.0%					
	稲作	個人	北海道	55	水稲作付面積 (ha)	16.4	17.3	34.9	37.7	108.0%	9.5	10.2	107.4%			
			都府県	903		15.9	16.9	28.8	29.8	103.5%	7.4	7.6	102.7%			
		法人	全国	703		35.0	36.2	67.0	67.3	100.4%	6.6	6.5	98.5%	12.5	12.4	99.2%
	北海道畑作	個人	北海道	56	経営耕地面積 (ha)	45.1	46.8	61.2	67.8	110.8%	16.6	16.1	97.0%			
		法人	北海道	48		58.0	57.8	78.9	77.6	98.4%	4.5	6.2	137.8%	13.1	15.2	116.0%
	果樹	個人	全国	249	第1位品目作付 面積(ha)	2.0	2.0	18.4	20.3	110.3%	5.0	5.6	112.0%			
		法人		32		6.8	6.7	98.2	99.1	100.9%	0.8	2.7	337.5%	5.5	7.3	132.7%
	露地野菜	個人	北海道	59	第1位品目 作付面積(ha)	9.3	9.2	47.9	58.8	122.8%	12.0	10.8	90.0%			
			都府県	369		3.3	3.5	27.7	32.3	116.6%	5.0	6.5	130.0%			
		法人	全国	72		13.4	12.9	118.2	127.5	107.9%	5.3	6.3	118.9%	14.9	16.2	108.7%
	施設野菜	個人	全国	945	第1位品目 栽培面積(千㎡)	4.3	4.4	27.4	31.0	113.1%	5.4	6.3	116.7%			
			うちトマト	379		5.0	5.0	30.7	35.0	114.0%	5.5	6.5	118.2%			
		法人	全国	60		13.1	13.8	117.9	118.2	100.3%	-6.9	-4.6	-	0.7	2.8	400.0%
施設花き	個人	全国	188	第1位品目 栽培面積(千㎡)	5.9	6.0	39.5	39.6	100.3%	7.3	7.2	98.6%				
	法人		21		10.1	9.3	113.2	111.1	98.1%	-2.5	-1.3	-	4.7	5.4	114.9%	
茶	個人	全国	68	茶園面積(ha)	6.2	6.3	29.0	25.9	89.3%	4.0	2.8	70.0%				
	法人		43		25.9	26.0	146.4	125.8	85.9%	2.1	-4.5	赤字転換	13.2	5.7	43.2%	
きのこ	個人	全国	-	第1位品目 収穫量(t)	-	-	-	-	-	-	-					
	法人		8		522.0	534.8	446.0	488.3	109.5%	-10.3	16.6	黒字転換	0.7	27.8	3971.4%	

注1) 経営規模、売上高、農家所得及び経常利益は経営部門毎の1経営体あたりの平均値を記載、きのこ(個人)はサンプル数些少のため非表示

注2) 増減率はラウンドの関係で数値が合わない場合がある

※個人は農家所得(青色申告の専従者給与控除前利益)、法人は経常利益の値を記載。法人の経常利益は役員報酬等を差し引いた後の数値であるため、個人の農業所得とは別の指標となっている。  
役員報酬差引前経常利益の数値は右横の(参考)の値を参照。

売上と所得・利益の対前年比較表 [畜産] (令和2年農業経営動向分析)

サンプル数5,494先=耕種3,879先+畜産1,615先

業種			サンプル数	経営規模		売上高(百万円)			個人:農家所得 (専従者給与控除前) 法人:経常利益 (百万円)			(参考:法人のみ) 経常利益+役員報酬 (百万円)			
				単位	01年	02年	01年	02年	前年対比	01年	02年	前年対比	01年	02年	前年対比
					A	B	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100
畜産	個人	全国	977			110.4	111.9	101.3%	10.0	9.0	90.3%				
	法人		638			524.7	545.8	104.0%	11.2	21.3	190.2%				
酪農	個人	全国	540	成牛頭数(頭)	69.9	71.7	91.0	94.1	103.4%	11.9	10.7	90.1%			
		北海道	60		96.3	96.9	115.0	119.6	104.0%	21.2	18.6	87.7%			
		都府県	480		66.6	68.5	88.0	90.9	103.3%	10.7	9.7	90.7%			
	法人	全国	290		199.2	213.8	249.7	264.5	105.9%	12.0	11.2	92.7%	25.6	24.7	96.8%
		北海道	151		217.3	241.1	250.2	266.8	106.6%	16.5	14.9	90.3%	32.0	30.5	95.3%
		都府県	139		179.5	184.2	249.1	262.0	105.2%	7.2	7.1	98.6%	18.6	18.5	99.5%
肉用牛肥育	個人	全国	348	飼養頭数(頭)	201.2	198.8	137.9	136.1	98.7%	7.0	5.6	80.0%			
	法人		111		987.5	1,015.6	654.0	671.5	102.7%	8.1	7.5	92.6%	19.2	18.8	97.9%
養豚	個人	全国	55	繁殖雌豚頭数(頭)	159.3	158.3	117.1	126.3	107.9%	12.6	17.5	138.9%			
	法人		147		687.3	693.2	632.8	680.5	107.5%	25.4	61.2	240.9%	45.7	82.2	179.9%
採卵鶏	個人	全国	20	飼養羽数(千羽)	38.2	41.4	122.1	114.8	94.0%	2.3	-2.2	赤字転換			
	法人		72		361.9	369.9	1,262.0	1,259.0	99.8%	-15.2	5.6	黒字転換	-1.7	18.3	黒字転換
ブロイラー	個人	全国	14	飼養羽数(千羽)	51.3	51.9	135.0	134.4	99.6%	11.2	11.1	99.1%			
	法人		18		133.3	141.1	325.0	348.6	107.3%	6.0	5.9	98.3%	14.0	14.6	104.3%

注1) 経営規模、売上高、農家所得及び経常利益は経営部門毎の1経営体あたりの平均値を記載

注2) 増減率はラウンドの関係で数値が合わない場合がある

※個人は農家所得(青色申告の専従者給与控除前利益)、法人は経常利益の値を記載。法人の経常利益は役員報酬等を差し引いた後の数値であるため、個人の農業所得とは別の指標となっている。

役員報酬差引前経常利益の数値は右横の(参考)の値を参照。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：稲作 】

### 1 業界動向

- ・令和2年産の水稻の作柄は、全国平均の単収が531kg/10a（作況指数99）となり、前年並み（前年比100.5%）となった。北海道、東北及び北陸においては作柄が平年を上回った。一方、東海以西においてはトビイロウンカの被害、登熟期の日照不足等により登熟が不良となったこと、さらに九州地方では台風の影響もあり作柄は平均を下回った。
- ・令和2年産水稻の作付面積は146万2,000haで、前年産に比べ7,000ha減少した。うち主食用作付面積は136万6,000haで、前年産に比べ1万3,000ha減少した。収穫量は776万3,000tで、前年産に比べ1,000t増加した。
- ・R2年産の1等比率は、79.7%（前年同期73.0%）と過去5年では令和元年産に次いで2番目に低い比率。地域によって差があり、トビイロウンカなど病害虫の被害が発生した東海から西日本にかけては特に低くなっている。
- ・令和2年産米の相対取引価格は14,616円/60kg（前年比93.0%）と前年を下回った。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人		
	北海道			都府県			全国		
	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)
水稻作付面積 (ha)	16.4	17.3	105.5%	15.9	16.9	106.3%	35.0	36.2	103.4%
売上高	34.9	37.7	108.0%	28.8	29.8	103.5%	67.0	67.3	100.4%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	25.0	27.2	108.8%	21.2	22.0	103.8%	67.5	69.3	102.7%
材料費	8.6	9.2	107.0%	7.0	7.5	107.1%	11.3	11.6	102.7%
労務費・人件費	0.8	0.9	112.5%	1.2	1.3	108.3%	18.3	18.7	102.2%
燃料動力費	1.3	1.3	100.0%	1.4	1.4	100.0%	0.6	0.5	83.3%
賃借料・リース料	2.2	2.2	100.0%	2.1	2.1	100.0%	7.1	7.2	101.4%
減価償却費	4.8	5.3	110.4%	4.4	4.6	104.5%	6.6	7.0	106.1%
その他費用	7.1	8.1	114.1%	4.9	5.0	102.0%	23.2	24.0	103.4%
営業利益	9.8	10.4	106.1%	7.5	7.7	102.7%	-0.4	-2.0	-
営業外損益	-0.2	-0.2	-	-0.1	-0.1	-	7.0	8.5	121.4%
利益（※）	9.5	10.2	107.4%	7.4	7.6	102.7%	6.6	6.5	98.5%
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	5.9	5.9	100.0%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・個人について、規模拡大を行い、収量は平年並みであったことから増収。
- ・法人については、売上高・利益ともに横ばいで推移した。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：北海道畑作 】

### 1 業界動向

- ・令和2年産の生産量について、小麦は豊作だった令和元年にはやや劣るものの、引き続き堅調に推移し、単収は515 kg/10a（前年比92.3%、平年収量対比108.6%）となった。また小豆は220 kg/10a（同83.0%、同87.3%）と減少、大豆は生育が順調に進んだことなどから239 kg/10a（同105.7%、同102.5%）と増加した。
- ・令和2年産の国産小麦の入札価格は上昇（前年比105.4%）、大豆（令和2年産）の入札取引価格は高値（同109.2%）で推移した。

※平年収量対比：直近7か年のうち、最高及び最低を除いた5か年平均に対する比率。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	北海道			北海道		
	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)
経営耕地面積 (ha)	45.1	46.8	103.8%	58.0	57.8	99.7%
売上高	61.2	67.8	110.8%	78.9	77.6	98.4%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	43.7	51.4	117.6%	80.9	82.1	101.5%
材料費	19.7	21.0	106.6%	19.7	19.3	98.0%
労務費・人件費	1.3	1.3	100.0%	18.2	18.0	98.9%
燃料動力費	2.2	1.9	86.4%	1.6	0.8	50.0%
賃借料・リース料	4.4	5.3	120.5%	7.7	7.1	92.2%
減価償却費	6.4	6.6	103.1%	9.4	8.1	86.2%
その他費用	9.5	15.1	158.9%	24.0	28.6	119.2%
営業利益	17.5	16.3	93.1%	-1.9	-4.5	-
営業外損益	-0.8	-0.2	-	6.5	10.7	164.6%
利益（※）	16.6	16.1	97.0%	4.5	6.2	137.8%
（参考）役員報酬	-	-	-	8.6	9.0	104.7%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・個人について、売上高が増加したが、費用は材料費等の費用が高み減益。
- ・法人については売上高が減少かつ費用が増加したが、営業外損益の補填により増益。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

### 【 第1位部門：果樹 】

#### 1 業界動向

- ・ 令和2年産のみかんは天候に恵まれ生育は順調に進み、全体的な出荷数量、単価は前年並み。極早生みかんは梅雨明けの遅れと8月、9月の高温により小玉傾向となったが、糖度が高く食味も前年並みとなった。早生みかんは途中台風による被害があったが軽微であり、その後の肥大状況は良好で収穫・出荷も順調に進んだ。後続の中生みかんについても大玉傾向で数量に不足感なく、みかん類総体では10月以降、相場は前年並みで推移。
- ・ 令和2年産のりんごは、生育順調でりんご類総体では数量・品質ともに前年を上回った。令和2年は貯蔵用りんごが前年の6割程度と少なく、5月には流通に不足が生じ、「数が少なく高い」傾向が続いた。

#### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			かんきつ類			りんご			全国		
	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)
第1位品目作付面積 (ha)	2.0	2.0	100.0%	2.4	2.4	100.0%	1.9	2.0	105.3%	6.8	6.7	98.5%
売上高	18.4	20.3	110.3%	19.1	21.3	111.5%	17.1	19.2	112.3%	98.2	99.1	100.9%
営業費用 (売上原価+販売管理費)	13.3	14.6	109.8%	14.3	16.0	111.9%	14.1	15.1	107.1%	98.3	99.3	101.0%
材料費	3.7	3.9	105.4%	4.0	4.5	112.5%	3.6	4.2	116.7%	11.3	11.5	101.8%
労務費・人件費	2.3	2.5	108.7%	2.3	2.5	108.7%	2.8	3.1	110.7%	28.5	29.5	103.5%
燃料動力費	0.7	0.7	100.0%	0.9	0.8	88.9%	0.6	0.6	100.0%	1.2	0.6	50.0%
賃借料・リース料	0.2	0.2	100.0%	0.1	0.2	200.0%	0.2	0.2	100.0%	2.0	2.3	115.0%
減価償却費	1.7	1.8	105.9%	1.6	1.7	106.3%	1.9	2.0	105.3%	6.0	5.8	96.7%
その他費用	4.5	5.2	115.6%	5.1	6.0	117.6%	4.7	4.8	102.1%	49.0	49.4	100.8%
営業利益	5.0	5.6	112.0%	4.7	5.2	110.6%	2.9	4.1	141.4%	0.0	-0.2	-
営業外損益	0.0	0.0	-	0.0	-0.1	-	0.2	0.3	150.0%	0.9	3.0	333.3%
利益 (※)	5.0	5.6	112.0%	4.7	5.3	112.8%	3.2	4.4	137.5%	0.8	2.7	337.5%
(参考) 役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.7	4.6	97.9%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、天候に恵まれ生育も良好であったため、増収増益。
- ・ 法人について、売上高は前年並み。燃料動力費や減価償却費の割合が低下し増益。

※なお、果樹個人の今回分析先決算においては規模が小さい経営体においても高付加価値作物の栽培や販売方法の工夫などで比較的大規模な経営に劣らない売上高を計上している例も見られる。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：露地野菜 】

### 1 業界動向

- 令和2年の指定野菜（14品目）について、4月の低温、5月の干ばつで生育や収穫に遅れがでる品目もあったが、全体で見ると6月までは数量・価格ともに概ね順調。7月の長雨と低温、8月の干ばつにより作物の生育不良となり、8月以降の出荷分は全体的に品質も悪く、品薄と高値の傾向。9月は残暑が厳しい中でも降雨があり、干ばつの影響が緩和に向かった。11月以降は夏日となるほどの高温や好天で出荷が前進したが、同時期にコロナの感染再拡大で再び業務需要が落ち込み、供給過剰が発生したため安値傾向となった。通年で卸売数量は横ばい（平年比=直近5か年平均比100.4%）、卸売価格も堅調に推移（同98.8%）した。
- たまねぎは主産地である北海道では生育順調で前年に続き豊作基調となった。コロナ禍における業務需要の低迷により卸売価格は安値（同80.6%）で推移した。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	北海道			たまねぎ			都府県			全国		
	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)
第1位品目作付面積 (ha)	9.3	9.2	98.9%	10.4	10.4	100.0%	3.3	3.5	106.1%	13.4	12.9	96.3%
売上高	47.9	58.8	122.8%	53.0	63.6	120.0%	27.7	32.3	116.6%	118.2	127.5	107.9%
営業費用（売上原価+販売管理費）	35.7	47.7	133.6%	37.5	51.1	136.3%	22.7	25.8	113.7%	118.8	131.0	110.3%
材料費	15.4	16.5	107.1%	17.1	18.1	105.8%	8.0	8.9	111.3%	23.1	24.4	105.6%
労務費・人件費	1.9	2.0	105.3%	1.2	1.2	100.0%	3.3	3.6	109.1%	38.6	40.9	106.0%
燃料動力費	1.3	1.4	107.7%	1.4	1.4	100.0%	1.0	1.0	100.0%	1.4	1.0	71.4%
賃借料・リース料	2.9	4.2	144.8%	1.5	2.3	153.3%	0.7	0.7	100.0%	7.0	7.5	107.1%
減価償却費	4.9	5.1	104.1%	5.8	5.8	100.0%	2.6	2.8	107.7%	9.4	10.8	114.9%
その他費用	8.9	18.3	205.6%	10.2	22.1	216.7%	6.8	8.6	126.5%	39.0	46.1	118.2%
営業利益	12.1	11.0	90.9%	15.5	12.4	80.0%	4.9	6.5	132.7%	-0.6	-3.5	-
営業外損益	-0.1	-0.2	-	-0.1	-0.2	-	0.0	0.0	-	5.9	9.8	166.1%
利益（※）	12.0	10.8	90.0%	15.4	12.2	79.2%	5.0	6.5	130.0%	5.3	6.3	118.9%
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.6	9.9	103.1%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人について、北海道は天候に恵まれ増収するも、材料費等の費用が嵩み減益した。都府県は規模拡大に伴って増収増益。
- 法人について、規模縮小となったが売上高は前年並み。労務費・人件費等の費用も増加したが営業外損益の補填により増益。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

### 【 第1位部門：施設野菜 】

#### 1 業界動向

- 令和2年の指定野菜（14品目）について、4月の低温、5月の干ばつで生育や収穫に遅れがでる品目もあったが、全体で見ると6月までは数量・価格ともに概ね順調。7月の長雨と低温、8月の干ばつにより作物の生育不良となり、8月以降の出荷分は全体的に品質も悪く、品薄と高値の傾向。9月は残暑が厳しい中でも降雨があり、干ばつの影響が緩和に向かった。11月以降は夏日となるほどの高温や好天で出荷が前進したが、同時期にコロナの感染再拡大で再び業務需要が落ち込み、供給過剰が発生したため安値傾向となった。通年で卸売数量は横ばい（平年比=直近5か年平均比 100.4%）、卸売価格も堅調に推移（同 98.8%）した。
- トマト等の果菜類は梅雨入り以降に続いた曇天による花落ち、8月の高温による生育不良で全体的に平年より品薄・高値傾向。トマトは夏期の高温から玉付きが悪く、価格は高値基調となり、通年の卸売価格は横ばい（同 101.3%）であった。
- いちごの通年の卸売価格は上昇（同 106.3%）した。

#### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			トマト			いちご			全国		
	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)
第1位品目栽培面積（千㎡）	4.3	4.4	102.3%	5.0	5.0	100.0%	2.9	3.0	103.4%	13.1	13.8	105.3%
売上高	27.4	31.0	113.1%	30.7	35.0	114.0%	21.7	23.7	109.2%	117.9	118.2	100.3%
営業費用（売上原価+販売管理費）	21.9	24.6	112.3%	25.1	28.4	113.1%	16.4	18.0	109.8%	129.4	129.3	99.9%
材料費	5.8	6.1	105.2%	6.7	7.0	104.5%	4.7	5.0	106.4%	13.4	13.4	100.0%
労務費・人件費	3.7	3.9	105.4%	4.2	4.5	107.1%	2.4	2.7	112.5%	45.9	45.2	98.5%
燃料動力費	2.6	2.5	96.2%	3.3	3.2	97.0%	1.5	1.5	100.0%	3.7	3.8	102.7%
賃借料・リース料	0.6	0.6	100.0%	0.7	0.8	114.3%	0.3	0.4	133.3%	4.8	4.6	95.8%
減価償却費	2.9	3.0	103.4%	3.2	3.2	100.0%	2.6	2.8	107.7%	13.2	12.9	97.7%
その他費用	6.2	8.3	133.9%	6.6	9.5	143.9%	4.5	5.4	120.0%	48.1	49.1	102.1%
営業利益	5.5	6.3	114.5%	5.5	6.5	118.2%	5.3	5.6	105.7%	-11.4	-11.1	-
営業外損益	0.0	0.0	-	0.0	0.0	-	0.0	0.0	-	4.4	6.5	147.7%
利益（※）	5.4	6.3	116.7%	5.5	6.5	118.2%	5.3	5.6	105.7%	-6.9	-4.6	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.6	7.4	97.4%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人について、規模拡大に伴って売上高が増加。労務・人件費等の費用が増加するも増益となった。
- 法人について、規模拡大するも売上高は前年並み。材料費、燃料動力費等の費用増加により引き続き赤字となった。



## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

### 【 第1位部門：施設花き 】

#### 1 業界動向

- ・ きく、ばら共に全体としては例年並みの単価で推移。しかし、新型コロナウイルスの影響で葬儀や婚礼の縮小、イベント自粛による装飾需要の減少が響き、共に市場取扱量は減少した。また、同じく新型コロナウイルスの影響で輸入量が大幅減少し、輸入品については価格が上昇。
- ・ きくは市場取扱量が減少（前年比 91.5%）。平均価格は横ばい（同 99.2%）で推移。輸入品の取扱量は大幅減少（同 76.0%）し、平均価格は上昇（同 110.2%）した。
- ・ ばらも市場取扱量が減少（前年比 85.9%）。平均価格は横ばい（同 99.7%）で推移。輸入品の取扱量は大幅減少（同 65.9%）し、平均価格は上昇（同 110.9%）した。

#### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			きく			ばら			全国		
	R01	R02	前年比	R01	R02	前年比	R01	R02	前年比	R01	R02	前年比
第1位品目栽培面積（千㎡）	5.9	6.0	101.7%	6.5	7.0	107.7%	6.2	6.2	100.0%	10.1	9.3	92.1%
売上高	39.5	39.6	100.3%	43.0	43.0	100.0%	45.0	41.9	93.1%	113.2	111.1	98.1%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	32.0	32.2	100.6%	34.1	34.0	99.7%	37.9	36.4	96.0%	119.0	117.1	98.4%
材料費	10.8	10.8	100.0%	10.9	10.8	99.1%	7.7	8.5	110.4%	18.9	18.0	95.2%
労務費・人件費	4.8	4.8	100.0%	4.6	4.5	97.8%	6.6	6.5	98.5%	39.6	39.3	99.2%
燃料動力費	4.7	4.4	93.6%	5.4	4.9	90.7%	10.6	9.2	86.8%	1.1	1.1	100.0%
賃借料・リース料	0.4	0.5	125.0%	0.5	0.6	120.0%	0.6	0.4	66.7%	3.1	2.9	93.5%
減価償却費	3.5	3.6	102.9%	4.4	4.6	104.5%	4.2	3.9	92.9%	6.8	7.0	102.9%
その他費用	7.5	7.9	105.3%	8.0	8.3	103.8%	7.9	7.6	96.2%	49.2	48.5	98.6%
営業利益	7.4	7.3	98.6%	8.8	9.0	102.3%	7.0	5.4	77.1%	-5.7	-5.9	-
営業外損益	-0.1	-0.1	-	0.0	-0.2	-	-0.2	-0.1	-	3.2	4.6	143.8%
利益（※）	7.3	7.2	98.6%	8.7	8.8	101.1%	6.8	5.3	77.9%	-2.5	-1.3	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.2	6.7	93.1%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、きくは売上高・収益ともに前年並で推移。ばらは売上減少に伴い、大幅に減収。
- ・ 法人について、前年に引き続き赤字であるが、賃借料・リース料および材料費の低下により前年より僅かに増収。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：茶 】

### 1 業界動向

- ・ 令和2年産の全国の荒茶生産量は6万9,800t（前年比85%）。新型コロナウイルスによる需要減少を懸念した産地が二番茶以降の収穫を減らしたことが影響。
- ・ 全国の一番茶の生産量は減少（同90.7%）、平均単価も低下（同91.3%）した。
- ・ リーフ茶と茶飲料（ペットボトル茶）の1世帯当たりの年間支出金額は、リーフ茶が減少傾向である一方、茶飲料は増加。簡便な形態での飲用にシフトしており、若年層ではその傾向が顕著。
- ・ 令和2年の緑茶の輸出額は162億円（同110.6%）となり、過去最高を更新した。輸出量は5,274t（同103.3%）となった。北米向けの抹茶などが好調で、最大の輸出国である米国への輸出金額は84億円（同130.1%）と全体輸出額の52%を占めている。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			東海			九州			全国		
	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)
茶園面積 (ha)	6.2	6.3	101.6%	4.8	5.0	104.2%	7.6	7.8	102.6%	25.9	26.0	100.4%
売上高	29.0	25.9	89.3%	24.0	22.8	95.0%	33.8	30.4	89.9%	146.4	125.8	85.9%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	24.7	22.8	92.3%	19.6	19.8	101.0%	28.5	26.3	92.3%	146.8	136.0	92.6%
材料費	8.4	8.3	98.8%	7.8	8.3	106.4%	9.0	9.1	101.1%	37.5	32.3	86.1%
労務費・人件費	2.5	2.2	88.0%	2.3	1.9	82.6%	3.0	2.9	96.7%	34.7	33.5	96.5%
燃料動力費	3.5	2.9	82.9%	1.9	1.7	89.5%	4.6	3.7	80.4%	8.8	5.9	67.0%
賃借料・リース料	0.8	0.8	100.0%	0.8	0.8	100.0%	0.9	0.8	88.9%	4.1	4.1	100.0%
減価償却費	3.4	3.2	94.1%	2.5	2.5	100.0%	3.9	3.7	94.9%	15.4	17.4	113.0%
その他費用	5.9	5.2	88.1%	4.0	4.4	110.0%	6.8	5.9	86.8%	46.0	42.6	92.6%
営業利益	4.3	3.0	69.8%	4.4	2.9	65.9%	5.3	4.0	75.5%	-0.3	-10.1	-
営業外損益	-0.2	-0.1	-	-0.1	0.0	-	-0.3	-0.3	-	2.4	5.6	233.3%
利益（※）	4.0	2.8	70.0%	4.2	2.8	66.7%	5.0	3.7	74.0%	2.1	-4.5	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.1	10.2	91.9%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人、法人ともに経営規模は拡大傾向にあるが、販売単価の低下に伴い減収減益。法人は赤字転落。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：きのこ 】

### 1 業界動向

- きのこ類のうちシイタケ類の生産量は、「乾しいたけ」は減少（前年比 95.3%）、「生しいたけ」は横ばい（同 98.9%）となった。ちなみに「生しいたけ」のうち、「原木栽培」は減少（同 91.2%）、「菌床栽培」は横ばい（同 99.6%）となった。
- シイタケ類以外の生産量は、「えのきたけ」が横ばい（同 99.2%）、「ぶなしめじ」は増加（同 103.5%）、「まいたけ」は増加（同 107.6%）、「エリンギ」は増加（102.3%）となった。
- きのこ類全体の生産量は 462,277 トン（同 101.4%）となった。
- きのこ類のうちシイタケ類の生産額は、「乾しいたけ」は横ばい（同 98.8%）、「生しいたけ」は横ばい（同 99.6%）となった。「生しいたけ」のうち、「原木栽培」は減少（同 92.9%）、「菌床栽培」は横ばい（同 100.0%）となった。
- シイタケ類以外で生産額は、「ぶなしめじ」が増加（同 108.2%増）、「まいたけ」は減少（同 97.9%）、「えのきたけ」は増加（同 120.2%）、「エリンギ」は横ばい（同 100.0%）となった。
- きのこ類全体の生産額は 2,493 億円と増加（同 103.6%）となった。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人		
	全国			生しいたけ			全国		
	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)
第1位品目収穫量（t）	-	-	-	-	-	-	522.0	534.8	102.5%
売上高	-	-	-	-	-	-	446.0	488.3	109.5%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	-	-	-	-	-	-	465.2	485.5	104.4%
材料費	-	-	-	-	-	-	116.1	118.1	101.7%
労務費・人件費	-	-	-	-	-	-	156.4	163.3	104.4%
燃料動力費	-	-	-	-	-	-	9.5	8.8	92.6%
賃借料・リース料	-	-	-	-	-	-	5.1	5.1	100.0%
減価償却費	-	-	-	-	-	-	27.4	25.5	93.1%
その他費用	-	-	-	-	-	-	150.5	164.3	109.2%
営業利益	-	-	-	-	-	-	-19.1	2.7	-
営業外損益	-	-	-	-	-	-	8.8	13.8	156.8%
利益（※）	-	-	-	-	-	-	-10.3	16.6	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	11.0	11.2	101.8%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

なお、個人はサンプル些少のため非表示

- 法人について、生産量が増加したことなどから、売上高は増加。労務費・人件費をはじめとする経費も増加したが、経常利益は黒字転換。

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

### 【 第1位部門：酪農 】

#### 1 業界動向

- 令和2年度の生乳生産量は、横ばいとなった（前年度比101.0%）。北海道は、大規模農場の規模拡大や乳牛頭数が増えたことに加え、良質な粗飼料の確保で乳量が増えたことから増加（同101.6%）。都府県は離農などにより7年連続で減少していたが、クラスター事業活用により大規模農場の規模拡大が進んだことや広域で自家育成が進み搾乳頭数が増えたことから、増加（同100.1%）した。
- 令和2年度の飲用乳価は、1円の引き上げ。総合乳価は105.5円/kg（同100.0%）。
- 令和2年度の初妊牛価格は、低下（同94.9%）となった。メガ・ギガファームの調達が一服したことと自家生産割合の上昇から20か月連続で前年同月を下回っていたが、年度後半から値が戻りつつある（令和元年度は前年度比85.5%）。
- 令和2年度の初生牛価格は、乳用種は、農家が性別別精液の利用で後継牛確保を優先しているため出生頭数が10年度以降減少し続けているものの、枝肉相場の不振から低下（前年度比94.8%）した。交雑種は、出生頭数は増加に転じたが、外食需要の落ち込みと枝肉価格が和牛に近くなったことで、和牛へ一部需要がシフト。前年より安値（同67.1%）が続いた。

#### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人					
	北海道			都府県			北海道			都府県		
	R01	R02	前年比	R01	R02	前年比	R01	R02	前年比	R01	R02	前年比
成牛頭数（頭）	96.3	96.9	100.6%	66.6	68.5	102.9%	217.3	241.1	111.0%	179.5	184.2	102.6%
売上高	115.0	119.6	104.0%	88.0	90.9	103.3%	250.2	266.8	106.6%	249.1	262.0	105.2%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	93.3	100.5	107.7%	77.4	80.9	104.5%	245.8	265.9	108.2%	248.2	262.9	105.9%
材料費	54.0	56.2	104.1%	47.7	49.9	104.6%	97.7	103.2	105.6%	109.1	113.1	103.7%
労務費・人件費	3.0	3.1	103.3%	2.7	2.9	107.4%	40.5	44.0	108.6%	37.8	39.0	103.2%
燃料動力費	4.7	4.7	100.0%	3.4	3.3	97.1%	3.8	2.5	65.8%	2.5	2.3	92.0%
賃借料・リース料	3.7	3.6	97.3%	1.8	1.8	100.0%	7.4	7.0	94.6%	3.9	4.1	105.1%
減価償却費	15.6	16.4	105.1%	12.1	12.6	104.1%	41.6	44.6	107.2%	36.8	40.2	109.2%
その他費用	12.0	16.2	135.0%	9.5	10.2	107.4%	54.5	64.3	118.0%	57.8	64.0	110.7%
営業利益	21.6	19.0	88.0%	10.5	9.9	94.3%	4.4	0.9	20.5%	0.9	-0.9	-
営業外損益	-0.4	-0.3	-	0.1	-0.2	-	12.1	13.9	114.9%	6.3	8.0	127.0%
利益（※）	21.2	18.6	87.7%	10.7	9.7	90.7%	16.5	14.9	90.3%	7.2	7.1	98.6%
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	15.5	15.6	100.6%	11.4	11.4	100.0%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人、法人ともに、総合乳価の上げや飼養頭数の増加により北海道・都府県ともに増収。売上高に占める材料費の割合はほぼ前年並みであることに加え、労務費や減価償却費の増加により減益。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人・北海道：R01年47.0% → R02年47.0%

都府県：R01年54.2% → R02年54.9%

法人・北海道：R01年39.0% → R02年38.7%

都府県：R01年43.7% → R02年43.1%

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：肉用牛肥育 】

### 1 業界動向

- 令和2年度のと畜頭数は、肉用種は、オリンピック需要を見越して生産していた牛の出荷や枝肉価格の回復に伴い、前年度を上回った（前年度比 105.2%）。ホル雄と交雑種については、酪農家が後継牛確保を優先していることなどから2年連続で減少（ホル雄：同 98.6%、交雑種：同 97.2%）。
- 令和2年度の牛枝肉卸売価格は、10月以降は前年を上回る水準に回復したが、年度前半はインバウンド需要・外食需要の喪失の影響により前年を下回る推移（同 92.9%）となった。
- 令和2年度の素牛価格は、肉用種と交雑種は、枝肉価格の動きに連動し12月以降は回復したが、それぞれ低調に推移（肉用種：同 98.4%、交雑種：同 83.9%）した。ホル雄は、取引頭数の減少を受け相場が堅調に推移（同 101.0%）した。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			肉用種			交雑種			全国		
	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)	R01	R02	(前年比)
飼養頭数(頭)	201.2	198.8	98.8%	176.6	175.3	99.3%	268.7	265.6	98.8%	987.5	1,015.6	102.8%
売上高	137.9	136.1	98.7%	133.4	131.6	98.7%	144.5	145.7	100.8%	654.0	671.5	102.7%
営業費用(売上原価+販売管理費)	130.2	129.9	99.8%	127.3	126.8	99.6%	130.4	135.5	103.9%	656.9	681.3	103.7%
材料費	106.9	98.2	91.9%	103.8	95.4	91.9%	112.2	104.7	93.3%	448.2	436.5	97.4%
労務費・人件費	1.8	1.8	100.0%	1.8	1.9	105.6%	1.5	1.5	100.0%	44.0	44.5	101.1%
燃料動力費	2.2	2.2	100.0%	2.0	2.0	100.0%	2.7	2.6	96.3%	5.0	4.0	80.0%
賃借料・リース料	0.7	0.7	100.0%	0.6	0.7	116.7%	0.3	0.4	133.3%	6.3	5.2	82.5%
減価償却費	4.2	4.3	102.4%	4.2	4.2	99.1%	3.9	4.3	110.3%	20.2	20.3	100.5%
その他費用	14.2	22.3	157.0%	14.6	22.3	152.7%	9.6	21.7	226.0%	133.0	170.5	128.2%
営業利益	7.7	6.2	80.5%	6.0	4.7	78.3%	14.1	10.1	71.6%	-2.9	-9.7	-
営業外損益	-0.6	-0.6	-	-0.7	-0.7	-	-0.6	-0.6	-	11.0	17.2	156.4%
利益(※)	7.0	5.6	80.0%	5.3	4.0	75.5%	13.4	9.5	70.9%	8.1	7.5	92.6%
(参考) 役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.1	11.3	101.8%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人について、牛肉販売価格が前年に比べ下落したため減収減益。
- 法人について、牛肉販売価格の下落を出荷頭数増加で補い増収。労務費や減価償却費の割合が上昇し減益。

※売上高材料費率（飼料費、素畜費を含む）の推移

個人：R01年 77.4% → R02年 72.2%      法人：R01年 69.4% → R02年 65.9%

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：養豚 】

### 1 業界動向

- ・ 令和2年度のと畜頭数は、近年の経営規模の拡大や生育が順調だったことで増加（前年度比101.9%）した。
- ・ 令和2年度の豚肉卸売価格は、新型コロナの影響で内食需要が底堅く推移したため上昇（同109.6%、東京・上）した。
- ・ 令和2年度の輸入量は、新型コロナの影響による北米からの入船遅れや外食・加工原料需要の低迷、中国のアフリカ豚熱まん延に伴う先高観から調達を増やしていた前年度の反動によって減少（同92.7%）した。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)
繁殖雌豚頭数（頭）	159.3	158.3	99.4%	687.3	693.2	100.9%
売上高	117.1	126.3	107.9%	632.8	680.5	107.5%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	104.2	108.4	104.0%	609.1	622.3	102.2%
材料費	71.5	74.0	103.5%	274.0	275.0	100.4%
労務費・人件費	5.6	6.5	116.1%	88.2	92.9	105.3%
燃料動力費	5.5	5.3	96.4%	9.8	7.2	73.5%
賃借料・リース料	1.3	1.5	115.4%	5.3	5.5	103.8%
減価償却費	5.7	6.0	105.3%	46.9	51.0	108.7%
その他費用	14.4	15.0	104.2%	184.7	190.5	103.1%
営業利益	12.9	17.8	138.0%	23.6	58.2	246.6%
営業外損益	-0.2	-0.3	-	1.8	3.0	166.7%
利益（※）	12.6	17.5	138.9%	25.4	61.2	240.9%
（参考）役員報酬	-	-	-	20.3	21.0	103.4%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 豚肉販売価格が前年を上回る価格で推移したため、個人・法人ともに増収増益。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：R01年61.1% → R02年58.6%      法人：R01年43.3% → R02年40.4%

## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：採卵鶏 】

### 1 業界動向

- ・ 令和2年度の餌付け羽数は、低迷する卵価を受け、生産調整による飼養羽数の抑制などから1億143万羽（前年度比97.5%）となった。
- ・ 令和2年度の卵価は、経営の大規模化による供給増のなか新型コロナの影響で業務用需要が減少し低迷。令和2年11月から高病原性鳥インフルエンザが各地で発生し、1シーズン最多の約900万羽が殺処分となり、一転して供給不足となり、令和3年2月から卵価は急上昇した。
- ・ 成鶏更新・空舎延長事業は令和2年5月から9月まで発動。鶏卵価格差補てん事業による補てんは財源枯渇により10月からなくなった。

### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)
成鶏羽数（千羽）	38.2	41.4	108.4%	361.9	369.9	102.2%
売上高	122.1	114.8	94.0%	1,262.0	1,259.0	99.8%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	119.4	116.7	97.7%	1,284.8	1,258.4	97.9%
材料費	88.0	85.0	96.6%	766.9	694.1	90.5%
労務費・人件費	5.8	5.5	94.8%	159.4	162.2	101.8%
燃料動力費	4.1	4.0	97.6%	5.4	6.1	113.0%
賃借料・リース料	0.3	0.5	166.7%	10.9	10.9	100.0%
減価償却費	6.4	6.1	95.3%	74.1	75.5	101.9%
その他費用	14.6	15.3	104.8%	267.8	309.3	115.5%
営業利益	2.7	-1.8	-	-22.8	0.6	-
営業外損益	-0.4	-0.3	-	7.5	5.0	66.7%
利益（※）	2.3	-2.2	-	-15.2	5.6	-
（参考）役員報酬	-	-	-	13.5	12.7	94.1%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、販売単価の低迷から減収減益となった。
- ・ 法人について、販売単価の低迷の影響を受けたが、売上高は前年並みを確保し経費を抑えたため黒字を確保した。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：R01年72.1% → R02年74.0%      法人：R01年60.8% → R02年55.1%



## 令和2年農業経営動向分析 分析結果

### 【 第1位部門：ブロイラー 】

#### 1 業界動向

- ・ 令和2年度の国内生産量は、過去最高だった令和元年度並みとなった（前年度比 100.8%）。鶏肉卸売価格（もも肉+むね肉）は、新型コロナによる内食需要の高まりを受け 941 円/2kg（同 110.4%）と上昇した。
- ・ 令和2年度の輸入量（鶏肉調整品含む）は、102 万トン（同 94.6%）と減少。鶏肉、鶏肉調整品は共に減少（鶏肉：同 96.6%、鶏肉調製品：同 92.3%）となった。
- ・ 令和2年11月から高病原性鳥インフルエンザが各地で発生し、肉用鶏及び肉用種鶏の累計被害羽数は約 81 万羽となった（令和3年3月末時点）。

#### 2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	RO1	RO2	(前年比)	RO1	RO2	(前年比)
飼養羽数（千羽）	51.3	51.9	101.2%	133.3	141.1	105.9%
売上高	135.0	134.4	99.6%	325.0	348.6	107.3%
営業費用（売上原価+販売管理費）	123.8	123.4	99.7%	320.1	345.6	108.0%
材料費	96.7	96.7	100.0%	221.1	227.8	103.0%
労務費・人件費	1.0	1.2	120.0%	25.7	28.7	111.7%
燃料動力費	5.8	5.8	100.0%	3.1	3.1	100.0%
賃借料・リース料	0.5	0.4	80.0%	4.5	4.4	97.8%
減価償却費	5.2	6.0	115.4%	13.8	16.4	118.8%
その他費用	14.3	13.0	90.9%	51.7	65.0	125.7%
営業利益	11.2	11.0	98.2%	4.8	3.0	62.5%
営業外損益	0.0	0.1	-	1.1	2.9	263.6%
利益（※）	11.2	11.1	99.1%	6.0	5.9	98.3%
（参考）役員報酬	-	-	-	8.0	8.7	108.8%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、規模及び収益は前年並みであった。
- ・ 法人について、規模拡大により増収となったが、経費も増加したため利益は前年並みであった。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：R01年 71.6% → R02年 71.9%      法人：R01年 67.8% → R02年 65.4%



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

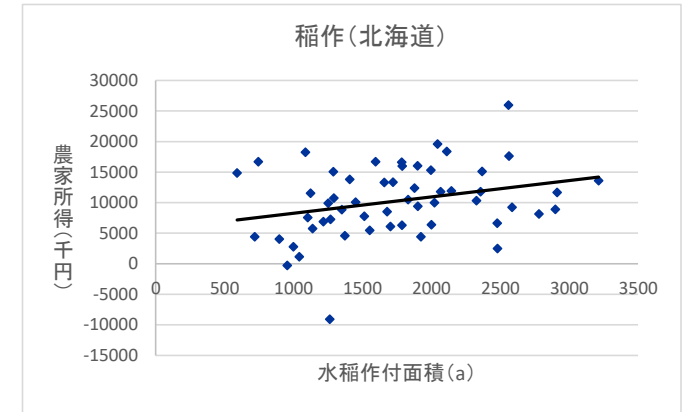
【第1位部門：稲作（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02					
	北海道			水稲作付面積別				
				7ha未満	7-10ha	10-15ha	15-20ha	20ha以上
サンプル数	55	55	55	-	-	16	16	18
水稲作付面積 (a)	1,551.8	1,645.7	1,740.0	-	-	1,228.6	1,763.8	2,439.8
売上高 (A)	31,227	34,964	37,735	-	-	34,637	36,798	44,006
営業費用（売上原価+販売管理費）	23,869	25,094	27,266	-	-	26,618	25,429	31,504
期首棚卸高	873	953	1,182	-	-	792	1,414	1,548
材料費 (D)	8,622	8,629	9,216	-	-	8,776	8,681	10,671
種苗費	826	840	889	-	-	1,088	587	965
肥料費	2,669	2,761	3,047	-	-	2,874	2,907	3,500
農薬・衛生費	1,900	1,973	2,083	-	-	1,810	2,066	2,458
諸材料費	1,044	998	889	-	-	869	1,017	823
修繕費	1,434	1,421	1,690	-	-	1,580	1,411	2,286
その他	748	634	619	-	-	556	693	638
労務費・人件費	794	833	905	-	-	561	837	1,363
燃料動力費	1,524	1,323	1,377	-	-	1,316	1,346	1,501
賃借料・リース料	2,162	2,291	2,269	-	-	2,093	2,221	2,473
減価償却費	4,377	4,874	5,335	-	-	4,556	5,345	6,688
租税公課	1,568	1,406	1,652	-	-	1,381	1,590	1,924
販売手数料	0	5	10	-	-	0	0	29
その他費用	4,955	5,993	6,544	-	-	7,852	5,522	6,952
他勘定振替高 (△)	-54	-31	-39	-	-	0	-133	0
当期仕入高	0	0	0	-	-	0	0	0
期末棚卸高 (△)	-953	-1,182	-1,184	-	-	-709	-1,393	-1,645
営業利益	7,358	9,870	10,469	-	-	8,019	11,369	12,502
営業外収益	0	0	45	-	-	156	0	0
営業外費用	293	273	271	-	-	340	216	291
支払利息・割引料	293	273	271	-	-	340	216	291
農家所得（専従者給与控除前）(B)	7,066	9,597	10,244	-	-	7,835	11,153	12,211
減価償却前 (C)	11,443	14,471	15,579	-	-	12,392	16,498	18,899
比率								
利益率 (B) / (A)	22.6%	27.4%	27.1%	-	-	22.6%	30.3%	27.7%
減価償却前 (C) / (A)	36.6%	41.4%	41.3%	-	-	35.8%	44.8%	42.9%
売上高材料費率 (D) / (A)	27.6%	24.7%	24.4%	-	-	25.3%	23.6%	24.2%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	95.0%	96.0%	94.8%	-	-	97.8%	82.1%	103.5%
専従者給与	3,281	3,422	3,690	-	-	3,739	3,226	4,387
借入金残高 (E)	29,663	33,569	35,767	-	-	33,873	30,203	45,548

○散布図（RO2年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（RO2年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
北海道	570.0	232.3

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：稲作（都府県）】

○3カ年経年比較（損益計算書）その①

<単位：千円>

決算年	H30								R01			
	都府県	地域ブロック							都府県	地域ブロック		
		東北	北陸	関東・東山	東海	近畿	中国・四国	九州		東北	北陸	関東・東山
サンプル数	903	469	118	124	13	54	67	58	903	469	118	124
水稲作付面積 (a)	1,510.5	1,620.9	1,623.3	1,455.3	1,856.4	1,371.7	1,154.3	968.7	1,592.9	1,704.6	1,631.6	1,602.0
売上高 (A)	26,982	26,481	30,233	28,199	32,418	29,396	20,965	25,310	28,837	28,857	31,597	28,830
営業費用（売上原価＋販売管理費）	20,367	19,573	23,307	21,594	24,260	23,429	16,840	18,529	21,266	20,405	24,234	22,713
期首棚卸高	1,197	1,237	1,230	1,006	823	1,841	1,178	728	1,276	1,320	1,298	1,067
材料費 (D)	6,773	6,534	7,660	6,870	8,161	7,674	6,176	6,225	7,062	6,775	8,252	7,059
種苗費	606	505	726	679	1,073	911	550	696	648	535	796	785
肥料費	1,838	1,697	2,112	2,008	2,338	2,288	1,546	1,861	1,925	1,773	2,294	2,048
農薬・衛生費	1,518	1,590	1,716	1,376	1,981	1,297	1,257	1,232	1,605	1,674	1,842	1,383
諸材料費	734	748	778	748	387	741	597	732	753	727	826	837
修繕費	1,454	1,337	1,833	1,482	1,994	1,751	1,522	1,091	1,493	1,413	1,884	1,424
その他	624	657	495	577	388	687	704	613	639	652	611	582
労務費・人件費	1,169	1,070	1,137	1,139	1,897	1,673	1,420	1,179	1,202	1,057	1,220	1,229
燃料動力費	1,518	1,640	1,459	1,442	1,724	1,483	1,152	1,228	1,465	1,535	1,451	1,432
賃借料・リース料	2,087	1,833	2,552	3,080	2,296	1,960	1,162	2,212	2,191	1,906	2,707	3,262
減価償却費	4,165	3,877	4,825	4,808	4,382	5,219	3,422	3,598	4,440	4,192	5,117	5,238
租税公課	806	880	952	672	1,042	761	504	530	816	856	1,008	760
販売手数料	4	0	0	20	0	0	15	0	3	0	0	18
その他費用	3,845	3,768	4,492	3,648	5,001	4,662	2,992	3,540	4,174	4,199	4,414	3,920
他勘定振替高 (Δ)	-18	-17	0	-24	0	0	-47	-42	-21	-28	0	-17
当期仕入高	98	72	298	0	31	234	21	86	74	38	230	28
期末棚卸高 (Δ)	-1,276	-1,320	-1,298	-1,067	-1,096	-2,078	-1,155	-753	-1,413	-1,447	-1,463	-1,284
営業利益	6,616	6,908	6,926	6,605	8,158	5,968	4,125	6,780	7,570	8,452	7,364	6,117
営業外収益	95	89	9	25	0	0	593	0	75	59	27	25
営業外費用	204	262	213	109	149	100	86	160	205	257	236	128
支払利息・割引料	203	262	213	107	149	100	86	160	205	257	236	127
農家所得（専従者給与控除前）(B)	6,506	6,734	6,722	6,521	8,009	5,868	4,632	6,620	7,440	8,254	7,155	6,014
減価償却前 (C)	10,671	10,611	11,547	11,329	12,390	11,087	8,054	10,218	11,880	12,446	12,272	11,252
比率												
利益率 (B) / (A)	24.1%	25.4%	22.2%	23.1%	24.7%	20.0%	22.1%	26.2%	25.8%	28.6%	22.6%	20.9%
減価償却前 (C) / (A)	39.5%	40.1%	38.2%	40.2%	38.2%	37.7%	38.4%	40.4%	41.2%	43.1%	38.8%	39.0%
売上高材料費率 (D) / (A)	25.1%	24.7%	25.3%	24.4%	25.2%	26.1%	29.5%	24.6%	24.5%	23.5%	26.1%	24.5%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	83.3%	94.6%	73.4%	76.4%	59.1%	69.5%	57.0%	75.3%	81.3%	89.6%	70.7%	82.6%
専従者給与	2,713	2,942	3,001	2,574	2,810	2,483	1,395	2,284	2,811	3,062	3,100	2,764
借入金残高 (E)	22,482	25,062	22,186	21,545	19,163	20,420	11,954	19,049	23,435	25,865	22,339	23,817

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：稲作（都府県）】

○3カ年経年比較（損益計算書）その②

<単位：千円>

決算年	R01				R02								
	地域ブロック				都府県	地域ブロック							
	東海	近畿	中国・四国	九州		東北	北陸	関東・東山	東海	近畿	中国・四国	九州	
サンプル数	13	54	67	58	903	469	118	124	13	54	67	58	
水稲作付面積 (a)	2,028.3	1,499.6	1,207.4	1,027.2	1,692.8	1,773.1	1,819.4	1,753.6	2,084.4	1,604.4	1,272.3	1,137.0	
売上高 (A)	34,149	31,422	22,518	26,770	29,803	30,146	32,276	30,004	33,449	31,173	23,284	27,001	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	25,807	24,551	17,420	19,467	22,085	21,131	24,788	23,465	26,409	25,525	19,087	20,647	
期首棚卸高	1,096	2,078	1,155	753	1,413	1,447	1,463	1,284	1,814	2,217	1,154	782	
材料費 (D)	8,706	8,362	6,258	6,310	7,519	7,185	8,434	7,646	8,994	8,816	7,330	6,774	
種苗費	1,189	975	542	655	681	574	884	746	1,224	996	635	630	
肥料費	2,557	2,458	1,613	1,858	2,049	1,917	2,364	2,158	3,250	2,670	1,642	1,871	
農薬・衛生費	1,928	1,407	1,372	1,422	1,740	1,792	1,926	1,596	1,963	1,559	1,593	1,535	
諸材料費	361	827	683	727	817	797	800	973	370	864	762	797	
修繕費	2,195	1,979	1,285	1,117	1,618	1,479	1,960	1,673	1,802	2,123	1,660	1,365	
その他	476	717	764	532	615	626	500	500	384	604	1,039	576	
労務費・人件費	1,025	1,771	1,661	1,264	1,306	1,119	1,289	1,391	1,973	1,904	1,853	1,341	
燃料動力費	1,593	1,579	1,096	1,281	1,456	1,566	1,339	1,415	1,576	1,476	1,076	1,294	
賃借料・リース料	3,074	2,034	1,210	2,233	2,173	1,878	2,765	3,197	2,374	2,164	1,227	2,220	
減価償却費	4,441	4,933	3,613	3,852	4,602	4,338	5,311	5,325	4,518	5,067	3,870	4,175	
租税公課	1,003	786	445	634	792	833	946	710	921	749	575	581	
販売手数料	0	0	0	0	1	0	0	8	0	0	0	0	
その他費用	6,638	5,088	3,103	3,851	4,222	4,155	4,613	3,913	5,574	5,445	3,339	4,204	
他勘定振替高 (Δ)	0	0	-29	-36	-31	-9	0	-12	0	0	-304	-31	
当期仕入高	46	136	61	107	51	31	123	26	33	71	53	99	
期末棚卸高 (Δ)	-1,814	-2,217	-1,154	-782	-1,420	-1,411	-1,496	-1,438	-1,369	-2,383	-1,086	-792	
営業利益	8,343	6,871	5,098	7,303	7,717	9,015	7,488	6,540	7,040	5,648	4,197	6,354	
営業外収益	0	0	503	0	96	106	26	31	0	19	429	0	
営業外費用	144	92	77	155	196	254	198	122	112	75	72	163	
支払利息・割引料	144	92	77	155	196	254	198	121	112	75	72	163	
農家所得（専従者給与控除前）(B)	8,199	6,780	5,524	7,149	7,617	8,867	7,316	6,449	6,928	5,591	4,554	6,192	
減価償却前 (C)	12,640	11,713	9,137	11,000	12,218	13,205	12,627	11,774	11,446	10,658	8,424	10,367	
比率													
利益率 (B) / (A)	24.0%	21.6%	24.5%	26.7%	25.6%	29.4%	22.7%	21.5%	20.7%	17.9%	19.6%	22.9%	
減価償却前 (C) / (A)	37.0%	37.3%	40.6%	41.1%	41.0%	43.8%	39.1%	39.2%	34.2%	34.2%	36.2%	38.4%	
売上高材料費率 (D) / (A)	25.5%	26.6%	27.8%	23.6%	25.2%	23.8%	26.1%	25.5%	26.9%	28.3%	31.5%	25.1%	
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	58.8%	67.5%	58.9%	73.9%	81.4%	89.2%	72.6%	81.9%	43.9%	69.6%	62.7%	73.2%	
専従者給与	2,748	2,352	1,484	2,268	2,891	3,182	3,341	2,728	2,909	2,171	1,458	2,296	
借入金残高 (E)	20,063	21,221	13,254	19,771	24,264	26,887	23,423	24,582	14,686	21,696	14,607	19,775	

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

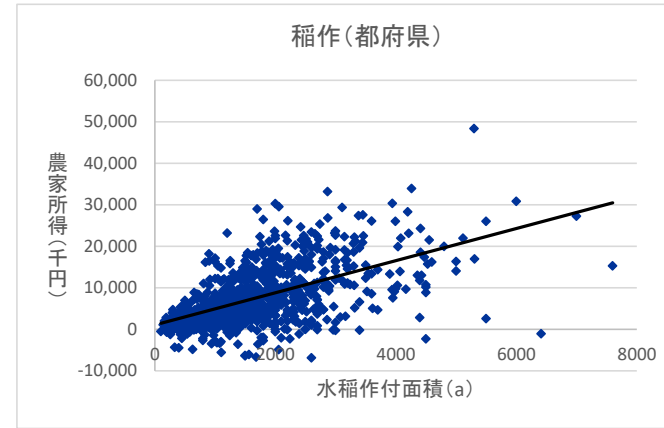
【第1位部門：稲作（都府県）】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R02				
	都府県-水稲作付面積別				
属性	7ha未満	7-10ha	10-15ha	15-20ha	20ha以上
サンプル数	116	116	212	184	277
水稲作付面積 (a)	452.3	844.0	1,247.5	1,721.9	2,886.7
売上高 (A)	10,528	18,072	23,817	32,201	45,676
営業費用（売上原価+販売管理費）	8,638	14,343	17,969	23,395	33,178
期首棚卸高	339	547	836	2,262	2,094
材料費 (D)	3,084	4,938	6,170	8,048	11,137
種苗費	312	487	562	705	992
肥料費	784	1,350	1,613	2,158	3,133
農薬・衛生費	637	1,042	1,367	1,800	2,745
諸材料費	342	526	744	996	1,070
修繕費	714	966	1,300	1,630	2,499
その他	295	568	585	759	697
労務費・人件費	314	731	864	1,485	2,180
燃料動力費	612	907	1,267	1,600	2,084
賃借料・リース料	743	1,194	1,648	2,209	3,556
減価償却費	2,050	3,277	3,931	4,561	6,732
租税公課	235	453	659	916	1,180
販売手数料	0	0	0	2	2
その他費用	1,666	2,878	3,376	4,467	6,330
他勘定振替高 (Δ)	-4	-26	-73	-16	-21
当期仕入高	22	62	30	112	34
期末棚卸高 (Δ)	-421	-620	-739	-2,252	-2,130
営業利益	1,890	3,729	5,847	8,807	12,498
営業外収益	135	81	75	40	138
営業外費用	57	153	228	208	241
支払利息・割引料	57	153	228	208	241
農家所得（専従者給与控除前）(B)	1,968	3,657	5,695	8,638	12,395
減価償却前 (C)	4,018	6,934	9,626	13,200	19,126
比率					
利益率 (B) / (A)	18.7%	20.2%	23.9%	26.8%	27.1%
減価償却前 (C) / (A)	38.2%	38.4%	40.4%	41.0%	41.9%
売上高材料費率 (D) / (A)	29.3%	27.3%	25.9%	25.0%	24.4%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	103.6%	92.6%	92.5%	82.3%	72.5%
専従者給与	518	1,354	1,876	3,329	4,995
借入金残高 (E)	10,909	16,732	22,029	26,506	33,133

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（R02年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
都府県	484.0	209.8
東北	541.6	206.9
北陸	509.5	219.3
関東・東山	476.1	200.0
東海	435.0	225.5
近畿	403.2	242.9
中国・四国	412.2	217.7
九州	420.0	210.6

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

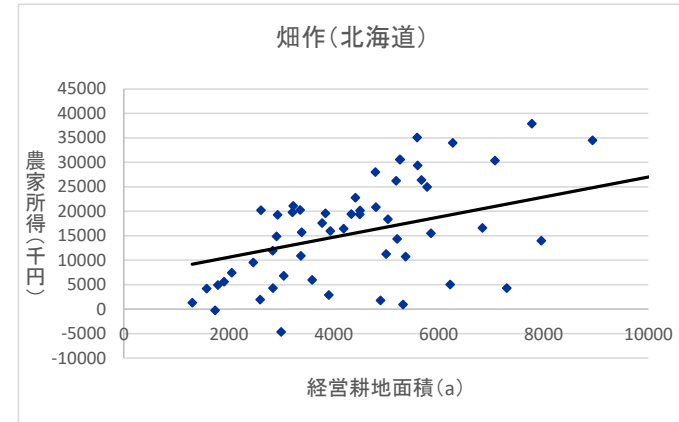
【第1位部門：北海道畑作】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	北海道			経営耕地面積別			
				30ha未満	30-40ha	40ha以上	
サンプル数	56	56	56	13	12	31	
経営耕地面積 (a)	4,477.8	4,517.6	4,683.9	2,277.8	3,473.8	6,161.4	
売上高 (A)	56,881	61,281	67,885	44,460	54,120	83,036	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	40,621	43,736	51,493	36,068	41,188	61,950	
期首棚卸高	3,816	3,604	3,670	1,631	2,988	4,789	
材料費 (D)	19,893	19,702	21,024	13,025	16,707	26,050	
種苗費	3,677	3,747	3,761	2,725	3,189	4,417	
肥料費	6,222	5,901	6,405	3,886	4,801	8,082	
農薬・衛生費	4,978	4,877	5,320	3,268	4,054	6,671	
諸材料費	1,176	1,211	1,288	894	918	1,596	
修繕費	3,002	3,122	3,373	1,911	2,964	4,145	
その他	839	844	877	342	781	1,138	
労務費・人件費	1,158	1,374	1,392	707	773	1,919	
燃料動力費	2,157	2,228	1,929	1,256	1,658	2,317	
賃借料・リース料	3,608	4,421	5,314	6,009	4,147	5,474	
減価償却費	6,063	6,439	6,662	4,823	5,470	7,894	
租税公課	1,659	1,406	1,484	884	1,408	1,764	
販売手数料	0	0	0	0	0	0	
その他費用	5,964	8,318	14,298	9,323	11,428	17,496	
他勘定振替高 (△)	-94	-87	-105	0	0	-190	
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	
期末棚卸高 (△)	-3,604	-3,670	-4,175	-1,589	-3,390	-5,564	
営業利益	16,260	17,545	16,392	8,391	12,932	21,086	
営業外収益	0	0	0	0	0	0	
営業外費用	272	888	286	284	257	298	
支払利息・割引料	272	315	286	284	257	298	
農家所得（専従者給与控除前）(B)	15,988	16,658	16,106	8,108	12,676	20,788	
減価償却前 (C)	22,051	23,096	22,767	12,930	18,146	28,682	
比率	利益率 (B) / (A)	28.1%	27.2%	23.7%	18.2%	23.4%	25.0%
	減価償却前 (C) / (A)	38.8%	37.7%	33.5%	29.1%	33.5%	34.5%
	売上高材料費率 (D) / (A)	35.0%	32.2%	31.0%	29.3%	30.9%	31.4%
	売上高借入金残高比率 (E) / (A)	55.3%	61.6%	39.0%	45.3%	46.3%	35.7%
金額	専従者給与	6,754	6,418	7,123	4,434	5,705	8,799
	借入金残高 (E)	31,432	37,728	26,445	20,141	25,061	29,624

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（R02年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
ばれいしょ	3,383.2	44.3
てんさい	7,173.4	10.7
小麦	611.8	82.6
大豆	265.9	131.5
そば	109.6	102.1

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：果樹】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

○単収・単価（R02年）

決算年	H30				R01				R02			
	全国	第1位品目			全国	第1位品目			全国	第1位品目		
		かんきつ類	りんご	ぶどう		かんきつ類	りんご	ぶどう		かんきつ類	りんご	ぶどう
サンプル数	249	65	35	54	249	65	35	54	249	65	35	54
第1位品目自作面積（a）	198.1	237.4	191.0	110.4	202.1	244.1	198.4	112.4	202.4	240.5	202.3	115.4
売上高（A）	16,847	17,539	16,122	12,343	18,417	19,105	17,138	13,308	20,314	21,339	19,270	15,476
営業費用（売上原価＋販売管理費）	11,841	12,609	12,471	9,529	13,335	14,374	14,167	10,160	14,631	16,039	15,114	11,184
期首棚卸高	1,188	1,180	2,241	246	1,367	1,373	2,446	257	1,177	1,066	2,159	336
材料費（D）	3,659	4,112	3,761	2,622	3,715	4,092	3,653	2,791	3,990	4,575	4,219	3,110
種苗費	162	164	223	167	142	158	115	182	166	205	118	217
肥料費	594	874	303	376	597	866	304	355	661	918	413	379
農薬・衛生費	943	1,350	1,192	383	934	1,257	1,193	408	1,019	1,335	1,310	382
諸材料費	973	749	1,104	919	946	711	1,047	1,020	1,037	887	1,306	1,044
修繕費	488	484	443	352	634	602	522	469	639	621	582	640
その他	499	492	496	424	461	498	471	358	469	611	490	448
労務費・人件費	2,309	2,259	2,782	1,432	2,383	2,341	2,858	1,439	2,582	2,555	3,148	1,604
燃料動力費	766	908	657	665	790	932	683	712	797	892	663	751
賃借料・リース料	182	196	247	176	208	192	286	227	236	203	234	244
減価償却費	1,558	1,545	1,686	1,444	1,717	1,671	1,959	1,654	1,818	1,759	2,048	1,800
租税公課	429	477	343	265	461	583	367	277	465	516	353	300
販売手数料	0	0	0	0	18	68	0	0	56	81	0	0
その他費用	3,022	3,393	3,257	2,743	3,699	4,244	4,094	2,889	4,604	5,802	4,775	3,200
他勘定振替高（△）	-73	-143	-59	-44	-74	-172	-24	-35	-73	-150	-32	-56
当期仕入高	168	55	2	237	228	117	5	284	203	67	0	298
期末棚卸高（△）	-1,367	-1,373	-2,446	-257	-1,177	-1,066	-2,159	-336	-1,224	-1,328	-2,452	-401
営業利益	5,005	4,930	3,651	2,815	5,082	4,731	2,971	3,148	5,683	5,299	4,156	4,292
営業外収益	85	106	262	81	102	195	357	5	86	96	403	2
営業外費用	97	144	69	66	105	138	99	82	81	91	89	66
支払利息・割引料	96	139	69	66	96	104	99	82	78	81	89	66
農家所得（専従者給与控除前）（B）	4,993	4,892	3,844	2,831	5,079	4,788	3,229	3,071	5,689	5,305	4,470	4,227
減価償却前（C）	6,551	6,437	5,530	4,275	6,797	6,459	5,187	4,725	7,506	7,064	6,518	6,027
（比率）												
利益率（B）／（A）	29.6%	27.9%	23.8%	22.9%	27.6%	25.1%	18.8%	23.1%	28.0%	24.9%	23.2%	27.3%
減価償却前（C）／（A）	38.9%	36.7%	34.3%	34.6%	36.9%	33.8%	30.3%	35.5%	37.0%	33.1%	33.8%	38.9%
売上高材料費率（D）／（A）	21.7%	23.4%	23.3%	21.2%	20.2%	21.4%	21.3%	21.0%	19.6%	21.4%	21.9%	20.1%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	75.3%	70.1%	62.0%	78.3%	71.3%	67.7%	60.0%	75.6%	68.0%	61.9%	61.2%	68.4%
専従者給与	1,922	2,132	1,305	809	2,014	2,125	1,309	985	2,093	2,048	1,387	1,290
借入金残高（E）	12,687	12,288	9,997	9,670	13,124	12,939	10,278	10,061	13,806	13,206	11,798	10,585

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
みかん	2,000	262.3
りんご	1,900	256.4
ぶどう	776	1,240.8
うめ	1,000	500.4
日本なし	1,736	482.5
かき	1,760	261.0
もも	798	708.5
おうとう	333	3,445.5

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

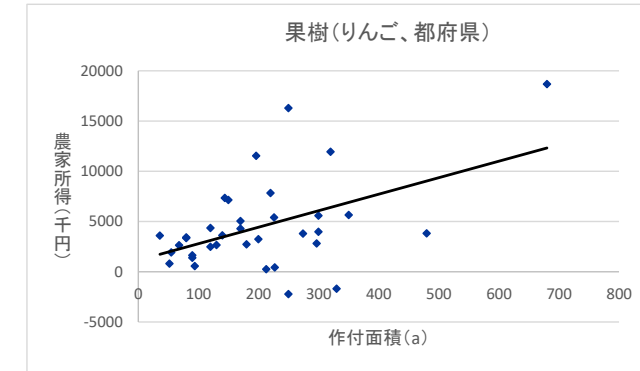
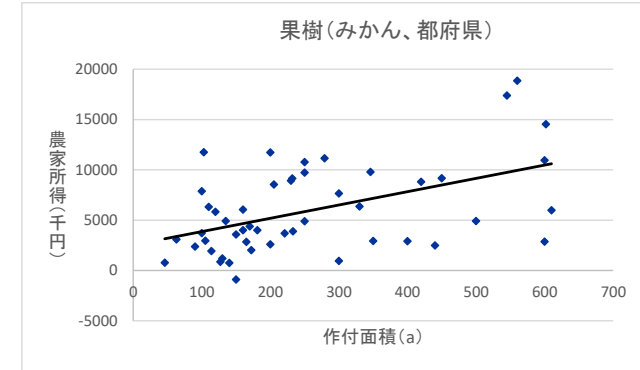
【第1位部門：果樹】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R02						
	全国-かんきつ類作付面積別				全国-りんご作付面積別		
	2ha未満	2-3ha	3-4ha	4ha以上	2ha未満	2-3ha	3ha以上
属性							
サンプル数	32	12	8	13	19	9	7
作付面積 (a)	112.6	229.2	325.8	513.6	113.9	239.7	394.3
売上高 (A)	12,509	28,246	21,148	36,815	11,039	28,491	29,758
営業費用 (売上原価+販売管理費)	9,172	20,928	16,632	28,066	7,850	24,495	22,770
期首棚卸高	823	1,453	260	1,806	397	2,852	6,051
材料費 (D)	2,716	6,264	3,884	8,017	2,435	6,893	5,623
種苗費	117	79	172	557	96	160	123
肥料費	513	1,295	729	1,683	209	663	645
農薬・衛生費	626	1,950	1,000	2,717	800	1,655	2,250
諸材料費	684	1,258	908	1,030	598	2,908	1,169
修繕費	490	568	666	964	294	955	883
その他	287	1,115	409	1,066	438	552	553
労務費・人件費	806	3,840	2,163	5,913	773	5,914	6,038
燃料動力費	482	1,786	866	1,095	358	1,336	627
賃借料・リース料	91	129	212	545	99	177	670
減価償却費	1,221	1,451	2,269	3,056	1,162	3,654	2,386
租税公課	297	604	478	999	166	694	422
販売手数料	0	437	0	0	0	0	0
その他費用	3,774	6,542	7,092	9,318	3,161	6,158	7,380
他勘定振替高 (Δ)	-118	-86	-212	-250	-21	-63	-26
当期仕入高	27	291	0	0	0	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-947	-1,782	-379	-2,433	-680	-3,120	-6,402
営業利益	3,337	7,319	4,516	8,749	3,189	3,996	6,988
営業外収益	160	0	138	0	539	318	143
営業外費用	29	65	67	280	12	104	278
支払利息・割引料	29	65	67	233	12	104	278
農家所得 (専従者給与控除前) (B)	3,468	7,253	4,586	8,469	3,715	4,210	6,853
減価償却前 (C)	4,689	8,704	6,855	11,524	4,877	7,864	9,239
利益率 (B) / (A)	27.7%	25.7%	21.7%	23.0%	33.7%	14.8%	23.0%
減価償却前 (C) / (A)	37.5%	30.8%	32.4%	31.3%	44.2%	27.6%	31.0%
売上高材料費率 (D) / (A)	21.7%	22.2%	18.4%	21.8%	22.1%	24.2%	18.9%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	69.7%	42.0%	73.3%	65.4%	62.0%	83.7%	32.7%
専従者給与	821	3,299	1,898	4,007	880	2,073	1,881
借入金残高 (E)	8,720	11,850	15,508	24,082	6,846	23,856	9,735

○散布図 (R02年の経営規模と農家所得)



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：露地野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30		R01		R02		H30		R01		R02	
	北海道	第1位品目 たまねぎ	北海道	第1位品目 たまねぎ	北海道	第1位品目 たまねぎ	都府県	第1位品目 だいこん	都府県	第1位品目 だいこん	都府県	第1位品目 だいこん
サンプル数	59	42	59	42	59	42	369	41	369	41	369	41
第1位品目自作付面積 (a)	898.6	1,017.5	936.9	1,041.7	928.6	1,041.0	314.9	409.4	332.6	388.9	350.6	413.2
売上高 (A)	42,872	46,511	47,901	53,033	58,882	63,604	27,863	38,406	27,791	34,382	32,316	38,660
営業費用 (売上原価+販売管理費)	30,250	32,168	35,721	37,502	47,784	51,200	21,325	27,503	22,794	28,296	25,809	30,388
期首棚卸高	15,606	21,099	17,420	23,674	16,601	22,439	441	55	540	74	621	62
材料費 (D)	15,026	16,511	15,462	17,190	16,571	18,157	8,024	11,134	8,063	10,644	8,902	11,809
種苗費	2,981	3,261	3,037	3,389	3,288	3,629	1,075	1,276	1,165	1,473	1,252	1,524
肥料費	5,057	5,922	5,051	5,944	5,410	6,301	1,800	1,418	1,895	1,552	2,035	1,655
農薬・衛生費	3,071	3,462	3,388	3,885	3,537	4,022	1,429	1,991	1,526	2,103	1,699	2,342
諸材料費	990	768	1,085	840	1,073	763	2,050	4,083	2,083	3,852	2,149	4,323
修繕費	1,985	2,118	2,036	2,224	2,354	2,486	1,090	1,485	986	1,133	1,179	1,423
その他	943	980	866	908	910	956	580	881	408	531	588	543
労務費・人件費	1,763	1,109	1,924	1,286	2,022	1,243	3,165	3,246	3,358	3,550	3,655	3,595
燃料動力費	1,552	1,618	1,388	1,423	1,443	1,464	1,029	1,224	1,076	1,104	1,060	1,114
賃借料・リース料	1,435	1,437	2,998	1,504	4,223	2,350	639	665	723	715	746	711
減価償却費	4,861	5,671	4,978	5,805	5,124	5,844	2,458	2,997	2,691	3,220	2,841	3,386
租税公課	1,222	1,398	1,194	1,349	1,258	1,453	746	1,172	799	1,060	699	988
販売手数料	0	0	4	0	1	0	200	97	261	158	270	0
その他費用	6,248	6,999	7,048	7,710	18,261	22,247	5,158	6,987	5,924	7,831	7,495	8,761
他勘定振替高 (Δ)	-44	0	-93	0	-41	0	-3	0	-21	0	-7	0
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	7	0	2	0	96	0
期末棚卸高 (Δ)	-17,420	-23,674	-16,601	-22,439	-17,680	-23,997	-540	-74	-621	-62	-569	-39
営業利益	12,622	14,343	12,180	15,531	11,098	12,405	6,538	10,903	4,997	6,086	6,506	8,272
営業外収益	31	0	141	154	91	89	81	73	98	75	106	57
営業外費用	282	327	254	285	292	291	76	97	87	133	89	127
支払利息・割引料	282	327	254	285	292	291	76	97	87	133	89	127
農家所得 (専従者給与控除前) (B)	12,371	14,016	12,066	15,401	10,897	12,203	6,544	10,880	5,008	6,028	6,523	8,202
減価償却前 (C)	17,232	19,687	17,044	21,206	16,021	18,046	9,002	13,877	7,699	9,248	9,364	11,588
利益率 (B) / (A)	28.9%	30.1%	25.2%	29.0%	18.5%	19.2%	23.5%	28.3%	18.0%	17.5%	20.2%	21.2%
減価償却前 (C) / (A)	40.2%	42.3%	35.6%	40.0%	27.2%	28.4%	32.3%	36.1%	27.7%	26.9%	29.0%	30.0%
売上高材料費率 (D) / (A)	35.0%	35.5%	32.3%	32.4%	28.1%	28.5%	28.8%	29.0%	29.0%	31.0%	27.5%	30.5%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	68.5%	71.4%	64.4%	63.8%	51.7%	48.9%	48.6%	42.1%	55.2%	53.5%	51.9%	51.5%
専従者給与	5,462	6,425	5,546	6,726	5,294	6,291	3,343	5,518	3,102	4,791	3,316	4,904
借入金残高 (E)	29,371	33,204	30,870	33,831	30,435	31,132	13,532	16,177	15,331	18,387	16,756	19,919

○単収・単価 (R02年)

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
たまねぎ	5,961	37.3
キャベツ	5,000	81.5
ねぎ	2,346	302.9
レタス	2,300	146.0
トマト	6,105	389.7
にんじん	3,330	130.6
ブロッコリー	960	347.7
だいこん	5,022	91.9
ほうれんそう	1,037	492.9
きゅうり	8,146	321.7
かぼちゃ	1,057	130.0
やまのいも	3,000	220.3
なす	5,800	344.9
はくさい	6,000	90.0
アスパラガス	729	1,081.7
にんにく	646	756.8
ごぼう	2,000	179.8
ごまつな	1,313	382.2
スイートコーン	1,129	243.2
いちご	4,000	1,195.8
メロン	2,583	381.5
れんこん	1,043	412.5
ずいか	5,500	145.7
えだまめ	325	803.3
オクラ	1,550	846.3



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

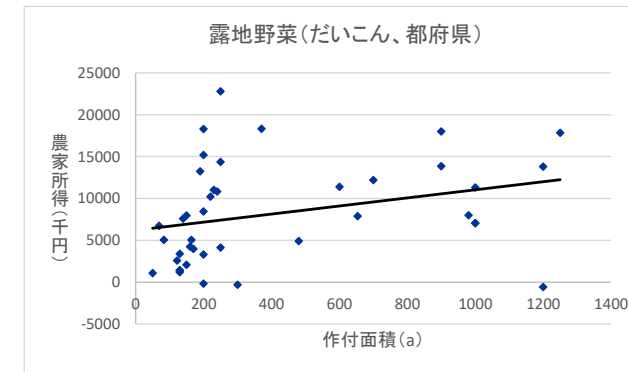
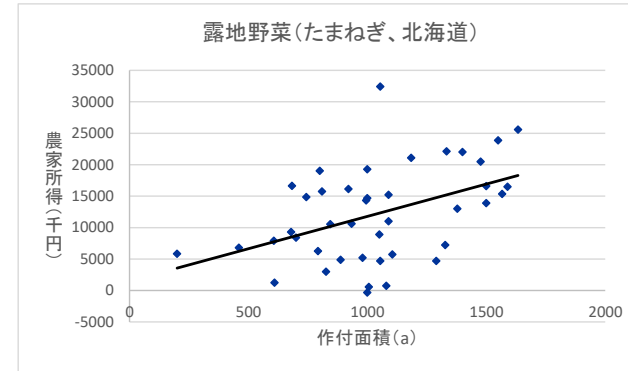
【第1位部門：露地野菜】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	RO2						
	北海道-たまねぎ作付面積別				都府県-だいこん作付面積別		
属性	5ha未満	5-7ha	7-10ha	10ha以上	1.0ha未満	1.0-2.0ha	2.0ha以上
サンプル数	-	-	12	24	-	12	26
作付面積 (a)	-	-	852.5	1,260.6	-	147.2	576.0
売上高 (A)	-	-	48,167	78,638	-	18,170	51,092
営業費用 (売上原価+販売管理費)	-	-	37,415	64,331	-	13,633	40,639
期首棚卸高	-	-	19,556	27,236	-	11	92
材料費 (D)	-	-	13,987	22,226	-	6,119	15,245
種苗費	-	-	2,663	4,319	-	611	2,090
肥料費	-	-	5,095	7,591	-	681	2,269
農薬・衛生費	-	-	3,418	4,919	-	823	3,278
諸材料費	-	-	465	950	-	2,867	5,091
修繕費	-	-	1,488	3,304	-	828	1,810
その他	-	-	857	1,142	-	310	707
労務費・人件費	-	-	770	1,494	-	1,057	5,182
燃料動力費	-	-	1,077	1,734	-	710	1,391
賃借料・リース料	-	-	2,774	2,602	-	207	1,026
減価償却費	-	-	3,124	7,758	-	1,761	4,418
租税公課	-	-	870	1,827	-	436	1,297
販売手数料	-	-	0	0	-	0	0
その他費用	-	-	15,906	28,455	-	3,339	12,046
他勘定振替高 (Δ)	-	-	0	0	-	0	0
当期仕入高	-	-	0	0	-	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-	-	-20,648	-29,000	-	-7	-58
営業利益	-	-	10,752	14,307	-	4,536	10,453
営業外収益	-	-	311	0	-	63	60
営業外費用	-	-	303	325	-	88	157
支払利息・割引料	-	-	303	325	-	88	157
農家所得 (専従者給与控除前) (B)	-	-	10,760	13,982	-	4,511	10,356
減価償却前 (C)	-	-	13,883	21,739	-	6,273	14,774
比率							
利益率 (B) / (A)	-	-	22.3%	17.8%	-	24.8%	20.3%
減価償却前 (C) / (A)	-	-	28.8%	27.6%	-	34.5%	28.9%
売上高材料費率 (D) / (A)	-	-	29.0%	28.3%	-	33.7%	29.8%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	-	-	46.6%	48.7%	-	54.1%	51.5%
専従者給与	-	-	4,633	7,962	-	2,227	6,579
借入金残高 (E)	-	-	22,431	38,289	-	9,824	26,313

○散布図 (RO2年の経営規模と農家所得)



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：施設野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30			R01			R02		
	全国	第1位品目		全国	第1位品目		全国	第1位品目	
		トマト	いちご		トマト	いちご		トマト	いちご
サンプル数	945	379	205	945	379	205	945	379	205
第1位品目栽培面積（㎡）	4,203	4,855	2,887	4,344	5,009	2,969	4,459	5,098	3,045
売上高（A）	25,753	28,420	20,448	27,497	30,734	21,787	31,005	35,073	23,719
営業費用（売上原価＋販売管理費）	20,268	23,455	15,007	21,970	25,163	16,412	24,639	28,500	18,041
期首棚卸高	192	229	112	204	254	119	223	269	149
材料費（D）	5,582	6,583	4,545	5,806	6,783	4,777	6,100	7,032	5,054
種苗費	980	1,474	638	975	1,546	331	986	1,562	328
肥料費	1,174	1,409	751	1,227	1,459	822	1,330	1,578	897
農薬・衛生費	608	596	626	659	620	680	723	706	730
諸材料費	1,966	2,170	1,969	2,029	2,245	2,070	2,115	2,260	2,183
修繕費	561	556	525	557	528	508	610	613	495
その他	293	379	36	360	385	365	336	312	421
労務費・人件費	3,356	3,874	2,202	3,706	4,295	2,488	3,964	4,577	2,786
燃料動力費	2,708	3,546	1,635	2,608	3,393	1,565	2,542	3,267	1,521
賃借料・リース料	553	687	393	606	744	394	661	802	429
減価償却費	2,726	3,060	2,458	2,944	3,288	2,686	3,032	3,285	2,823
租税公課	630	762	470	707	822	563	675	771	577
販売手数料	22	30	5	7	7	0	80	129	0
その他費用	4,697	4,924	3,297	5,601	5,854	3,959	7,581	8,636	4,852
他勘定振替高（△）	-5	-12	0	-7	-14	0	-5	-12	0
当期仕入高	13	24	10	10	6	11	15	17	10
期末棚卸高（△）	-204	-254	-119	-223	-269	-149	-228	-274	-159
営業利益	5,484	4,965	5,441	5,527	5,571	5,375	6,367	6,573	5,678
営業外収益	65	90	63	44	76	23	69	94	22
営業外費用	84	95	80	90	105	76	95	112	78
支払利息・割引料	81	95	71	87	104	66	95	112	78
農家所得（専従者給与控除前）（B）	5,465	4,960	5,423	5,481	5,542	5,323	6,341	6,555	5,623
減価償却前（C）	8,191	8,020	7,881	8,425	8,829	8,009	9,373	9,840	8,445
比率									
利益率（B）／（A）	21.2%	17.5%	26.5%	19.9%	18.0%	24.4%	20.5%	18.7%	23.7%
減価償却前（C）／（A）	31.8%	28.2%	38.5%	30.6%	28.7%	36.8%	30.2%	28.1%	35.6%
売上高材料費率（D）／（A）	21.7%	23.2%	22.2%	21.1%	22.1%	21.9%	19.7%	20.1%	21.3%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	78.1%	81.4%	86.1%	77.7%	81.2%	85.4%	71.6%	71.1%	86.8%
専従者給与	2,793	3,202	2,037	2,767	3,038	2,244	2,849	3,100	2,359
借入金残高（E）	20,119	23,133	17,596	21,355	24,943	18,614	22,211	24,933	20,590

○単収・単価（R02年）

	単収	単価
	kg/㎡	円/kg
トマト	10.0	486.8
いちご	3.9	1,411.3
きゅうり	16.7	336.2
ピーマン	12.9	498.5
なす	14.1	399.2
こまつな	9.3	341.4
ほうれんそう	3.3	564.5
メロン	4.1	499.1
アスパラガス	2.1	1,080.6
ねぎ	3.5	913.2
にら	5.8	656.3
花みょうが	4.8	1,803.3
チンゲンサイ	5.7	313.2
ずいか	6.1	246.2

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

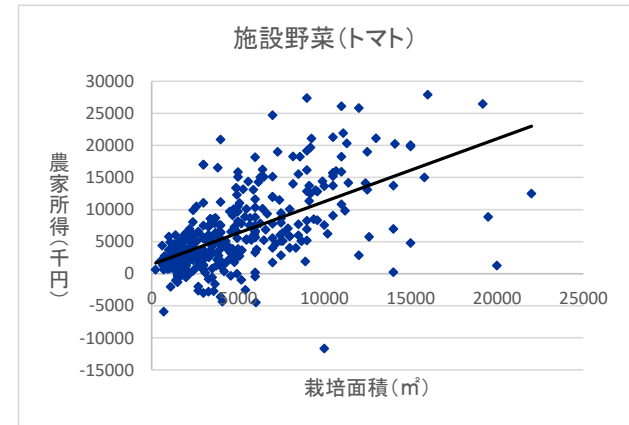
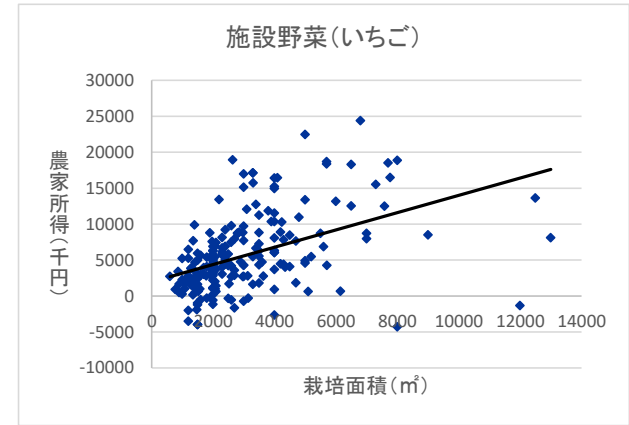
【第1位部門：施設野菜】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年 属性	R02							
	全国-トマト栽培面積別				全国-いちご栽培面積別			
	3,000㎡未満	3,000-5,000㎡	5,000-10,000㎡	10,000㎡以上	3,000㎡未満	3,000-5,000㎡	5,000㎡以上	
サンプル数	130	95	110	44	124	53	28	
栽培面積 (㎡)	1,749.7	3,871.5	6,944.3	13,019.1	1,853.9	3,717.2	7,046.8	
売上高 (A)	12,852	28,397	49,517	79,031	15,134	29,640	50,529	
営業費用 (売上原価+販売管理費)	10,327	23,006	40,330	64,477	11,583	21,745	39,629	
期首棚卸高	71	290	457	341	88	169	381	
材料費 (D)	2,632	5,857	9,896	15,413	3,391	5,767	11,067	
種苗費	633	1,273	2,373	2,906	290	309	527	
肥料費	504	1,178	2,332	3,732	565	1,035	2,108	
農薬・衛生費	239	579	997	1,634	483	861	1,576	
諸材料費	842	1,825	2,934	5,705	1,333	2,537	5,280	
修繕費	203	700	884	960	348	589	964	
その他	210	302	376	476	371	437	612	
労務費・人件費	1,270	3,213	6,974	11,300	1,346	3,539	7,737	
燃料動力費	1,114	2,764	4,570	7,458	1,008	2,076	2,745	
賃借料・リース料	288	558	951	2,475	371	417	707	
減価償却費	1,695	3,334	4,681	4,386	2,023	3,156	5,731	
租税公課	189	635	1,187	1,746	281	816	1,430	
販売手数料	0	63	63	814	0	0	0	
その他費用	3,206	6,582	11,940	20,859	3,151	5,963	10,285	
他勘定振替高 (△)	-0	-48	0	0	0	0	0	
当期仕入高	12	0	39	14	5	0	49	
期末棚卸高 (△)	-150	-242	-427	-330	-81	-161	-502	
営業利益	2,525	5,391	9,187	14,554	3,551	7,895	10,900	
営業外収益	247	15	17	6	31	13	0	
営業外費用	38	110	161	212	36	127	166	
支払利息・割引料	38	110	161	212	36	127	166	
農家所得 (専従者給与控除前) (B)	2,734	5,295	9,042	14,348	3,546	7,782	10,734	
減価償却前 (C)	4,429	8,630	13,723	18,734	5,569	10,938	16,465	
比率								
利益率 (B) / (A)	21.3%	18.6%	18.3%	18.2%	23.4%	26.3%	21.2%	
減価償却前 (C) / (A)	34.5%	30.4%	27.7%	23.7%	36.8%	36.9%	32.6%	
売上高材料費率 (D) / (A)	20.5%	20.6%	20.0%	19.5%	22.4%	19.5%	21.9%	
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	100.2%	81.5%	75.3%	42.4%	98.9%	76.5%	82.3%	
専従者給与	763	2,470	4,907	6,851	1,503	3,255	4,457	
借入金残高 (E)	12,874	23,154	37,302	33,477	14,961	22,682	41,563	

○散布図 (R02年の経営規模と農家所得)



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：施設花き】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30			R01			R02		
	全国	第1位品目		全国	第1位品目		全国	第1位品目	
		きく	ばら		きく	ばら		きく	ばら
サンプル数	188	76	11	188	76	11	188	76	11
第1位品目栽培面積（㎡）	5,862	6,704	5,769	5,908	6,539	6,223	6,032	7,089	6,230
売上高（A）	38,078	42,545	45,724	39,534	43,031	45,008	39,635	43,086	41,960
営業費用（売上原価＋販売管理費）	30,928	32,883	39,065	32,053	34,147	37,929	32,244	34,065	36,472
期首棚卸高	1,361	365	228	1,336	330	161	1,306	294	146
材料費（D）	10,459	10,788	8,107	10,848	10,979	7,786	10,881	10,860	8,582
種苗費	3,488	2,002	734	3,514	1,772	686	3,563	1,822	1,142
肥料費	1,311	1,868	1,278	1,296	1,881	1,498	1,426	2,005	1,483
農薬・衛生費	1,445	2,464	2,063	1,467	2,474	1,593	1,491	2,444	1,628
諸材料費	2,658	2,289	2,691	2,937	2,597	2,862	2,692	2,442	2,613
修繕費	1,219	1,810	1,110	1,295	1,931	948	1,323	1,791	1,277
その他	338	355	232	338	324	199	387	356	440
労務費・人件費	4,647	4,459	6,525	4,872	4,616	6,682	4,863	4,582	6,516
燃料動力費	4,967	5,550	11,036	4,770	5,401	10,656	4,409	4,977	9,283
賃借料・リース料	554	633	705	489	592	602	504	602	476
減価償却費	3,549	4,583	4,530	3,525	4,485	4,282	3,618	4,648	3,993
租税公課	944	1,105	448	1,031	1,262	410	1,046	1,199	535
販売手数料	33	24	228	36	35	225	0	0	0
その他費用	5,752	5,706	7,420	6,452	6,743	7,272	6,747	7,158	7,108
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高（△）	-1,336	-330	-161	-1,306	-294	-146	-1,131	-256	-168
営業利益	7,150	9,662	6,659	7,481	8,884	7,078	7,391	9,022	5,488
営業外収益	38	81	2	49	119	1	28	17	91
営業外費用	205	212	282	188	211	232	195	238	224
支払利息・割引料	202	205	282	185	204	232	195	238	224
農家所得（専従者給与控除前）（B）	6,984	9,531	6,379	7,342	8,793	6,847	7,224	8,801	5,355
減価償却前（C）	10,532	14,114	10,909	10,867	13,278	11,129	10,843	13,449	9,348
比率									
利益率（B）／（A）	18.3%	22.4%	14.0%	18.6%	20.4%	15.2%	18.2%	20.4%	12.8%
減価償却前（C）／（A）	27.7%	33.2%	23.9%	27.5%	30.9%	24.7%	27.4%	31.2%	22.3%
売上高材料費率（D）／（A）	27.5%	25.4%	17.7%	27.4%	25.5%	17.3%	27.5%	25.2%	20.5%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	62.7%	63.6%	73.4%	61.7%	64.6%	66.9%	71.7%	80.0%	78.0%
専従者給与	4,330	6,041	3,711	4,194	5,659	3,567	4,085	5,568	3,096
借入金残高（E）	23,893	27,077	33,551	24,388	27,809	30,106	28,435	34,479	32,738

○単収・単価（R02年）

	単収	単価
	本/㎡	円/本
きく	95.9	54.1
ばら	86.3	80.0
トルコギキョウ	26.1	154.6
ゆり	30.7	187.6

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

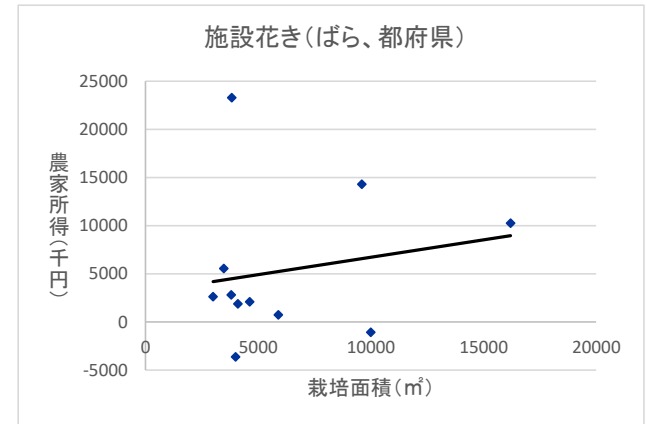
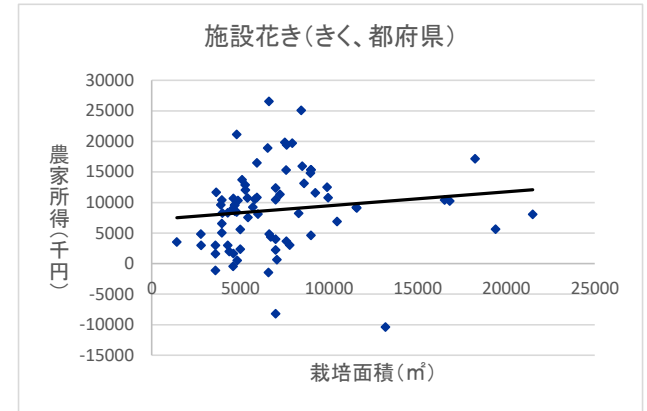
【第1位部門：施設花き】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年 属性	R02							
	全国-きく栽培面積別				全国-ばら栽培面積別			
	5,000㎡未満	5,000-7,000㎡	7,000-10,000㎡	10,000㎡以上	2,000㎡未満	2,000-5,000㎡	5,000㎡以上	
サンプル数	26	17	24	9	-	7	-	
栽培面積（㎡）	4,079.4	5,827.5	8,096.4	15,480.0	-	3,832.4	-	
売上高（A）	28,279	40,206	53,630	63,188	-	30,345	-	
営業費用（売上原価+販売管理費）	21,572	29,890	42,491	55,569	-	25,300	-	
期首棚卸高	188	359	466	20	-	204	-	
材料費（D）	7,477	9,427	12,905	17,887	-	6,205	-	
種苗費	1,411	1,527	1,809	3,601	-	1,129	-	
肥料費	1,154	1,726	2,562	3,506	-	1,055	-	
農薬・衛生費	1,823	2,254	2,661	4,019	-	936	-	
諸材料費	1,408	2,064	3,609	3,031	-	1,731	-	
修繕費	1,365	1,620	1,816	3,273	-	1,122	-	
その他	315	235	447	457	-	232	-	
労務費・人件費	2,324	3,756	6,306	8,065	-	3,299	-	
燃料動力費	3,122	4,998	6,061	7,409	-	7,463	-	
賃借料・リース料	395	507	410	1,894	-	185	-	
減価償却費	3,192	4,014	5,920	6,662	-	3,446	-	
租税公課	873	1,106	1,354	1,900	-	622	-	
販売手数料	0	0	0	0	-	0	-	
その他費用	4,200	5,994	9,460	11,769	-	4,116	-	
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	-	0	-	
当期仕入高	0	0	0	0	-	0	-	
期末棚卸高（△）	-199	-271	-390	-34	-	-240	-	
営業利益	6,707	10,316	11,138	7,619	-	5,045	-	
営業外収益	0	0	54	0	-	144	-	
営業外費用	227	134	315	264	-	236	-	
支払利息・割引料	227	134	315	264	-	236	-	
農家所得（専従者給与控除前）（B）	6,480	10,182	10,878	7,355	-	4,953	-	
減価償却前（C）	9,672	14,197	16,798	14,017	-	8,399	-	
比率	利益率（B）／（A）	22.9%	25.3%	20.3%	11.6%	-	16.3%	-
	減価償却前（C）／（A）	34.2%	35.3%	31.3%	22.2%	-	27.7%	-
	売上高材料費率（D）／（A）	26.4%	23.4%	24.1%	28.3%	-	20.4%	-
	売上高借入金残高比率（E）／（A）	91.6%	73.7%	74.3%	85.5%	-	88.7%	-
参考	専従者給与	3,795	6,218	6,955	5,760	-	3,760	-
	借入金残高（E）	25,902	29,621	39,873	54,049	-	26,901	-

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：茶】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30				R01				R02			
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック		
		東海	近畿	九州		東海	近畿	九州		東海	近畿	九州
サンプル数	68	14	16	37	68	14	16	37	68	14	16	37
茶園面積 (a)	609.3	488.8	392.1	749.0	621.5	485.0	398.9	770.0	635.7	508.5	400.5	786.5
売上高 (A)	31,241	23,519	24,884	37,257	29,043	24,041	22,992	33,885	25,909	22,805	18,729	30,441
営業費用 (売上原価+販売管理費)	25,048	18,370	21,666	29,450	24,704	19,622	21,222	28,514	22,858	19,878	18,238	26,347
期首棚卸高	501	858	171	507	637	1,023	184	688	660	1,047	443	611
材料費 (D)	8,522	8,035	7,823	9,183	8,435	7,857	7,949	9,059	8,360	8,354	7,008	9,150
種苗費	192	256	226	158	243	265	246	241	237	273	221	237
肥料費	3,876	3,445	3,662	4,202	3,880	3,221	3,586	4,338	3,823	3,500	3,170	4,309
農薬・衛生費	1,310	1,725	1,140	1,262	1,418	1,973	1,190	1,344	1,407	2,190	1,177	1,248
諸材料費	848	792	900	869	814	812	866	815	765	525	796	862
修繕費	1,848	1,464	1,386	2,222	1,584	1,260	1,046	1,973	1,712	1,441	934	2,197
その他	448	353	508	470	496	326	1,014	349	416	426	711	296
労務費・人件費	2,221	1,491	1,758	2,749	2,518	2,320	1,609	3,044	2,297	1,974	1,197	2,946
燃料動力費	3,552	1,846	2,288	4,794	3,502	1,939	2,324	4,652	2,907	1,712	2,158	3,717
賃借料・リース料	816	831	592	925	840	849	636	943	801	819	691	858
減価償却費	3,358	2,292	3,149	3,935	3,423	2,563	3,130	3,966	3,253	2,532	2,920	3,753
租税公課	1,102	712	852	1,375	1,002	841	654	1,223	919	778	552	1,138
販売手数料	21	0	0	39	3	0	0	5	4	0	0	7
その他費用	4,514	3,412	4,951	4,788	4,384	3,345	4,530	4,739	3,930	3,433	3,488	4,332
他勘定振替高 (△)	-184	-83	-178	-230	-178	-68	-131	-244	-196	-58	-98	-296
当期仕入高	1,263	0	444	2,074	798	0	781	1,049	520	0	345	738
期末棚卸高 (△)	-637	-1,023	-184	-688	-660	-1,047	-443	-611	-597	-715	-466	-605
営業利益	6,193	5,149	3,218	7,807	4,339	4,419	1,770	5,372	3,051	2,928	491	4,093
営業外収益	37	136	0	17	2	0	0	5	64	0	272	0
営業外費用	239	127	99	340	241	128	85	352	249	91	85	377
支払利息・割引料	239	127	99	340	241	128	85	352	249	91	85	377
農家所得 (専従者給与控除前) (B)	5,991	5,158	3,119	7,483	4,100	4,291	1,685	5,024	2,866	2,837	678	3,717
減価償却前 (C)	9,349	7,450	6,268	11,418	7,523	6,854	4,815	8,990	6,120	5,370	3,597	7,470
比率												
利益率 (B) / (A)	19.2%	21.9%	12.5%	20.1%	14.1%	17.8%	7.3%	14.8%	11.1%	12.4%	3.6%	12.2%
減価償却前 (C) / (A)	29.9%	31.7%	25.2%	30.6%	25.9%	28.5%	20.9%	26.5%	23.6%	23.5%	19.2%	24.5%
売上高材料費率 (D) / (A)	27.3%	34.2%	31.4%	24.6%	29.0%	32.7%	34.6%	26.7%	32.3%	36.6%	37.4%	30.1%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	75.6%	54.2%	81.7%	79.4%	86.8%	68.1%	86.5%	92.6%	105.7%	75.9%	123.8%	110.7%
専従者給与	3,057	3,660	1,833	3,312	2,756	3,257	1,620	3,003	2,543	3,094	1,876	2,563
借入金残高 (E)	23,618	12,759	20,338	29,565	25,206	16,384	19,880	31,383	27,384	17,311	23,191	33,684

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

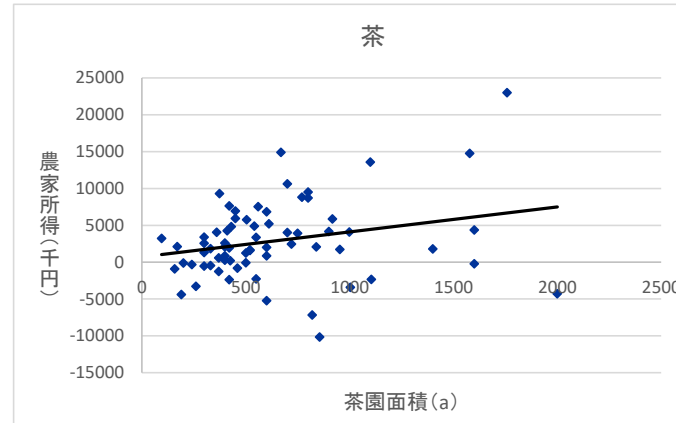
【第1位部門：茶】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	RO2				
	全国-茶園面積別				
属性	3ha未満	3-5ha	5-7ha	7ha以上	
サンプル数	7	23	15	23	
茶園面積 (a)	187.5	383.4	561.7	1,072.6	
売上高 (A)	11,469	19,243	21,303	39,974	
営業費用（売上原価+販売管理費）	11,876	16,683	18,240	35,386	
期首棚卸高	836	780	149	820	
材料費 (D)	3,559	6,382	7,053	12,651	
種苗費	239	304	208	189	
肥料費	1,560	2,660	2,830	6,322	
農薬・衛生費	769	1,046	1,612	1,829	
諸材料費	380	729	463	1,114	
修繕費	381	1,006	1,673	2,850	
その他	232	637	266	348	
労務費・人件費	810	1,067	2,061	4,132	
燃料動力費	835	1,500	2,837	4,991	
賃借料・リース料	51	594	922	1,157	
減価償却費	2,422	1,774	2,384	5,553	
租税公課	383	658	704	1,482	
販売手数料	0	11	0	0	
その他費用	3,767	3,977	2,258	5,023	
他勘定振替高 (△)	0	-120	-170	-349	
当期仕入高	0	691	205	714	
期末棚卸高 (△)	-788	-631	-163	-788	
営業利益	-407	2,560	3,063	4,588	
営業外収益	0	0	290	0	
営業外費用	129	173	147	429	
支払利息・割引料	129	173	147	429	
農家所得（専従者給与控除前）(B)	-537	2,387	3,205	4,159	
減価償却前 (C)	1,886	4,161	5,589	9,712	
比率	利益率 (B) / (A)	-4.7%	12.4%	15.0%	10.4%
	減価償却前 (C) / (A)	16.4%	21.6%	26.2%	24.3%
	売上高材料費率 (D) / (A)	31.0%	33.2%	33.1%	31.6%
	売上高借入金残高比率 (E) / (A)	208.8%	79.3%	70.2%	121.7%
専従者	専従者給与	873	1,779	2,786	3,658
	借入金残高 (E)	23,951	15,268	14,953	48,654

○散布図（RO2年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（RO2年）  
サンプル数些少のため、表示せず。

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：きのこ】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30		R01		R02	
	全国	第1位品目 生しいたけ	全国	第1位品目 生しいたけ	全国	第1位品目 生しいたけ
サンプル数	-	-	-	-	-	-
第1位品目収穫量 (kg)	-	-	-	-	-	-
売上高 (A)	-	-	-	-	-	-
営業費用 (売上原価+販売管理費)	-	-	-	-	-	-
期首棚卸高	-	-	-	-	-	-
材料費 (D)	-	-	-	-	-	-
種苗費	-	-	-	-	-	-
肥料費	-	-	-	-	-	-
農薬・衛生費	-	-	-	-	-	-
諸材料費	-	-	-	-	-	-
修繕費	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-
労務費・人件費	-	-	-	-	-	-
燃料動力費	-	-	-	-	-	-
賃借料・リース料	-	-	-	-	-	-
減価償却費	-	-	-	-	-	-
租税公課	-	-	-	-	-	-
販売手数料	-	-	-	-	-	-
その他費用	-	-	-	-	-	-
他勘定振替高 (△)	-	-	-	-	-	-
当期仕入高	-	-	-	-	-	-
期末棚卸高 (△)	-	-	-	-	-	-
営業利益	-	-	-	-	-	-
営業外収益	-	-	-	-	-	-
営業外費用	-	-	-	-	-	-
支払利息・割引料	-	-	-	-	-	-
農家所得 (専従者給与控除前) (B)	-	-	-	-	-	-
減価償却前 (C)	-	-	-	-	-	-
比率						
利益率 (B) / (A)	-	-	-	-	-	-
減価償却前 (C) / (A)	-	-	-	-	-	-
売上高材料費率 (D) / (A)	-	-	-	-	-	-
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	-	-	-	-	-	-
専従者給与	-	-	-	-	-	-
借入金残高 (E)	-	-	-	-	-	-

○単収・単価 (R02年)

	単収	単価
	-	円/kg
生しいたけ	-	1,102.1



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

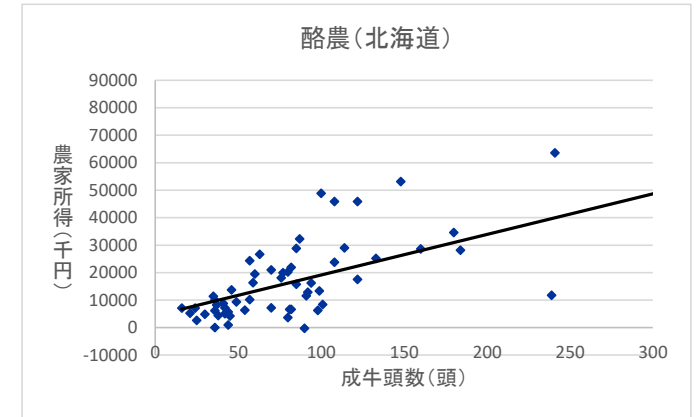
【第1位部門：酪農（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02					
属性	北海道			成牛頭数別				
				50頭未満	50-80頭	80-100頭	100-150頭	150頭以上
サンプル数	60	60	60	19	10	14	9	8
成牛頭数(頭)	86.5	96.3	96.9	36.2	64.3	87.6	117.3	275.1
売上高(A)	108,092	115,001	119,603	39,747	91,555	103,676	169,339	316,242
営業費用(売上原価+販売管理費)	87,939	93,322	100,547	33,082	74,237	89,018	136,678	273,196
期首棚卸高	5,290	6,153	6,530	2,526	8,725	4,982	5,367	17,309
材料費(D)	51,277	54,070	56,203	19,650	42,328	47,375	75,014	154,648
飼料費	33,445	35,896	37,651	12,029	26,670	31,300	48,254	111,414
素畜費・養畜費	4,631	4,579	4,578	1,472	3,222	3,093	8,931	11,350
農薬・衛生費	2,523	2,744	2,888	1,130	2,319	2,739	3,418	7,442
諸材料費	2,114	2,011	2,317	930	2,104	1,786	3,052	5,983
修繕費	4,807	5,010	4,768	1,963	4,320	4,950	5,319	11,055
その他	3,757	3,829	4,001	2,127	3,694	3,507	6,041	7,404
労務費・人件費	2,813	3,079	3,160	834	1,069	2,307	4,624	11,147
燃料動力費	4,674	4,731	4,784	1,848	3,721	4,227	5,969	12,726
賃借料・リース料	3,316	3,737	3,693	1,085	1,865	3,308	4,898	11,490
減価償却費	15,194	15,658	16,444	5,117	11,653	15,145	23,568	43,592
租税公課	2,593	2,665	2,358	781	2,603	2,175	2,171	6,326
販売手数料	0	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	15,581	16,907	21,784	6,756	17,852	20,924	31,232	53,269
他勘定振替高(△)	-6,645	-7,149	-7,507	-2,832	-5,690	-6,579	-10,333	-19,328
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高(△)	-6,153	-6,530	-6,901	-2,682	-9,891	-4,845	-5,832	-17,983
営業利益	20,153	21,678	19,056	6,665	17,319	14,658	32,661	43,047
営業外収益	407	142	146	0	0	0	974	0
営業外費用	561	564	536	234	347	634	537	1,321
支払利息・割引料	559	564	536	234	347	634	537	1,321
農家所得(専従者給与控除前)(B)	19,999	21,256	18,666	6,431	16,972	14,024	33,097	41,726
減価償却前(C)	35,193	36,914	35,110	11,549	28,625	29,169	56,665	85,318
(比率)								
利益率(B)/(A)	18.5%	18.5%	15.6%	16.2%	18.5%	13.5%	19.5%	13.2%
減価償却前(C)/(A)	32.6%	32.1%	29.4%	29.1%	31.3%	28.1%	33.5%	27.0%
売上高材料費率(D)/(A)	47.4%	47.0%	47.0%	49.4%	46.2%	45.7%	44.3%	48.9%
売上高借入金残高比率(E)/(A)	58.2%	60.9%	56.7%	36.1%	43.1%	61.0%	40.1%	75.4%
(金額)								
専従者給与	6,573	6,896	7,406	2,199	6,723	5,846	14,816	15,018
借入金残高(E)	62,894	70,044	67,864	14,351	39,465	63,293	67,870	238,451

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位
生乳(牛)	8,700	kg/頭(経産牛)
乳価	103.7	円/kg
平均分娩間隔	14.0	月
平均更新産次	3.3	産
濃厚飼料購入単価	58.0	円/kg
乳飼比	35.2	%

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

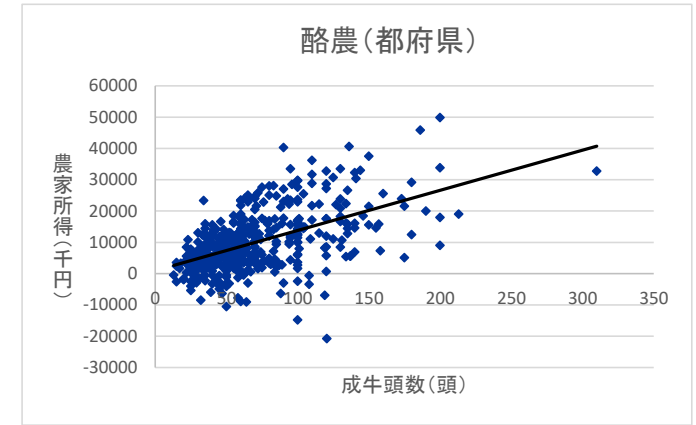
【第1位部門：酪農（都府県）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02						
	都府県			成牛頭数別					
				50頭未満	50-80頭	80-100頭	100-150頭	150頭以上	
サンプル数	480	480	480	169	167	43	81	20	
成牛頭数（頭）	65.8	66.6	68.5	34.7	61.2	87.1	116.0	183.1	
売上高（A）	84,068	88,022	90,950	48,498	81,780	113,910	150,149	237,107	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	74,000	77,456	80,975	43,368	72,390	99,724	134,397	213,766	
期首棚卸高	1,202	1,340	1,396	662	1,301	1,975	2,587	2,311	
材料費（D）	46,038	47,744	49,907	26,990	44,630	61,541	82,553	130,380	
飼料費	35,011	36,428	37,508	19,755	33,876	46,125	62,810	96,849	
素畜費・養畜費	2,369	2,484	2,761	1,548	2,368	3,047	4,040	10,498	
農薬・衛生費	2,516	2,686	2,918	1,545	2,270	3,398	5,303	9,247	
諸材料費	2,007	2,036	2,196	1,210	2,092	2,451	3,797	4,353	
修繕費	2,624	2,521	2,741	1,707	2,372	3,214	4,222	7,563	
その他	1,511	1,590	1,783	1,227	1,653	3,306	2,382	1,870	
労務費・人件費	2,685	2,776	2,908	1,116	2,331	4,207	5,383	10,053	
燃料動力費	3,355	3,445	3,344	2,004	3,130	3,941	5,231	7,540	
賃借料・リース料	1,734	1,836	1,861	1,250	1,687	2,077	2,542	5,260	
減価償却費	11,640	12,121	12,689	6,719	11,616	15,740	20,749	32,876	
租税公課	1,637	1,552	1,579	1,013	1,530	1,592	2,389	3,454	
販売手数料	29	86	27	11	0	0	0	545	
その他費用	12,877	14,324	15,551	8,131	13,768	19,202	26,383	41,410	
他勘定振替高（△）	-5,915	-6,436	-6,733	-3,886	-6,082	-7,347	-11,098	-17,233	
当期仕入高	57	64	32	33	32	107	0	0	
期末棚卸高（△）	-1,340	-1,396	-1,585	-675	-1,555	-3,311	-2,323	-2,830	
営業利益	10,068	10,566	9,975	5,130	9,391	14,186	15,752	23,341	
営業外収益	196	669	37	44	46	1	34	0	
営業外費用	371	498	255	168	254	267	394	396	
支払利息・割引料	276	261	255	168	254	267	394	396	
農家所得（専従者給与控除前）（B）	9,893	10,737	9,758	5,006	9,183	13,919	15,392	22,945	
減価償却前（C）	21,533	22,858	22,446	11,725	20,799	29,660	36,141	55,822	
比率（%）	利益率（B）／（A）	11.8%	12.2%	10.7%	10.3%	11.2%	12.2%	10.3%	9.7%
	減価償却前（C）／（A）	25.6%	26.0%	24.7%	24.2%	25.4%	26.0%	24.1%	23.5%
	売上高材料費率（D）／（A）	54.8%	54.2%	54.9%	55.7%	54.6%	54.0%	55.0%	55.0%
	売上高借入金残高比率（E）／（A）	45.9%	44.8%	47.0%	56.0%	50.3%	48.0%	43.6%	29.6%
専従者給与	3,803	3,807	3,927	2,171	3,921	5,652	5,786	7,582	
借入金残高（E）	38,588	39,417	42,753	27,180	41,111	54,714	65,507	70,173	

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位
生乳（牛）	8,920	kg/頭（経産牛）
乳価	120.7	円/kg
平均分娩間隔	14.0	月
平均更新産次	4.0	産
初妊牛購入単価	795.0	千円/頭
濃厚飼料購入単価	60.0	円/kg
乳飼比	52.7	%

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30				R01				R02			
	全国	飼養種類			全国	飼養種類			全国	飼養種類		
		肉用種	交雑種	乳用種		肉用種	交雑種	乳用種		肉用種	交雑種	乳用種
サンプル数	348	277	54	12	348	277	54	12	348	277	54	12
飼養頭数(頭)	207.1	182.7	267.6	422.9	201.2	176.6	268.7	389.8	198.8	175.3	265.7	392.4
売上高(A)	139,955	136,196	145,875	195,987	137,986	133,415	144,596	206,447	136,186	131,610	145,721	189,420
営業費用(売上原価+販売管理費)	132,879	130,389	134,994	175,606	130,206	127,346	130,482	188,802	129,936	126,829	135,539	176,667
期首棚卸高	122,218	124,380	117,722	135,411	121,025	122,761	117,545	138,167	123,215	124,178	125,406	133,409
材料費(D)	107,664	105,393	109,588	143,725	106,927	103,839	112,297	146,581	98,285	95,414	104,710	131,645
飼料費	35,170	31,248	45,081	69,118	35,487	31,836	43,803	68,980	35,270	31,820	43,856	65,603
素畜費・養畜費・その他	67,493	69,336	58,886	67,856	66,548	67,348	63,148	69,232	57,965	58,867	54,579	58,852
農薬・衛生費	1,482	1,465	1,575	1,952	1,615	1,577	1,737	2,499	1,740	1,659	1,974	3,154
諸材料費	1,693	1,556	2,326	2,192	1,528	1,382	2,119	2,450	1,564	1,435	2,351	1,267
修繕費	1,826	1,789	1,720	2,606	1,749	1,696	1,490	3,420	1,746	1,632	1,952	2,769
労務費・人件費	1,811	1,872	1,541	2,318	1,820	1,869	1,531	2,671	1,896	1,933	1,585	3,181
燃料動力費	2,370	2,171	2,805	4,537	2,284	2,090	2,730	4,301	2,244	2,066	2,653	4,197
賃借料・リース料	708	665	396	1,079	722	694	353	990	785	731	426	1,102
減価償却費	4,157	4,150	4,183	5,557	4,200	4,249	3,922	5,648	4,362	4,289	4,399	7,268
租税公課	1,152	1,147	1,115	1,028	1,245	1,263	1,179	1,230	1,010	1,012	972	977
販売手数料	103	130	0	0	190	172	0	1,516	160	202	0	0
その他費用	14,115	13,800	14,743	20,677	15,510	15,153	16,286	22,782	12,743	12,248	13,849	21,907
他勘定振替高(Δ)	-646	-769	-95	-560	-692	-704	-474	-1,676	-967	-887	-559	-5,038
当期仕入高	251	211	540	0	189	136	519	0	140	148	135	13
期末棚卸高(Δ)	-121,025	-122,761	-117,545	-138,167	-123,215	-124,178	-125,406	-133,409	-113,936	-114,505	-118,036	-121,994
営業利益	7,075	5,807	10,882	20,382	7,781	6,069	14,114	17,645	6,250	4,781	10,182	12,753
営業外収益	129	75	106	1,481	131	95	22	1,335	158	131	111	1,045
営業外費用	876	925	729	652	815	861	684	581	803	837	791	367
支払利息・割引料	876	925	729	652	813	859	684	581	803	837	791	367
農家所得(専従者給与控除前)(B)	6,329	4,957	10,259	21,211	7,097	5,304	13,452	18,399	5,605	4,076	9,502	13,430
減価償却前(C)	10,485	9,108	14,442	26,768	11,297	9,552	17,375	24,047	9,967	8,365	13,901	20,698
比率												
利益率(B)/(A)	4.5%	3.6%	7.0%	10.8%	5.1%	4.0%	9.3%	8.9%	4.1%	3.1%	6.5%	7.1%
減価償却前(C)/(A)	7.5%	6.7%	9.9%	13.7%	8.2%	7.2%	12.0%	11.6%	7.3%	6.4%	9.5%	10.9%
売上高材料費率(D)/(A)	76.9%	77.4%	75.1%	73.3%	77.5%	77.8%	77.7%	71.0%	72.2%	72.5%	71.9%	69.5%
売上高借入金残高比率(E)/(A)	69.0%	72.8%	55.0%	64.8%	74.1%	77.5%	65.1%	66.4%	76.0%	77.8%	72.9%	74.2%
専従者給与	2,920	2,857	3,002	4,651	2,849	2,789	2,873	4,218	2,699	2,600	2,684	4,257
借入金残高(E)	96,554	99,183	80,259	126,984	102,287	103,347	94,167	137,066	103,453	102,365	106,230	140,512

○単収・単価・技術指標値(R02年)

		単位
肉用種	肥育牛	0.57 頭(出荷/肥育)
	出荷単価	1,127.9 千円/頭
	素牛導入月齢	9.0 月
	素牛購入単価	767.0 千円/頭
	肥育牛出荷月齢	30.0 月
	肥育牛出荷体重	541.3 kg/頭
交雑種	回転率	0.6 回
	枝肉ランクA4以上	92.0 %
	濃厚飼料購入単価	54.0 円/kg
	肥育牛	0.51 頭(出荷/肥育)
	出荷単価	801.5 千円/頭
	素牛導入月齢	3.0 月
乳用種	素牛購入単価	315.0 千円/頭
	肥育牛出荷月齢	25.0 月
	肥育牛出荷体重	538.5 kg/頭
	濃厚飼料購入単価	50.0 円/kg
	肥育牛	0.76 頭(出荷/肥育)
	出荷単価	480.4 千円/頭
素牛導入月齢	7.0 月	
素牛購入単価	172.5 千円/頭	
肥育牛出荷月齢	20.0 月	
肥育牛出荷体重	670.0 kg/頭	
濃厚飼料購入単価	52.0 円/kg	

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

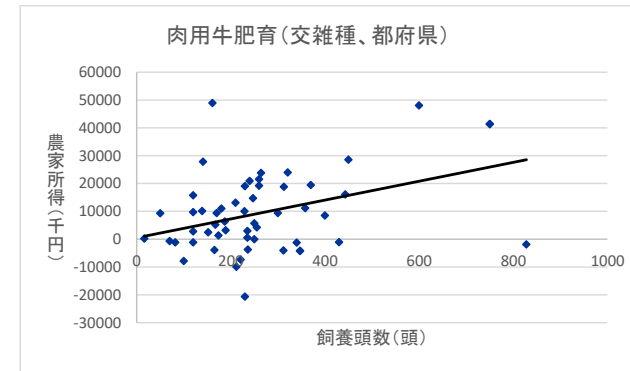
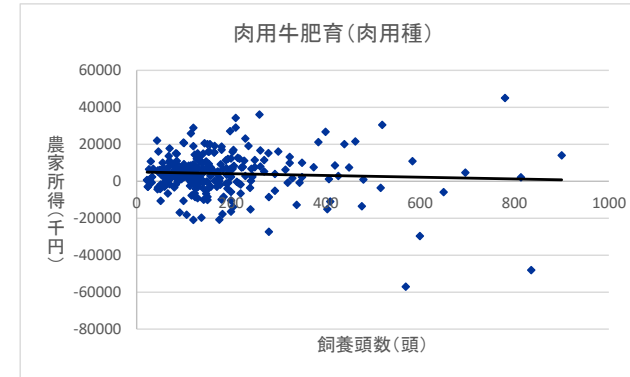
【第1位部門：肉用牛肥育】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R02						
	全国-肉用種飼養頭数別				全国-交雑種飼養頭数別		
	100頭未満	100-200頭	200-500頭	500頭以上	200頭未満	200-500頭	500頭以上
属性							
サンプル数	80	120	66	11	20	30	-
飼養頭数(頭)	63.8	142.9	285.7	678.8	131.2	293.2	-
売上高(A)	56,510	116,368	200,978	427,858	82,079	157,886	-
営業費用(売上原価+販売管理費)	52,459	111,612	194,383	428,369	73,890	149,629	-
期首棚卸高	45,575	108,966	188,804	474,027	72,227	136,319	-
材料費(D)	39,670	83,002	153,475	287,852	62,778	114,510	-
飼料費	13,534	27,883	49,623	100,943	24,716	50,871	-
素畜費・養畜費・その他	23,279	50,842	97,761	171,876	34,610	58,199	-
農薬・衛生費	1,072	1,506	1,800	6,756	1,059	1,425	-
諸材料費	767	1,337	1,930	4,385	1,190	1,926	-
修繕費	1,018	1,434	2,361	3,892	1,203	2,089	-
労務費・人件費	668	1,455	2,826	11,001	300	1,802	-
燃料動力費	1,276	1,833	2,942	5,112	1,775	2,894	-
賃借料・リース料	755	620	912	691	298	556	-
減価償却費	2,876	4,170	5,084	11,104	2,559	3,986	-
租税公課	646	1,042	1,110	2,750	626	831	-
販売手数料	15	123	267	2,017	0	0	-
その他費用	4,501	10,227	17,370	59,897	6,857	16,430	-
他勘定振替高(Δ)	-1,349	-863	-514	-29	-1,399	-73	-
当期仕入高	54	71	428	0	99	176	-
期末棚卸高(Δ)	-42,228	-99,034	-178,320	-426,054	-72,232	-127,801	-
営業利益	4,050	4,756	6,596	-510	8,189	8,257	-
営業外収益	0	296	13	0	0	200	-
営業外費用	422	806	1,063	2,830	735	617	-
支払利息・割引料	422	806	1,063	2,830	735	617	-
農家所得(専従者給与控除前)(B)	3,628	4,246	5,546	-3,341	7,454	7,839	-
減価償却前(C)	6,504	8,416	10,630	7,764	10,013	11,825	-
比率							
利益率(B) / (A)	6.4%	3.6%	2.8%	-0.8%	9.1%	5.0%	-
減価償却前(C) / (A)	11.5%	7.2%	5.3%	1.8%	12.2%	7.5%	-
売上高材料費率(D) / (A)	70.2%	71.3%	76.4%	67.3%	76.5%	72.5%	-
売上高借入金残高比率(E) / (A)	77.6%	83.2%	63.9%	101.2%	73.4%	7.5%	-
専従者給与	1,714	2,915	3,242	1,756	1,890	3,308	-
借入金残高(E)	43,825	96,791	128,342	433,052	60,280	11,825	-

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

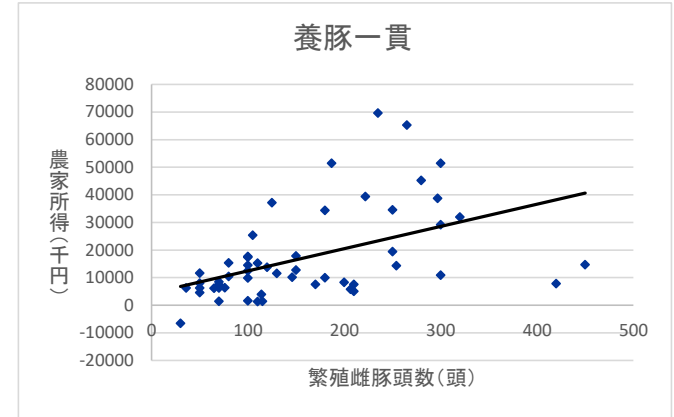
【第1位部門：養豚】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02					
属性	全国			繁殖雌豚頭数別				
				100頭未満	100-200頭	200-300頭	300頭以上	
	サンプル数	55	55	55	14	23	12	6
繁殖雌豚頭数（頭）	160.5	159.3	158.3	60.5	125.7	240.0	348.3	
売上高（A）	120,529	117,183	126,349	49,333	110,417	190,672	238,477	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	108,229	104,245	108,474	42,563	93,790	160,882	213,743	
期首棚卸高	20,960	20,926	21,385	8,694	16,053	36,167	41,871	
材料費（D）	73,807	71,504	74,033	26,995	63,602	109,220	153,400	
飼料費	54,653	53,083	53,281	20,965	46,132	82,328	97,999	
素畜費・養畜費	5,668	5,732	6,413	1,026	5,038	4,439	28,204	
農薬・衛生費	7,674	7,260	8,383	2,371	7,292	13,394	16,572	
諸材料費	1,556	1,708	1,892	738	2,212	2,021	3,101	
修繕費	3,211	2,746	3,306	1,139	2,157	6,405	6,571	
その他	1,045	975	757	756	772	633	952	
労務費・人件費	5,974	5,686	6,549	1,131	5,257	10,920	15,396	
燃料動力費	5,642	5,528	5,331	2,147	4,738	7,703	10,288	
賃借料・リース料	1,412	1,325	1,523	165	2,432	952	2,346	
減価償却費	6,046	5,791	6,003	2,814	5,008	10,652	7,961	
租税公課	2,671	1,865	1,267	692	1,345	1,558	1,726	
販売手数料	0	0	0	0	0	0	0	
その他費用	12,562	12,940	13,465	7,127	11,671	19,687	22,691	
他勘定振替高（△）	-57	-62	-66	0	-158	-1	0	
当期仕入高	138	126	217	667	113	0	0	
期末棚卸高（△）	-20,926	-21,385	-21,232	-7,870	-16,272	-35,975	-41,936	
営業利益	12,301	12,938	17,874	6,770	16,627	29,790	24,735	
営業外収益	379	91	25	0	1	111	0	
営業外費用	364	351	349	215	347	478	412	
支払利息・割引料	364	351	349	215	347	478	412	
農家所得（専従者給与控除前）（B）	12,316	12,678	17,550	6,555	16,281	29,423	24,323	
減価償却前（C）	18,362	18,468	23,553	9,369	21,289	40,075	32,284	
比率	利益率（B）／（A）	10.2%	10.8%	13.9%	13.3%	14.7%	10.2%	
	減価償却前（C）／（A）	15.2%	15.8%	18.6%	19.0%	19.3%	13.5%	
	売上高材料費率（D）／（A）	61.2%	61.0%	58.6%	54.7%	57.6%	64.3%	
	売上高借入金残高比率（E）／（A）	41.3%	41.9%	37.7%	46.2%	45.6%	25.4%	
（単位）	専従者給与	7,446	6,984	7,500	3,294	6,523	12,378	11,303
	借入金残高（E）	49,758	49,104	47,679	22,815	50,319	65,217	60,505

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

	単位
肥育豚	17.8 頭（出荷/母豚）
出荷単価	39.8 千円/頭
年間分娩回数	2.1 回
母豚1頭当分娩頭数	20.2 頭/年
母豚購入単価	96.0 千円/頭
平均肥育豚出荷日齢	186.0 日
平均肥育豚出荷体重	113.0 kg/頭
上物率	60.5 %
飼料要求率	3.4 -
購入飼料単価	50.0 円/kg

令和2年農業経営動向分析 集計結果（個人）

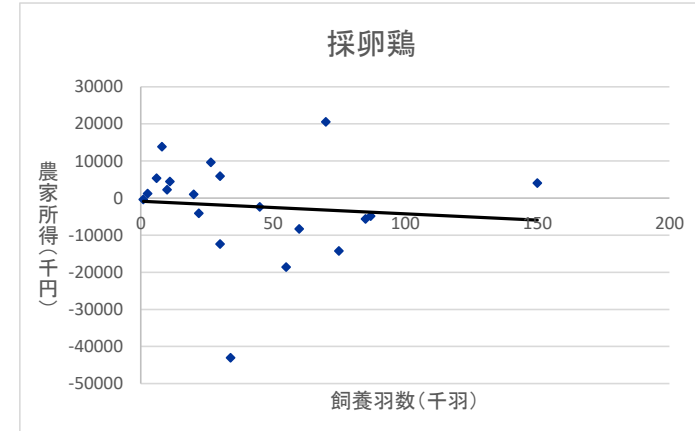
【第1位部門：採卵鶏】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	全国			飼養羽数別			
				30千羽未満	30-50千羽	50千羽以上	
サンプル数	20	20	20	9	-	7	
飼養羽数（千羽）	37.5	38.2	41.4	11.9	-	83.1	
売上高（A）	125,424	122,180	114,889	43,203	-	215,903	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	120,888	119,405	116,756	39,276	-	219,009	
期首棚卸高	4,347	4,071	3,925	1,355	-	2,024	
材料費（D）	89,391	88,027	85,050	26,916	-	163,159	
飼料費	72,372	70,967	65,719	21,835	-	125,148	
素畜費・養畜費	8,967	9,173	12,003	2,607	-	23,785	
農薬・衛生費	2,596	2,614	2,341	402	-	4,729	
諸材料費	2,495	2,457	2,148	530	-	4,513	
修繕費	2,774	2,480	2,462	1,173	-	4,454	
その他	188	334	377	369	-	530	
労務費・人件費	6,737	5,840	5,532	3,347	-	8,716	
燃料動力費	4,540	4,120	4,092	2,016	-	7,265	
賃借料・リース料	518	377	531	262	-	596	
減価償却費	6,258	6,440	6,185	1,846	-	12,046	
租税公課	1,575	1,572	1,128	564	-	2,056	
販売手数料	107	0	0	0	-	0	
その他費用	11,486	12,882	11,403	4,319	-	23,899	
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	-	0	
当期仕入高	0	0	0	0	-	0	
期末棚卸高（△）	-4,071	-3,925	-1,089	-1,350	-	-752	
営業利益	4,535	2,775	-1,867	3,927	-	-3,106	
営業外収益	0	0	0	0	-	0	
営業外費用	475	428	382	194	-	721	
支払利息・割引料	475	428	382	194	-	721	
農家所得（専従者給与控除前）（B）	4,060	2,347	-2,249	3,733	-	-3,828	
減価償却前（C）	10,318	8,787	3,936	5,579	-	8,218	
比率	利益率（B）／（A）	3.2%	1.9%	-2.0%	8.6%	-	-1.8%
	減価償却前（C）／（A）	8.2%	7.2%	3.4%	12.9%	-	3.8%
	売上高材料費率（D）／（A）	71.3%	72.0%	74.0%	62.3%	-	75.6%
	売上高借入金残高比率（E）／（A）	39.2%	40.3%	44.9%	35.2%	-	48.9%
（借入）	専従者給与	4,519	4,320	4,263	2,755	-	6,736
	借入金残高（E）	49,198	49,279	51,566	15,200	-	105,666

○散布図（R02年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位
鶏卵	17.2	kg/羽（成鶏）
卵価	-	円/kg
ヒナ導入日齢	-	日
ヒナ購入単価	-	円/羽
産卵期間	13.0	月
飼料要求率	2.2	-
購入飼料単価	47.0	円/kg

令和2年農業経営動向分析 集計結果(個人)

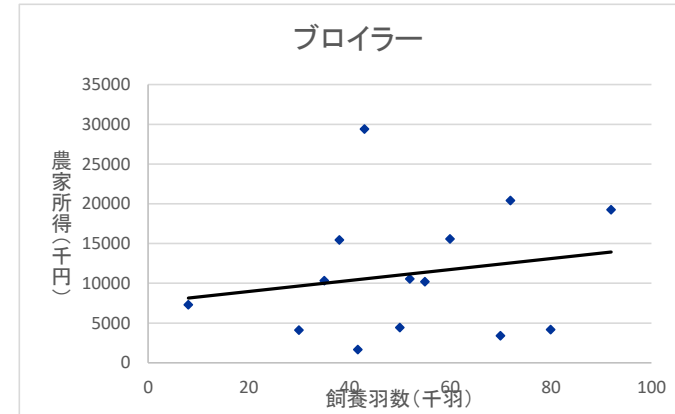
【第1位部門：ブロイラー】

○3カ年経年及び規模別比較(損益計算書)

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02			
属性	全国			飼養羽数別		
				50千羽未満	50-100千羽	100千羽以上
サンプル数	14	14	14	6	8	-
飼養羽数(千羽)	49.2	51.3	51.9	32.6	66.4	-
売上高(A)	117,797	135,088	134,492	105,538	156,207	-
営業費用(売上原価+販売管理費)	107,895	123,839	123,418	94,587	145,041	-
期首棚卸高	2,302	4,036	3,753	3,314	4,082	-
材料費(D)	83,948	96,711	96,777	73,971	113,882	-
飼料費	62,733	71,532	72,213	53,577	86,190	-
素畜費・養畜費	16,040	19,243	18,424	14,098	21,669	-
農薬・衛生費	1,766	2,585	2,424	2,555	2,327	-
諸材料費	1,658	1,624	1,767	1,188	2,202	-
修繕費	1,170	1,137	888	854	913	-
その他	581	590	1,060	1,699	581	-
労務費・人件費	960	1,088	1,279	1,654	997	-
燃料動力費	5,543	5,881	5,853	4,920	6,552	-
賃借料・リース料	771	519	453	809	186	-
減価償却費	4,881	5,259	6,042	4,480	7,213	-
租税公課	1,488	1,614	1,919	862	2,712	-
販売手数料	0	0	0	0	0	-
その他費用	12,015	12,477	11,415	8,698	13,454	-
他勘定振替高(Δ)	0	0	0	0	0	-
当期仕入高	23	6	14	32	0	-
期末棚卸高(Δ)	-4,036	-3,753	-4,087	-4,153	-4,037	-
営業利益	9,903	11,249	11,073	10,951	11,165	-
営業外収益	153	153	270	630	0	-
営業外費用	64	144	174	201	153	-
支払利息・割引料	64	144	174	201	153	-
農家所得(専従者給与控除前)(B)	9,992	11,258	11,170	11,380	11,012	-
減価償却前(C)	14,872	16,517	17,212	15,861	18,225	-
比率						
利益率(B)/(A)	8.5%	8.3%	8.3%	10.8%	7.0%	
減価償却前(C)/(A)	12.6%	12.2%	12.8%	15.0%	11.7%	
売上高材料費率(D)/(A)	71.3%	71.6%	72.0%	70.1%	72.9%	
売上高借入金残高比率(E)/(A)	48.3%	38.9%	40.9%	39.6%	41.5%	
専従者給与	3,285	3,388	3,577	2,263	4,563	
借入金残高(E)	56,950	52,538	54,944	41,755	64,836	

○散布図(R02年の経営規模と農家所得)



○単収・単価・技術指標値(R02年)

	単位
鶏(肉用)	4.9 羽(出荷/飼養)
出荷単価	473.0 円/羽
ヒナ導入回数	5.0 回/年
ヒナ購入単価	68.0 円/羽
坪当飼養羽数	54.0 羽
出荷日齢	48.0 日
出荷体重	3.0 kg/羽
平均育成率	98.0 %
飼料要求率	1.7 -
購入飼料単価	52.0 円/kg

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30				R01				R02				経常黒字
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			
		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	
サンプル数	703	166	254	101	703	166	254	101	703	166	254	101	547
水稲作付面積 (a)	3,378.6	3,370.9	3,428.7	2,882.7	3,502.2	3,562.3	3,545.3	2,883.2	3,626.2	3,669.2	3,768.0	2,948.3	3,601.3
売上高	63,054	65,536	61,955	52,176	67,060	70,313	64,694	53,629	67,352	70,709	64,192	53,058	67,844
売上原価	48,384	48,751	50,709	35,601	50,516	50,664	52,392	37,570	52,101	52,439	53,632	39,651	50,892
期首棚卸高	3,610	4,049	3,674	2,538	3,911	4,156	3,947	2,626	4,283	4,951	4,218	3,294	4,093
材料費	10,677	10,713	11,614	8,595	11,334	11,420	12,233	9,500	11,687	11,684	12,334	9,975	11,675
労務費	8,206	7,758	9,260	6,766	8,738	8,176	9,690	7,409	9,075	8,723	10,024	7,683	8,458
外注加工費	3,634	4,245	3,987	2,816	3,664	4,512	3,779	2,839	3,906	4,428	3,860	3,967	4,166
燃料動力費	707	862	566	484	663	768	593	352	572	674	511	284	534
賃借料・リース料	6,485	6,055	7,392	3,887	6,500	6,236	7,582	4,041	6,544	6,311	7,673	3,857	6,747
減価償却費	5,548	5,099	5,605	4,146	5,875	5,552	5,996	4,246	6,189	6,042	6,072	4,697	5,655
その他（売上原価）	11,095	11,275	10,770	7,701	11,655	11,911	11,003	8,061	11,998	12,270	11,394	8,530	11,799
他勘定振替高 (△)	-5	-14	0	-3	-16	-53	0	-17	-15	-70	0	-4	-8
当期仕入高	2,337	2,865	1,789	1,297	2,474	2,936	1,787	1,806	2,292	2,585	1,934	1,051	1,990
期末棚卸高 (△)	-3,911	-4,156	-3,947	-2,626	-4,283	-4,951	-4,218	-3,294	-4,429	-5,160	-4,387	-3,683	-4,216
売上総利益	14,670	16,785	11,246	16,575	16,544	19,649	12,302	16,060	15,251	18,270	10,559	13,408	16,951
販売費・一般管理費	16,197	16,903	14,822	12,091	17,017	17,614	15,439	12,832	17,264	18,106	15,407	13,526	16,251
販売手数料	291	308	269	492	382	325	280	740	590	596	422	941	631
人件費	9,428	9,714	8,581	6,197	9,628	9,957	8,847	6,207	9,687	10,011	8,617	6,667	9,435
役員報酬	5,816	5,941	5,158	3,675	5,902	6,034	5,185	3,854	5,966	6,090	5,147	3,966	5,815
賃借料・リース料	679	546	726	359	683	588	769	352	682	602	731	376	476
租税公課	972	1,051	1,094	685	1,004	1,156	1,078	605	967	1,087	1,065	578	981
減価償却費	692	590	400	916	823	690	479	1,172	858	776	533	1,142	626
その他（販売管理費）	4,136	4,692	3,752	3,443	4,496	4,899	3,986	3,754	4,480	5,034	4,039	3,822	4,101
営業利益	-1,527	-117	-3,576	4,484	-473	2,035	-3,137	3,228	-2,013	165	-4,847	-119	700
営業外収益	7,163	5,699	9,905	3,908	7,685	6,078	9,694	4,712	9,115	6,659	12,274	6,378	9,810
営業外費用	548	526	356	1,015	597	631	385	969	535	648	329	740	549
支払利息・割引料	242	221	219	89	253	231	227	117	261	238	234	106	227
経常利益	5,088	5,056	5,973	7,377	6,615	7,482	6,172	6,971	6,566	6,175	7,098	5,520	9,961
特別損益	-1,552	-1,546	-2,389	-364	-2,198	-2,001	-1,740	-1,110	-1,703	-1,638	-2,087	-396	-3,018
税引前当期純利益	3,536	3,510	3,584	7,013	4,417	5,482	4,432	5,861	4,863	4,537	5,011	5,124	6,942
法人税等	447	426	492	539	554	686	574	398	627	542	689	555	764
税引後当期純利益	3,089	3,084	3,092	6,474	3,863	4,795	3,858	5,463	4,237	3,995	4,321	4,568	6,179
減価償却前	9,329	8,773	9,097	11,535	10,561	11,037	10,334	10,882	11,283	10,814	10,926	10,408	12,460



令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

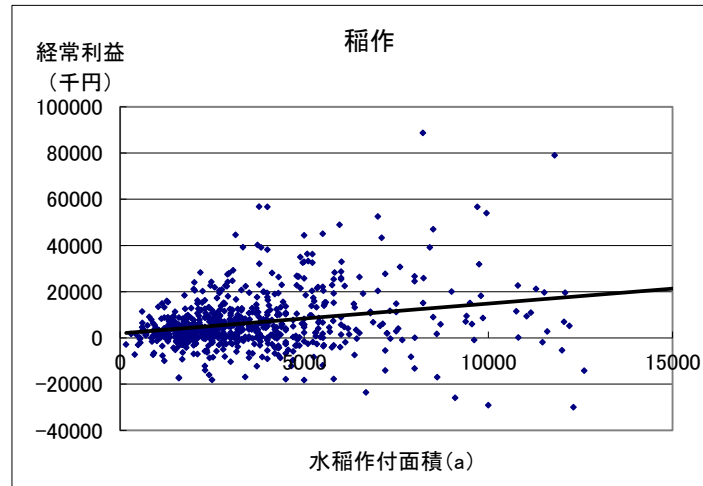
【第1位部門：稲作】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R02			
	全国-水稲作付面積別			
属性	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上
サンプル数	176	169	208	150
水稲作付面積 (a)	1,363.1	2,464.7	3,824.2	7,315.5
売上高	27,138	48,643	74,625	125,529
売上原価	23,383	37,992	58,538	92,768
期首棚卸高	1,811	2,607	5,133	7,890
材料費	5,256	8,791	13,015	20,657
労務費	3,380	7,066	10,336	16,273
外注加工費	1,864	2,929	4,569	6,482
燃料動力費	251	313	645	1,140
賃借料・リース料	2,834	4,675	7,336	11,902
減価償却費	3,288	4,884	7,059	9,855
その他（売上原価）	5,521	8,269	13,060	22,326
他勘定振替高 (△)	0	4	-31	-32
当期仕入高	1,165	1,115	2,774	4,271
期末棚卸高 (△)	-1,989	-2,661	-5,357	-7,995
売上総利益	3,755	10,651	16,087	32,762
販売費・一般管理費	7,201	11,933	18,972	32,709
販売手数料	419	424	672	864
人件費	3,712	6,636	9,927	19,805
役員報酬	2,676	4,417	6,352	11,034
賃借料・リース料	222	320	833	1,420
租税公課	407	600	1,117	1,829
減価償却費	335	640	1,261	1,158
その他（販売管理費）	2,107	3,313	5,164	7,633
営業利益	-3,446	-1,282	-2,885	53
営業外収益	6,280	7,212	10,062	13,272
営業外費用	218	391	478	1,150
支払利息・割引料	124	191	354	369
経常利益	2,617	5,539	6,699	12,175
特別損益	-307	-1,434	-2,202	-2,952
税引前当期純利益	2,310	4,104	4,497	9,223
法人税等	217	548	495	1,379
税引後当期純利益	2,093	3,556	4,002	7,844
減価償却前	5,717	9,081	12,322	18,856

○散布図（R02年の経営規模と経常利益）



○単収・単価（R02年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
北海道	559.9	233.6
都府県	494.3	223.9
東北	532.9	207.6
北陸	500.0	231.6
関東・東山	501.0	206.0
東海	438.8	219.3
近畿	473.6	252.6
中国・四国	420.0	224.6
九州	410.0	237.8

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3ヵ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30				R01				R02								経常黒字
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			水稲作付面積別				
		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上	
サンプル数	703	166	254	101	703	166	254	101	703	166	254	101	176	169	208	150	547
資産計	78,267	78,296	80,629	55,869	83,259	86,514	83,754	60,047	86,089	89,897	85,988	61,701	37,242	62,580	96,242	155,812	86,764
流動資産	33,652	32,727	36,692	27,879	35,659	37,492	36,716	30,041	37,033	39,094	38,210	30,354	13,784	26,513	39,144	73,237	40,367
当座資産	23,244	22,968	26,926	17,364	24,739	26,921	26,390	18,636	25,654	27,746	27,037	19,432	8,471	18,504	25,968	53,434	28,959
現預金	21,340	20,492	25,471	16,095	22,847	24,330	24,914	17,305	23,655	24,728	25,516	18,088	7,824	17,197	23,726	49,410	27,003
売掛金	1,697	1,625	1,453	1,250	1,673	1,686	1,474	1,321	1,800	2,196	1,518	1,344	647	1,307	2,231	3,112	1,705
その他当座資産	207	850	2	18	219	905	2	10	198	821	2	-0	0	0	11	912	251
棚卸資産	3,911	4,156	3,947	2,626	4,283	4,951	4,218	3,294	4,429	5,160	4,387	3,683	1,989	2,661	5,357	7,995	4,216
未収金・未収収益	1,085	1,363	763	1,043	1,144	1,237	822	1,500	1,753	1,920	1,438	1,980	813	1,372	1,904	3,076	1,507
その他流動資産	5,419	4,243	5,060	6,850	5,500	4,387	5,292	6,618	5,204	4,272	5,355	5,265	2,512	3,984	5,918	8,745	5,692
貸倒引当金（△）	-7	-3	-5	-3	-6	-3	-6	-7	-6	-3	-6	-6	-2	-8	-4	-13	-7
固定資産・繰延資産	44,615	45,569	43,937	27,990	47,599	49,023	47,038	30,006	49,056	50,803	47,778	31,347	23,458	36,067	57,098	82,575	46,397
有形固定資産	40,795	42,031	41,244	25,599	43,504	45,200	44,185	27,474	44,650	46,662	44,721	28,568	22,152	33,318	52,358	73,130	41,900
建物・構築物	17,336	14,550	21,883	10,788	19,211	15,603	24,558	12,106	19,801	16,441	25,324	12,643	9,098	14,374	24,056	32,572	18,419
機械装置・運搬具	15,918	13,094	15,855	12,630	16,499	14,438	16,127	13,109	17,223	15,243	16,350	13,129	8,373	13,451	20,517	27,289	15,893
果樹・家畜	53	27	12	229	66	38	10	290	76	79	8	293	52	186	52	12	74
土地	9,484	14,449	6,906	1,938	10,364	16,054	7,095	2,093	10,798	16,587	7,461	2,201	4,998	7,248	11,274	20,944	11,031
その他有形固定資産	-1,997	-88	-3,412	14	-2,637	-933	-3,605	-124	-3,248	-1,687	-4,422	303	-370	-1,942	-3,542	-7,687	-3,518
無形固定資産・投資・繰延資産	3,821	3,538	2,693	2,391	4,096	3,822	2,853	2,532	4,406	4,141	3,057	2,779	1,306	2,749	4,741	9,446	4,497
負債計	59,165	63,372	59,448	33,709	62,914	69,256	61,261	37,134	64,103	71,326	61,721	38,930	28,709	46,636	76,955	107,488	59,148
流動負債	11,303	12,844	9,945	7,709	12,531	13,903	11,063	9,150	12,794	13,430	11,427	10,145	5,814	11,667	15,464	18,550	10,893
買掛金	1,183	1,412	784	1,371	1,331	1,507	966	1,857	1,396	1,708	938	1,801	592	1,286	1,455	2,381	1,231
短期借入金	4,735	5,117	4,831	1,838	5,362	5,204	5,415	2,542	5,367	4,426	5,764	3,221	2,563	4,928	6,606	7,433	4,024
未払金・未払費用	3,061	4,068	2,174	2,665	3,308	4,455	2,494	2,947	3,354	4,467	2,504	3,023	1,659	2,840	4,428	4,434	2,761
その他流動負債	2,324	2,248	2,156	1,835	2,530	2,737	2,187	1,804	2,677	2,828	2,221	2,099	1,001	2,612	2,974	4,302	2,876
固定負債	45,877	49,321	47,442	23,601	48,763	54,407	48,339	26,529	49,896	56,718	48,552	28,339	22,265	34,113	59,843	86,305	46,613
長期借入金	32,336	36,781	30,177	16,732	34,980	41,487	31,893	18,473	36,198	43,259	32,451	20,104	16,058	25,923	44,046	60,525	32,034
役員借入金	4,408	6,062	3,009	2,933	4,762	6,323	3,364	3,231	4,791	6,829	3,366	2,843	3,756	3,974	5,979	5,281	4,017
その他固定負債	9,132	6,478	14,256	3,935	9,022	6,598	13,082	4,825	8,906	6,630	12,736	5,391	2,451	4,217	9,818	20,499	10,561
特別法上の準備金	1,985	1,207	2,061	2,399	1,620	946	1,860	1,455	1,413	1,179	1,742	446	631	855	1,648	2,634	1,643
純資産計	19,102	14,924	21,180	22,160	20,344	17,258	22,494	22,913	22,009	18,571	24,267	22,771	8,532	15,944	19,362	48,324	27,645
資本金	5,872	5,029	6,682	4,956	5,908	5,073	6,652	5,092	5,954	5,104	6,724	5,165	3,816	5,305	5,932	9,224	5,752
剰余金	13,231	9,895	14,499	17,204	14,436	12,185	15,842	17,821	16,055	13,467	17,543	17,606	4,716	10,639	13,431	39,100	21,892
負債・純資産計	78,267	78,296	80,629	55,869	83,259	86,514	83,755	60,047	86,112	89,897	85,988	61,700	37,241	62,580	96,318	155,812	86,793

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年		H30				R01				R02											
属性		全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国-水稲作付面積別				経常黒字			
			東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上				
サンプル数		703	166	254	101	703	166	254	101	703	166	254	101	176	169	208	150	547			
収益性	規模(a)ごとの	規模当たり売上高	千円	18.7	19.4	18.1	18.1	19.1	19.7	18.2	18.6	18.6	18.6	19.3	17.0	18.0	19.9	19.7	19.5	17.2	18.8
		規模当たり売上総利益	千円	4.3	5.0	3.3	5.7	4.7	5.5	3.5	5.6	4.2	5.0	2.8	4.5	2.8	4.3	4.2	4.5	4.5	4.7
		規模当たり経常利益	千円	1.5	1.5	1.7	2.6	1.9	2.1	1.7	2.4	1.8	1.7	1.9	1.9	2.2	1.8	1.8	1.7	1.7	2.8
		規模当たりキャッシュフロー	千円	2.8	2.6	2.7	4.0	3.0	3.1	2.9	3.8	3.1	2.9	2.9	3.5	4.2	3.7	3.2	2.6	3.5	3.5
	利益率		総資本経常利益率	%	6.5	6.5	7.4	13.2	7.9	8.6	7.4	11.6	7.6	6.9	8.3	8.9	7.0	8.9	7.0	7.8	11.5
			自己資本経常利益率	%	26.6	33.9	28.2	33.3	32.5	43.4	27.4	30.4	29.8	33.3	29.3	24.2	30.7	34.7	34.6	25.2	36.0
			売上高総利益率	%	23.3	25.6	18.2	31.8	24.7	27.9	19.0	29.9	22.6	25.8	16.4	25.3	13.8	21.9	21.6	26.1	25.0
			売上高営業利益率	%	-2.4	-0.2	-5.8	8.6	-0.7	2.9	-4.8	6.0	-3.0	0.2	-7.6	-0.2	-12.7	-2.6	-3.9	0.0	1.0
			売上高経常利益率	%	8.1	7.7	9.6	14.1	9.9	10.6	9.5	13.0	9.7	8.7	11.1	10.4	9.6	11.4	9.0	9.7	14.7
			売上高当期純利益率	%	4.9	4.7	5.0	12.4	5.8	6.8	6.0	10.2	6.3	5.7	6.7	8.6	7.7	7.3	5.4	6.2	9.1
			売上高キャッシュフロー比率	%	14.8	13.4	14.7	22.1	15.7	15.7	16.0	20.3	16.8	15.3	17.0	19.6	21.1	18.7	16.5	15.0	18.4
	回転率・期間		総資本回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8	0.7	0.9	0.7	0.8	0.8	0.8	0.8
			固定資産回転率	回	1.4	1.4	1.4	1.9	1.4	1.4	1.4	1.8	1.4	1.4	1.3	1.7	1.2	1.3	1.3	1.5	1.5
			棚卸資産回転期間	月	0.7	0.8	0.8	0.6	0.8	0.8	0.8	0.7	0.8	0.9	0.8	0.8	0.9	0.7	0.9	0.8	0.7
	売上高比		売上高材料費率	%	16.9	16.3	18.7	16.5	16.9	16.2	18.9	17.7	17.4	16.5	19.2	18.8	19.4	18.1	17.4	16.5	17.2
			売上高人件費率	%	28.0	26.7	28.8	24.8	27.4	25.8	28.7	25.4	27.9	26.5	29.0	27.0	26.1	28.2	27.2	28.7	26.4
			売上高支払利息率	%	0.4	0.3	0.4	0.2	0.4	0.3	0.4	0.2	0.4	0.3	0.4	0.2	0.5	0.4	0.5	0.3	0.3
			売上高借入金残高比率	%	58.8	63.9	56.5	35.6	60.2	66.4	57.7	39.2	61.7	67.4	59.5	44.0	68.6	63.4	67.9	54.1	53.1
	安全性		当座比率	%	205.6	178.8	270.8	225.2	197.4	193.6	238.6	203.7	200.5	206.6	236.6	191.5	145.7	158.6	167.9	288.0	265.9
		流動比率	%	297.7	254.8	369.0	361.6	284.6	269.7	331.9	328.3	289.5	291.1	334.4	299.2	237.1	227.2	253.1	394.8	370.6	
		自己資本比率	%	24.4	19.1	26.3	39.7	24.4	19.9	26.9	38.2	25.6	20.7	28.2	36.9	22.9	25.5	20.1	31.0	31.9	
		借入金依存度	%	47.4	53.5	43.4	33.2	48.5	54.0	44.5	35.0	48.3	53.0	44.4	37.8	50.0	49.3	52.6	43.6	41.6	
		借入金支払利息率	%	0.7	0.5	0.6	0.5	0.6	0.5	0.6	0.6	0.6	0.5	0.6	0.5	0.7	0.6	0.7	0.5	0.6	
償還能力		キャッシュフロー	百万円	9.3	8.8	9.1	11.5	10.6	11.0	10.3	10.9	11.3	10.8	10.9	10.4	5.7	9.1	12.3	18.9	12.5	
		債務償還年数	年	1.6	2.4	1.0	0.2	1.6	2.0	1.2	0.4	1.6	2.1	1.1	0.5	1.9	1.5	2.1	0.9	0.7	
成長性		売上高増加率	%	-	-	-	-	6.4	7.3	4.4	2.8	0.4	0.6	-0.8	-1.1	1.4	1.9	0.6	-0.5	1.3	
		経常利益増加率	%	-	-	-	-	30.0	48.0	3.3	-5.5	-0.7	-17.5	15.0	-20.8	28.8	29.3	-1.0	-15.5	8.6	
損益分岐		損益分岐点売上高	百万円	56.1	58.5	53.6	42.3	58.1	60.1	56.1	44.2	58.3	62.2	54.2	45.4	23.4	41.1	65.3	109.1	54.2	
		損益分岐点比率	%	88.9	89.2	86.5	81.1	86.6	85.5	86.7	82.5	86.6	88.0	84.5	85.5	86.1	84.4	87.6	86.9	79.9	
		限界利益率	%	72.0	71.3	70.6	74.5	72.4	70.9	71.2	71.7	72.4	72.3	70.7	70.5	67.9	72.9	71.6	74.0	72.7	
生産性		付加価値（日銀方式）	百万円	37.3	36.1	39.3	30.4	40.1	40.1	40.8	31.1	40.8	40.0	42.0	30.6	16.9	30.6	44.9	74.8	42.6	
		労働分配率（労働生産性）	%	47.2	48.4	45.5	42.6	45.8	45.3	45.4	43.8	46.0	46.9	44.3	46.9	41.9	44.8	45.1	48.2	42.0	

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：北海道畑作】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字
サンプル数	48	48	48	35
経営耕地面積 (a)	5,762.3	5,803.8	5,785.8	5,525.7
売上高	69,153	78,921	77,629	74,147
売上原価	55,439	58,374	59,235	55,495
期首棚卸高	5,859	5,051	5,428	4,994
材料費	20,559	19,740	19,344	18,059
労務費	5,744	6,082	5,512	5,824
外注加工費	1,645	2,744	3,398	3,369
燃料動力費	1,437	1,614	872	803
賃借料・リース料	6,558	7,562	6,926	6,125
減価償却費	7,786	7,726	6,723	6,408
その他(売上原価)	9,967	12,246	15,211	14,516
他勘定振替高(△)	0	0	0	0
当期仕入高	936	1,038	668	289
期末棚卸高(△)	-5,051	-5,428	-4,847	-4,891
売上総利益	13,714	20,548	18,394	18,652
販売費・一般管理費	20,139	22,544	22,952	20,493
販売手数料	492	1,296	1,631	451
人件費	11,752	12,177	12,538	11,265
役員報酬	8,435	8,687	9,022	8,298
賃借料・リース料	189	157	213	258
租税公課	1,040	1,006	785	822
減価償却費	1,303	1,765	1,418	1,241
その他(販売管理費)	5,363	6,143	6,368	6,458
営業利益	-6,425	-1,997	-4,558	-1,841
営業外収益	7,826	7,246	11,480	12,996
営業外費用	722	701	710	525
支払利息・割引料	616	676	671	490
経常利益	680	4,548	6,213	10,630
特別損益	-383	-2,188	-3,033	-4,648
税引前当期純利益	296	2,360	3,180	5,982
法人税等	618	706	709	935
税引後当期純利益	-322	1,654	2,471	5,046
減価償却前	8,767	11,145	10,611	12,695

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字
サンプル数	48	48	48	35
資産計	122,788	123,838	127,814	133,116
流動資産	42,867	44,848	47,392	50,220
当座資産	25,491	26,707	28,752	33,397
現預金	24,099	25,298	27,034	31,285
売掛金	1,008	916	1,162	1,348
その他当座資産	384	493	556	763
棚卸資産	5,051	5,428	4,847	4,891
未収金・未収収益	2,384	2,528	3,685	4,272
その他流動資産	9,953	10,191	10,114	7,668
貸倒引当金(△)	-12	-7	-6	-7
固定資産・繰延資産	79,921	78,990	80,422	82,895
有形固定資産	65,990	65,493	67,253	68,398
建物・構築物	13,972	14,470	16,560	17,473
機械装置・運搬具	32,010	31,497	31,729	34,443
果樹・家畜	59	73	104	143
土地	35,070	35,914	36,002	37,592
その他有形固定資産	-15,121	-16,462	-17,143	-21,253
無形固定資産・投資・繰延資産	13,931	13,497	13,168	14,498
負債計	102,223	102,774	103,664	103,524
流動負債	16,911	23,051	21,199	19,866
買掛金	166	232	221	174
短期借入金	7,824	10,661	7,986	5,982
未払金・未払費用	4,511	4,936	5,597	6,377
その他流動負債	4,411	7,223	7,395	7,333
固定負債	83,475	77,679	80,734	81,284
長期借入金	52,189	51,662	54,794	56,523
役員借入金	21,675	16,440	16,676	14,965
その他固定負債	9,612	9,578	9,264	9,796
特別法上の準備金	1,837	2,043	1,731	2,374
純資産計	20,564	21,064	24,150	29,591
資本金	4,088	4,088	4,088	3,466
剰余金	16,476	16,976	20,062	26,125
負債・純資産計	122,788	123,838	127,814	133,116

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02			
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字		
サンプル数	48	48	48	35		
規模(売上)当りの収益性	規模当たり売上高	千円	12.0	13.6	13.4	13.4
	規模当たり売上総利益	千円	2.4	3.5	3.2	3.4
	規模当たり経常利益	千円	0.1	0.8	1.1	1.9
	規模当たりキャッシュフロー	千円	1.5	1.9	1.8	2.3
	総資本経常利益率	%	0.6	3.7	4.9	8.0
	自己資本経常利益率	%	3.3	21.6	25.7	35.9
	売上高総利益率	%	19.8	26.0	23.7	25.2
	売上高営業利益率	%	-9.3	-2.5	-5.9	-2.5
	売上高経常利益率	%	1.0	5.8	8.0	14.3
	売上高当期純利益率	%	-0.5	2.1	3.2	6.8
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	12.7	14.1	13.7	17.1
	総資本回転率	回	0.6	0.6	0.6	0.6
	固定資産回転率	回	0.9	1.0	1.0	0.9
	棚卸資産回転期間	月	0.9	0.8	0.7	0.8
売上高比	売上高材料費率	%	29.7	25.0	24.9	24.4
	売上高人件費率	%	25.3	23.1	23.3	23.0
	売上高支払利息率	%	0.9	0.9	0.9	0.7
	売上高借入金残高比率	%	86.8	79.0	80.9	84.3
安全性	当座比率	%	150.7	115.9	135.6	168.1
	流動比率	%	253.5	194.6	223.6	252.8
	自己資本比率	%	16.7	17.0	18.9	22.2
	借入金依存度	%	48.9	50.3	49.1	47.0
償還能力	借入金支払利息率	%	1.0	1.1	1.1	0.8
	キャッシュフロー	百万円	8.8	11.1	10.6	12.7
	債務償還年数	年	4.0	3.3	3.3	2.4
成長性	売上高増加率	%	-	14.1	-1.6	0.7
	経常利益増加率	%	-	569.2	36.6	94.8
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	68.1	72.3	68.5	58.8
	損益分岐点比率	%	98.4	91.6	88.2	79.4
	限界利益率	%	65.6	67.7	69.5	69.8
生産性	付加価値(日銀方式)	百万円	35.7	41.7	41.0	43.1
	労働分配率(労働生産性)	%	49.1	43.8	44.0	39.7

\*ハイフン(-)は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：果樹】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	32	32	32	23
第1位品目作付面積 (a)	703.9	685.4	679.5	798.9
売上高	92,704	98,295	99,108	111,049
売上原価	65,285	68,255	69,865	78,454
期首棚卸高	9,219	10,489	11,091	10,045
材料費	12,190	11,318	11,569	13,705
労務費	16,830	16,173	17,752	18,733
外注加工費	3,219	3,157	3,367	4,171
燃料動力費	1,285	1,280	624	364
賃借料・リース料	1,611	1,473	1,562	1,241
減価償却費	3,743	3,924	4,710	4,305
その他（売上原価）	8,373	9,332	9,512	10,046
他動定振替高 (△)	-1,253	-1,172	-1,138	-1,583
当期仕入高	20,557	23,372	22,058	28,331
期末棚卸高 (△)	-10,489	-11,091	-11,243	-10,904
売上総利益	27,419	30,040	29,243	32,595
販売費・一般管理費	28,976	30,090	29,489	30,815
販売手数料	1,740	1,907	2,279	2,327
人件費	11,322	12,411	11,772	12,838
役員報酬	4,657	4,766	4,640	5,186
賃借料・リース料	683	610	795	923
租税公課	1,129	1,148	995	967
減価償却費	2,026	2,085	1,144	1,374
その他（販売管理費）	12,076	11,929	12,504	12,385
営業利益	-1,557	-50	-246	1,781
営業外収益	1,942	1,789	3,581	4,066
営業外費用	593	884	540	505
支払利息・割引料	486	466	445	383
経常利益	-208	856	2,796	5,341
特別損益	1,302	282	90	-1,244
税引前当期純利益	1,094	1,137	2,886	4,097
法人税等	475	555	724	929
税引後当期純利益	619	583	2,161	3,168
減価償却前	6,388	6,591	8,016	8,847

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	32	32	32	23
資産計	109,546	112,629	116,550	125,838
流動資産	37,033	38,145	42,816	46,700
当座資産	21,523	21,331	25,327	27,951
現金	13,289	14,109	18,494	20,070
売掛金	8,230	7,223	6,832	7,882
その他当座資産	3	-0	0	0
棚卸資産	10,489	11,091	11,243	10,904
未収金・未収収益	660	615	654	758
その他流動資産	4,382	5,123	5,608	7,109
貸倒引当金 (△)	-20	-15	-16	-22
固定資産・繰延資産	72,513	74,484	73,734	79,138
有形固定資産	68,362	69,933	69,244	74,112
建物・構築物	33,185	35,597	35,663	39,542
機械装置・運搬具	14,880	13,764	14,252	16,407
果樹・家畜	13,085	7,648	6,764	7,443
土地	21,781	22,180	22,438	25,150
その他有形固定資産	-14,569	-9,257	-9,874	-14,430
無形固定資産・投資・繰延資産	4,151	4,551	4,490	5,026
負債計	79,530	80,629	82,088	80,623
流動負債	26,850	24,647	23,330	26,605
買掛金	9,576	6,922	7,079	9,312
短期借入金	11,402	12,651	10,671	10,556
未払金・未払費用	4,465	3,702	4,192	5,254
その他流動負債	1,407	1,372	1,388	1,483
固定負債	52,680	55,982	58,439	53,573
長期借入金	43,190	46,468	48,699	44,922
役員借入金	8,135	7,960	8,238	7,171
その他固定負債	1,355	1,554	1,501	1,481
特別法上の準備金	0	0	320	445
純資産計	30,017	32,000	34,461	45,214
資本金	11,803	13,063	13,363	14,663
剰余金	18,214	18,937	21,099	30,551
負債・純資産計	109,546	112,629	116,549	125,837

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02		
属性	全国	全国	全国	経常黒字	
サンプル数	32	32	32	23	
規模（a）当りの					
規模当たり売上高	千円	131.7	143.4	145.9	139.0
規模当たり売上総利益	千円	39.0	43.8	43.0	40.8
規模当たり経常利益	千円	-0.3	1.2	4.1	6.7
規模当たりキャッシュフロー	千円	9.1	9.6	11.8	11.1
収益性					
総資本経常利益率	%	-0.2	0.8	2.4	4.2
自己資本経常利益率	%	-0.7	2.7	8.1	11.8
売上高総利益率	%	29.6	30.6	29.5	29.4
売上高営業利益率	%	-1.7	-0.1	-0.2	1.6
売上高経常利益率	%	-0.2	0.9	2.8	4.8
売上高当期純利益率	%	0.7	0.6	2.2	2.9
売上高キャッシュフロー比率	%	6.9	6.7	8.1	8.0
回転率・期間					
総資本回転率	回	0.8	0.9	0.9	0.9
固定資産回転率	回	1.3	1.3	1.3	1.4
棚卸資産回転期間	月	1.4	1.4	1.4	1.2
売上高比					
売上高材料費率	%	13.1	11.5	11.7	12.3
売上高人件費率	%	30.4	29.1	29.8	28.4
売上高支払利息率	%	0.5	0.5	0.4	0.3
売上高借入金残高比率	%	58.9	60.1	59.9	50.0
安全性					
当座比率	%	80.2	86.5	108.6	105.1
流動比率	%	137.9	154.8	183.5	175.5
自己資本比率	%	27.4	28.4	29.6	35.9
借入金依存度	%	49.8	52.5	50.9	44.1
借入金支払利息率	%	0.9	0.8	0.8	0.7
償還能力					
キャッシュフロー	百万円	6.4	6.6	8.0	8.8
債務償還年数	年	6.7	6.8	5.1	4.2
成長性					
売上高増加率	%	-	6.0	0.8	0.1
経常利益増加率	%	-	-	226.8	134.5
損益分岐					
損益分岐点売上高	百万円	93.0	96.9	94.6	102.0
損益分岐点比率	%	100.4	98.6	95.5	91.8
限界利益率	%	58.4	59.6	61.9	57.3
生産性					
付加価値（日銀方式）	百万円	37.6	39.1	42.0	46.1
労働分配率（労働生産性）	%	74.8	73.0	70.3	68.5

\*ハイフン (-) は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：露地野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	72	72	72	51
第1位品目作付面積 (a)	1,245.2	1,342.0	1,296.3	1,137.0
売上高	108,457	118,254	127,542	132,803
売上原価	75,569	81,804	90,281	90,158
期首棚卸高	9,505	10,258	10,872	11,608
材料費	21,823	23,167	24,469	24,241
労務費	19,983	21,496	23,569	23,802
外注加工費	2,648	2,899	2,651	3,086
燃料動力費	1,359	1,494	1,065	1,068
賃借料・リース料	4,746	5,466	5,990	5,760
減価償却費	7,059	7,040	8,198	8,451
その他（売上原価）	16,163	17,587	19,700	18,982
他勘定振替高 (Δ)	-80	-84	-88	-124
当期仕入高	2,621	3,352	4,452	4,716
期末棚卸高 (Δ)	-10,258	-10,872	-10,596	-11,432
売上総利益	32,888	36,450	37,261	42,645
販売費・一般管理費	34,386	37,057	40,762	40,501
販売手数料	2,096	2,095	5,348	3,754
人件費	16,147	17,193	17,415	17,273
役員報酬	9,018	9,620	9,948	10,051
賃借料・リース料	1,488	1,611	1,530	1,527
租税公課	1,951	1,966	1,794	2,082
減価償却費	1,936	2,376	2,671	2,682
その他（販売管理費）	10,768	11,816	12,004	13,183
営業利益	-1,498	-607	-3,501	2,164
営業外収益	6,367	7,208	11,234	12,659
営業外費用	1,297	1,274	1,375	1,692
支払利息・割引料	637	641	689	746
経常利益	3,571	5,328	6,358	13,112
特別損益	-474	-1,308	2,023	808
税引前当期純利益	3,097	4,020	8,382	13,920
法人税等	820	973	1,695	2,322
税引後当期純利益	2,278	3,047	6,687	11,598
減価償却前	11,273	12,463	17,556	22,731

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	72	72	72	51
資産計	116,307	127,026	140,671	156,169
流動資産	52,976	58,851	67,229	77,009
当座資産	31,615	35,204	42,480	49,394
現金	26,658	30,364	36,853	43,800
売掛金	4,768	4,837	5,567	5,563
その他当座資産	189	3	60	31
棚卸資産	10,258	10,872	10,596	11,432
未収金・未収収益	1,254	1,677	2,674	2,744
その他流動資産	9,875	11,112	11,498	13,462
貸倒引当金 (Δ)	-27	-13	-18	-24
固定資産・繰延資産	63,331	68,174	73,428	79,141
有形固定資産	57,903	61,748	66,539	72,112
建物・構築物	19,578	20,644	20,680	21,381
機械装置・運搬具	18,397	22,449	24,562	23,802
果樹・家畜	109	189	190	268
土地	21,307	22,027	24,778	29,645
その他有形固定資産	-1,488	-3,561	-3,671	-2,985
無形固定資産・投資・繰延資産	5,428	6,426	6,889	7,029
負債計	101,913	109,564	116,320	121,551
流動負債	28,513	33,238	31,241	33,472
買掛金	2,132	1,686	2,109	2,218
短期借入金	12,822	15,395	13,364	14,839
未払金・未払費用	4,126	5,606	5,529	5,318
その他流動負債	9,433	10,551	10,239	11,096
固定負債	73,219	75,789	84,223	86,871
長期借入金	48,655	50,495	61,786	62,323
役員借入金	15,465	16,832	15,139	15,292
その他固定負債	9,099	8,462	7,299	9,257
特別法上の準備金	181	537	855	1,208
純資産計	14,394	17,461	24,351	34,619
資本金	4,967	5,002	5,002	4,473
剰余金	9,427	12,460	19,349	30,146
負債・純資産計	116,307	127,026	140,671	156,169

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	72	72	72	51
規模 (a) 当たりの				
規模当たり売上高	千円 87.1	88.1	98.4	116.8
規模当たり売上総利益	千円 26.4	27.2	28.7	37.5
規模当たり経常利益	千円 2.9	4.0	4.9	11.5
規模当たりキャッシュフロー	千円 9.1	9.3	13.5	20.0
収益性				
総資本経常利益率	% 3.1	4.2	4.5	8.4
自己資本経常利益率	% 24.8	30.5	26.1	37.9
売上高総利益率	% 30.3	30.8	29.2	32.1
売上高営業利益率	% -1.4	-0.5	-2.7	1.6
売上高経常利益率	% 3.3	4.5	5.0	9.9
売上高当期純利益率	% 2.1	2.6	5.2	8.7
売上高キャッシュフロー比率	% 10.4	10.5	13.8	17.1
回転率・期間				
総資本回転率	回 0.9	0.9	0.9	0.9
固定資産回転率	回 1.7	1.7	1.7	1.7
棚卸資産回転期間	月 1.1	1.1	1.0	1.0
売上高比				
売上高材料費率	% 20.1	19.6	19.2	18.3
売上高人件費率	% 33.3	32.7	32.1	30.9
売上高支払利息率	% 0.6	0.5	0.5	0.6
売上高借入金残高比率	% 56.7	55.7	58.9	58.1
安全性				
当座比率	% 110.9	105.9	136.0	147.6
流動比率	% 185.8	177.1	215.2	230.1
自己資本比率	% 12.4	13.7	17.3	22.2
借入金依存度	% 52.9	51.9	53.4	49.4
借入金支払利息率	% 1.0	1.0	0.9	1.0
償還能力				
キャッシュフロー	百万円 11.3	12.5	17.6	22.7
債務償還年数	年 2.9	2.6	2.0	1.3
成長性				
売上高増加率	% -	9.0	7.9	9.5
経常利益増加率	% -	49.2	19.3	64.9
損益分岐				
損益分岐点売上高	百万円 103.7	111.1	119.0	115.3
損益分岐点比率	% 95.6	93.9	93.3	86.8
限界利益率	% 73.1	73.3	74.6	75.2
生産性				
付加価値 (日銀方式)	百万円 57.5	63.1	68.2	75.4
労働分配率 (労働生産性)	% 62.8	61.3	60.1	54.5

\*ハイフン (-) は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値



令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：施設野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	60	60	60	32
第1位品目栽培面積（㎡）	12,615.1	13,188.0	13,887.3	16,530.8
売上高	117,435	117,950	118,238	144,284
売上原価	86,891	88,866	89,329	100,997
期首棚卸高	4,046	6,531	5,470	5,653
材料費	14,258	13,475	13,486	13,637
労務費	29,088	30,410	30,380	34,445
外注加工費	4,837	4,546	5,486	6,750
燃料動力費	4,530	3,754	3,868	4,348
賃借料・リース料	3,224	3,155	2,875	4,219
減価償却費	10,150	9,985	9,520	9,350
その他（売上原価）	19,765	17,113	18,123	21,284
他勘定振替高（△）	0	0	0	0
当期仕入高	3,525	5,367	6,204	7,859
期末棚卸高（△）	-6,531	-5,470	-6,083	-6,549
売上総利益	30,544	29,084	28,909	43,287
販売費・一般管理費	41,001	40,561	40,037	45,975
販売手数料	1,966	1,755	2,077	1,559
人件費	15,303	15,499	14,857	18,467
役員報酬	7,743	7,670	7,467	8,747
賃借料・リース料	1,729	1,732	1,777	2,058
租税公課	1,623	1,603	1,991	1,348
減価償却費	3,915	3,226	3,421	2,971
その他（販売管理費）	16,464	16,747	15,913	19,572
営業利益	-10,457	-11,476	-11,123	-2,687
営業外収益	4,861	5,341	7,268	9,426
営業外費用	783	848	749	752
支払利息・割引料	625	626	601	504
経常利益	-6,378	-6,983	-4,608	5,986
特別損益	692	610	2,009	972
税引前当期純利益	-5,687	-6,374	-2,599	6,958
法人税等	-82	-249	284	814
税引後当期純利益	-5,604	-6,125	-2,883	6,145
減価償却前	8,461	7,086	10,057	18,465

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	60	60	60	32
資産計	142,051	133,484	136,815	151,220
流動資産	41,007	38,139	44,092	56,946
当座資産	28,583	24,596	28,672	38,785
現預金	21,895	18,015	21,920	30,608
売掛金	6,679	6,573	6,743	8,177
その他当座資産	8	8	8	-0
棚卸資産	6,531	5,470	6,083	6,549
未収金・未収収益	2,821	3,321	5,430	7,876
その他流動資産	3,090	4,770	3,927	3,763
貸倒引当金（△）	-18	-17	-20	-26
固定資産・繰延資産	101,044	95,345	92,724	94,274
有形固定資産	92,530	84,982	81,612	82,976
建物・構築物	62,886	61,484	58,866	56,056
機械装置・運搬具	20,790	18,726	17,803	23,394
果樹・家畜	361	375	382	653
土地	8,328	8,411	8,545	13,750
その他有形固定資産	164	-4,013	-3,984	-10,877
無形固定資産・投資・繰延資産	8,514	10,363	11,112	11,298
負債計	144,655	141,881	147,781	139,791
流動負債	27,865	29,449	39,857	31,634
買掛金	2,819	3,056	2,856	3,164
短期借入金	13,925	14,969	23,785	13,464
未払金・未払費用	7,452	7,928	7,795	7,438
その他流動負債	3,669	3,497	5,421	7,568
固定負債	116,790	112,431	107,924	108,157
長期借入金	109,004	104,088	100,258	102,864
役員借入金	4,859	5,999	6,104	4,413
その他固定負債	2,928	2,344	1,562	880
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	-2,604	-8,396	-10,949	11,429
資本金	13,816	13,816	13,833	11,094
剰余金	-16,420	-22,212	-24,781	335
負債・純資産計	142,051	133,485	136,832	151,220

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	60	60	60	32
規模（1社当たりの）				
規模当たり売上高	千円 9.3	8.9	8.5	8.7
規模当たり売上総利益	千円 2.4	2.2	2.1	2.6
規模当たり経常利益	千円 -0.5	-0.5	-0.3	0.4
規模当たりキャッシュフロー	千円 0.7	0.5	0.7	1.1
収益性				
総資本経常利益率	% -4.5	-5.2	-3.4	4.0
自己資本経常利益率	% -	-	-	52.4
売上高総利益率	% 26.0	24.7	24.4	30.0
売上高営業利益率	% -8.9	-9.7	-9.4	-1.9
売上高経常利益率	% -5.4	-5.9	-3.9	4.1
売上高当期純利益率	% -4.8	-5.2	-2.4	4.3
売上高キャッシュフロー比率	% 7.2	6.0	8.5	12.8
回転率・期間				
総資本回転率	回 0.8	0.9	0.9	1.0
固定資産回転率	回 1.2	1.2	1.3	1.5
棚卸資産回転期間	月 0.7	0.6	0.6	0.5
売上高比				
売上高材料費率	% 12.1	11.4	11.4	9.5
売上高人件費率	% 37.8	38.9	38.3	36.7
売上高支払利息率	% 0.5	0.5	0.5	0.3
売上高借入金残高比率	% 104.7	100.9	104.9	80.6
安全性				
当座比率	% 102.6	83.5	71.9	122.6
流動比率	% 147.2	129.5	110.6	180.0
自己資本比率	% -1.8	-6.3	-8.0	7.6
借入金依存度	% 86.5	89.2	90.7	76.9
借入金支払利息率	% 0.5	0.5	0.5	0.4
償還能力				
キャッシュフロー	百万円 8.5	7.1	10.1	18.5
債務償還年数	年 11.5	13.8	9.8	4.4
成長性				
売上高増加率	% -	0.4	0.2	2.9
経常利益増加率	% -	-	-	-
損益分岐				
損益分岐点売上高	百万円 125.5	127.1	124.3	136.6
損益分岐点比率	% 106.9	107.8	105.1	94.7
限界利益率	% 74.8	77.9	74.9	76.8
生産性				
付加価値（日銀方式）	百万円 59.3	59.3	60.8	79.3
労働分配率（労働生産性）	% 74.9	77.5	74.4	66.7

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：施設花き】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	21	21	21	13
第1位品目栽培面積（㎡）	10,372.5	10,177.2	9,369.4	10,098.3
売上高	109,562	113,228	111,156	129,189
売上原価	78,916	81,409	79,440	89,339
期首棚卸高	14,260	13,224	12,941	16,432
材料費	17,976	18,983	18,100	22,792
労務費	26,965	27,484	27,983	31,008
外注加工費	2,872	4,730	3,239	5,173
燃料動力費	1,268	1,158	1,101	913
賃借料・リース料	1,582	1,619	1,420	1,364
減価償却費	4,810	5,121	5,216	4,234
その他（売上原価）	17,885	17,492	16,464	17,102
他勘定振替高（△）	-76	0	0	0
当期仕入高	4,598	4,538	3,965	3,800
期末棚卸高（△）	-13,224	-12,941	-10,990	-13,478
売上総利益	30,646	31,819	31,716	39,851
販売費・一般管理費	36,673	37,592	37,694	38,546
販売手数料	2,185	2,449	2,444	3,122
人件費	12,675	12,123	11,411	10,102
役員報酬	7,827	7,283	6,778	5,795
賃借料・リース料	1,655	1,535	1,500	1,583
租税公課	1,231	1,309	1,398	1,959
減価償却費	1,637	1,726	1,863	2,206
その他（販売管理費）	17,289	18,450	19,077	19,575
営業利益	-6,026	-5,773	-5,978	1,304
営業外収益	3,695	4,181	5,414	5,362
営業外費用	730	917	757	847
支払利息・割引料	621	658	633	772
経常利益	-3,061	-2,509	-1,321	5,818
特別損益	1,813	3,174	2,547	-1,144
税引前当期純利益	-1,248	665	1,226	4,674
法人税等	164	419	360	528
税引後当期純利益	-1,412	246	866	4,146
減価償却前	5,035	7,093	7,945	10,586

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	21	21	21	13
資産計	112,043	118,920	126,169	125,047
流動資産	47,486	55,311	60,555	63,581
当座資産	24,917	33,362	40,404	40,834
現預金	13,443	20,044	27,991	26,622
売掛金	11,351	13,067	12,264	13,970
その他当座資産	123	251	150	242
棚卸資産	13,224	12,941	10,990	13,478
未収金・未収収益	408	66	710	966
その他流動資産	8,969	8,983	8,484	8,354
貸倒引当金（△）	-33	-41	-34	-51
固定資産・繰延資産	64,557	63,609	65,614	61,466
有形固定資産	56,401	53,746	55,884	49,802
建物・構築物	36,072	34,173	35,584	24,256
機械装置・運搬具	7,877	7,429	8,413	8,586
果樹・家畜	121	368	426	38
土地	14,965	15,096	15,351	15,075
その他有形固定資産	-2,634	-3,319	-3,889	1,846
無形固定資産・投資・繰延資産	8,157	9,863	9,729	11,664
負債計	95,232	101,863	108,246	107,648
流動負債	31,333	32,182	30,561	39,625
買掛金	5,905	5,868	4,586	4,905
短期借入金	17,332	15,566	13,257	18,508
未払金・未払費用	6,063	8,857	10,506	13,799
その他流動負債	2,033	1,891	2,212	2,412
固定負債	63,899	69,681	77,685	68,023
長期借入金	48,967	53,127	63,529	55,376
役員借入金	10,886	12,059	9,989	9,019
その他固定負債	4,047	4,495	4,167	3,628
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	16,811	17,057	17,923	17,399
資本金	7,243	7,243	7,243	8,969
剰余金	9,569	9,814	10,680	8,430
負債・純資産計	112,044	118,920	126,169	125,047

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02				
属性	全国	全国	全国	経常黒字			
サンプル数	21	21	21	13			
規模（㎡）当たりの	規模当たり売上高	千円	10.6	11.1	11.9	12.8	
	規模当たり売上総利益	千円	3.0	3.1	3.4	3.9	
	規模当たり経常利益	千円	-0.3	-0.2	-0.1	0.6	
	規模当たりキャッシュフロー	千円	0.5	0.7	0.8	1.0	
	収益性	総資本経常利益率	%	-2.7	-2.1	-1.0	4.7
		自己資本経常利益率	%	-18.2	-14.7	-7.4	33.4
		売上高総利益率	%	28.0	28.1	28.5	30.8
		売上高営業利益率	%	-5.5	-5.1	-5.4	1.0
		売上高経常利益率	%	-2.8	-2.2	-1.2	4.5
	売上高当期純利益率	%	-1.3	0.2	0.8	3.2	
売上高キャッシュフロー比率	%	4.6	6.3	7.1	8.2		
回転率・期間	総資本回転率	回	1.0	1.0	0.9	1.0	
	固定資産回転率	回	1.7	1.8	1.7	2.1	
	棚卸資産回転期間	月	1.4	1.4	1.2	1.3	
売上高比	売上高材料費率	%	16.4	16.8	16.3	17.6	
	売上高人件費率	%	36.2	35.0	35.4	31.8	
	売上高支払利息率	%	0.6	0.6	0.6	0.6	
	売上高借入金残高比率	%	60.5	60.7	69.1	57.2	
安全性	当座比率	%	79.5	103.7	132.2	103.1	
	流動比率	%	151.6	171.9	198.1	160.5	
	自己資本比率	%	15.0	14.3	14.2	13.9	
	借入金依存度	%	59.2	57.8	60.9	59.1	
償還能力	借入金支払利息率	%	0.9	1.0	0.8	1.0	
	キャッシュフロー	百万円	5.0	7.1	7.9	10.6	
	債務償還年数	年	9.4	5.8	5.2	3.6	
成長性	売上高増加率	%	-	3.3	-1.8	1.4	
	経常利益増加率	%	-	-	-	856.6	
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	113.7	116.6	112.9	121.2	
	損益分岐点比率	%	103.7	103.0	101.6	93.8	
	限界利益率	%	76.6	74.3	78.0	77.0	
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	48.1	49.1	50.1	59.0	
	労働分配率（労働生産性）	%	82.4	80.7	78.6	69.6	

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値



令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：茶】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	43	43	43	13
茶園面積 (a)	2,550.8	2,591.6	2,603.4	3,114.5
売上高	153,059	146,499	125,898	170,969
売上原価	112,702	109,401	101,441	123,538
期首棚卸高	3,016	3,636	3,895	2,458
材料費	40,805	37,534	32,327	49,091
労務費	16,535	17,557	17,722	15,969
外注加工費	4,144	3,621	3,760	8,482
燃料動力費	8,998	8,881	5,947	7,599
賃借料・リース料	3,141	2,821	2,754	3,317
減価償却費	12,289	13,112	15,153	9,553
その他（売上原価）	24,356	23,216	21,363	23,179
他勘定振替高 (△)	-572	-756	-588	0
当期仕入高	3,627	3,675	3,219	6,314
期末棚卸高 (△)	-3,636	-3,895	-4,110	-2,425
売上総利益	40,358	37,097	24,457	47,431
販売費・一般管理費	35,300	37,430	34,608	40,246
販売手数料	523	715	773	315
人件費	17,176	17,171	15,835	17,088
役員報酬	11,288	11,156	10,227	12,356
賃借料・リース料	1,333	1,339	1,362	1,412
租税公課	2,697	2,785	3,359	3,014
減価償却費	2,478	2,342	2,328	4,116
その他（販売管理費）	11,093	13,078	10,951	14,300
営業利益	5,057	-333	-10,151	7,185
営業外収益	2,726	3,107	6,209	6,424
営業外費用	562	631	589	662
支払利息・割引料	384	394	466	557
経常利益	7,221	2,143	-4,531	12,947
特別損益	1,786	-1,678	4,822	1,083
税引前当期純利益	9,008	465	291	14,030
法人税等	2,489	1,182	2,606	1,972
税引後当期純利益	6,518	-716	-2,315	12,058
減価償却前	21,285	14,737	15,166	25,728

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	43	43	43	13
資産計	182,785	181,009	196,942	185,707
流動資産	49,462	44,268	55,222	65,574
当座資産	40,895	34,108	45,721	59,485
現預金	33,178	26,486	38,423	41,382
売掛金	7,644	7,443	7,065	17,333
その他当座資産	73	179	233	771
棚卸資産	3,636	3,895	4,110	2,425
未収金・未収収益	1,390	2,304	1,947	872
その他流動資産	3,592	4,018	3,497	2,884
貸倒引当金 (△)	-51	-57	-53	-92
固定資産・繰延資産	133,324	136,741	141,720	120,133
有形固定資産	121,034	122,623	127,236	100,681
建物・構築物	47,295	48,929	46,417	36,579
機械装置・運搬具	42,234	43,059	48,783	29,619
果樹・家畜	8,249	8,815	9,691	14,172
土地	18,415	19,256	21,570	15,039
その他有形固定資産	4,840	2,564	775	5,272
無形固定資産・投資・繰延資産	12,290	14,118	14,485	19,452
負債計	129,928	129,217	147,701	123,918
流動負債	27,596	26,736	26,640	18,143
買掛金	3,787	3,751	3,574	4,110
短期借入金	10,117	11,920	11,135	4,785
未払金・未払費用	9,699	8,289	7,267	6,039
その他流動負債	3,992	2,775	4,664	3,209
固定負債	102,332	102,481	121,061	105,774
長期借入金	82,365	83,705	103,064	96,361
役員借入金	12,952	12,056	11,551	5,286
その他固定負債	7,015	6,720	6,445	4,127
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	52,858	51,792	49,241	61,789
資本金	9,453	9,445	9,349	10,529
剰余金	43,404	42,347	39,893	51,260
負債・純資産計	182,786	181,009	196,942	185,707

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	43	43	43	13
規模（a）当たりの				
規模当たり売上高	千円 60.0	56.5	48.4	54.9
規模当たり売上総利益	千円 15.8	14.3	9.4	15.2
規模当たり経常利益	千円 2.8	0.8	-1.7	4.2
規模当たりキャッシュフロー	千円 8.3	5.7	5.8	8.3
収益性				
総資本経常利益率	% 4.0	1.2	-2.3	7.0
自己資本経常利益率	% 13.7	4.1	-9.2	21.0
売上高総利益率	% 26.4	25.3	19.4	27.7
売上高営業利益率	% 3.3	-0.2	-8.1	4.2
売上高経常利益率	% 4.7	1.5	-3.6	7.6
売上高当期純利益率	% 4.3	-0.5	-1.8	7.1
売上高キャッシュフロー比率	% 13.9	10.1	12.0	15.0
回転率・期間				
総資本回転率	回 0.8	0.8	0.6	0.9
固定資産回転率	回 1.1	1.1	0.9	1.4
棚卸資産回転期間	月 0.3	0.3	0.4	0.2
売上高比				
売上高材料費率	% 26.7	25.6	25.7	28.7
売上高人件費率	% 22.0	23.7	26.7	19.3
売上高支払利息率	% 0.3	0.3	0.4	0.3
売上高借入金残高比率	% 60.4	65.3	90.7	59.2
安全性				
当座比率	% 148.2	127.6	171.6	327.9
流動比率	% 179.2	165.6	207.3	361.4
自己資本比率	% 28.9	28.6	25.0	33.3
借入金依存度	% 50.6	52.8	58.0	54.5
借入金支払利息率	% 0.4	0.4	0.4	0.6
償還能力				
キャッシュフロー	百万円 21.3	14.7	15.2	25.7
債務償還年数	年 2.6	4.4	4.8	1.8
成長性				
売上高増加率	% -	-4.3	-14.1	-10.3
経常利益増加率	% -	-70.3	-311.4	96.6
損益分岐				
損益分岐点売上高	百万円 141.6	143.1	133.0	148.7
損益分岐点比率	% 92.5	97.7	105.6	87.0
限界利益率	% 62.0	63.2	63.9	58.2
生産性				
付加価値（日銀方式）	百万円 63.3	59.7	54.4	68.0
労働分配率（労働生産性）	% 53.3	58.2	61.6	48.6

\*ハイフン (-) は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：きのこ】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	8	8	8	-
第1位品目出荷数量（kg）	489,562.5	522,026.1	534,873.0	-
売上高	441,114	446,053	488,313	-
売上原価	374,473	390,587	411,833	-
期首棚卸高	26,484	30,925	37,058	-
材料費	110,340	116,129	118,127	-
労務費	132,655	138,280	144,834	-
外注加工費	420	1,248	1,093	-
燃料動力費	7,492	9,526	8,896	-
賃借料・リース料	3,214	3,511	3,304	-
減価償却費	24,933	24,251	22,308	-
その他（売上原価）	97,559	102,087	113,204	-
他勘定振替高（△）	0	0	0	-
当期仕入高	2,301	1,689	1,315	-
期末棚卸高（△）	-30,925	-37,058	-38,307	-
売上総利益	66,641	55,466	76,480	-
販売費・一般管理費	88,241	74,634	73,693	-
販売手数料	10,628	10,879	11,517	-
人件費	33,900	18,133	18,532	-
役員報酬	11,290	11,079	11,247	-
賃借料・リース料	1,680	1,647	1,878	-
租税公課	5,420	4,525	2,914	-
減価償却費	2,527	3,166	3,283	-
その他（販売管理費）	34,087	36,283	35,569	-
営業利益	-21,600	-19,168	2,787	-
営業外収益	7,923	10,200	15,087	-
営業外費用	1,408	1,336	1,246	-
支払利息・割引料	1,368	1,290	1,228	-
経常利益	-15,084	-10,304	16,628	-
特別損益	2,522	39	-336	-
税引前当期純利益	-12,562	-10,264	16,292	-
法人税等	1,520	1,780	5,965	-
税引後当期純利益	-14,082	-12,044	10,328	-
減価償却前	13,377	15,373	35,919	-

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	8	8	8	-
資産計	390,801	340,213	364,811	-
流動資産	173,296	139,516	172,606	-
当座資産	116,300	75,232	110,922	-
現金	86,925	48,472	82,096	-
売掛金	29,375	26,759	28,826	-
その他当座資産	0	0	0	-
棚卸資産	30,925	37,058	38,307	-
未収金・未収収益	1,698	2,707	2,432	-
その他流動資産	28,248	28,193	24,652	-
貸倒引当金（△）	-3,874	-3,674	-3,707	-
固定資産・繰延資産	217,506	200,698	192,204	-
有形固定資産	209,335	192,143	181,624	-
建物・構築物	155,196	139,799	129,768	-
機械装置・運搬具	17,592	16,840	16,251	-
果樹・家畜	0	0	0	-
土地	20,603	20,669	21,869	-
その他有形固定資産	15,944	14,835	13,736	-
無形固定資産・投資・繰延資産	8,171	8,555	10,580	-
負債計	322,218	290,234	305,255	-
流動負債	87,558	66,090	77,057	-
買掛金	10,481	14,535	15,366	-
短期借入金	47,500	21,250	23,750	-
未払金・未払費用	22,166	25,583	26,720	-
その他流動負債	7,412	4,723	11,222	-
固定負債	234,659	224,144	228,198	-
長期借入金	226,444	214,555	219,959	-
役員借入金	4,204	6,612	5,051	-
その他固定負債	4,012	2,977	3,187	-
特別法上の準備金	0	0	0	-
純資産計	68,584	50,060	59,556	-
資本金	45,461	45,456	46,705	-
剰余金	23,122	4,604	12,851	-
負債・純資産計	390,801	340,294	364,811	-

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02		
属性	全国	全国	全国	経常黒字	
サンプル数	8	8	8	-	
規模（1ヶ年当たり）	規模当たり売上高 千円	901.0	854.5	913.0	-
	規模当たり売上総利益 千円	136.1	106.3	143.0	-
	規模当たり経常利益 千円	-30.8	-19.7	31.1	-
	規模当たりキャッシュフロー 千円	27.3	29.4	67.2	-
収益性	総資本経常利益率 %	-3.9	-3.0	4.6	-
	自己資本経常利益率 %	-22.0	-20.6	27.9	-
	売上高総利益率 %	15.1	12.4	15.7	-
	売上高営業利益率 %	-4.9	-4.3	0.6	-
	売上高経常利益率 %	-3.4	-2.3	3.4	-
回転率・期間	売上高当期純利益率 %	-3.2	-2.7	2.1	-
	売上高キャッシュフロー比率 %	3.0	3.4	7.4	-
	総資本回転率 回	1.1	1.3	1.3	-
売上高比	固定資産回転率 回	2.0	2.2	2.5	-
	棚卸資産回転期間 月	0.8	1.0	0.9	-
	売上高材料費率 %	25.0	26.0	24.2	-
	売上高人件費率 %	37.8	35.1	33.5	-
	売上高支払利息率 %	0.3	0.3	0.3	-
安全性	売上高借入金残高比率 %	62.1	52.9	49.9	-
	当座比率 %	132.8	113.8	143.9	-
	流動比率 %	197.9	211.1	224.0	-
	自己資本比率 %	17.5	14.7	16.3	-
償還能力	借入金依存度 %	70.1	69.3	66.8	-
	借入金支払利息率 %	0.5	0.5	0.5	-
	キャッシュフロー 百万円	13.4	15.4	35.9	-
成長性	債務償還年数 年	12.6	11.4	4.1	-
	売上高増加率 %	-	1.1	9.5	-
損益分岐	経常利益増加率 %	-	-	-	-
	損益分岐点売上高 百万円	461.6	460.3	465.8	-
	損益分岐点比率 %	104.6	103.2	95.4	-
生産性	限界利益率 %	71.7	69.8	73.2	-
	付加価値（日銀方式） 百万円	190.6	184.5	214.9	-
	労働分配率（労働生産性） %	87.4	84.8	76.0	-

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

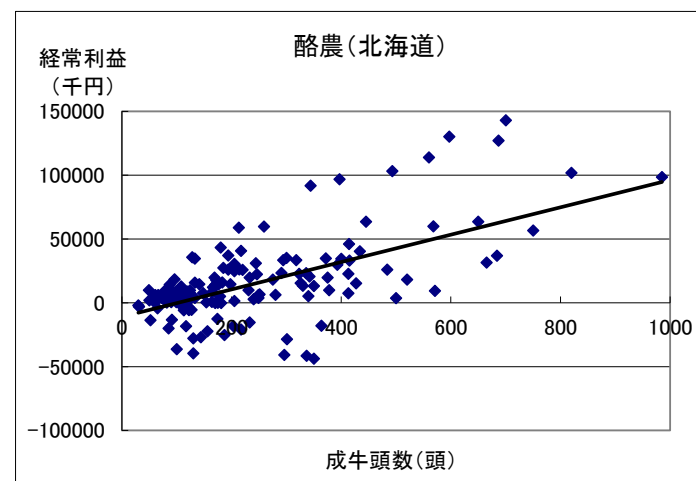
【第1位部門：酪農（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字
				200頭未満	200-400頭	400頭以上	
サンプル数	151	151	151	83	43	25	120
成牛頭数（頭）	213.8	217.3	241.1	120.1	287.1	563.7	258.3
売上高	231,556	250,298	266,864	145,880	313,670	588,026	281,959
売上原価	181,139	196,331	210,264	114,852	250,646	457,574	215,800
期首棚卸高	12,994	13,691	14,565	6,607	19,897	31,812	14,992
材料費	90,716	97,703	103,267	54,218	123,357	231,553	109,135
労務費	15,760	17,626	19,506	10,459	21,373	46,329	21,199
外注加工費	8,455	8,876	9,891	3,423	14,017	24,266	9,562
燃料動力費	4,147	3,825	2,557	1,446	2,715	5,973	2,534
賃借料・リース料	6,648	6,918	6,476	3,374	7,171	15,579	6,568
減価償却費	35,561	38,640	41,174	22,442	49,600	88,869	40,368
その他（売上原価）	35,622	39,544	45,867	28,288	54,087	90,090	46,300
他勘定振替高（△）	-20,439	-23,029	-25,573	-12,593	-30,361	-60,435	-26,590
当期仕入高	5,366	7,101	7,741	4,511	9,015	16,272	7,769
期末棚卸高（△）	-13,691	-14,565	-15,204	-7,324	-20,225	-32,734	-16,037
売上総利益	50,417	53,968	56,600	31,027	63,024	130,451	66,159
販売費・一般管理費	46,168	49,514	55,644	36,757	63,214	105,329	57,091
販売手数料	5,512	7,758	12,366	7,062	14,628	26,083	12,812
人件費	22,761	22,946	24,556	16,817	28,735	43,062	25,238
役員報酬	15,196	15,529	15,695	11,389	18,294	25,517	16,554
賃借料・リース料	651	534	554	745	207	516	567
租税公課	2,306	2,036	1,794	1,389	2,298	2,270	1,704
減価償却費	2,995	3,056	3,482	2,527	1,897	9,383	3,551
その他（販売管理費）	11,944	13,183	12,893	8,218	15,449	24,016	13,218
営業利益	4,249	4,454	956	-5,730	-190	25,122	9,068
営業外収益	15,764	17,339	18,543	12,286	21,092	34,931	19,611
営業外費用	4,370	5,216	4,593	2,809	4,919	9,957	4,505
支払利息・割引料	1,162	1,195	1,207	645	1,385	2,769	1,105
経常利益	15,643	16,577	14,905	3,747	15,982	50,097	24,174
特別損益	2,627	-700	1,218	883	2,881	-528	-196
税引前当期純利益	18,270	15,876	16,123	4,630	18,863	49,568	23,978
法人税等	2,846	3,148	3,372	825	3,742	11,188	4,104
税引後当期純利益	15,424	12,729	12,751	3,804	15,120	38,381	19,874
減価償却前	53,980	54,424	57,408	28,773	66,618	136,632	63,793

○散布図（R02年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位
生乳（牛）	9,676.0	kg/頭（経産牛）
乳価	98.0	円/kg
平均分娩間隔	13.8	月
平均更新産次	3.0	産
濃厚飼料購入単価	55	円/kg
乳飼比	38.3	%

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：酪農（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字
				200頭未満	200-400頭	400頭以上	
サンプル数	151	151	151	83	43	25	120
資産計	390,288	426,176	456,100	237,189	530,479	1,054,950	457,768
流動資産	109,148	119,943	126,254	66,921	142,989	294,456	135,146
当座資産	75,135	84,923	88,632	44,489	97,837	219,355	97,501
現預金	58,803	67,465	70,882	35,528	76,964	177,798	78,946
売掛金	16,216	17,441	17,731	8,961	20,808	41,558	18,532
その他当座資産	117	16	18	-0	65	0	23
棚卸資産	13,691	14,565	15,204	7,324	20,225	32,734	16,037
未収金・未収収益	5,811	6,151	9,018	5,814	11,519	15,352	8,100
その他流動資産	14,520	14,312	13,406	9,295	13,414	27,044	13,516
貸倒引当金（△）	-10	-7	-7	-1	-5	-30	-8
固定資産・繰延資産	281,140	306,234	329,846	170,268	387,490	760,494	322,622
有形固定資産	262,765	286,995	309,904	155,348	366,716	725,317	301,855
建物・構築物	141,228	156,843	173,589	75,852	220,000	418,250	168,271
機械装置・運搬具	49,109	50,071	53,349	27,161	59,458	129,783	54,801
果樹・家畜	40,423	41,803	45,639	22,163	50,712	114,850	46,182
土地	26,104	27,948	29,603	18,107	26,330	73,400	29,715
その他有形固定資産	5,901	10,331	7,724	12,064	10,216	-10,967	2,887
無形固定資産・投資・繰延資産	18,375	19,238	19,941	14,921	20,774	35,178	20,767
負債計	292,367	315,289	332,060	176,178	401,911	729,442	304,122
流動負債	30,753	34,957	37,460	17,904	53,542	74,724	36,227
買掛金	8,265	8,339	8,260	4,111	9,183	20,445	8,848
短期借入金	7,432	8,127	8,563	4,452	12,198	15,956	6,070
未払金・未払費用	10,620	13,699	16,225	6,767	27,256	28,654	16,315
その他流動負債	4,436	4,792	4,412	2,573	4,904	9,669	4,995
固定負債	261,614	280,332	294,600	158,274	348,370	654,718	267,895
長期借入金	206,038	227,059	243,434	120,662	295,375	561,698	214,366
役員借入金	32,798	30,618	28,689	22,805	27,630	50,049	30,853
その他固定負債	22,778	22,656	22,476	14,807	25,365	42,971	22,676
特別法上の準備金	0	0	0	0	0	0	0
純資産計	97,921	110,888	124,040	61,011	128,568	325,508	153,646
資本金	6,314	6,314	6,550	5,333	6,651	10,420	5,915
剰余金	91,607	104,573	117,490	55,678	121,917	315,088	147,731
負債・純資産計	390,288	426,176	456,100	237,189	530,479	1,054,950	457,768

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02							
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字			
				200頭未満	200-400頭	400頭以上				
サンプル数	151	151	151	83	43	25	120			
規模 （頭） 当 当 当 当 当 当 当 当 当 当	規模当たり売上高	千円	1,083.2	1,151.8	1,107.0	1,215.1	1,092.5	1,043.2	1,091.6	
	規模当たり売上総利益	千円	235.9	248.4	234.8	258.4	219.5	231.4	256.1	
	規模当たり経常利益	千円	73.2	76.3	61.8	31.2	55.7	88.9	93.6	
	規模当たりキャッシュフロー	千円	252.5	250.5	238.1	239.7	232.0	242.4	247.0	
	利益率	総資本経常利益率	%	4.0	3.9	3.3	1.6	3.0	4.7	5.3
		自己資本経常利益率	%	16.0	14.9	12.0	6.1	12.4	15.4	15.7
		売上高総利益率	%	21.8	21.6	21.2	21.3	20.1	22.2	23.5
		売上高営業利益率	%	1.8	1.8	0.4	-3.9	-0.1	4.3	3.2
		売上高経常利益率	%	6.8	6.6	5.6	2.6	5.1	8.5	8.6
		売上高当期純利益率	%	6.7	5.1	4.8	2.6	4.8	6.5	7.0
売上高キャッシュフロー比率	%	23.3	21.7	21.5	19.7	21.2	23.2	22.6		
回転率・期間	総資本回転率	回	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	
	固定資産回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8	0.9	
	棚卸資産回転期間	月	0.7	0.7	0.7	0.6	0.8	0.7	0.7	
売上高比	売上高材料費率	%	39.2	39.0	38.7	37.2	39.3	39.4	38.7	
	売上高人件費率	%	16.6	16.2	16.5	18.7	16.0	15.2	16.5	
	売上高支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.4	0.4	0.5	0.4	
	売上高借入金残高比率	%	92.2	94.0	94.4	85.8	98.1	98.2	78.2	
安全性	当座比率	%	244.3	242.9	236.6	248.5	182.7	293.6	269.1	
	流動比率	%	354.9	343.1	337.0	373.8	267.1	394.1	373.1	
	自己資本比率	%	25.1	26.0	27.2	25.7	24.2	30.9	33.6	
	借入金依存度	%	54.7	55.2	55.3	52.7	58.0	54.8	48.2	
償還能力	借入金支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	
	キャッシュフロー	百万円	54.0	54.4	57.4	28.8	66.6	136.6	63.8	
成長性	債務償還年数	年	2.7	2.9	3.0	2.9	3.3	2.8	2.1	
	売上高増加率	%	-	8.1	6.6	5.0	5.9	8.7	6.5	
損益分岐	経常利益増加率	%	-	6.0	-10.1	-45.2	-21.5	18.1	3.6	
	損益分岐点売上高	百万円	202.2	219.3	239.3	139.3	283.3	493.3	237.7	
	損益分岐点比率	%	87.3	87.6	89.7	95.5	90.3	83.9	84.3	
生産性	限界利益率	%	52.8	52.7	53.5	55.9	52.4	52.6	53.9	
	付加価値（日銀方式）	百万円	103.5	109.5	113.7	62.1	128.6	258.9	124.5	
労働分配率（労働生産性）	%	37.2	37.0	38.8	43.9	38.9	34.5	37.3		

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

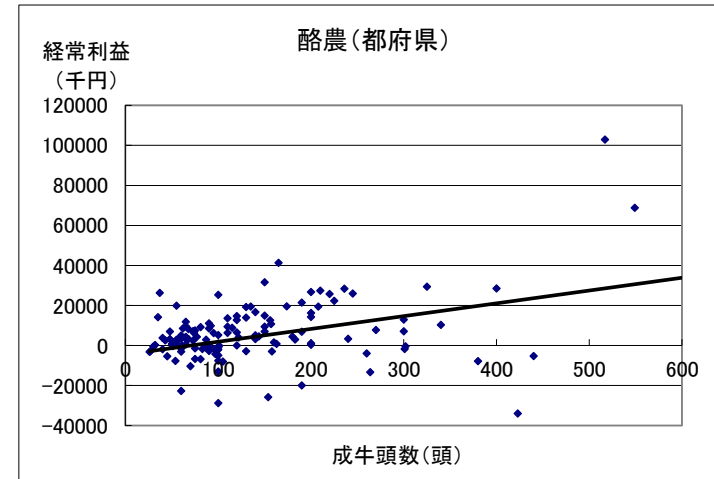
【第1位部門：酪農（都府県）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字
				100頭未満	100-200頭	200頭以上	
サンプル数	139	139	139	56	45	38	94
成牛頭数（頭）	179.0	179.5	184.2	64.6	135.5	418.2	184.7
売上高	235,378	249,190	262,039	97,610	192,555	586,637	266,189
売上原価	186,669	200,123	211,400	73,850	161,992	472,616	207,885
期首棚卸高	9,864	10,134	11,098	5,914	7,009	23,582	13,586
材料費	103,472	109,199	113,194	42,198	83,349	253,164	112,115
労務費	18,903	21,229	22,165	5,566	12,124	58,517	20,881
外注加工費	2,496	2,407	2,576	1,179	1,972	5,350	2,527
燃料動力費	2,575	2,558	2,325	444	1,868	5,639	2,595
賃借料・リース料	3,068	2,887	3,045	1,830	3,226	4,622	3,140
減価償却費	28,630	30,922	33,150	10,219	25,804	75,642	30,837
その他（売上原価）	44,152	47,527	49,584	15,229	42,564	108,526	48,268
他勘定振替高（△）	-21,477	-23,227	-22,084	-4,310	-16,092	-55,375	-15,624
当期仕入高	5,120	7,586	8,438	1,156	6,396	21,587	4,882
期末棚卸高（△）	-10,134	-11,098	-12,092	-5,576	-6,227	-28,638	-15,322
売上総利益	48,709	49,066	50,638	23,761	30,563	114,020	58,303
販売費・一般管理費	45,399	48,160	51,546	26,314	36,600	106,430	48,722
販売手数料	4,522	5,224	6,299	2,236	3,885	15,145	6,360
人件費	16,802	16,644	16,850	10,676	15,896	27,078	17,089
役員報酬	11,411	11,485	11,426	6,961	11,272	18,188	11,409
賃借料・リース料	1,025	1,045	1,074	402	760	2,436	951
租税公課	2,084	2,069	1,918	883	1,905	3,459	1,926
減価償却費	5,498	5,931	7,085	2,584	2,604	19,023	6,191
その他（販売管理費）	15,467	17,247	18,320	9,532	11,549	39,288	16,204
営業利益	3,310	906	-908	-2,553	-6,036	7,590	9,581
営業外収益	8,524	9,251	10,704	5,702	11,480	17,156	10,285
営業外費用	2,649	2,890	2,659	712	1,548	6,844	2,822
支払利息・割引料	815	867	864	353	449	2,108	699
経常利益	9,185	7,267	7,137	2,436	3,895	17,902	17,045
特別損益	18	324	-1,633	-1,112	-1,030	-3,114	-2,888
税引前当期純利益	9,202	7,591	5,504	1,324	2,866	14,788	14,158
法人税等	350	804	1,783	137	684	5,511	2,588
税引後当期純利益	8,853	6,787	3,721	1,187	2,181	9,278	11,569
減価償却前	42,981	43,640	43,956	13,991	30,590	103,943	48,598

○散布図（R02年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位
生乳（牛）	9,441.0	kg/頭（経産牛）
乳価	120.0	円/kg
平均分娩間隔	14.0	月
平均更新産次	3.1	産
初妊牛購入単価	800	千円/頭
濃厚飼料購入単価	50	円/kg
乳飼比	47.0	%

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：酪農（都府県）】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字
				100頭未満	100-200頭	200頭以上	
サンプル数	139	139	139	56	45	38	94
資産計	304,535	327,178	336,415	102,275	241,866	793,428	299,572
流動資産	96,579	96,997	94,141	32,315	73,696	209,466	92,680
当座資産	62,947	59,573	56,653	17,463	43,347	130,165	59,694
現預金	45,310	41,924	40,044	13,033	32,033	89,334	43,874
売掛金	14,046	15,129	15,412	4,430	10,879	36,963	15,576
その他当座資産	3,591	2,520	1,198	0	434	3,867	244
棚卸資産	10,134	11,098	12,092	5,576	6,227	28,638	15,322
未収金・未収収益	5,017	5,536	5,241	1,398	4,266	12,059	4,209
その他流動資産	18,503	20,819	20,182	7,883	19,877	38,667	13,486
貸倒引当金（△）	-21	-29	-27	-6	-22	-63	-30
固定資産・繰延資産	207,955	230,181	242,273	69,960	168,171	583,962	206,891
有形固定資産	192,405	212,769	223,068	62,257	155,008	540,652	193,568
建物・構築物	79,835	91,850	100,583	21,411	74,360	248,313	85,984
機械装置・運搬具	31,116	36,611	36,551	12,622	28,515	81,330	34,085
果樹・家畜	53,801	58,169	62,302	18,122	41,204	152,393	63,093
土地	25,216	26,513	28,058	8,300	11,189	77,152	25,103
その他有形固定資産	2,437	-373	-4,425	1,802	-260	-18,537	-14,698
無形固定資産・投資・繰延資産	15,550	17,412	19,205	7,703	13,163	43,310	13,324
負債計	220,031	235,658	241,494	77,142	183,245	552,676	182,407
流動負債	41,194	42,886	41,496	16,544	29,099	92,949	35,829
買掛金	10,875	11,900	12,252	3,333	9,585	28,553	12,362
短期借入金	13,390	14,127	15,680	5,947	6,929	40,385	8,582
未払金・未払費用	10,594	10,046	9,858	4,813	9,290	17,965	10,440
その他流動負債	6,335	6,813	3,707	2,451	3,295	6,045	4,445
固定負債	178,393	192,259	199,998	60,598	154,146	459,728	146,578
長期借入金	147,704	162,976	171,025	47,147	126,562	406,233	117,627
役員借入金	17,459	16,498	16,751	10,552	18,491	23,828	16,305
その他固定負債	13,230	12,785	12,222	2,899	9,093	29,666	12,646
特別法上の準備金	445	514	0	0	0	0	0
純資産計	84,482	91,519	94,906	25,133	58,622	240,699	117,165
資本金	8,859	8,872	8,930	4,973	5,482	18,843	8,693
剰余金	75,623	82,647	85,977	20,160	53,140	221,856	108,472
負債・純資産計	304,513	327,178	336,400	102,275	241,867	793,375	299,572

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02						
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字		
				100頭未満	100-200頭	200頭以上			
サンプル数	139	139	139	56	45	38	94		
規模（頭） 当座の	規模当たり売上高	千円	1,315.1	1,388.1	1,422.3	1,510.8	1,421.2	1,402.6	1,441.3
	規模当たり売上総利益	千円	272.1	273.3	274.9	367.8	225.6	272.6	315.7
	規模当たり経常利益	千円	51.3	40.5	38.7	37.7	28.7	42.8	92.3
	規模当たりキャッシュフロー	千円	240.1	243.1	238.6	216.6	225.8	248.5	263.1
収益率	総資本経常利益率	%	3.0	2.2	2.1	2.4	1.6	2.3	5.7
	自己資本経常利益率	%	10.9	7.9	7.5	9.7	6.6	7.4	14.5
	売上高総利益率	%	20.7	19.7	19.3	24.3	15.9	19.4	21.9
	売上高営業利益率	%	1.4	0.4	-0.3	-2.6	-3.1	1.3	3.6
	売上高経常利益率	%	3.9	2.9	2.7	2.5	2.0	3.1	6.4
	売上高当期純利益率	%	3.8	2.7	1.4	1.2	1.1	1.6	4.3
	売上高キャッシュフロー比率	%	18.3	17.5	16.8	14.3	15.9	17.7	18.3
回転率・ 期間	総資本回転率	回	0.8	0.8	0.8	1.0	0.8	0.7	0.9
	固定資産回転率	回	1.1	1.1	1.1	1.4	1.1	1.0	1.3
	棚卸資産回転期間	月	0.5	0.5	0.6	0.7	0.4	0.6	0.7
売上高比	売上高材料費率	%	44.0	43.8	43.2	43.2	43.3	43.2	42.1
	売上高人件費率	%	15.2	15.2	14.9	16.6	14.6	14.6	14.3
	売上高支払利息率	%	0.3	0.3	0.3	0.4	0.2	0.4	0.3
	売上高借入金残高比率	%	68.4	71.1	71.3	54.4	69.3	76.1	47.4
安全性	当座比率	%	152.8	138.9	136.5	105.6	149.0	140.0	166.6
	流動比率	%	234.5	226.2	226.9	195.3	253.3	225.4	258.7
	自己資本比率	%	27.7	28.0	28.2	24.6	24.2	30.3	39.1
	借入金依存度	%	52.9	54.1	55.5	51.9	55.2	56.3	42.1
償還能力	借入金支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.7	0.3	0.5	0.6
	キャッシュフロー	百万円	43.0	43.6	44.0	14.0	30.6	103.9	48.6
成長性	債務償還年数	年	2.6	3.0	3.3	2.8	3.3	3.4	1.6
	売上高増加率	%	-	5.9	5.2	3.0	4.8	5.8	4.6
損益分岐	経常利益増加率	%	-	-20.9	-1.8	-22.4	-39.8	25.3	23.3
	損益分岐点売上高	百万円	217.7	235.1	248.3	93.1	184.9	552.3	235.1
	損益分岐点比率	%	92.5	94.3	94.8	95.3	96.0	94.1	88.3
生産性	限界利益率	%	51.6	50.8	51.3	54.3	51.8	50.4	53.5
	付加価値（日銀方式）	百万円	86.0	88.9	93.3	35.0	66.7	210.8	98.8
労働分配率（労働生産性）	%	41.5	42.6	41.8	46.5	42.0	40.6	38.4	

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値



令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

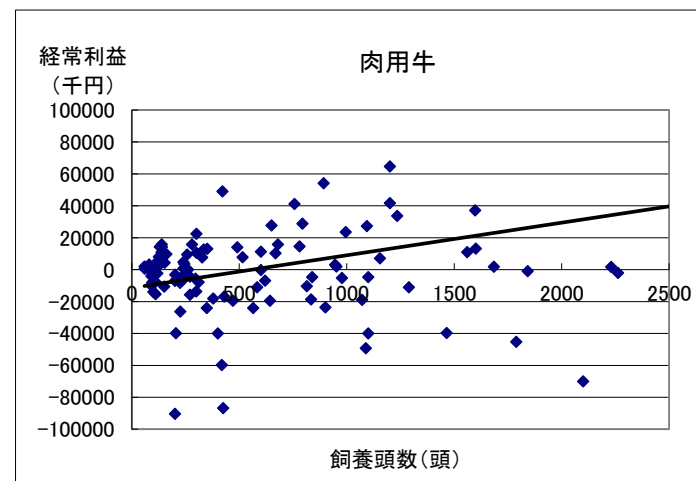
【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02						
			属性	全国	全国	肉用種-飼養頭数別			経常黒字
						500頭未満	500-1000頭	1000頭以上	
サンプル数	111	111	111	57	16	17	57		
飼養頭数(頭)	1,001.8	987.5	1,015.6	223.0	747.4	1,891.9	1,171.2		
売上高	658,650	654,060	671,589	167,511	540,413	1,423,763	751,969		
売上原価	582,230	587,570	615,670	153,896	505,861	1,325,179	670,988		
期首棚卸高	509,850	534,050	548,455	157,496	457,637	984,602	625,227		
材料費	450,167	448,280	436,541	107,806	341,859	1,013,491	456,357		
労務費	22,303	23,930	24,728	9,274	26,289	43,677	26,848		
外注加工費	1,935	2,264	1,878	587	881	6,316	1,536		
燃料動力費	6,095	5,063	4,098	934	3,413	3,181	5,642		
賃借料・リース料	4,961	5,128	4,042	1,716	3,011	2,473	4,985		
減価償却費	14,383	14,906	15,742	7,469	10,645	22,290	19,638		
その他(売上原価)	74,298	71,036	65,697	8,965	67,145	117,587	87,161		
他勘定振替高(△)	-7,326	-7,267	-7,686	-2,380	-6,166	-17,915	-8,858		
当期仕入高	39,615	38,635	37,260	6,726	44,707	66,585	38,725		
期末棚卸高(△)	-534,050	-548,455	-515,086	-144,697	-443,558	-917,107	-586,273		
売上総利益	76,419	66,489	55,919	13,615	34,552	98,584	80,981		
販売費・一般管理費	67,495	69,397	65,644	27,534	62,208	135,653	67,588		
販売手数料	11,137	10,131	11,342	3,871	9,533	34,493	11,760		
人件費	19,864	20,075	19,786	9,965	17,149	39,828	20,209		
役員報酬	11,018	11,173	11,353	7,023	9,500	19,654	12,906		
賃借料・リース料	1,219	1,180	1,227	460	2,023	2,778	1,072		
租税公課	1,665	1,366	1,113	568	1,160	1,936	1,304		
減価償却費	5,501	5,357	4,584	2,725	3,762	8,240	3,254		
その他(販売管理費)	28,109	31,288	27,592	9,945	28,580	48,378	29,989		
営業利益	8,924	-2,907	-9,725	-13,919	-27,656	-37,069	13,394		
営業外収益	14,597	20,099	26,359	10,771	34,138	38,389	31,342		
営業外費用	8,352	9,043	9,105	2,386	4,568	20,980	5,760		
支払利息・割引料	4,005	4,227	3,868	1,364	2,833	9,673	2,690		
経常利益	15,170	8,149	7,538	-5,534	1,915	-19,602	38,994		
特別損益	3,843	4,640	1,268	1,926	2,036	6,156	-2,015		
税引前当期純利益	19,013	12,789	8,806	-3,608	3,951	-13,446	36,978		
法人税等	4,338	3,673	4,926	463	1,891	2,886	9,353		
税引後当期純利益	14,675	9,116	3,881	-4,071	2,060	-16,331	27,626		
減価償却前	34,559	29,379	24,207	6,124	16,467	14,199	50,518		

○散布図（R02年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位	
肉用種	肥育牛	0.56	頭(出荷/肥育)
	出荷単価	1,109.7	千円/頭
	素牛導入月齢	9.0	月
	素牛購入単価	742	千円/頭
	肥育牛出荷月齢	29.0	月
	肥育牛出荷体重	685.0	kg/頭
	枝肉ランクA4以上	88.0	%
濃厚飼料購入単価	50.0	円/kg	

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	全国	全国	全国	肉用種-飼養頭数別			経常黒字
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上	
サンプル数	111	111	111	57	16	17	57
資産計	1,064,232	1,072,777	1,129,849	321,498	881,929	2,361,833	1,226,596
流動資産	850,312	856,804	906,542	238,725	753,458	1,968,120	978,493
当座資産	175,422	167,182	246,405	63,525	147,702	430,475	300,855
現預金	150,950	145,357	226,485	60,634	132,853	376,331	273,530
売掛金	21,712	20,606	18,634	2,891	14,752	54,085	24,848
その他当座資産	2,759	1,219	1,285	-0	96	59	2,478
棚卸資産	534,050	548,455	515,086	144,697	443,558	917,107	586,273
未収金・未収収益	14,585	11,577	16,868	3,973	8,637	33,930	18,100
その他流動資産	126,344	129,679	128,287	26,536	153,574	587,089	73,316
貸倒引当金（△）	-88	-90	-103	-6	-13	-481	-52
固定資産・繰延資産	213,920	215,974	223,307	82,773	128,471	393,713	248,102
有形固定資産	174,548	176,302	185,031	74,309	110,147	343,396	205,294
建物・構築物	86,429	88,920	91,602	29,191	64,716	209,242	98,557
機械装置・運搬具	20,426	20,309	22,519	7,989	13,128	45,540	26,077
果樹・家畜	18,972	19,332	19,408	14,656	19,545	28,168	17,102
土地	49,322	50,462	52,062	18,033	20,178	111,538	47,475
その他有形固定資産	-600	-2,721	-560	4,440	-7,420	-51,092	16,083
無形固定資産・投資・繰延資産	39,372	39,671	38,267	8,464	18,324	50,259	42,791
負債計	733,531	734,943	790,491	276,635	674,926	1,689,577	763,382
流動負債	258,671	269,109	241,411	54,767	122,523	512,498	199,593
買掛金	36,801	34,169	33,440	7,506	19,230	46,520	33,156
短期借入金	190,243	206,600	182,535	38,024	77,491	424,415	134,333
未払金・未払費用	20,247	17,862	14,850	4,662	23,277	27,497	15,759
その他流動負債	11,381	10,477	10,585	4,575	2,525	14,066	16,346
固定負債	474,860	465,835	549,071	221,868	552,403	1,177,020	563,772
長期借入金	364,699	357,363	444,487	175,402	430,843	844,510	452,452
役員借入金	56,644	55,431	54,888	38,740	43,354	151,887	39,160
その他固定負債	53,517	53,040	49,696	7,727	78,206	180,623	72,160
特別法上の準備金	0	0	0	0	0	0	0
純資産計	330,737	337,825	339,368	44,863	207,003	672,315	463,214
資本金	11,627	11,686	11,726	7,319	8,543	19,578	7,210
剰余金	319,110	326,139	327,642	37,544	198,460	652,737	456,003
負債・純資産計	1,064,268	1,072,768	1,129,858	321,498	881,929	2,361,892	1,226,596

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02							
属性	全国	全国	全国	肉用種-飼養頭数別			経常黒字			
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上				
サンプル数	111	111	111	57	16	17	57			
収益性	規模-1頭当たり	規模当たり売上高	千円	657.5	662.3	661.3	751.2	723.1	752.6	642.0
	規模当たり売上総利益	千円	76.3	67.3	55.1	61.1	46.2	52.1	69.1	
	規模当たり経常利益	千円	15.1	8.3	7.4	-24.8	2.6	-10.4	33.3	
	規模当たりキャッシュフロー	千円	34.5	29.8	23.8	27.5	22.0	7.5	43.1	
	総資本経常利益率	%	1.4	0.8	0.7	-1.7	0.2	-0.8	3.2	
	自己資本経常利益率	%	4.6	2.4	2.2	-12.3	0.9	-2.9	8.4	
	売上高総利益率	%	11.6	10.2	8.3	8.1	6.4	6.9	10.8	
	売上高営業利益率	%	1.4	-0.4	-1.4	-8.3	-5.1	-2.6	1.8	
	売上高経常利益率	%	2.3	1.2	1.1	-3.3	0.4	-1.4	5.2	
	売上高当期純利益率	%	2.2	1.4	0.6	-2.4	0.4	-1.1	3.7	
売上高キャッシュフロー比率	%	5.2	4.5	3.6	3.7	3.0	1.0	6.7		
回転率・期間	総資本回転率	回	0.6	0.6	0.6	0.5	0.6	0.6	0.6	
	固定資産回転率	回	3.1	3.0	3.0	2.0	4.2	3.6	3.0	
	棚卸資産回転期間	月	9.7	10.1	9.2	10.4	9.8	7.7	9.4	
売上高比	売上高材料費率	%	68.3	68.5	65.0	64.4	63.3	71.2	60.7	
	売上高人件費率	%	6.4	6.7	6.6	11.5	8.0	5.9	6.3	
	売上高支払利息率	%	0.6	0.6	0.6	0.8	0.5	0.7	0.4	
	売上高借入金残高比率	%	84.3	86.2	93.4	127.4	94.1	89.1	78.0	
安全性	当座比率	%	67.8	62.1	102.1	116.0	120.6	84.0	150.7	
	流動比率	%	328.7	318.4	375.5	435.9	615.0	384.0	490.2	
	自己資本比率	%	31.1	31.5	30.0	14.0	23.5	28.5	37.8	
	借入金依存度	%	52.1	52.6	55.5	66.4	57.6	53.7	47.8	
借入金支払利息率	%	0.7	0.7	0.6	0.6	0.6	0.8	0.5		
償還能力	キャッシュフロー	百万円	34.6	29.4	24.2	6.1	16.5	14.2	50.5	
	債務償還年数	年	12.1	14.7	17.2	25.7	23.1	62.3	6.4	
成長性	売上高増加率	%	-	-0.7	2.7	-2.5	-1.0	3.0	4.0	
	経常利益増加率	%	-	-46.3	-7.5	-	-	-687.1	44.6	
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	604.7	623.5	639.7	191.5	532.8	1,528.7	612.9	
	損益分岐点比率	%	91.8	95.3	95.2	114.3	98.6	107.4	81.5	
	限界利益率	%	20.7	22.2	33.5	38.4	30.3	28.2	38.4	
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	89.1	84.3	82.6	28.0	68.8	111.3	119.0	
	労働分配率（労働生産性）	%	47.3	52.2	53.9	68.7	63.1	75.0	39.5	

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値



令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：養豚】

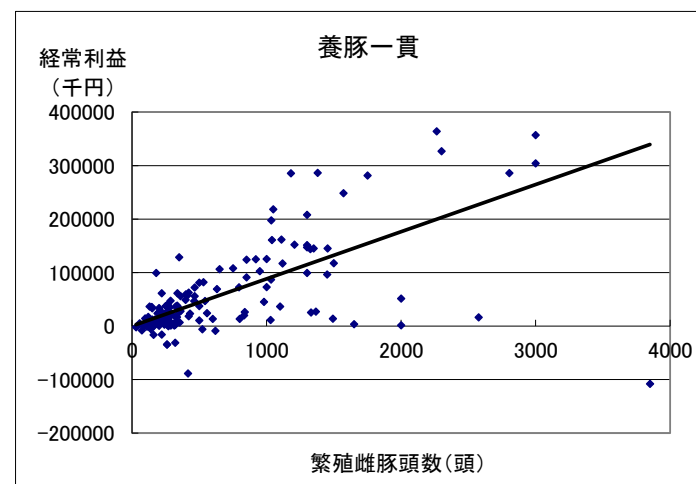
○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	全国	全国	全国	繁殖雌豚頭数別			経常黒字
				250頭未満	250-500頭	500頭以上	
サンプル数	147	147	147	44	43	60	131
繁殖雌豚頭数（頭）	689.9	687.3	693.2	155.6	329.8	1,348.0	721.2
売上高	611,099	632,832	680,522	152,516	308,457	1,334,372	719,354
売上原価	483,697	502,457	512,458	107,159	224,019	1,016,393	537,317
期首棚卸高	95,565	103,155	105,439	19,341	46,577	210,763	106,550
材料費	269,451	274,041	275,052	56,365	127,012	541,518	285,877
労務費	50,042	52,163	55,353	10,047	23,613	111,325	58,041
外注加工費	3,118	2,697	2,835	927	419	5,966	2,550
燃料動力費	9,863	9,853	7,280	886	2,584	15,334	8,084
賃借料・リース料	3,421	3,630	3,789	1,393	2,407	6,536	3,792
減価償却費	38,496	41,387	44,993	8,247	18,443	90,968	46,746
その他（売上原価）	96,709	100,490	103,817	23,764	47,310	203,018	109,894
他勘定振替高（△）	-2,968	-14,469	-13,877	-564	-1,813	-32,286	-14,456
当期仕入高	23,156	34,948	33,642	5,543	5,117	74,691	36,684
期末棚卸高（△）	-103,155	-105,439	-105,864	-18,790	-47,648	-211,441	-106,446
売上総利益	127,402	130,375	168,064	45,358	84,438	317,980	182,037
販売費・一般管理費	104,681	106,726	109,851	36,721	64,192	196,203	113,751
販売手数料	10,894	12,405	9,718	3,059	6,333	17,027	10,773
人件費	34,809	36,066	37,552	15,793	22,696	64,156	38,941
役員報酬	20,436	20,377	21,050	11,159	15,731	32,115	22,050
賃借料・リース料	1,914	1,709	1,720	772	1,036	2,905	1,726
租税公課	4,017	3,043	3,285	1,168	1,147	6,370	3,562
減価償却費	5,336	5,558	6,057	2,035	3,956	10,511	6,142
その他（販売管理費）	47,711	47,944	51,519	13,894	29,023	95,234	52,608
営業利益	22,721	23,649	58,205	8,636	20,246	121,760	68,279
営業外収益	9,120	5,769	6,419	3,539	4,834	9,666	6,595
営業外費用	4,682	3,965	3,343	437	1,146	7,050	3,330
支払利息・割引料	2,618	2,398	2,300	333	594	4,964	2,270
経常利益	27,159	25,453	61,281	11,739	23,934	124,377	71,543
特別損益	5,611	2,771	-3,085	-2,779	-3,992	-2,661	-4,040
税引前当期純利益	32,770	28,224	58,199	8,959	19,943	121,700	67,495
法人税等	9,580	10,351	18,543	2,805	7,108	38,280	20,794
税引後当期純利益	23,191	17,873	39,646	6,154	12,835	83,420	46,701
減価償却前	67,022	64,818	90,695	16,436	35,234	184,899	99,589

60

○散布図（R02年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位
肥育豚	22.2	頭（出荷/母豚）
出荷単価	39.4	千円/頭
年間分娩回数	2.3	回
母豚1頭当分娩頭数	25.8	頭/年
母豚購入単価	70.0	千円/頭
平均肥育豚出荷日齢	180.0	日
平均肥育豚出荷体重	115.0	kg/頭
上物率	57.2	%
飼料要求率	3.1	-
購入飼料単価	44.0	円/kg

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：養豚】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

属性	全国	全国	R02				
			全国	繁殖雌頭数別			経常黒字
				250頭未満	250-500頭	500頭以上	
サンプル数	147	147	147	44	43	60	131
資産計	698,200	732,609	799,768	139,434	340,123	1,613,425	825,863
流動資産	283,610	291,780	341,545	59,345	164,306	675,513	358,408
当座資産	138,689	144,782	188,600	32,066	100,492	366,534	202,651
現預金	119,397	124,659	167,724	29,028	95,958	320,866	180,946
売掛金	19,044	19,770	20,488	2,996	4,493	44,780	21,270
その他当座資産	248	352	387	43	42	888	435
棚卸資産	103,155	105,439	105,864	18,790	47,648	211,441	106,446
未収金・未収収益	7,940	7,587	7,945	1,284	6,220	14,066	7,006
その他流動資産	33,871	34,002	39,177	7,210	9,962	83,557	42,352
貸倒引当金（△）	-45	-30	-41	-6	-16	-86	-46
固定資産・繰延資産	414,591	440,829	458,230	80,089	175,817	937,929	467,463
有形固定資産	374,610	400,929	411,079	72,651	147,162	848,400	416,095
建物・構築物	276,484	300,810	317,647	47,296	113,144	662,464	312,838
機械装置・運搬具	42,863	42,052	43,871	11,624	20,791	84,059	40,669
果樹・家畜	7,819	7,877	8,144	1,282	2,494	17,227	8,353
土地	59,226	61,025	64,251	8,965	13,741	140,992	64,230
その他有形固定資産	-11,783	-10,834	-22,833	3,483	-3,008	-56,341	-9,995
無形固定資産・投資・繰延資産	39,981	39,899	47,137	7,438	28,655	89,496	51,352
負債計	469,789	487,614	515,625	101,302	203,098	1,043,440	509,924
流動負債	143,063	146,325	157,712	23,128	47,406	335,460	152,497
買掛金	47,962	49,070	50,604	8,206	17,381	105,506	51,641
短期借入金	60,429	56,301	57,565	4,419	9,704	130,841	48,897
未払金・未払費用	22,064	21,449	22,855	4,315	9,935	45,710	22,692
その他流動負債	12,608	19,506	26,688	6,189	10,386	53,404	29,267
固定負債	326,715	341,091	357,913	78,174	155,692	707,980	357,427
長期借入金	284,931	300,118	315,724	62,290	139,806	627,651	314,295
役員借入金	16,707	14,998	13,273	15,156	13,729	11,567	11,234
その他固定負債	25,076	25,974	28,915	727	2,157	68,762	31,899
特別法上の準備金	12	198	0	0	0	0	0
純資産計	228,432	245,070	284,129	38,132	137,026	569,952	315,924
資本金	21,114	21,114	21,366	6,889	14,569	36,853	22,029
剰余金	207,318	223,956	262,764	31,244	122,457	533,098	293,895
負債・純資産計	698,221	732,684	799,755	139,434	340,123	1,613,392	825,848

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

属性	全国	全国	R02						
			全国	繁殖雌頭数別			経常黒字		
				250頭未満	250-500頭	500頭以上			
サンプル数	147	147	147	44	43	60	131		
規模（一頭） 当座の 収益率	規模当たり売上高	千円	885.8	920.7	981.7	980.2	935.3	989.9	997.4
	規模当たり売上総利益	千円	184.7	189.7	242.4	291.5	256.0	235.9	252.4
	規模当たり経常利益	千円	39.4	37.0	88.4	75.4	72.6	92.3	99.2
	規模当たりキャッシュフロー	千円	97.2	94.3	130.8	105.6	106.8	137.2	138.1
	総資本経常利益率	%	3.9	3.5	7.7	8.4	7.0	7.7	8.7
	自己資本経常利益率	%	11.9	10.4	21.6	30.8	17.5	21.8	22.6
	売上高総利益率	%	20.8	20.6	24.7	29.7	27.4	23.8	25.3
	売上高営業利益率	%	3.7	3.7	8.6	5.7	6.6	9.1	9.5
	売上高経常利益率	%	4.4	4.0	9.0	7.7	7.8	9.3	9.9
	売上高当期純利益率	%	3.8	2.8	5.8	4.0	4.2	6.3	6.5
売上高キャッシュフロー比率	%	11.0	10.2	13.3	10.8	11.4	13.9	13.8	
回転率・ 期間	総資本回転率	回	0.9	0.9	0.9	1.1	0.9	0.8	0.9
	固定資産回転率	回	1.5	1.4	1.5	1.9	1.8	1.4	1.5
	棚卸資産回転期間	月	2.0	2.0	1.9	1.5	1.9	1.9	1.8
売上高比	売上高材料費率	%	44.1	43.3	40.4	37.0	41.2	40.6	39.7
	売上高人件費率	%	13.9	13.9	13.7	16.9	15.0	13.2	13.5
	売上高支払利息率	%	0.4	0.4	0.3	0.2	0.2	0.4	0.3
	売上高借入金残高比率	%	56.5	56.3	54.9	43.7	48.5	56.8	50.5
安全性	当座比率	%	96.9	98.9	119.6	138.6	212.0	109.3	132.9
	流動比率	%	198.2	199.4	216.6	256.6	346.6	201.4	235.0
	自己資本比率	%	32.7	33.5	35.5	27.3	40.3	35.3	38.3
	借入金依存度	%	49.5	48.7	46.7	47.8	44.0	47.0	44.0
償還能力	借入金支払利息率	%	0.8	0.7	0.6	0.5	0.4	0.7	0.6
	キャッシュフロー	百万円	67.0	64.8	90.7	16.4	35.2	184.9	99.6
成長性	債務償還年数	年	3.8	4.0	2.6	2.6	1.9	2.7	2.1
	売上高増加率	%	-	3.6	7.5	10.3	5.5	7.6	8.4
損益分岐	経常利益増加率	%	-	-6.3	140.8	6,140.2	182.8	121.5	148.1
	損益分岐点売上高	百万円	558.1	581.5	565.4	132.2	266.1	1,096.4	586.0
	損益分岐点比率	%	91.3	91.9	83.1	86.7	86.3	82.2	81.5
生産性	限界利益率	%	48.8	48.8	53.1	58.6	55.8	52.2	53.7
	付加価値（日銀方式）	百万円	167.8	171.4	216.3	51.5	97.8	422.1	232.8
労働分配率（労働生産性）	%	50.6	51.5	42.9	50.1	47.3	41.6	41.7	

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：採卵鶏】

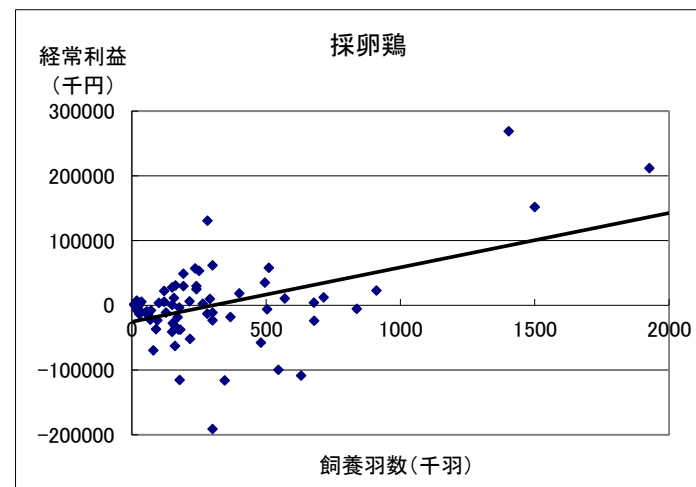
○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上	
サンプル数	72	72	72	19	29	24	36
飼養羽数（千羽）	363.5	361.9	369.9	41.7	188.9	848.4	516.0
売上高	1,271,261	1,262,047	1,259,054	171,770	712,834	2,779,836	1,759,131
売上原価	1,020,247	1,010,673	985,514	142,579	574,125	2,149,933	1,270,535
期首棚卸高	19,876	21,808	23,058	4,240	10,242	53,441	33,374
材料費	782,650	766,984	694,140	93,383	361,368	1,571,840	975,058
労務費	59,931	60,158	60,129	14,641	50,713	107,519	51,396
外注加工費	2,308	1,826	2,006	805	2,124	2,816	1,812
燃料動力費	6,095	5,403	6,178	865	4,838	12,005	1,872
賃借料・リース料	6,361	5,810	5,497	2,347	3,921	9,894	4,455
減価償却費	35,231	36,824	37,539	5,602	28,092	74,238	34,304
その他（売上原価）	84,413	86,752	103,872	19,614	52,755	232,341	118,122
他勘定振替高（△）	-1,732	-91	0	0	0	0	0
当期仕入高	46,923	48,257	79,049	6,483	68,149	149,667	79,167
期末棚卸高（△）	-21,808	-23,058	-25,954	-5,401	-8,078	-63,826	-29,026
売上総利益	251,014	251,374	273,540	29,191	138,709	629,903	488,596
販売費・一般管理費	265,785	274,177	272,918	43,507	142,598	612,006	445,043
販売手数料	4,777	3,457	7,584	335	1,575	20,585	3,967
人件費	97,147	99,337	102,133	16,764	56,060	225,387	170,688
役員報酬	13,256	13,508	12,712	6,015	15,219	14,984	15,659
賃借料・リース料	4,969	5,143	5,454	1,205	3,129	11,626	9,335
租税公課	6,180	6,615	5,625	876	3,012	12,544	8,666
減価償却費	33,412	37,309	38,010	6,020	16,150	89,748	68,904
その他（販売管理費）	119,299	122,316	114,113	18,307	62,672	252,116	183,483
営業利益	-14,771	-22,804	621	-14,316	-3,889	17,897	43,553
営業外収益	12,390	16,009	13,802	4,826	10,954	24,350	17,403
営業外費用	8,829	8,461	8,748	1,415	5,551	18,416	12,415
支払利息・割引料	4,842	4,388	4,136	482	3,062	8,326	5,467
経常利益	-11,210	-15,255	5,675	-10,906	1,513	23,831	48,540
特別損益	3,560	-1,989	7,560	9,138	-234	15,730	-3,014
税引前当期純利益	-7,650	-17,244	13,236	-1,768	1,279	39,560	45,527
法人税等	7,315	3,390	5,541	2,831	4,368	9,104	9,572
税引後当期純利益	-14,965	-20,634	7,695	-4,598	-3,088	30,457	35,955
減価償却前	53,679	53,499	83,244	7,024	41,154	194,443	139,164

62

○散布図（R02年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（R02年）

		単位
鶏卵	17.0	kg/羽（成鶏）
卵価	174.7	円/kg
ヒナ導入日齢	114.0	日
ヒナ購入単価	749.0	円/羽
産卵期間	18.0	月
飼料要求率	2.2	-
購入飼料単価	43.0	円/kg

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：採卵鶏】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02				
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上	
サンプル数	72	72	72	19	29	24	36
資産計	1,215,850	1,198,589	1,163,208	156,187	613,223	2,624,997	1,659,348
流動資産	480,800	465,681	447,218	60,020	250,432	991,533	640,381
当座資産	378,115	365,995	346,330	41,472	190,061	776,502	514,872
現預金	279,278	261,806	247,786	30,584	135,295	555,666	370,460
売掛金	96,159	102,999	97,606	10,888	52,714	220,503	142,537
その他当座資産	2,677	1,190	938	-0	2,052	333	1,875
棚卸資産	21,808	23,058	25,954	5,401	8,078	63,826	29,026
未収金・未収収益	14,667	9,701	13,618	4,927	7,403	28,009	13,671
その他流動資産	68,352	69,037	63,400	8,240	49,860	123,430	86,949
貸倒引当金（△）	-2,141	-2,110	-2,085	-20	-4,970	-233	-4,136
固定資産・繰延資産	735,049	732,908	715,990	96,167	362,792	1,633,464	1,018,967
有形固定資産	684,240	681,264	662,285	82,579	331,594	1,520,804	947,453
建物・構築物	426,677	433,917	434,007	47,450	224,546	993,130	611,177
機械装置・運搬具	226,379	233,297	220,532	32,047	100,931	514,267	302,590
果樹・家畜	1,386	1,968	1,728	0	4,291	0	1,645
土地	137,375	140,174	140,863	12,697	77,479	318,916	198,294
その他有形固定資産	-107,578	-128,092	-134,845	-9,615	-75,653	-305,509	-166,253
無形固定資産・投資・繰延資産	50,810	51,644	53,705	13,588	31,198	112,660	71,514
負債計	982,738	987,209	942,575	163,818	526,264	2,062,132	1,255,899
流動負債	297,170	280,768	276,057	38,507	149,973	616,470	339,055
買掛金	149,824	145,475	142,234	22,578	90,141	299,908	188,988
短期借入金	78,644	67,335	80,234	5,728	35,518	193,249	84,835
未払金・未払費用	40,681	41,286	33,537	5,489	14,977	78,169	46,074
その他流動負債	28,021	26,673	20,052	4,712	9,337	45,144	19,159
固定負債	685,566	706,423	666,506	125,311	376,262	1,445,663	916,820
長期借入金	599,846	614,255	578,653	106,985	321,814	1,262,405	774,516
役員借入金	17,226	15,966	16,257	16,415	23,192	7,751	15,593
その他固定負債	68,495	76,203	71,596	1,911	31,257	175,507	126,711
特別法上の準備金	1	18	12	0	29	0	23
純資産計	233,084	211,352	220,689	-7,631	86,959	563,032	403,560
資本金	28,901	28,101	28,059	5,582	20,207	55,342	25,576
剰余金	204,183	183,251	192,629	-13,213	66,752	507,690	377,984
負債・純資産計	1,215,822	1,198,562	1,163,263	156,187	613,223	2,625,164	1,659,459

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02						
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字		
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上			
サンプル数	72	72	72	19	29	24	36		
収益性	規模当たり売上高	千円	3,497.5	3,487.5	3,403.7	4,118.7	3,773.0	3,276.5	3,409.0
	規模当たり売上総利益	千円	690.6	694.6	739.5	699.9	734.2	742.4	946.8
	規模当たり経常利益	千円	-30.8	-42.2	15.3	-261.5	8.0	28.1	94.1
	規模当たりキャッシュフロー	千円	147.7	147.8	225.0	168.4	217.8	229.2	269.7
	総資本経常利益率	%	-0.9	-1.3	0.5	-7.0	0.2	0.9	2.9
	自己資本経常利益率	%	-4.8	-7.2	2.6	-	1.7	4.2	12.0
	売上高総利益率	%	19.7	19.9	21.7	17.0	19.5	22.7	27.8
	売上高営業利益率	%	-1.2	-1.8	0.0	-8.3	-0.5	0.6	2.5
	売上高経常利益率	%	-0.9	-1.2	0.5	-6.3	0.2	0.9	2.8
	売上高当期純利益率	%	-1.2	-1.6	0.6	-2.7	-0.4	1.1	2.0
売上高キャッシュフロー比率	%	4.2	4.2	6.6	4.1	5.8	7.0	7.9	
回転率・期間	総資本回転率	回	1.0	1.1	1.1	1.1	1.2	1.1	1.1
	固定資産回転率	回	1.7	1.7	1.8	1.8	2.0	1.7	1.7
	棚卸資産回転期間	月	0.2	0.2	0.2	0.4	0.1	0.3	0.2
売上高比	売上高材料費率	%	61.6	60.8	55.1	54.4	50.7	56.5	55.4
	売上高人件費率	%	12.4	12.6	12.9	18.3	15.0	12.0	12.6
	売上高支払利息率	%	0.4	0.3	0.3	0.3	0.4	0.3	0.3
	売上高借入金残高比率	%	53.4	54.0	52.3	65.6	50.1	52.4	48.9
安全性	当座比率	%	127.2	130.4	125.5	107.7	126.7	126.0	151.9
	流動比率	%	161.8	165.9	162.0	155.9	167.0	160.8	188.9
	自己資本比率	%	19.2	17.6	19.0	-4.9	14.2	21.4	24.3
	借入金依存度	%	55.8	56.9	56.6	72.2	58.3	55.5	51.8
借入金支払利息率	%	0.7	0.6	0.6	0.4	0.9	0.6	0.6	
償還能力	キャッシュフロー	百万円	53.7	53.5	83.2	7.0	41.2	194.4	139.2
	債務償還年数	年	8.4	8.6	5.5	13.4	6.3	5.0	3.8
成長性	売上高増加率	%	-	-0.7	-0.2	-1.8	0.0	-0.2	1.3
	経常利益増加率	%	-	-	-	-	-	-	298.3
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	1,304.0	1,305.7	1,244.2	198.0	708.9	2,717.0	1,636.6
	損益分岐点比率	%	102.6	103.5	98.8	115.3	99.4	97.7	93.0
	限界利益率	%	33.9	34.7	37.7	40.2	39.1	37.2	40.1
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	236.9	240.3	264.2	37.0	165.7	563.1	401.8
	労働分配率（労働生産性）	%	66.3	66.4	61.4	84.8	64.5	59.1	55.3

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和2年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：プロイラー】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	18	18	18	12
飼養羽数（千羽）	129.8	133.3	141.1	168.5
売上高	322,418	325,065	348,682	431,171
売上原価	293,397	290,423	316,460	392,082
期首棚卸高	17,461	13,466	21,816	28,661
材料費	213,270	221,173	227,862	294,980
労務費	12,230	13,890	16,401	19,811
外注加工費	2,688	2,121	2,924	3,089
燃料動力費	4,627	3,116	3,102	3,709
賃借料・リース料	5,509	4,071	4,086	5,725
減価償却費	9,841	10,933	13,090	12,205
その他（売上原価）	37,288	40,488	41,397	40,072
他勘定振替高（△）	0	0	0	0
当期仕入高	3,948	2,982	5,125	7,420
期末棚卸高（△）	-13,466	-21,816	-19,343	-23,589
売上総利益	29,022	34,642	32,222	39,089
販売費・一般管理費	27,907	29,767	29,195	27,528
販売手数料	917	1,051	137	58
人件費	13,498	11,887	12,352	12,304
役員報酬	8,757	8,043	8,719	9,342
賃借料・リース料	671	474	393	199
租税公課	784	2,010	1,408	1,086
減価償却費	1,893	2,923	3,365	1,121
その他（販売管理費）	10,144	11,423	11,539	12,760
営業利益	1,115	4,874	3,027	11,561
営業外収益	2,158	2,089	3,619	4,139
営業外費用	871	913	712	807
支払利息・割引料	733	698	701	789
経常利益	2,401	6,050	5,934	14,894
特別損益	3,310	3,516	543	189
税引前当期純利益	5,711	9,565	6,477	15,083
法人税等	830	2,205	2,243	3,322
税引後当期純利益	4,881	7,360	4,234	11,761
減価償却前	16,615	21,216	20,690	25,088

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	18	18	18	12
資産計	184,688	220,033	265,192	245,858
流動資産	79,241	96,217	113,192	125,441
当座資産	33,567	37,544	56,036	52,029
現預金	19,264	27,810	37,526	28,630
売掛金	14,303	9,734	18,467	23,334
その他当座資産	0	0	44	66
棚卸資産	13,466	21,816	19,343	23,589
未収金・未収収益	1,596	3,675	5,082	3,768
その他流動資産	30,622	33,184	32,738	46,066
貸倒引当金（△）	-11	-1	-7	-11
固定資産・繰延資産	105,448	123,816	152,000	120,418
有形固定資産	100,199	118,801	146,921	114,980
建物・構築物	63,697	79,179	93,961	67,481
機械装置・運搬具	11,545	14,851	22,674	10,051
果樹・家畜	0	0	0	0
土地	23,303	23,500	23,594	33,822
その他有形固定資産	1,654	1,272	6,692	3,626
無形固定資産・投資・繰延資産	5,249	5,014	5,079	5,438
負債計	200,858	228,842	269,767	241,053
流動負債	56,406	61,184	56,068	76,817
買掛金	31,114	31,433	27,221	37,167
短期借入金	16,899	16,296	15,461	22,378
未払金・未払費用	5,436	6,433	7,026	8,262
その他流動負債	2,957	7,022	6,359	9,010
固定負債	144,452	167,658	213,699	164,236
長期借入金	133,734	157,785	197,021	155,370
役員借入金	8,288	8,004	14,285	5,676
その他固定負債	2,430	1,869	2,393	3,190
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	-16,170	-8,809	-4,575	4,806
資本金	5,388	5,388	5,388	6,124
剰余金	-21,558	-14,197	-9,963	-1,318
負債・純資産計	184,688	220,033	265,192	245,859

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H30	R01	R02	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	18	18	18	12
規模（千羽）当たり				
規模当たり売上高	千円 2,483.3	2,439.5	2,471.0	2,559.6
規模当たり売上総利益	千円 223.5	260.0	228.3	232.1
規模当たり経常利益	千円 18.5	45.4	42.1	88.4
規模当たりキャッシュフロー	千円 128.0	159.2	146.6	148.9
収益性				
総資本経常利益率	% 1.3	2.7	2.2	6.1
自己資本経常利益率	% -	-	-	309.9
売上高総利益率	% 9.0	10.7	9.2	9.1
売上高営業利益率	% 0.3	1.5	0.9	2.7
売上高経常利益率	% 0.7	1.9	1.7	3.5
売上高当期純利益率	% 1.5	2.3	1.2	2.7
売上高キャッシュフロー比率	% 5.2	6.5	5.9	5.8
回転率・期間				
総資本回転率	回 1.7	1.5	1.3	1.8
固定資産回転率	回 3.1	2.6	2.3	3.6
棚卸資産回転期間	月 0.5	0.8	0.7	0.7
売上高比				
売上高材料費率	% 66.1	68.0	65.3	68.4
売上高人件費率	% 8.0	7.9	8.2	7.4
売上高支払利息率	% 0.2	0.2	0.2	0.2
売上高借入金残高比率	% 46.7	53.6	60.9	41.2
安全性				
当座比率	% 59.5	61.4	99.9	67.7
流動比率	% 140.5	157.3	201.9	163.3
自己資本比率	% -8.8	-4.0	-1.7	2.0
借入金依存度	% 81.6	79.1	80.1	72.3
借入金支払利息率	% 0.5	0.4	0.3	0.4
償還能力				
キャッシュフロー	百万円 16.6	21.2	20.7	25.1
債務償還年数	年 8.9	7.9	8.9	6.5
成長性				
売上高増加率	% -	0.8	7.3	9.2
経常利益増加率	% -	152.0	-1.9	13.0
損益分岐				
損益分岐点売上高	百万円 314.2	306.2	329.4	376.2
損益分岐点比率	% 97.4	94.2	94.5	87.3
限界利益率	% 31.6	26.9	32.2	29.5
生産性				
付加価値（日銀方式）	百万円 47.6	52.9	57.7	68.1
労働分配率（労働生産性）	% 54.1	48.7	49.8	47.1

\*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

<http://www.jfc.go.jp/>

 日本政策金融公庫 農林水産事業

