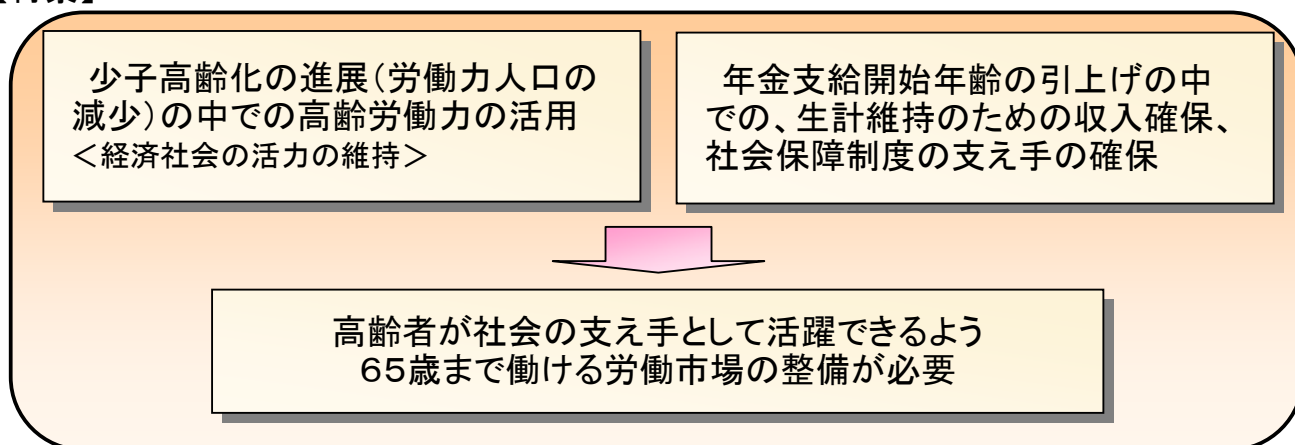


付：資料・附属統計表

「高年齢者等の雇用の安定等に関する法律の一部を改正する法律」概要

【背景】



【改正の内容】

① 65歳までの雇用の確保

- 65歳までの定年の引上げ、継続雇用制度の導入等を求める。
- ただし、労使協定により継続雇用制度の対象となる労働者に係る基準を定めたときは、希望者全員を対象としない制度も可能とする。
- なお、施行より政令で定める日までの間(当面大企業は3年間、中小企業は5年間)は、労使協定ではなく就業規則等に当該基準を定めることを可能とする
- 定年の引上げ、継続雇用制度の導入等の年齢は年金支給開始年齢の引上げに合わせ、2013年度(平成25年度)までに段階的に引き上げる。

② 中高年齢者の再就職の促進

- 労働者の募集・採用にあたって、事業主が上限年齢を設定する場合に、その理由の明示を求める。
- 事業主都合で離職を余儀なくされる高年齢者等に対して、事業主がその職務経歴や能力等を記載した書面を交付することを求める。

③ 多様な就業機会の確保

- シルバー人材センターが臨時的かつ短期的な又は軽易な業務に係る労働者派遣事業を行う場合について、特例(許可を届出とする)を設ける。

【施行期日】

- ②及び③については、平成16年12月1日から施行済み
- ①については、平成18年4月1日

定年の引上げ、継続雇用制度の導入関係

改正前

60歳未満定年の禁止

65歳までの雇用確保の努力義務

- 定年の引上げ、
- 継続雇用制度の導入、
- その他(定年の定め廃止等)

65歳までの雇用確保の現状

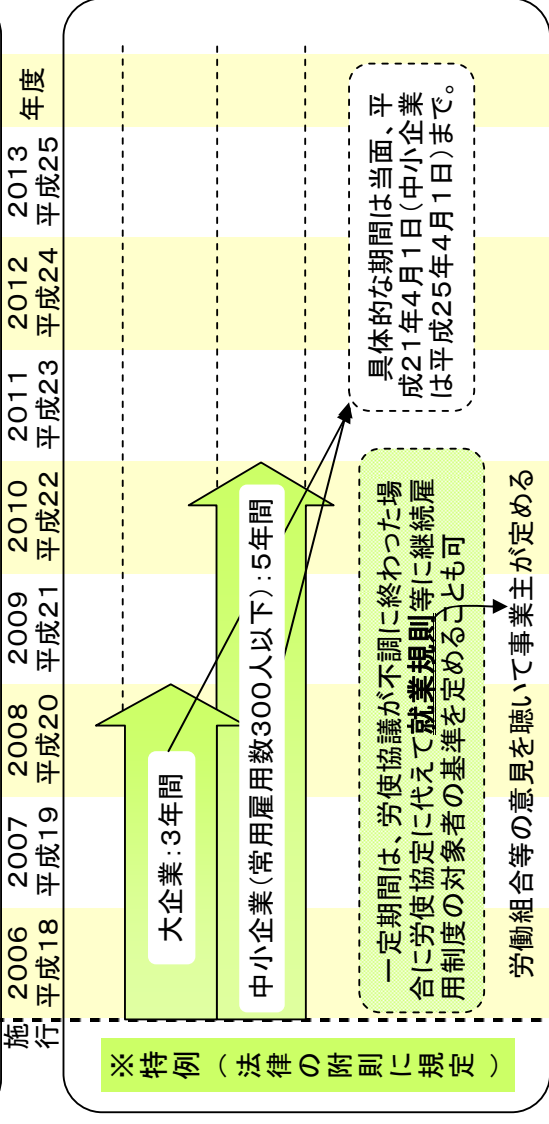
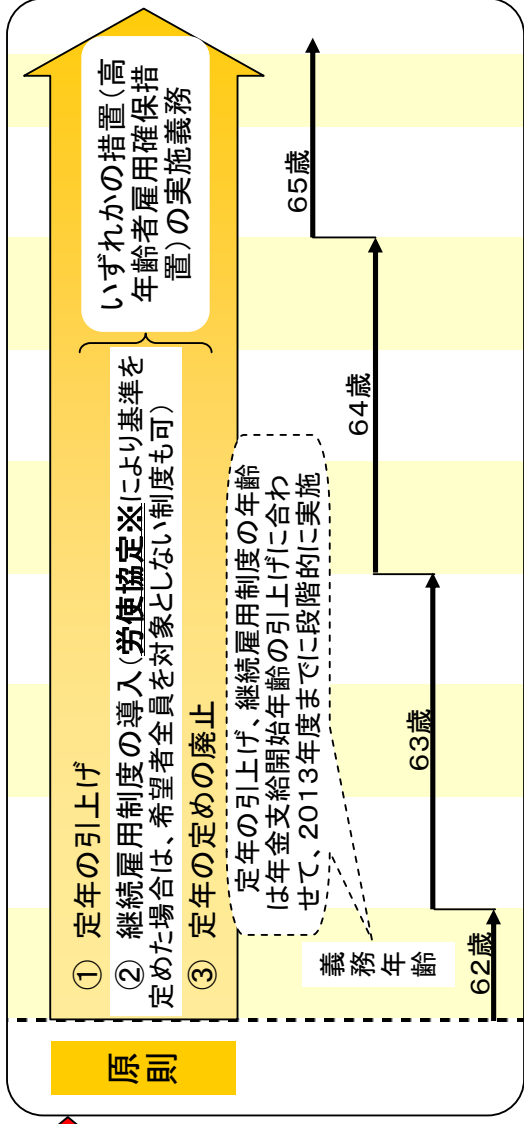
- 少なくとも65歳まで働ける場を確保する企業の割合は、約7割
- 原則として希望者全員を対象として少なくとも65歳まで働ける場を確保する企業の割合は、約3割

履行確保措置

- 違反している事業主に対して、助言・指導を行い、なお違反している事業主に対しては、勧告を行う。

改正後(平成18年4月1日から施行)

現行どおり



高齢者の継続雇用の実態に関する調査

ご記入にあたってのお願い

1. この調査票にご記入いただいた内容はすべて統計的に処理され、回答が他にもれることはありませんので、ありのままをご記入ください。
2. ご回答は、あてはまる番号に○印をつけていただくものと、□や（ ）にご記入いただくものがあります。
3. ご回答の内容によって、設問がとぶ場合があります。あてはまる番号に○印をつけてから、矢印にそってお進みください。
4. 特にことわりのない場合、調査の回答時点は、**2006年10月1日現在**でお答えください。
5. この調査は、**企業**を単位として行っています。従って、**本社事業所だけでなく、支店、出張所、営業所等を含めた会社全体について**お答えください。
6. 特にことわりのない場合、**企業グループ全体ではなく貴社のみ**の状況についてお答えください。
7. ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒で、**2006年10月16日（月）まで**にご投函ください。
8. 調査結果をご希望の方には、結果がまとまり次第、要約をお送りさせていただきますので、この調査票の最終ページの記入欄に、必要事項を記入してください。
9. この調査につき、ご不明な点がありましたら下記にお問い合わせください。

平成 18 年 10 月

※ この調査の実施業務は、調査機関である株式会社日経リサーチに業務委託しておりますので、この調査についてのご質問は、当該機関の下記担当部署までお問い合わせください。なお、その他不明な点がありましたら、当機構の調査担当までご照会ください。

○この調査についてのご照会先

【調査票の記入方法・締め切りなど実査について】

株式会社 日経リサーチ（営業開発室 担当：大橋）

（TEL：0120-515-713、FAX：03-5296-5107、E-mail：tohashi@nikkei-r.co.jp）

【調査の趣旨・目的について】

独立行政法人 労働政策研究・研修機構（調査部 担当：荒川、遠藤、郡司）

（TEL：03-5903-6283/6289、FAX 03-5903-6116、E-mail：arakawa@jil.go.jp）

※ 労働政策研究・研修機構は厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動、労働についての情報収集・提供などの活動を行っております。

（ホームページ URL <http://www.jil.go.jp>）



C820037(04)

日経リサーチは99年8月に財団法人日本
情報処理開発協会より、個人情報に適切な
取り扱いを行う企業に付与されるプライバシー
シールドの付与認定を受けています。

回答に際しての注意

※ 本調査では、特にことわりのない場合、「社員」はいわゆる正社員（期間の定めのない労働契約によって働く労働者）のことをさします。

※ 継続雇用制度は以下のものをさします。

【再雇用制度】＝定年年齢に達した者をいったん退職させた後、再び雇用する

【勤務延長制度】＝定年年齢が設定されたまま、その定年年齢に到達した者を退職させることなく引き続き雇用する

I 2006年10月1日時点の定年制・60歳以降の継続雇用の取り組みについて

問1 貴社には定年制がありますか。(1つに○)

1. ある →問1-1へ進む

2. ない →7ページ 問12へ進む

問1-1 貴社の定年年齢は何歳ですか。

一律の定年制でない場合には、対象者がもっとも多い定年制についてお答えください。

貴社の定年年齢は……………

--	--

 歳

問2 貴社では、60歳以上の社員を継続的に雇用するためにどんな取り組みを行っていますか

(行っているものすべてに○)。

1. 定年到達後の再雇用制度を導入している

2. 定年到達後の勤務延長制度を導入している

3. 定年年齢を60歳より上の年齢に一律に引き上げている

4. その他(具体的に: _____)

5. 特に行っていない →8ページ 問14へ進む

問3 60歳に到達した社員のうち、問2にあげた継続雇用措置によって、毎年、何%程度の人が60歳以降も継続して雇用されていますか。過去3年間でのおおよその平均でお答えください。(1つに○)

1. 10%未満

6. 90%以上 100%未満

2. 10%以上 30%未満

7. 全員

3. 30%以上 50%未満

8. 継続雇用のための制度を新設したばかりで対象者がいない

4. 50%以上 70%未満

9. 60歳到達者がいない

5. 70%以上 90%未満

問4 60歳に到達した社員のうち、問2にあげた継続雇用措置によって、60歳以降も継続して雇用される人の割合は、今後どうなっていくと思いますか。過去3年の実績との比較でお答えください。

(1つに○)

1. 上がる

2. やや上がる

3. ほぼ同じ

4. やや下がる

5. 下がる

(4) 何歳の時点で、本人に対して制度活用の希望の有無を確認していますか。該当する番号に○をおつけください。**複数回確認される場合は、該当する番号すべてに○をおつけください。**

	54歳以下	55歳	56歳	57歳	58歳	59歳	60歳	61歳以上	特に時点は決めていない
枠内の数字に○ →	1	2	3	4	5	6	7	8	9

(5) 対象者のうち、どのような人が制度を活用して継続雇用されますか。(1つに○)

1. 原則として希望者全員 → (6)へ進む
 2. 継続雇用制度の対象者についての基準に適合する者 → (5) - 1へ進む

< (5) 「2. 継続雇用制度の対象者についての基準に適合する者」に○をつけた方にうかがいます。>

(5) - 1 基準はどのようなものですか。**あてはまるものすべてに○をおつけください。**

- | | |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. 働く意思・意欲があること | 9. 一定の業績評価 |
| 2. 出勤率、勤務態度 | 10. 定年到達前についていた役職 |
| 3. 健康上支障がないこと | 11. 定年到達時の社内における格付け |
| 4. 現職を継続できること | 12. 会社が特に必要と認めた者 |
| 5. 会社が提示する職務内容に合意できること | 13. その他 |
| 6. 熟練や経験による特定の技能・技術をもっていること | 【 具体的に 】 |
| 7. 専門的な資格をもっていること | |
| 8. 他の社員を指導・教育できること | |

(5) - 2 具体的な基準の内容について以下の記入欄にご記入ください。

(基準を記した文書などのコピーを添付して頂いてもかまいません)

例：人事考課で最低評価がないこと等

▶(6) 制度を活用できる者の選考基準やその際の手続きは何によって定めていますか。(すべてに○)

- | | | |
|---------|-------------|--------------|
| 1. 労使協定 | 3. 就業規則 | 5. その他 |
| 2. 労働協約 | 4. その他の社内規程 | (具体的に _____) |

(7) 制度の活用希望の状況について

①**制度の対象となっている定年到達者**のうち、毎年、何%程度の人が制度の活用を希望していますか。**過去3年間でののおおよその平均で**お答えください。(1つに○)

- | | | |
|----------------|-----------------|----------------------------|
| 1. 10%未満 | 4. 50%以上 70%未満 | 7. 全員 |
| 2. 10%以上 30%未満 | 5. 70%以上 90%未満 | 8. 制度を新設したばかりで活用実績がない →問8へ |
| 3. 30%以上 50%未満 | 6. 90%以上 100%未満 | 9. 定年到達者がいない →問8へ |

②**制度の活用を希望した社員のうち**、毎年、何%程度の人が実際に継続雇用されていますか。

過去3年間でのおおよその平均でお答えください。(1つに○)

- | | | | | |
|---------|----------|----------|----------|---------|
| 1. ほぼ全員 | 2. 7割~9割 | 3. 5割~7割 | 4. 3割~5割 | 5. 3割未満 |
|---------|----------|----------|----------|---------|

③制度の活用を希望した社員の中で実際に継続雇用される人の割合は、今後どうなっていくとお考えですか。

過去3年の実績との比較でお答えください。(1つに○)

- | | | | | |
|--------|----------|---------|----------|--------|
| 1. 上がる | 2. やや上がる | 3. ほぼ同じ | 4. やや下がる | 5. 下がる |
|--------|----------|---------|----------|--------|

問8 制度を活用した社員の継続雇用後の状況についてうかがいます。

(1) 継続雇用後の雇用形態 (あてはまるものすべてに○)

- | | | |
|------------|--------------|-------------|
| 1. 正社員 | 3. パート・アルバイト | 5. その他 |
| 2. 嘱託・契約社員 | 4. 常用型の派遣社員 | (具体的に_____) |

(2) 雇用契約期間 (最も多いケース1つに○)

- | | | |
|--------------|-------------|------------|
| 1. 6カ月未満 | 3. 1年 | 5. 期間を定めない |
| 2. 6カ月以上1年未満 | 4. 1年を超える期間 | |

(3) 勤務形態 (あてはまるものすべてに○)

- | |
|-------------------------------|
| 1. フルタイム |
| 2. フルタイムと勤務日数は同じで、1日の勤務時間が短い |
| 3. フルタイムより勤務日数が少なく、1日の勤務時間は同じ |
| 4. フルタイムより勤務日数が少なく、1日の勤務時間も短い |
| 5. 勤務日と時間帯を自由に設定するフレックス勤務 |
| 6. 在宅勤務 |
| 7. その他 (具体的に:_____) |

(4) 勤務場所 (あてはまるものすべてに○)

- | | |
|--------------------------|---------------------|
| 1. 通常、定年到達時と同じ事業所で、同じ部署 | 4. 密接な関係のある子会社・関連会社 |
| 2. 通常、定年到達時と同じ事業所で、異なる部署 | 5. その他 |
| 3. 通常、定年到達時と異なる事業所 | (具体的に:_____) |

(5) 継続雇用後の仕事内容 (最も多いケース1つに○)

- | | |
|---------------------|--------------|
| 1. 通常、定年到達時の仕事内容を継続 | 3. 各人によって異なる |
| 2. 通常、定年到達時と異なる仕事内容 | |

(6) 社内における格付け (最も多いケース1つに○)

- | | | |
|-------------------|-------------------|-----------------|
| 1. 定年到達時の格付けを継続 | 3. 定年到達時より格付けが上がる | 5. そもそも格付け制度がない |
| 2. 定年到達時より格付けが下がる | 4. 格付け制度の対象外となる | |

(7) 労働組合への加入 (最も多いケース1つに○)

- | | | |
|---------|----------|------------|
| 1. 組合加入 | 2. 組合非加入 | 3. 労働組合がない |
|---------|----------|------------|

問9 制度を活用する社員の年収水準、賃金、賞与についてうかがいます。

(1) 賃金・賞与に年金や公的給付などの受給も含めた制度活用者の年収水準は、定年到達時の年収水準（退職金を除く）と比較した場合、どのくらいになるように設定していますか（最も多いケース1つに○）。

1. 定年到達時の年収より多い	5. 定年到達時の年収の半分程度
2. 定年到達時の年収とほぼ同程度	6. 定年到達時の年収の3~4割程度
3. 定年到達時の年収の8~9割程度	7. 定年到達時の年収の3割未満
4. 定年到達時の年収の6~7割程度	

(2) 会社が支給する賃金の水準を決めるにあたって、特に考慮した点は何ですか。

(すべてに○)

1. 業界他社の状況	6. 地域別最低賃金
2. 担当する職務の市場賃金・相場	7. 退職金の受給状況
3. 定年到達時の賃金水準	8. 高年齢雇用継続給付の受給状況
4. 初任給水準	9. その他
5. 在職老齢年金の受給状況	(具体的に_____)

(3) 賞与の支給状況 (1つに○)

1. すべての継続雇用者に一律の定額を支給
2. すべての継続雇用者に定率（一定の月数）で支給
3. 継続雇用後の担当職務に応じて支給
4. 高い業績をあげた人にものみ支給
5. 賞与の支給はない
6. その他（具体的に_____）

(4) 継続雇用者の年収総額を100%とした場合、①貴社が支給する賃金・賞与、②貴社の企業年金の支給部分、③在職老齢年金や高年齢雇用継続給付などの公的給付、の占める割合は、それぞれおおよそどのくらいですか。下記に記入してください。

**** 貴社における標準的な労働者モデルでお答えください。**

①貴社が支給する賃金・賞与				%
②企業年金支給				%
③公的給付				%
年収総額 (①+②+③)	1	0	0	%

**** 整数値（小数点第1位四捨五入）でお答えください。**

問10 **管理職社員の場合**、60歳以降の継続雇用はどのように実施していますか。(1つに○)

- | | |
|----------------------------------|----------|
| 1. 一般社員と同様の制度により実施 | → 問11へ進む |
| 2. 一般社員とは異なる制度を設けて実施 → 問10(1)へ進む | |
| 3. 特に制度を設けることなく実施 | |
| 4. 実施していない → 問12へ進む | |

<問10で「2. 一般社員とは異なる制度を設けて実施」に○をつけた方>

→ (1) 再雇用または勤務延長する管理職社員の範囲はどのようになっていますか。(1つに○)

- | |
|-------------------------------------|
| 1. 原則として希望者全員 → 問11へ進む |
| 2. 継続雇用制度の対象者についての基準に適合する者 → (2)へ進む |

<問10(1)で「2. 継続雇用制度の対象者についての基準に適合する者」に○をつけた方>

→ (2) その基準はどのようなものですか(あてはまるものすべてに○)。

- | | |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. 働く意思・意欲があること | 9. 一定の業績評価 |
| 2. 出勤率、勤務態度 | 10. 定年到達前についていた役職 |
| 3. 健康上支障がないこと | 11. 定年到達時の社内における格付け |
| 4. 現職を継続できること | 12. 会社が特に必要と認めた者 |
| 5. 会社が提示する職務内容に合意できること | 13. その他 |
| 6. 熟練や経験による特定の技能・技術をもっていること | 【具体的に】 |
| 7. 専門的な資格をもっていること | |
| 8. 他の社員を指導・教育できること | |

問11 **管理職社員**を継続雇用する場合の役職・勤務場所についてうかがいます。

(1) 役職(最も多いケース1つに○)

- | |
|---------------------------------|
| 1. 基本的に定年到達後も継続して役職につく |
| 2. 定年到達後も継続して役職につくかどうかは個々の社員による |
| 3. 基本的に定年到達後は役職から外れる |
| 4. 定年前から役職は外れている |

(2) 勤務場所(あてはまるものすべてに○)

- | | |
|---------------------|-------------|
| 1. 自社 | 3. その他 |
| 2. 密接な関係のある子会社・関連会社 | (具体的に_____) |

II 改正高齢者雇用安定法に対応した取り組みについて

2004年6月に高齢者雇用安定法が改正され、今年4月から、65歳未満の定年の定めをしている企業に、年金支給開始年齢（男性の年金支給開始年齢に合わせ男女同一の年齢）までの高齢者雇用確保措置（①定年年齢の引き上げ、②継続雇用制度[再雇用制度、勤務延長制度]、③定年の廃止のいずれか）を講じることが義務付けられました。

問12 上記の法改正の内容を知ってから、高齢者の継続雇用について以下の対応策を講じましたか。
(あてはまるものすべてに○)

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| 1. 改正以前から、改正の内容で対応済み | 6. 定年年齢の引き上げ |
| 2. 再雇用制度の新設 | 7. 定年制の廃止 |
| 3. 再雇用制度の変更 →問12(1)へ進む | 8. その他 |
| 4. 勤務延長制度の新設 | (具体的に_____) |
| 5. 勤務延長制度の変更 →問12(1)へ進む | 9. 講じていない →問14へ |

**問12で「3」「5」「9」に○がつかなかった方は問13へ進んでください

<問12で「3.再雇用制度の変更」または「5.勤務延長制度の変更」のいずれか片方（両方も可）に○をつけた企業の方<u>こちらがいます。>

→(1) 変更点の中に、対象者の範囲の拡大は含まれていますか。(1つに○)

- | | |
|-----------------|----------------|
| 1. はい →(1)-1へ進む | 2. いいえ →(2)へ進む |
|-----------------|----------------|

<(1)で「1. はい」と答えた方<u>こちらがいます。>

(1)-1 具体策として拡大した対象者の範囲はどのようになりましたか。

(あてはまるものすべてに○)

- | |
|------------------------------|
| 1. 一般社員のみを対象としていたのを管理職社員にも拡大 |
| 2. 対象とする職種を拡大 |
| 3. その他 (具体的に:_____) |

→(2) 変更点の中に、上限年齢の引き上げ・撤廃は含まれていますか。(1つに○)

- | | |
|-----------------|----------------|
| 1. はい →(2)-1へ進む | 2. いいえ →(3)へ進む |
|-----------------|----------------|

<(2)で「1. はい」と答えた方<u>こちらがいます。>

(2)-1 具体策としてどのような上限年齢の引き上げ・撤廃が変更点の中にありましたか。

(あてはまるものすべてに○)

- | |
|-----------------------------------|
| 1. 年金支給年齢の引き上げにあわせて段階的に引き上げることとした |
| 2. 65歳まで引き上げた |
| 3. 上限年齢を撤廃した |
| 4. その他 (具体的に:_____) |

→(3) 変更点の中に、制度対象者に関する選考基準の新設・変更は含まれていますか。(1つに○)

- | | |
|-------|--------|
| 1. はい | 2. いいえ |
|-------|--------|

問13 貴社では、改正法への対応策を講じる際に、労働組合や従業員代表等と協議しましたか。

(あてはまるもの1つに○)

1. 労働組合・従業員代表等と協議した → (1)へ進む	→	問14へ進む
2. 労働組合・従業員代表等から意見を聴取した		
3. 労働組合・従業員代表等に改正内容を報告・説明しただけ		
4. 協議・説明する場は特に設けなかった		

<問13「1. 労働組合・従業員代表等と協議した」に○をつけた方にうかがいます。>

→(1) 最終的な対応策について合意に至りましたか。

1. 合意に至った	2. 合意に至らなかった
-----------	--------------

→(2) 以下のうち、協議の中で特に議論の焦点となったものはどれですか。

あてはまるもの2つまでに○をおつけください。

1. 制度を活用できる人の選考基準	6. 継続雇用後の役職
2. 継続雇用の上限年齢	7. 苦情処理の方策
3. 勤務日数・時間	8. 継続雇用者の組合加入
4. 報酬の水準	9. その他
5. 担当する仕事	(具体的に_____)

Ⅲ. 高年齢社員（50歳以上）の活用・キャリア・処遇に関する取り組みについて

問14 貴社では現在、高年齢社員の活用・キャリア・処遇に関して以下のような施策を実施していますか。

a～lの施策それぞれについて、あてはまるもの1つに○をつけてください。

		実施している	検討中である	実施も検討もしていない
a. 高年齢社員の体力に配慮した職務への配置	→	1	2	3
b. 高年齢社員に適した仕事の開発	→	1	2	3
c. 高年齢社員の健康状態の改善	→	1	2	3
d. 作業環境の改善（照明、温度、湿度など）	→	1	2	3
e. 機械器具や設備の改善	→	1	2	3
f. マニュアル・作業指示書の改善	→	1	2	3
g. 新たな勤務シフト（短時間勤務など）の導入	→	1	2	3
h. 新たに必要な知識・技術・技能を習得するための教育訓練	→	1	2	3
i. 高年齢社員を対象とした退職準備プログラム、生涯生活設計セミナーの実施	→	1	2	3
j. 専門職制度の運用	→	1	2	3
k. 他社への転職の紹介・あっせん	→	1	2	3
l. 役職定年制・任期制	→	1	2	3

問15 貴社では高年齢社員を対象とした早期退職優遇制度を設けていますか。(1つに○)

1. 常設の制度を設けている	3. 制度はないし、実施したこともない
2. 制度は設けていないが臨時的に実施している	

問16 貴社の高年齢社員が継続雇用された場合、定年年齢以前（およそ50歳以降）と定年年齢以降の通常の在籍パターンとしてあてはまるのは次のうちどれですか。①一般社員、②管理職社員、のそれぞれについて最も多いケースの番号を1～5の中から選び、1つずつ○をしてください。

なお、定年制がない企業の方は問17に進んでください。

	①一般社員 (1つ○)	②管理職社員 (1つ○)
1. 自社勤務で定年年齢を迎え、定年年齢以降も自社で継続雇用	1	1
2. 自社勤務で定年年齢を迎え、定年年齢以降は子会社・関連会社等に転籍して継続雇用	2	2
3. 子会社・関連会社等に在籍出向して定年年齢を迎え、定年年齢後は子会社・関連会社等に転籍して継続雇用	3	3
4. 子会社・関連会社等に在籍出向して定年年齢を迎え、定年年齢後は自社勤務で継続雇用	4	4
5. 定年年齢以前に子会社・関連会社等に転籍し、定年年齢後も子会社・関連会社等で継続雇用	5	5

問17 高年齢社員とその活用について、貴社ではどのようにお考えですか。

以下のa～jの項目それぞれについてあてはまるもの1つに○をつけてください。

	そう 思う	どちらか といえば そう思う	どちらか といえば そう思わ ない	そう 思わない
a. 高い技能・技術や豊富な知識を持っている →	1	2	3	4
b. 能力や体力に個人差が大きい →	1	2	3	4
c. 活用のためには再教育・再訓練が必要である →	1	2	3	4
d. 技能・技術・ノウハウの継承のため不可欠な存在である →	1	2	3	4
e. 勤務態度や仕事振りがまじめである →	1	2	3	4
f. 作業能力や能率が低い →	1	2	3	4
g. 比較的安い賃金で雇用できる →	1	2	3	4
h. 病気や健康管理に特別の配慮が必要である →	1	2	3	4
i. 生計費の水準よりも個々人の能力や業績を優先して処遇すべきである →	1	2	3	4
j. 他の労働力が確保できても、高年齢社員を積極的に活用していきたい →	1	2	3	4

問18 貴社では今後、高年齢社員の雇用の場を、主にどこで確保していこうと考えていますか。

①一般社員、②管理職社員、それぞれについてあてはまるものすべてに○をしてください。

	①一般社員 (すべて○)	②管理職社員 (すべて○)
1. 自社内	1	1
2. 子会社・関連会社	2	2
3. 子会社・関連会社以外	3	3
4. 転職・自営の支援	4	4
5. どこで雇用の場が確保できるかはわからない	5	5

問19 高年齢社員を対象とした雇用の場の確保や継続雇用措置の実施にあたって、貴社で課題となっているのはどのような点ですか。次のうち、**あてはまるものすべてに○**をつけてください。

1. 高年齢社員の担当する仕事を自社内に確保するのが難しい	6. 継続雇用後の処遇の決定が難しい
2. 自社の子会社・関連会社に、高年齢社員の雇用の場を確保するのが難しい	7. 継続雇用のための措置について、労働組合・従業員代表等の理解がなかなか得られない
3. 高年齢者の活用にむけた設備や作業環境の整備が進まない	8. 若・壮年層社員のモラルが低下する
4. 高年齢社員を活用するノウハウの蓄積がない	9. 人件費負担が増す → (1)へ進む
5. 管理職社員の扱いが難しい	10. 生産性が低下する
	11. その他 (具体的に_____)
	12. 特に課題はない

貴社の課題の具体的な内容を以下に自由にご記入ください

(課題の具体的な内容)

＜問19で「9. 人件費負担が増す」に○をつけた方にうかがいます。それ以外の方は問20へ進む＞ ←

(1) 人件費負担の増加に、貴社ではどのように対処しますか (あてはまるものすべてに○)。

1. 継続雇用後の賃金水準の引き下げ
2. 継続雇用の対象となる社員の絞り込み
3. 新卒社員の採用の抑制・停止
4. 非正社員・外部人材 (請負・派遣など) の活用拡大
5. 非正社員・外部人材 (請負・派遣など) の活用抑制
6. 一定年齢以上の社員の賃金水準を今よりも切り下げる
7. その他 (具体的に_____)

IV. 貴社の人事労務管理施策について

問20 貴社の2003年度、2004年度、2005年度の**新卒社員**の採用人数をご記入ください。

****新卒社員をとらなかった場合は、「0」を記入してください。**

2003年度				2004年度				2005年度			
			名				名				名

問21 貴社の**大卒・男性社員**の平均的賃金カーブについてうかがいます。①**初任給の平均的な給与月額を実績で**記入し、②各年齢時の平均的な給与月額について、**初任給を100としたときのおおよその指数**でお答えください。

①初任給の平均的な給与月額 (単位: 千円) …… 千円

②各年齢時の平均的な給与月額 (初任給を100としたときのおおよその指数)

	初任給	30歳	40歳	50歳	55歳	定年時
給与月額の指数	100					

問2 2 貴社の**大卒・男性社員**の、平均的な各年齢時点における賃金と生産性の関係についてどのようにお考えですか。**各年齢時点においてあてはまるもの1つに○**をつけてください。

	入社時 (初任給)	25歳	35歳	40歳	45歳	50歳	55歳
1. 賃金>生産性	1	1	1	1	1	1	1
2. 賃金=生産性	2	2	2	2	2	2	2
3. 賃金<生産性	3	3	3	3	3	3	3

問2 3 貴社では現在、以下のような人事労務管理施策を実施していますか。**a~hの施策それぞれについてあてはまるもの1つに○**をつけてください。

		実施している	検討中である	実施も検討もしていない
a. 非正社員・外部人材（派遣・請負など）の活用拡大	→	1	2	3
b. 一部の社員を対象とした選別的な育成	→	1	2	3
c. 管理職キャリアと専門職キャリアの明確な区別	→	1	2	3
d. 部課長層の人数削減	→	1	2	3
e. 業績給・成果給の導入	→	1	2	3
f. 社員の賃金と市場の賃金水準・相場との連動を強化	→	1	2	3
g. 自己申告・社内公募など従業員の意向に配慮した異動	→	1	2	3
h. 高度な専門的知識・技能をもつ人材の期限付き雇用	→	1	2	3

V. 貴社の経営環境・経営施策について

問2 4 貴社の、①直近の売上高と営業利益と、②それぞれの5年前と比べて（**創業後5年未満の企業の方は、創業時と比べて**）の増減、についてお答えください。

①直近の売上高と営業利益（単位：百万円）

a. 売上高							b. 営業利益						
						百万円							百万円

②5年前との比較（**創業後5年未満の企業の方は、創業時と比べて**）

	5年前との比較				
	増えた	やや増えた	変わらない	やや減った	減った
a. 売上高	1	2	3	4	5
b. 営業利益	1	2	3	4	5

問25 貴社では現在、企業経営において以下にあげる項目をどの程度重視していますか。

a～i それぞれの項目についてあてはまるものを1つ 選び○をつけてください。

		どちらかといえば 重視してきた	どちらとも いえない	どちらかといえば 重視して こなかった
a. 既存事業の強化・拡大	→	1	2	3
b. 新規事業分野への進出	→	1	2	3
c. 市場優位性の低い事業の積極的な整理・撤退	→	1	2	3
d. 業務のアウトソーシング化	→	1	2	3
e. 間接部門のコスト削減	→	1	2	3
f. 新技術や新商品の開発	→	1	2	3
g. 製品やサービスの低価格化	→	1	2	3
h. 競合する企業、製品やサービスとの差別化	→	1	2	3
i. CSR（企業の社会的責任）・コンプライアンス（法令遵守）	→	1	2	3

最後に、貴社についてうかがいます

F1 貴社の業種は何ですか。（**あてはまるもの1つに○**）

1. 建設業	9. 運輸業
2. 一般機械器具製造業	10. 卸売・小売業
3. 輸送用機械器具製造業	11. 金融・保険業
4. 精密機械器具製造業	12. 不動産業
5. 電気機械器具製造業	13. 飲食業・宿泊業
6. 「2」～「5」以外の製造業 (具体的に_____)	14. サービス業 (具体的に_____)
7. 電気・ガス・熱供給・水道業	15. その他
8. 情報通信業	(具体的に_____)

F2 貴社の設立年・・・

--	--	--	--

 年【西暦】

F3 貴社の系列状況（**あてはまるものすべてに○**）

1. 貴社に出資している親会社はない	3. 貴社が20%以上を出資している子会社・関連会社がある
2. 貴社の資本金の20%以上を出資している親会社がある	

F4 貴社の従業員および社員（正社員）数についてうかがいます。

(1) 2006年10月1日現在の従業員数・

--	--	--	--	--

 名

＊ ＊ここで「従業員」とは、正社員のほか、パートタイマー・アルバイト・契約社員を含み、派遣社員・請負社員を除きます。

(2) 現在の社員（正社員）の年齢別構成について、下記におおよその数字をご記入ください。

社員（正社員） （人数）	年齢階層別構成								
	35歳未満		35歳～50歳未満		50歳以上60歳未満		60歳以上		
	名	約	名	約	名	約	名	約	名

社員（正社員）の平均年齢（歳）					社員（正社員）の平均勤続年数（年）				
約				歳	約				年

**小数点第1位（小数点第2位四捨五入）でお答えください。

(3) 貴社の従業員数・社員（正社員）数は5年前と比べて（創業後5年未満の企業の方は、創業時から）どの程度増減しましたか。それぞれについてあてはまるもの1つに○をしてください。

	20%以上 減少	10～20% 未満減少	5～10% 未満減少	±5%以内 で増減	5～10% 未満増加	10～20% 未満増加	20%以上 増加
1. 従業員数 →	1	2	3	4	5	6	7
2. 社員数 →	1	2	3	4	5	6	7

F5 貴社の退職金制度についてうかがいます。

(1) 受給に必要な最低勤続年数

①会社都合退職の場合

--	--

年

②自己都合退職の場合

--	--

年

(2) **大卒・男性社員**の勤続年数別・退職事由別退職金支給率（**月分**）をご記入ください。

勤続年数	5年		10年		20年		30年		定年時	
①会社都合		月分		月分		月分		月分		月分
②自己都合		月分		月分		月分		月分		

**整数値（小数点第1位四捨五入）でお答えください。

F6 貴社ではどのような企業年金制度を設けていますか（**あてはまるものすべてに○**）。

1. 厚生年金基金	5. 確定拠出企業年金
2. 規約型・確定給付企業年金	6. キャッシュ・バランスプラン
3. 基金型・確定給付企業年金	7. 企業年金制度は設けていない
4. 適格退職年金	

F7 貴社には労働組合がありますか。（**1つに○**）

1 ある	2 ない
------	------

F8 貴社には常設的な労使協議機関がありますか。（**労働組合がない場合でも、経営側と従業員代表との間で定期的に協議を行っていれば「ある」とお答えください**）（**1つに○**）

1 ある	2 ない
------	------

※高齢者雇用や年金に関する国の政策に対してご意見などございましたら、ご自由にご記入ください。

--

～調査はこれで終わりです。ご回答いただき、誠にありがとうございました。～

付 属 統 計 表

統計表について

- ・ 上段には実数、下段には構成比（％）を掲載した。
- ・ 構成比は、表章単位未満を四捨五入しているため、内訳の合計が全体に一致しないこともある。

付属統計表目次

第 1 表-1	問 1 定年制の有無	167
第 1 表-2	問 1-1 定年年齢	168
第 2 表	問 2 60 歳以上の社員を継続的に雇用するための取り組み	169
第 3 表	問 3 継続雇用措置によって、60 歳以降も継続して雇用されている人の割合	170
第 4 表	問 4 60 歳以降も継続して雇用される人の割合の、今後の変化	171
第 5 表-1	問 5(1) 60 歳以降の継続雇用の賃金水準などについて、説明する時点での社員の年齢	172
第 5 表-2	問 5(2) 60 歳以降の継続雇用の賃金水準などについて、説明する項目	173
第 6 表	問 6 継続雇用に関する相談や苦情の対応について	174
第 7 表-1	問 7(1) 継続雇用の上限年齢について	175
第 7 表-2	問 7(1) 上限年齢	176
第 7 表-3	問 7(2) 制度の対象となる社員層	177
第 7 表-4	問 7(3)-1 制度の対象となる社員層の割合	178
第 7 表-5	問 7(3)-2 制度の対象となる社員層の割合	179
第 7 表-6	問 7(4) 制度活用の希望の有無を確認する年齢	180
第 7 表-7	問 7(5) 制度を活用して継続雇用する者	181
第 7 表-8	問 7(5)-1 継続雇用制度の対象者についての基準	182
第 7 表-9	問 7(6) 制度を活用できる者の選考基準や手続きを定めているもの	183
第 7 表-10	問 7(7)① 制度対象の定年到達者のうち、制度の活用を希望する割合	184
第 7 表-11	問 7(7)② 制度活用を希望した社員のうち、実際に継続雇用される割合	185
第 7 表-12	問 7(7)③ 制度活用を希望した社員のうち、実際に継続雇用される割合の今後の変化	186
第 8 表-1	問 8(1) 制度を活用した社員の継続雇用後の雇用形態	187
第 8 表-2	問 8(2) 制度を活用した社員の雇用契約期間	188
第 8 表-3	問 8(3) 制度を活用した社員の勤務形態	189
第 8 表-4	問 8(4) 制度を活用した社員の勤務場所	190
第 8 表-5	問 8(5) 制度を活用した社員の継続雇用後の仕事内容	191
第 8 表-6	問 8(6) 制度を活用した社員の社内における格付け	192
第 8 表-7	問 8(7) 制度を活用した社員の労働組合への加入	193
第 9 表-1	問 9(1) 制度活用者の年収水準と定年到達時の年収水準の比較	194
第 9 表-2	問 9(2) 会社が支給する賃金の水準を決めるにあたって、特に考慮した点	195
第 9 表-3	問 9(3) 賞与の支給状況	196
第 9 表-4	問 9(4) 継続雇用者の年収総額を 100%とした場合の割合（賃金・賞与）	197
第 9 表-5	問 9(4) 継続雇用者の年収総額を 100%とした場合の割合（企業年金）	198
第 9 表-6	問 9(4) 継続雇用者の年収総額を 100%とした場合の割合（公的給付）	199

第 10 表-1	問 10	管理職社員の場合の、60 歳以上の継続雇用について……………	200
第 10 表-2	問 10(1)	再雇用または勤務延長する管理職社員の範囲……………	201
第 10 表-3	問 10(2)	継続雇用制度の対象者についての基準……………	202
第 11 表-1	問 11(1)	管理職社員を継続雇用する場合の役職……………	203
第 11 表-2	問 11(2)	管理職社員を継続雇用する場合の勤務場所……………	204
第 12 表-1	問 12	法改正による、高年齢者の継続雇用の対応策について……………	205
第 12 表-2	問 12(1)	変更点の中に、対象者の範囲の拡大を含む……………	206
第 12 表-3	問 12(1)-1	具体的に拡大した対象者の範囲……………	207
第 12 表-4	問 12(2)	変更点の中に、上限年齢の引き上げ・撤廃を含む……………	208
第 12 表-5	問 12(2)-1	具体的な上限年齢の引き上げ・撤廃の変更点……………	209
第 12 表-6	問 12(3)	変更点の中に、制度対象者に関する選考基準の新設・変更を含む……………	210
第 13 表-1	問 13	改正法への対応策を講じる際の、労働組合や従業員代表等との協議について……………	211
第 13 表-2	問 13(1)	最終的な対応策の合意について……………	212
第 13 表-3	問 13(2)	協議の中で特に議論の焦点となったもの……………	213
第 14 表-1	問 14	高年齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について 216	
	a.	高年齢社員の体力に配慮した職務への配置……………	214
第 14 表-2	b.	高年齢社員に適した仕事の開発……………	215
第 14 表-3	c.	高年齢社員の健康状態の改善……………	216
第 14 表-4	d.	作業環境の改善（照明、温度、湿度など）……………	217
第 14 表-5	e.	機械器具や設備の改善……………	218
第 14 表-6	f.	マニュアル・作業指示書の改善……………	219
第 14 表-7	g.	新たな勤務シフト（短時間勤務など）の導入……………	220
第 14 表-8	h.	新たに必要な知識・技術・技能を習得するための教育訓練……………	221
第 14 表-9	i.	退職準備プログラム、生涯生活設計セミナーの実施……………	222
第 14 表-10	j.	専門職制度の運用……………	223
第 14 表-11	k.	他社への転職の紹介・あっせん……………	224
第 14 表-12	l.	役職定年制・任期制……………	225
第 15 表	問 15	高年齢社員を対象とした早期退職優遇制度の有無……………	226
第 16 表-1	問 16	定年年齢以前と以降の通常の在籍パターン	
	①	一般社員……………	227
第 16 表-2	②	管理職社員……………	228
第 17 表-1	問 17	高年齢社員とその活用について	
	a.	高い技能・技術や豊富な知識を持っている……………	229
第 17 表-2	b.	能力や体力に個人差が大きい……………	230
第 17 表-3	c.	活用のためには再教育・再訓練が必要である……………	231

第 17 表-4	d.技能・技術・ノウハウの継承のため不可欠な存在である	232
第 17 表-5	e.勤務態度や仕事振りがまじめである	233
第 17 表-6	f.作業能力や能率が低い	234
第 17 表-7	g.比較的安い賃金で雇用できる	235
第 17 表-8	h.病気や健康管理に特別の配慮が必要である	236
第 17 表-9	i.生計費の水準よりも個々人の能力や業績を優先して処遇すべきである	237
第 17 表-10	j.他の労働力が確保できても、高年齢社員を積極的に活用していきたい	238
第 18 表-1	問 18 高年齢社員の雇用の場	
	①一般社員	239
第 18 表-2	②管理職社員	240
第 19 表-1	問 19 高年齢社員雇用の場の確保や継続雇用措置の実施にあたる課題	241
第 19 表-2	問 19(1) 人件費負担の増加に対する対処	242
第 20 表-1	問 20 新卒社員の採用人数	
	2003 年度	243
第 20 表-2	2004 年度	244
第 20 表-3	2005 年度	245
第 21 表-1	問 21① 大卒・男性社員の初任給の平均的な給与月額	246
第 21 表-2	問 21② 大卒・男性社員の各年齢時点の平均的な給与月額	
	30 歳	247
第 21 表-3	40 歳	248
第 21 表-4	50 歳	249
第 21 表-5	55 歳	250
第 21 表-6	定年時	251
第 22 表-1	問 22 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について	
	入社時（初任給）	252
第 22 表-2	25 歳	253
第 22 表-3	35 歳	254
第 22 表-4	40 歳	255
第 22 表-5	45 歳	256
第 22 表-6	50 歳	257
第 22 表-7	55 歳	258
第 23 表-1	問 23 人事労務管理施策の実施について	
	a.非正社員・外部人材（派遣・請負など）の活用拡大	259
第 23 表-2	b.一部の社員を対象とした選抜的な育成	260
第 23 表-3	c.管理職キャリアと専門職キャリアの明確な区別	261

第 23 表-4	d.部課長層の人数削減	262
第 23 表-5	e.業績給・成果給の導入	263
第 23 表-6	f.社員の賃金と市場の賃金水準・相場との連動を強化	264
第 23 表-7	g.自己申告・社内公募など従業員の意向に配慮した異動	265
第 23 表-8	h.高度な専門的知識・技能をもつ人材の期限付き雇用	266
第 24 表-1	問 24①a.直近の売上高	267
第 24 表-2	b.直近の営業利益	268
第 24 表-3	問 24②5 年前との比較	
	a.売上高	269
第 24 表-4	b.営業利益	270
第 25 表-1	問 25 企業経営における重視度	
	a.既存事業の強化・拡大	271
第 25 表-2	b.新規事業分野への進出	272
第 25 表-3	c.市場優位性の低い事業の積極的な整理・撤退	273
第 25 表-4	d.業務のアウトソーシング化	274
第 25 表-5	e.間接部門のコスト削減	275
第 25 表-6	f.新技術や新商品の開発	276
第 25 表-7	g.製品やサービスの低価格化	277
第 25 表-8	h.競合する企業、製品やサービスとの差別化	278
第 25 表-9	i.C S R（企業の社会的責任）・コンプライアンス（法令遵守）	279
第 26 表	F1 業種	280
第 27 表	F2 設立年	281
第 28 表	F3 系列状況	282
第 29 表-1	F4(1) 従業員数	283
第 29 表-2	F4(2) 社員数（正社員）	284
第 29 表-3	F4(2)/(1) 正社員比率	285
第 29 表-4	F4(2) 年齢階層別構成（35 歳未満）	286
第 29 表-5	F4(2) 年齢階層別構成（35 歳以上 50 歳未満）	287
第 29 表-6	F4(2) 年齢階層別構成（50 歳以上 60 歳未満）	288
第 29 表-7	F4(2) 年齢階層別構成（60 歳以上）	289
第 29 表-8	F4(2)/(2)階層別年齢比率	290
第 29 表-9	F4(2)/(2)階層別年齢比率	291
第 29 表-10	F4(2) 社員（正社員）の平均年齢	292
第 29 表-11	F4(2) 社員（正社員）の平均勤続年数	293
第 29 表-12	F4(3) 従業員数・社員（正社員）数の 5 年前と比較した増減（従業員数）	294

第 29 表-13	F4(3) 従業員数・社員（正社員）数の 5 年前と比較した増減（社員数）	295
第 30 表-1	F5(1) 退職金の受給に必要な最低勤続年数①会社都合退職の場合	296
第 30 表-2	②自己都合退職の場合	297
第 30 表-3	F5(2).勤続年数別・退職事由別退職金支給率	
	会社都合 5 年	298
第 30 表-4	会社都合 10 年	299
第 30 表-5	会社都合 20 年	300
第 30 表-6	会社都合 30 年	301
第 30 表-7	会社都合 定年時	302
第 30 表-8	F5(2).勤続年数別・退職事由別退職金支給率	
	自己都合 5 年	303
第 30 表-9	自己都合 10 年	304
第 30 表-10	自己都合 20 年	305
第 30 表-11	自己都合 30 年	306
第 31 表	F6.設けている企業年金制度	307
第 32 表	F7.労働組合の有無	308
第 33 表	F8.常設的な労使協議機関の有無	309
～自由記述～		
第 34 表	問 7(5)-2.継続雇用制度の対象者についての基準：具体的な基準の内容（自由記述）	310
第 35 表	問 19 高年齢社員の雇用の場の確保や継続雇用の実施にあたっての課題：具体的な内容（自由記述）	329

第1表-1 問1. 定年制の有無

	合計	ある	ない	無回答
【総数】	1105 100.0	1098 99.4	7 0.6	0 0.0
【業種】				
建設業	66 100.0	66 100.0	0 0.0	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	47 100.0	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	36 100.0	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	19 100.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	54 100.0	0 0.0	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	140 99.3	1 0.7	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	28 100.0	0 0.0	0 0.0
運輸業	109 100.0	109 100.0	0 0.0	0 0.0
卸売・小売業	240 100.0	239 99.6	1 0.4	0 0.0
金融・保険業	26 100.0	26 100.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	43 97.7	1 2.3	0 0.0
サービス業	197 100.0	196 99.5	1 0.5	0 0.0
その他	53 100.0	52 98.1	1 1.9	0 0.0
■製造業	297 100.0	296 99.7	1 0.3	0 0.0
■非製造業	722 100.0	718 99.4	4 0.6	0 0.0
無回答	33 100.0	32 97.0	1 3.0	0 0.0
【従業員数】				
300名未満	74 100.0	73 98.6	1 1.4	0 0.0
300～499名	373 100.0	373 100.0	0 0.0	0 0.0
500～999名	326 100.0	325 99.7	1 0.3	0 0.0
1000名以上	295 100.0	292 99.0	3 1.0	0 0.0
無回答	37 100.0	35 94.6	2 5.4	0 0.0
【正社員比率】				
70%未満	223 100.0	221 99.1	2 0.9	0 0.0
70～80%未満	77 100.0	77 100.0	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	128 100.0	0 0.0	0 0.0
90～100%未満	184 100.0	184 100.0	0 0.0	0 0.0
100%	271 100.0	269 99.3	2 0.7	0 0.0
【60歳以上比率】				
10%未満	783 100.0	779 99.5	4 0.5	0 0.0
10～30%未満	48 100.0	48 100.0	0 0.0	0 0.0
30～50%未満	9 100.0	9 100.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	189 100.0	187 98.9	2 1.1	0 0.0
10～30%未満	484 100.0	483 99.8	1 0.2	0 0.0
30～50%未満	137 100.0	137 100.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	30 100.0	29 96.7	1 3.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	23 100.0	22 95.7	1 4.3	0 0.0
30代	526 100.0	524 99.6	2 0.4	0 0.0
40代	350 100.0	350 100.0	0 0.0	0 0.0
50代以上	40 100.0	39 97.5	1 2.5	0 0.0
無回答	166 100.0	163 98.2	3 1.8	0 0.0
【労働組合の有無】				
ある	560 100.0	557 99.5	3 0.5	0 0.0
ない	508 100.0	506 99.6	2 0.4	0 0.0
無回答	37 100.0	35 94.6	2 5.4	0 0.0

第1表-2 問1-1. 定年年齢

	合計	60歳	61～64歳	65歳以上	無回答
【総数】	1098 100.0	1035 94.3	31 2.8	29 2.6	3 0.3
【業種】					
建設業	66 100.0	61 92.4	4 6.1	1 1.5	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	46 97.9	1 2.1	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	35 97.2	0 0.0	0 0.0	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	19 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	53 98.1	0 0.0	1 1.9	0 0.0
その他の製造業	140 100.0	137 97.9	1 0.7	2 1.4	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	28 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
運輸業	109 100.0	91 83.5	11 10.1	6 5.5	1 0.9
卸売・小売業	239 100.0	234 97.9	2 0.8	3 1.3	0 0.0
金融・保険業	26 100.0	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	5 100.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	43 100.0	41 95.3	1 2.3	1 2.3	0 0.0
サービス業	196 100.0	178 90.8	5 2.6	12 6.1	1 0.5
その他	52 100.0	48 92.3	3 5.8	1 1.9	0 0.0
■製造業	296 100.0	290 98.0	2 0.7	3 1.0	1 0.3
■非製造業	718 100.0	669 93.2	24 3.3	23 3.2	2 0.3
無回答	32 100.0	28 87.5	2 6.3	2 6.3	0 0.0
【従業員数】					
300名未満	73 100.0	66 90.4	3 4.1	3 4.1	1 1.4
300～499名	373 100.0	350 93.8	9 2.4	13 3.5	1 0.3
500～999名	325 100.0	306 94.2	12 3.7	6 1.8	1 0.3
1000名以上	292 100.0	283 96.9	5 1.7	4 1.4	0 0.0
無回答	35 100.0	30 85.7	2 5.7	3 8.6	0 0.0
【正社員比率】					
70%未満	221 100.0	204 92.3	9 4.1	8 3.6	0 0.0
70～80%未満	77 100.0	74 96.1	3 3.9	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	124 96.9	2 1.6	2 1.6	0 0.0
90～100%未満	184 100.0	178 96.7	4 2.2	1 0.5	1 0.5
100%	269 100.0	259 96.3	6 2.2	4 1.5	0 0.0
【60歳以上比率】					
10%未満	779 100.0	753 96.7	16 2.1	9 1.2	1 0.1
10～30%未満	48 100.0	39 81.3	5 10.4	4 8.3	0 0.0
30～50%未満	9 100.0	6 66.7	1 11.1	2 22.2	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	187 100.0	180 96.3	2 1.1	5 2.7	0 0.0
10～30%未満	483 100.0	470 97.3	7 1.4	5 1.0	1 0.2
30～50%未満	137 100.0	126 92.0	7 5.1	4 2.9	0 0.0
50%以上	29 100.0	22 75.9	6 20.7	1 3.4	0 0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	22 100.0	21 95.5	0 0.0	1 4.5	0 0.0
30代	524 100.0	509 97.1	6 1.1	8 1.5	1 0.2
40代	350 100.0	334 95.4	12 3.4	3 0.9	1 0.3
50代以上	39 100.0	27 69.2	7 17.9	5 12.8	0 0.0
無回答	163 100.0	144 88.3	6 3.7	12 7.4	1 0.6
【労働組合の有無】					
ある	557 100.0	536 96.2	14 2.5	6 1.1	1 0.2
ない	506 100.0	471 93.1	14 2.8	19 3.8	2 0.4
無回答	35 100.0	28 80.0	3 8.6	4 11.4	0 0.0

第2表 問2.60歳以上の社員を継続的に雇用するための取り組み (MA)

	合計	定年到達後の再雇用制度を導入している	定年到達後の勤務延長制度を導入している	定年年齢を60歳より上の年齢に一律に引き上げている	その他	特に行っていない	無回答
【総数】	1098 100.0	1002 91.3	85 7.7	26 2.4	20 1.8	10 0.9	8 0.7
【業種】							
建設業	66 100.0	61 92.4	3 4.5	2 3.0	3 4.5	1 1.5	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	44 93.6	5 10.6	1 2.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	34 94.4	3 8.3	1 2.8	1 2.8	0 0.0	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	18 94.7	1 5.3	0 0.0	1 5.3	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	48 88.9	3 5.6	1 1.9	2 3.7	1 1.9	0 0.0
その他の製造業	140 100.0	133 95.0	8 5.7	2 1.4	1 0.7	0 0.0	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	0 0.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	28 100.0	1 3.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
運輸業	109 100.0	98 89.9	13 11.9	6 5.5	1 0.9	0 0.0	2 1.8
卸売・小売業	239 100.0	224 93.7	13 5.4	3 1.3	2 0.8	3 1.3	1 0.4
金融・保険業	26 100.0	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	5 100.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	43 100.0	34 79.1	10 23.3	1 2.3	1 2.3	0 0.0	0 0.0
サービス業	196 100.0	169 86.2	20 10.2	6 3.1	5 2.6	3 1.5	4 2.0
その他	52 100.0	49 94.2	2 3.8	2 3.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0
■製造業	296 100.0	277 93.6	20 6.8	5 1.7	5 1.7	1 0.3	1 0.3
■非製造業	718 100.0	650 90.5	60 8.4	19 2.6	13 1.8	7 1.0	7 1.0
無回答	32 100.0	26 81.3	3 9.4	0 0.0	2 6.3	2 6.3	0 0.0
【従業員数】							
300名未満	73 100.0	68 93.2	6 8.2	3 4.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0
300～499名	373 100.0	343 92.0	27 7.2	9 2.4	6 1.6	1 0.3	4 1.1
500～999名	325 100.0	299 92.0	24 7.4	9 2.8	5 1.5	0 0.0	4 1.2
1000名以上	292 100.0	266 91.1	23 7.9	5 1.7	6 2.1	6 2.1	0 0.0
無回答	35 100.0	26 74.3	5 14.3	0 0.0	3 8.6	3 8.6	0 0.0
【正社員比率】							
70%未満	221 100.0	194 87.8	24 10.9	6 2.7	4 1.8	2 0.9	2 0.9
70～80%未満	77 100.0	70 90.9	6 7.8	1 1.3	0 0.0	0 0.0	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	120 93.8	7 5.5	2 1.6	1 0.8	1 0.8	0 0.0
90～100%未満	184 100.0	175 95.1	12 6.5	2 1.1	3 1.6	0 0.0	1 0.5
100%	269 100.0	253 94.1	17 6.3	5 1.9	6 2.2	2 0.7	0 0.0
【60歳以上比率】							
10%未満	779 100.0	726 93.2	58 7.4	11 1.4	13 1.7	4 0.5	3 0.4
10～30%未満	48 100.0	39 81.3	6 12.5	2 4.2	0 0.0	0 0.0	1 2.1
30～50%未満	9 100.0	6 66.7	1 11.1	1 11.1	1 11.1	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	187 100.0	167 89.3	18 9.6	3 1.6	6 3.2	3 1.6	1 0.5
10～30%未満	483 100.0	457 94.6	29 6.0	7 1.4	3 0.6	1 0.2	2 0.4
30～50%未満	137 100.0	121 88.3	14 10.2	4 2.9	4 2.9	0 0.0	2 1.5
50%以上	29 100.0	26 89.7	4 13.8	0 0.0	1 3.4	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	22 100.0	17 77.3	2 9.1	1 4.5	1 4.5	2 9.1	0 0.0
30代	524 100.0	489 93.3	37 7.1	8 1.5	9 1.7	2 0.4	3 0.6
40代	350 100.0	324 92.6	25 7.1	8 2.3	4 1.1	0 0.0	2 0.6
50代以上	39 100.0	31 79.5	5 12.8	2 5.1	2 5.1	0 0.0	2 5.1
無回答	163 100.0	141 86.5	16 9.8	7 4.3	4 2.5	6 3.7	1 0.6
【労働組合の有無】							
ある	557 100.0	517 92.8	32 5.7	9 1.6	13 2.3	3 0.5	4 0.7
ない	506 100.0	459 90.7	46 9.1	16 3.2	5 1.0	4 0.8	4 0.8
無回答	35 100.0	26 74.3	7 20.0	1 2.9	2 5.7	3 8.6	0 0.0

第3表 問3.継続雇用措置によって、60歳以降も継続して雇用されている人の割合

	合計	10%未満	10%以上 30%未満	30%以上 50%未満	50%以上 70%未満	70%以上 90%未満	90%以上 100%未満	全員	継続雇用の ための制度 を新設した ばかりで対 象者がいな い	60歳到達者 がいない	無回答
【総数】	1080 100.0	128 11.9	62 5.7	86 8.0	144 13.3	165 15.3	182 16.9	82 7.6	133 12.3	81 7.5	17 1.6
【業種】											
建設業	65 100.0	3 4.6	3 4.6	7 10.8	8 12.3	14 21.5	15 23.1	7 10.8	6 9.2	1 1.5	1 1.5
一般機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	2 4.3	10 21.3	5 10.6	7 14.9	11 23.4	3 6.4	3 6.4	2 4.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	5 14.3	4 11.4	5 14.3	5 14.3	9 25.7	3 8.6	2 5.7	2 5.7	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	1 5.3	2 10.5	4 21.1	0 0.0	0 10.5	0 0.0	0 15.8	3 10.5	2 10.5
電気機械器具製造業	53 100.0	7 13.2	5 9.4	5 9.4	5 9.4	8 15.1	5 9.4	2 3.8	7 13.2	7 13.2	2 3.8
その他の製造業	140 100.0	17 12.1	13 9.3	14 10.0	29 20.7	16 11.4	18 12.9	8 5.7	20 14.3	4 2.9	3 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	3 50.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	2 7.1	3 10.7	1 3.6	2 7.1	0 0.0	3 10.7	5 17.9	7 25.0	2 7.1
運輸業	107 100.0	6 5.6	2 1.9	9 8.4	11 10.3	24 22.4	38 35.5	6 5.6	4 3.7	5 4.7	2 1.9
卸売・小売業	235 100.0	37 15.7	15 6.4	18 7.7	36 15.3	30 12.8	33 14.0	15 6.4	36 15.3	13 5.5	2 0.9
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	4 15.4	4 15.4	6 23.1	3 11.5	1 3.8	0 0.0	4 15.4	0 0.0	0 0.0
不動産業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	43 100.0	5 11.6	1 2.3	1 2.3	5 11.6	5 11.6	8 18.6	4 9.3	8 18.6	6 14.0	0 0.0
サービス業	189 100.0	19 10.1	7 3.7	6 3.2	16 8.5	36 19.0	32 16.9	28 14.8	17 9.0	25 13.2	3 1.6
その他	52 100.0	8 15.4	2 3.8	1 1.9	5 9.6	6 11.5	11 21.2	1 1.9	12 23.1	6 11.5	0 0.0
■製造業	294 100.0	36 12.2	25 8.5	36 12.2	48 16.3	40 13.6	39 13.3	15 5.1	35 11.9	15 5.1	0 1.7
■非製造業	704 100.0	78 11.1	34 4.8	48 6.8	86 12.2	117 16.6	127 18.0	64 9.1	81 11.5	59 8.4	10 1.4
無回答	30 100.0	6 20.0	1 3.3	1 3.3	5 16.7	2 6.7	5 16.7	2 6.7	5 16.7	1 3.3	2 6.7
【従業員数】											
300名未満	73 100.0	7 9.6	1 1.4	6 8.2	1 1.4	11 15.1	16 21.9	11 15.1	9 12.3	10 13.7	1 1.4
300～499名	368 100.0	44 12.0	20 5.4	21 5.7	37 10.1	57 15.5	76 20.7	29 7.9	45 12.2	32 8.7	7 1.9
500～999名	321 100.0	34 10.6	22 6.9	27 8.4	51 15.9	46 14.3	51 15.9	23 7.2	44 13.7	22 6.9	0 0.3
1000名以上	286 100.0	39 13.6	17 5.9	31 10.8	50 17.5	48 16.8	33 11.5	17 5.9	29 10.1	16 5.6	6 2.1
無回答	32 100.0	4 12.5	2 6.3	1 3.1	5 15.6	3 9.4	6 18.8	2 6.3	6 18.8	1 3.1	2 6.3
【正社員比率】											
70%未満	217 100.0	29 13.4	6 2.8	13 6.0	23 10.6	39 18.0	41 18.9	24 11.1	24 11.1	17 7.8	1 0.5
70～80%未満	75 100.0	8 10.7	4 5.3	5 6.7	14 18.7	7 9.3	20 26.7	2 2.7	8 10.7	7 9.3	0 0.0
80～90%未満	127 100.0	7 5.5	8 6.3	8 11.0	14 20.5	25 19.7	27 21.3	1 0.8	14 11.0	4 3.1	1 0.8
90～100%未満	183 100.0	16 8.7	12 6.6	19 10.4	25 13.7	28 15.3	24 13.1	9 4.9	28 15.3	15 8.2	7 3.8
100%	267 100.0	34 12.7	19 7.1	21 7.9	28 10.5	36 13.5	43 16.1	24 9.0	36 13.5	21 7.9	5 1.9
【60歳以上比率】											
10%未満	772 100.0	84 10.9	46 6.0	65 8.4	110 14.2	116 15.0	129 16.7	45 5.8	103 13.3	60 7.8	14 1.8
10～30%未満	47 100.0	2 4.3	2 4.3	3 6.4	3 6.4	3 23.4	15 31.9	10 21.3	1 2.1	0 0.0	0 0.0
30～50%未満	8 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 25.0	5 62.5	1 12.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】											
10%未満	183 100.0	19 10.4	5 2.7	6 3.3	15 8.2	9 4.9	26 14.2	17 9.3	29 15.8	51 27.9	6 3.3
10～30%未満	480 100.0	53 11.0	27 5.6	50 10.4	76 15.8	82 17.1	88 18.3	27 5.6	63 13.1	8 1.7	6 1.3
30～50%未満	135 100.0	12 8.9	16 11.9	10 7.4	18 13.3	33 24.4	25 18.5	9 6.7	11 8.1	1 0.7	0 0.0
50%以上	29 100.0	2 6.9	0 0.0	2 6.9	4 13.8	4 17.2	5 34.5	3 10.3	3 3.4	0 0.0	2 6.9
【正社員の平均年齢】											
30代未満	20 100.0	1 5.0	0 0.0	3 15.0	0 0.0	0 0.0	3 15.0	3 15.0	2 10.0	8 40.0	0 0.0
30代	519 100.0	63 12.1	22 4.2	37 7.1	61 11.8	68 13.1	79 15.2	44 8.5	80 15.4	57 11.0	8 1.5
40代	348 100.0	38 10.9	30 8.6	34 9.8	60 17.2	64 18.4	61 17.5	19 5.5	35 10.1	4 1.1	3 0.9
50代以上	37 100.0	0 0.0	1 2.7	3 8.1	3 8.1	10 27.0	13 35.1	4 10.8	1 2.7	0 0.0	2 5.4
無回答	156 100.0	26 16.7	9 5.8	9 5.8	20 12.8	23 14.7	26 16.7	12 7.7	15 9.6	12 7.7	4 2.6
【労働組合の有無】											
ある	550 100.0	62 11.3	37 6.7	58 10.5	85 15.5	92 16.7	90 16.4	23 4.2	71 12.9	21 3.8	11 2.0
ない	498 100.0	60 12.0	23 4.6	27 5.4	51 10.2	71 14.3	87 17.5	57 11.4	59 11.8	59 11.8	4 0.8
無回答	32 100.0	6 18.8	2 6.3	1 3.1	8 25.0	2 6.3	5 15.6	2 6.3	3 9.4	1 3.1	2 6.3

第4表 問4.60歳以降も継続して雇用される人の割合の、今後の変化

	合計	上がる	やや上がる	ほぼ同じ	やや下がる	下がる	無回答
【総数】	1080 100.0	288 26.7	344 31.9	360 33.3	40 3.7	6 0.6	42 3.9
【業種】							
建設業	65 100.0	17 26.2	17 26.2	27 41.5	3 4.6	0 0.0	1 1.5
一般機械器具製造業	47 100.0	18 38.3	9 19.1	18 38.3	0 0.0	1 2.1	1 2.1
輸送用機械器具製造業	35 100.0	6 17.1	11 31.4	15 42.9	2 5.7	1 2.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	6 31.6	5 26.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	53 100.0	17 32.1	22 41.5	9 17.0	2 3.8	0 0.0	3 5.7
その他の製造業	140 100.0	49 35.0	44 31.4	42 30.0	3 2.1	1 0.7	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	0 0.0	1 16.7
情報通信業	28 100.0	8 28.6	7 25.0	8 28.6	2 7.1	0 0.0	3 10.7
運輸業	107 100.0	18 16.8	35 32.7	48 44.9	2 1.9	0 0.0	4 3.7
卸売・小売業	235 100.0	65 27.7	78 33.2	67 28.5	14 6.0	0 0.0	11 4.7
金融・保険業	26 100.0	7 26.9	9 34.6	8 30.8	1 3.8	0 0.0	1 3.8
不動産業	5 100.0	2 40.0	0 0.0	3 60.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	43 100.0	8 18.6	20 46.5	10 23.3	2 4.7	0 0.0	3 7.0
サービス業	189 100.0	40 21.2	55 29.1	76 40.2	8 4.2	3 1.6	7 3.7
その他	52 100.0	17 32.7	17 32.7	15 28.8	0 0.0	0 0.0	3 5.8
■製造業	294 100.0	98 33.3	92 31.3	89 30.3	7 2.4	3 1.0	5 1.7
■非製造業	704 100.0	165 23.4	223 31.7	249 35.4	33 4.7	3 0.4	31 4.4
無回答	30 100.0	8 26.7	12 40.0	7 23.3	0 0.0	0 0.0	3 10.0
【従業員数】							
300名未満	73 100.0	20 27.4	17 23.3	29 39.7	5 6.8	0 0.0	2 2.7
300～499名	368 100.0	94 25.5	119 32.3	122 33.2	13 3.5	4 1.1	16 4.3
500～999名	321 100.0	87 27.1	97 30.2	114 35.5	12 3.7	1 0.3	10 3.1
1000名以上	286 100.0	81 28.3	99 34.6	85 29.7	10 3.5	1 0.3	10 3.5
無回答	32 100.0	6 18.8	12 37.5	10 31.3	0 0.0	0 0.0	4 12.5
【正社員比率】							
70%未満	217 100.0	50 23.0	76 35.0	74 34.1	10 4.6	2 0.9	5 2.3
70～80%未満	75 100.0	26 34.7	21 28.0	27 36.0	0 0.0	0 0.0	1 1.3
80～90%未満	127 100.0	31 24.4	31 24.4	57 44.9	4 3.1	0 0.0	4 3.1
90～100%未満	183 100.0	57 31.1	60 32.8	47 25.7	7 3.8	1 0.5	11 6.0
100%	267 100.0	63 23.6	91 34.1	87 32.6	11 4.1	3 1.1	12 4.5
【60歳以上比率】							
10%未満	772 100.0	203 26.3	248 32.1	256 33.2	29 3.8	5 0.6	31 4.0
10～30%未満	47 100.0	11 23.4	9 19.1	24 51.1	1 2.1	1 2.1	1 2.1
30～50%未満	8 100.0	1 12.5	2 25.0	5 62.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	183 100.0	47 25.7	56 30.6	55 30.1	8 4.4	1 0.5	16 8.7
10～30%未満	480 100.0	132 27.5	142 29.6	171 35.6	18 3.8	5 1.0	12 2.5
30～50%未満	135 100.0	32 23.7	53 39.3	45 33.3	3 2.2	0 0.0	2 1.5
50%以上	29 100.0	4 13.8	8 27.6	14 48.3	1 3.4	0 0.0	2 6.9
【正社員の平均年齢】							
30代未満	20 100.0	5 25.0	4 20.0	8 40.0	2 10.0	0 0.0	1 5.0
30代	519 100.0	138 26.6	164 31.6	164 31.6	21 4.0	4 0.8	28 5.4
40代	348 100.0	94 27.0	118 33.9	117 33.6	11 3.2	2 0.6	6 1.7
50代以上	37 100.0	5 13.5	8 21.6	20 54.1	1 2.7	0 0.0	3 8.1
無回答	156 100.0	46 29.5	50 32.1	51 32.7	5 3.2	0 0.0	4 2.6
【労働組合の有無】							
ある	550 100.0	155 28.2	193 35.1	166 30.2	13 2.4	2 0.4	21 3.8
ない	498 100.0	126 25.3	139 27.9	185 37.1	26 5.2	4 0.8	18 3.6
無回答	32 100.0	7 21.9	12 37.5	9 28.1	1 3.1	0 0.0	3 9.4

第5表-1 問5(1).60歳以降の継続雇用の賃金水準などについて、説明する時点での社員の年齢 (MA)

	合計	54歳以下	55歳	56歳	57歳	58歳	59歳	60歳	61歳以上	特に説明は しない	無回答
【総数】	1080 100.0	45 4.2	58 5.4	20 1.9	42 3.9	98 9.1	667 61.8	158 14.6	10 0.9	102 9.4	19 1.8
【業種】											
建設業	65 100.0	3 4.6	3 4.6	0 0.0	2 3.1	3 4.6	41 63.1	11 16.9	0 0.0	4 6.2	2 3.1
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	5 10.6	2 4.3	0 0.0	5 10.6	32 68.1	5 10.6	0 0.0	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	2 5.7	2 5.7	0 0.0	1 2.9	8 22.9	21 60.0	2 5.7	0 0.0	1 2.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	1 5.3	1 5.3	0 0.0	2 10.5	16 84.2	0 0.0	0 0.0	2 10.5	0 0.0
電気機械器具製造業	53 100.0	2 3.8	7 13.2	1 1.9	4 7.5	6 11.3	35 66.0	5 9.4	0 0.0	4 7.5	0 0.0
その他の製造業	140 100.0	8 5.7	6 4.3	2 1.4	8 5.7	14 10.0	96 68.6	21 15.0	1 0.7	5 3.6	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	4 66.7	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	4 14.3	2 7.1	1 3.6	1 3.6	2 7.1	11 39.3	6 21.4	0 0.0	7 25.0	0 0.0
運輸業	107 100.0	1 0.9	0 0.0	0 0.0	1 0.9	4 3.7	68 63.6	26 24.3	1 0.9	13 12.1	0 0.0
卸売・小売業	235 100.0	9 3.8	16 6.8	5 2.1	10 4.3	28 11.9	147 62.6	27 11.5	1 0.4	17 7.2	4 1.7
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	0 0.0	0 0.0	1 3.8	1 3.8	14 53.8	3 11.5	0 0.0	5 19.2	2 7.7
不動産業	5 100.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	43 100.0	2 4.7	3 7.0	2 4.7	2 4.7	3 7.0	26 60.5	6 14.0	1 2.3	12 27.9	1 2.3
サービス業	189 100.0	9 4.8	7 3.7	1 1.1	7 3.7	13 6.9	109 57.7	28 14.8	4 2.1	24 12.7	5 2.6
その他	52 100.0	0 0.0	6 11.5	3 5.8	4 7.7	5 9.6	28 53.8	9 17.3	1 1.9	6 11.5	2 3.8
■製造業	294 100.0	13 4.4	21 7.1	6 2.0	13 4.4	35 11.9	200 68.0	33 11.2	1 0.3	13 4.4	1 0.3
■非製造業	704 100.0	31 4.4	31 4.4	10 1.4	25 3.6	55 7.8	422 59.9	109 15.5	8 1.1	83 11.8	14 2.0
無回答	30 100.0	1 3.3	0 0.0	1 3.3	0 0.0	3 10.0	17 56.7	7 23.3	0 0.0	0 0.0	2 6.7
【従業員数】											
300名未満	73 100.0	1 1.4	3 4.1	2 2.7	2 2.7	5 6.8	47 64.4	13 17.8	1 1.4	7 9.6	2 2.7
300～499名	368 100.0	12 3.3	17 4.6	6 1.6	13 3.5	35 9.5	234 63.6	55 14.9	4 1.1	32 8.7	6 1.6
500～999名	321 100.0	14 4.4	14 4.4	3 0.9	16 5.0	29 9.0	201 62.6	48 15.0	2 0.6	27 8.4	5 1.6
1000名以上	286 100.0	17 5.9	24 8.4	9 3.1	11 3.8	27 9.4	168 58.7	32 11.2	3 1.0	36 12.6	4 1.4
無回答	32 100.0	1 3.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 6.3	17 53.1	10 31.3	0 0.0	0 0.0	2 6.3
【正社員比率】											
70%未満	217 100.0	11 5.1	13 6.0	8 3.7	8 3.7	23 10.6	141 65.0	24 11.1	5 2.3	26 12.0	3 1.4
70～80%未満	75 100.0	1 1.3	3 4.0	2 2.7	3 4.0	5 6.7	48 64.0	10 13.3	0 0.0	7 9.3	2 2.7
80～90%未満	127 100.0	8 6.3	3 2.4	3 0.8	4 3.1	8 6.3	83 65.4	16 12.6	0 0.0	8 6.3	4 3.1
90～100%未満	183 100.0	9 4.9	13 7.1	2 1.1	8 4.4	22 12.0	109 59.6	24 13.1	1 0.5	17 9.3	4 2.2
100%	267 100.0	8 3.0	17 6.4	5 1.9	9 3.4	9 9.7	165 61.8	41 15.4	1 0.4	24 9.0	2 0.7
【60歳以上比率】											
10%未満	772 100.0	34 4.4	47 6.1	16 2.1	27 3.5	79 10.2	497 64.4	99 12.8	3 0.4	66 8.5	11 1.4
10～30%未満	47 100.0	2 4.3	0 0.0	0 0.0	1 2.1	1 2.1	23 48.9	10 21.3	3 6.4	7 14.9	2 4.3
30～50%未満	8 100.0	0 0.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0	0 0.0	3 37.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	0 0.0
50%以上	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】											
10%未満	183 100.0	10 5.5	14 7.7	4 2.2	7 3.8	15 8.2	99 54.1	22 12.0	0 0.0	29 15.8	7 3.8
10～30%未満	480 100.0	17 3.5	27 5.6	11 2.3	19 4.0	54 11.3	324 67.5	55 11.5	3 0.6	29 6.0	4 0.8
30～50%未満	135 100.0	7 5.2	5 3.7	2 1.5	1 0.7	10 7.4	83 61.5	25 18.5	4 3.0	12 8.9	2 1.5
50%以上	29 100.0	2 6.9	1 3.4	0 0.0	1 3.4	1 3.4	17 58.6	9 31.0	0 0.0	4 13.8	0 0.0
【正社員の平均年齢】											
30代未満	20 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	10 50.0	3 15.0	0 0.0	7 35.0	0 0.0
30代	519 100.0	14 2.7	31 6.0	6 1.2	19 3.7	51 9.8	328 63.2	60 11.6	1 0.2	52 10.0	13 2.5
40代	348 100.0	20 5.7	21 6.0	13 3.7	19 5.5	35 10.1	223 64.1	50 14.4	4 1.1	24 6.9	2 0.6
50代以上	37 100.0	2 5.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	17 45.9	14 37.8	2 5.4	5 13.5	1 2.7
無回答	156 100.0	9 5.8	6 3.8	1 0.6	4 2.6	11 7.1	89 57.1	31 19.9	3 1.9	14 9.0	3 1.9
【労働組合の有無】											
ある	550 100.0	29 5.3	35 6.4	13 2.4	26 4.7	56 10.2	350 63.6	70 12.7	4 0.7	41 7.5	6 1.1
ない	498 100.0	15 3.0	23 4.6	7 1.4	16 3.2	40 8.0	297 59.6	82 16.5	6 1.2	60 12.0	11 2.2
無回答	32 100.0	1 3.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 6.3	20 62.5	6 18.8	0 0.0	1 3.1	2 6.3

第5表-2 問5(2).60歳以降の継続雇用の賃金水準などについて、説明する項目 (MA)

	合計	雇用形態	雇用契約期間	報酬の水準	勤務形態 (労働日数・時間)	勤務場所	仕事内容	社内における格付け	役職	労働組合への加入	退職金の取り扱い	企業年金の取り扱い	年金など公的給付の受給見通し	その他	無回答
【総数】	959 100.0	929 96.9	892 93.0	886 92.4	823 85.8	714 74.5	735 76.6	318 33.2	383 39.9	158 16.5	562 58.6	317 33.1	421 43.9	19 2.0	957 99.8
【業種】															
建設業	59	56	55	58	47	41	39	21	26	8	35	22	29	1	59
一般機械器具製造業	100.0	94.9	93.2	98.3	79.7	69.5	66.1	35.6	44.1	13.6	59.3	37.3	49.2	1.7	100.0
輸送用機械器具製造業	46	46	45	44	41	36	34	24	24	17	42	24	21	2	46
精密機械器具製造業	100.0	100.0	97.8	95.7	89.1	78.3	73.9	52.2	52.2	37.0	91.3	52.2	45.7	4.3	100.0
電気機械器具製造業	34	33	32	31	28	27	26	10	12	10	21	12	15	0	34
その他の製造業	100.0	97.1	94.1	91.2	82.4	79.4	76.5	29.4	35.3	29.4	61.8	35.3	44.1	0.0	100.0
電気・ガス・熱供給・水道業	17	16	16	15	15	14	14	3	5	3	10	8	7	0	17
情報通信業	100.0	94.1	94.1	88.2	88.2	82.4	82.4	17.6	29.4	17.6	58.8	47.1	41.2	0.0	100.0
運輸業	49	49	46	47	47	32	37	20	18	8	33	18	24	0	49
卸売・小売業	100.0	100.0	93.9	95.9	95.9	65.3	75.5	40.8	36.7	16.3	67.3	36.7	49.0	0.0	100.0
金融・保険業	134	127	127	128	118	104	102	45	49	27	77	53	51	5	134
不動産業	100.0	94.8	94.8	95.5	88.1	77.6	76.1	33.6	36.6	20.1	57.5	39.6	38.1	3.7	100.0
飲食業・宿泊業	6	6	6	6	6	6	6	3	2	1	4	3	4	0	6
サービス業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	50.0	33.3	16.7	66.7	50.0	66.7	0.0	100.0
その他	21	21	21	20	20	15	16	7	8	4	11	10	8	0	21
■製造業	100.0	100.0	100.0	95.2	95.2	71.4	76.2	33.3	38.1	19.0	52.4	47.6	38.1	0.0	100.0
■非製造業	94	91	80	80	78	60	61	20	32	22	51	25	37	1	94
無回答	100.0	96.8	85.1	85.1	83.0	63.8	64.9	21.3	34.0	23.4	54.3	26.6	39.4	1.1	100.0
【従業員数】	214	208	198	198	176	159	170	82	83	29	128	71	111	5	214
300名未満	100.0	97.2	92.5	92.5	82.2	74.3	79.4	38.3	38.8	13.6	59.8	33.2	51.9	2.3	100.0
300～499名	19	19	19	19	19	16	18	2	5	2	7	4	7	0	19
500～999名	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	84.2	94.7	10.5	26.3	10.5	36.8	21.1	36.8	0.0	100.0
1000名以上	4	4	4	4	4	2	2	2	0	0	2	1	2	0	4
無回答	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	25.0	50.0	0.0	100.0
【正社員比率】	30	30	29	28	26	26	27	11	18	2	19	4	13	0	30
70%未満	100.0	100.0	96.7	93.3	86.7	86.7	90.0	36.7	60.0	6.7	63.3	13.3	43.3	0.0	100.0
70～80%未満	160	155	148	143	136	127	131	47	77	13	87	43	69	4	160
80～90%未満	100.0	96.9	92.5	89.4	85.0	79.4	81.9	29.4	48.1	8.1	54.4	26.9	43.1	2.5	100.0
90～100%未満	44	42	41	40	39	29	34	15	17	7	21	13	15	1	44
100%	100.0	95.5	93.2	90.9	88.6	77.3	77.3	34.1	38.6	15.9	47.9	25.9	34.1	2.3	100.0
【60歳以上比率】	280	271	266	265	249	213	213	102	108	65	183	115	118	7	280
10%未満	100.0	96.8	95.0	94.6	88.9	76.1	76.1	36.4	38.6	23.2	65.4	41.1	42.1	2.5	100.0
10～30%未満	607	590	560	556	512	452	470	195	251	81	344	183	280	11	606
30～50%未満	100.0	97.2	92.3	91.6	84.3	74.5	77.4	32.1	41.4	13.3	56.7	30.1	46.1	1.8	99.8
50%以上	28	26	25	25	23	20	18	6	7	5	14	6	8	0	27
【50歳以上比率】	100.0	92.9	89.3	89.3	82.1	71.4	71.4	21.4	25.0	17.9	50.0	21.4	28.6	0.0	96.4
10%未満	64	63	59	59	51	41	44	18	33	3	34	14	19	0	64
10～30%未満	100.0	98.4	92.2	92.2	79.7	64.1	68.8	28.1	51.6	4.7	53.1	21.9	29.7	0.0	100.0
30～50%未満	330	317	306	308	280	248	254	123	138	46	196	108	148	8	330
50%以上	100.0	96.1	92.7	93.3	84.8	75.2	77.0	37.3	41.8	13.9	59.4	32.7	44.8	2.4	100.0
【正社員の平均年齢】	289	284	271	261	253	221	227	92	106	48	170	88	126	5	288
30代未満	100.0	98.3	93.8	90.3	87.5	76.5	78.5	31.8	36.7	16.6	58.8	30.4	43.6	1.7	99.7
30代	246	238	232	232	219	184	189	78	98	57	148	101	118	6	245
40代	100.0	96.7	94.3	94.3	89.0	74.8	76.8	31.7	39.8	23.2	60.2	41.1	48.0	2.4	99.6
50代以上	30	27	24	26	20	20	21	7	8	4	14	6	10	0	30
無回答	100.0	90.0	80.0	86.7	66.7	66.7	70.0	23.3	26.7	13.3	46.7	20.0	33.3	0.0	100.0
【労働組合の有無】	188	180	174	170	162	141	145	64	81	25	119	56	75	3	187
ある	100.0	95.7	92.6	90.4	86.2	75.0	77.1	34.0	43.1	13.3	63.3	29.8	39.9	1.6	99.5
ない	66	65	63	62	56	47	51	19	25	9	36	23	29	0	66
無回答	100.0	98.5	95.5	93.9	84.8	71.2	77.3	28.8	37.9	13.6	54.5	34.8	43.9	0.0	100.0
【労働組合の有無】	115	112	110	113	104	97	93	41	47	22	75	49	57	1	115
ある	100.0	97.4	95.7	98.3	90.4	84.3	80.9	35.7	40.9	19.1	65.2	42.6	49.6	0.9	100.0
ない	162	158	154	150	144	113	125	58	67	26	97	63	83	7	162
無回答	100.0	97.5	95.1	92.6	88.9	69.8	77.2	35.8	41.4	16.0	59.9	38.9	51.2	4.3	100.0
【50歳以上比率】	241	232	219	221	203	180	179	75	87	43	138	75	106	5	240
10%未満	100.0	96.3	90.9	91.7	84.2	74.7	74.3	31.1	36.1	17.8	57.3	31.1	44.0	2.1	99.6
10～30%未満	695	672	646	647	604	521	539	235	276	118	426	249	319	16	693
30～50%未満	100.0	96.7	92.9	93.1	86.9	75.0	77.6	33.8	39.7	17.0	61.3	35.8	45.9	2.3	99.7
50%以上	38	34	35	32	31	26	25	7	13	4	17	3	14	0	38
【50歳以上比率】	100.0	89.5	92.1	84.2	81.6	68.4	65.8	18.4	34.2	10.5	44.7	7.9	36.8	0.0	100.0
10%未満	7	7	7	7	7	7	7	2	3	1	3	2	2	0	7
10～30%未満	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	28.6	42.9	14.3	42.9	28.6	28.6	0.0	100.0
30～50%未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
【50歳以上比率】	147	144	138	134	128	112	119	51	61	15	93	42	51	4	146
10%未満	100.0	98.0	93.9	91.2	87.1	76.2	81.0	34.7	41.5	10.2	63.3	28.6	34.7	2.7	99.3
10～30%未満	447	434	413	419	391	334	345	153	178	73	270	166	221	8	447
30～50%未満	100.0	97.1	92.4	93.7	87.5	74.7	77.2	34.2	39.8	16.3	60.4	37.1	49.4	1.8	100.0
50%以上	121	112	114	113	102	94	93	37	44	27	72	39	52	4	120
【正社員の平均年齢】	100.0	92.6	94.2	93.4	84.3	77.7	76.9	30.6	36.4	22.3	59.5	32.2	43.0	3.3	99.2
30代未満	25	23	23	20	21	14	14	3	9	8	11	7	11	0	25
30代	100.0	92.0	92.0	80.0	84.0	56.0	56.0	12.0	36.0	32.0	44.0	28.0	44.0	0.0	100.0
40代	13	12	11	12	11	10	10	4	4	1	8	5	4	1	13
50代以上	100.0	92.3	84.6	92.3	84.6	76.9	76.9	30.8	30.8	7.7	61.5	38.5	30.8	7.7	100.0
無回答	454	440	423	422	391	343	361	161	182	56	263	150	199	11	453
【労働組合の有無】	100.0	96.9	93.2	93.0	86.1	75.6	79.5	35.5	40.1	12.3	57.9	33.0	43.8	2.4	99.8
ある	322	312	299	303	281	243	243	109	130	72	204	120	155	7	3

第6表 問6. 継続雇用に関する相談や苦情の対応について

	合計	継続雇用に関する専門の苦情相談窓口・機関で対応	他の事柄もあわせて取り扱う苦情相談窓口・機関で対応	常設の窓口・機関は設けず、その都度対応	窓口・機関は特に設けていない	無回答
【総数】	1080	40	163	678	183	16
	100.0	3.7	15.1	62.8	16.9	1.5
【業種】						
建設業	65	2	10	38	14	1
	100.0	3.1	15.4	58.5	21.5	1.5
一般機械器具製造業	47	1	7	30	9	0
	100.0	2.1	14.9	63.8	19.1	0.0
輸送用機械器具製造業	35	1	9	20	5	0
	100.0	2.9	25.7	57.1	14.3	0.0
精密機械器具製造業	19	0	5	12	2	0
	100.0	0.0	26.3	63.2	10.5	0.0
電気機械器具製造業	53	2	14	31	5	1
	100.0	3.8	26.4	58.5	9.4	1.9
その他の製造業	140	2	20	93	25	0
	100.0	1.4	14.3	66.4	17.9	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6	0	0	4	2	0
	100.0	0.0	0.0	66.7	33.3	0.0
情報通信業	28	2	9	14	2	1
	100.0	7.1	32.1	50.0	7.1	3.6
運輸業	107	1	16	74	16	0
	100.0	0.9	15.0	69.2	15.0	0.0
卸売・小売業	235	16	35	145	35	4
	100.0	6.8	14.9	61.7	14.9	1.7
金融・保険業	26	1	3	17	5	0
	100.0	3.8	11.5	65.4	19.2	0.0
不動産業	5	0	0	3	2	0
	100.0	0.0	0.0	60.0	40.0	0.0
飲食業・宿泊業	43	0	5	30	7	1
	100.0	0.0	11.6	69.8	16.3	2.3
サービス業	189	7	21	121	38	2
	100.0	3.7	11.1	64.0	20.1	1.1
その他	52	2	5	32	10	3
	100.0	3.8	9.6	61.5	19.2	5.8
■製造業	294	6	55	186	46	1
	100.0	2.0	18.7	63.3	15.6	0.3
■非製造業	704	29	99	446	121	9
	100.0	4.1	14.1	63.4	17.2	1.3
無回答	30	3	4	14	6	3
	100.0	10.0	13.3	46.7	20.0	10.0
【従業員数】						
300名未満	73	3	6	49	14	1
	100.0	4.1	8.2	67.1	19.2	1.4
300～499名	368	14	51	233	61	9
	100.0	3.8	13.9	63.3	16.6	2.4
500～999名	321	11	52	204	54	0
	100.0	3.4	16.2	63.6	16.8	0.0
1000名以上	286	11	52	172	48	3
	100.0	3.8	18.2	60.1	16.8	1.0
無回答	32	1	2	20	6	3
	100.0	3.1	6.3	62.5	18.8	9.4
【正社員比率】						
70%未満	217	9	31	144	32	1
	100.0	4.1	14.3	66.4	14.7	0.5
70～80%未満	75	1	16	45	11	2
	100.0	1.3	21.3	60.0	14.7	2.7
80～90%未満	127	3	23	78	21	2
	100.0	2.4	18.1	61.4	16.5	1.6
90～100%未満	183	10	25	124	22	2
	100.0	5.5	13.7	67.8	12.0	1.1
100%	267	9	35	166	53	4
	100.0	3.4	13.1	62.2	19.9	1.5
【60歳以上比率】						
10%未満	772	30	115	496	120	11
	100.0	3.9	14.9	64.2	15.5	1.4
10～30%未満	47	0	3	31	13	0
	100.0	0.0	6.4	66.0	27.7	0.0
30～50%未満	8	1	1	4	2	0
	100.0	12.5	12.5	50.0	25.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	183	2	26	106	42	7
	100.0	1.1	14.2	57.9	23.0	3.8
10～30%未満	480	19	72	318	68	3
	100.0	4.0	15.0	66.3	14.2	0.6
30～50%未満	135	8	15	91	20	1
	100.0	5.9	11.1	67.4	14.8	0.7
50%以上	29	2	6	16	5	0
	100.0	6.9	20.7	55.2	17.2	0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	20	1	2	11	5	1
	100.0	5.0	10.0	55.0	25.0	5.0
30代	519	17	81	323	89	9
	100.0	3.3	15.6	62.2	17.1	1.7
40代	348	13	52	233	49	1
	100.0	3.7	14.9	67.0	14.1	0.3
50代以上	37	3	6	19	9	0
	100.0	8.1	16.2	51.4	24.3	0.0
無回答	156	6	22	92	31	5
	100.0	3.8	14.1	59.0	19.9	3.2
【労働組合の有無】						
ある	550	20	97	338	89	6
	100.0	3.6	17.6	61.5	16.2	1.1
ない	498	19	59	325	88	7
	100.0	3.8	11.8	65.3	17.7	1.4
無回答	32	1	7	15	6	3
	100.0	3.1	21.9	46.9	18.8	9.4

第7表-1 問7(1). 継続雇用の上限年齢について

	合計	定めている	特定の年齢とせず、年金に接続するよう段階的に引き上げるように設定	定めていない	無回答
【総数】	1051	634	341	70	6
	100.0	60.3	32.4	6.7	0.6
【業種】					
建設業	61	39	19	2	1
	100.0	63.9	31.1	3.3	1.6
一般機械器具製造業	47	24	22	1	0
	100.0	51.1	46.8	2.1	0.0
輸送用機械器具製造業	35	21	11	3	0
	100.0	60.0	31.4	8.6	0.0
精密機械器具製造業	19	11	7	1	0
	100.0	57.9	36.8	5.3	0.0
電気機械器具製造業	50	29	21	0	0
	100.0	58.0	42.0	0.0	0.0
その他の製造業	138	71	58	8	1
	100.0	51.4	42.0	5.8	0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	5	3	2	0	0
	100.0	60.0	40.0	0.0	0.0
情報通信業	28	23	4	1	0
	100.0	82.1	14.3	3.6	0.0
運輸業	105	62	29	14	0
	100.0	59.0	27.6	13.3	0.0
卸売・小売業	231	145	74	10	2
	100.0	62.8	32.0	4.3	0.9
金融・保険業	26	15	11	0	0
	100.0	57.7	42.3	0.0	0.0
不動産業	5	3	1	1	0
	100.0	60.0	20.0	20.0	0.0
飲食業・宿泊業	41	25	9	7	0
	100.0	61.0	22.0	17.1	0.0
サービス業	181	115	47	18	1
	100.0	63.5	26.0	9.9	0.6
その他	51	32	16	3	0
	100.0	62.7	31.4	5.9	0.0
■製造業	289	156	119	13	1
	100.0	54.0	41.2	4.5	0.3
■非製造業	683	430	196	53	4
	100.0	63.0	28.7	7.8	0.6
無回答	28	16	10	1	1
	100.0	57.1	35.7	3.6	3.6
【従業員数】					
300名未満	71	49	15	7	0
	100.0	69.0	21.1	9.9	0.0
300～499名	359	207	130	21	1
	100.0	57.7	36.2	5.8	0.3
500～999名	312	186	104	20	2
	100.0	59.6	33.3	6.4	0.6
1000名以上	279	177	81	19	2
	100.0	63.4	29.0	6.8	0.7
無回答	30	15	11	3	1
	100.0	50.0	36.7	10.0	3.3
【正社員比率】					
70%未満	208	143	48	16	1
	100.0	68.8	23.1	7.7	0.5
70～80%未満	75	40	26	9	0
	100.0	53.3	34.7	12.0	0.0
80～90%未満	125	66	54	4	1
	100.0	52.8	43.2	3.2	0.8
90～100%未満	181	105	70	6	0
	100.0	58.0	38.7	3.3	0.0
100%	262	160	84	16	2
	100.0	61.1	32.1	6.1	0.8
【60歳以上比率】					
10%未満	759	457	257	41	4
	100.0	60.2	33.9	5.4	0.5
10～30%未満	45	29	8	8	0
	100.0	64.4	17.8	17.8	0.0
30～50%未満	7	6	1	0	0
	100.0	85.7	14.3	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	176	136	26	14	0
	100.0	77.3	14.8	8.0	0.0
10～30%未満	475	274	177	21	3
	100.0	57.7	37.3	4.4	0.6
30～50%未満	131	66	56	8	1
	100.0	50.4	42.7	6.1	0.8
50%以上	29	16	7	6	0
	100.0	55.2	24.1	20.7	0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	18	12	3	3	0
	100.0	66.7	16.7	16.7	0.0
30代	507	317	157	30	3
	100.0	62.5	31.0	5.9	0.6
40代	342	184	139	17	2
	100.0	53.8	40.6	5.0	0.6
50代以上	35	24	5	6	0
	100.0	68.6	14.3	17.1	0.0
無回答	149	97	37	14	1
	100.0	65.1	24.8	9.4	0.7
【労働組合の有無】					
ある	539	321	194	21	3
	100.0	59.6	36.0	3.9	0.6
ない	482	295	137	48	2
	100.0	61.2	28.4	10.0	0.4
無回答	30	18	10	1	1
	100.0	60.0	33.3	3.3	3.3

第7表-2 問7(1). 上限年齢

	合計	64歳以下	65歳以上	無回答
【総数】	634	100	525	9
	100.0	15.8	82.8	1.4
【業種】				
建設業	39	8	29	2
	100.0	20.5	74.4	5.1
一般機械器具製造業	24	7	17	0
	100.0	29.2	70.8	0.0
輸送用機械器具製造業	21	5	16	0
	100.0	23.8	76.2	0.0
精密機械器具製造業	11	2	9	0
	100.0	18.2	81.8	0.0
電気機械器具製造業	29	3	24	2
	100.0	10.3	82.8	6.9
その他の製造業	71	15	55	1
	100.0	21.1	77.5	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	3	0	3	0
	100.0	0.0	100.0	0.0
情報通信業	23	1	22	0
	100.0	4.3	95.7	0.0
運輸業	62	6	56	0
	100.0	9.7	90.3	0.0
卸売・小売業	145	26	118	1
	100.0	17.9	81.4	0.7
金融・保険業	15	1	14	0
	100.0	6.7	93.3	0.0
不動産業	3	0	2	1
	100.0	0.0	66.7	33.3
飲食業・宿泊業	25	2	23	0
	100.0	8.0	92.0	0.0
サービス業	115	14	100	1
	100.0	12.2	87.0	0.9
その他	32	8	24	0
	100.0	25.0	75.0	0.0
■製造業	156	32	121	3
	100.0	20.5	77.6	1.9
■非製造業	430	58	367	5
	100.0	13.5	85.3	1.2
無回答	16	2	13	1
	100.0	12.5	81.3	6.3
【従業員数】				
300名未満	49	8	40	1
	100.0	16.3	81.6	2.0
300～499名	207	22	183	2
	100.0	10.6	88.4	1.0
500～999名	186	35	149	2
	100.0	18.8	80.1	1.1
1000名以上	177	33	140	4
	100.0	18.6	79.1	2.3
無回答	15	2	13	0
	100.0	13.3	86.7	0.0
【正社員比率】				
70%未満	143	15	128	0
	100.0	10.5	89.5	0.0
70～80%未満	40	9	31	0
	100.0	22.5	77.5	0.0
80～90%未満	66	9	55	2
	100.0	13.6	83.3	3.0
90～100%未満	105	22	81	2
	100.0	21.0	77.1	1.9
100%	160	29	129	2
	100.0	18.1	80.6	1.3
【60歳以上比率】				
10%未満	457	78	373	6
	100.0	17.1	81.6	1.3
10～30%未満	29	3	26	0
	100.0	10.3	89.7	0.0
30～50%未満	6	1	5	0
	100.0	16.7	83.3	0.0
50%以上	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	136	22	113	1
	100.0	16.2	83.1	0.7
10～30%未満	274	47	226	1
	100.0	17.2	82.5	0.4
30～50%未満	66	11	51	4
	100.0	16.7	77.3	6.1
50%以上	16	2	14	0
	100.0	12.5	87.5	0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	12	1	11	0
	100.0	8.3	91.7	0.0
30代	317	53	262	2
	100.0	16.7	82.6	0.6
40代	184	30	149	5
	100.0	16.3	81.0	2.7
50代以上	24	1	23	0
	100.0	4.2	95.8	0.0
無回答	97	15	80	2
	100.0	15.5	82.5	2.1
【労働組合の有無】				
ある	321	51	265	5
	100.0	15.9	82.6	1.6
ない	295	43	248	4
	100.0	14.6	84.1	1.4
無回答	18	6	12	0
	100.0	33.3	66.7	0.0

第7表-3 問7(2). 制度の対象となる社員層 (MA)

	合計	全社員	一般技能職	一般事務職	一般営業・販売職	一般技術職	ライン管理職	スタッフ管理職	その他	無回答
【総数】	1051 100.0	963 91.6	21 2.0	26 2.5	27 2.6	31 2.9	22 2.1	24 2.3	35 3.3	8 0.8
【業種】										
建設業	61 100.0	52 85.2	1 1.6	0 0.0	1 1.6	4 6.6	3 4.9	3 4.9	4 6.6	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	45 95.7	1 2.1	1 2.1	1 2.1	1 2.1	1 2.1	1 2.1	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	30 85.7	5 14.3	4 11.4	2 5.7	4 11.4	1 2.9	1 2.9	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	19 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	44 88.0	4 8.0	4 8.0	4 8.0	4 8.0	3 6.0	3 6.0	1 2.0	0 0.0
その他の製造業	138 100.0	132 95.7	3 2.2	3 2.2	3 2.2	3 2.2	1 0.7	1 0.7	1 0.7	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	24 85.7	1 3.6	2 7.1	2 7.1	2 7.1	3 10.7	3 10.7	1 3.6	0 0.0
運輸業	105 100.0	98 93.3	2 1.9	1 1.0	1 1.0	1 1.0	0 0.0	0 0.0	3 2.9	1 1.0
卸売・小売業	231 100.0	214 92.6	2 0.9	4 1.7	6 2.6	2 0.9	2 0.9	6 2.6	8 3.5	3 1.3
金融・保険業	26 100.0	24 92.3	0 0.0	1 3.8	1 3.8	0 0.0	1 3.8	1 3.8	1 3.8	0 0.0
不動産業	5 100.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	41 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
サービス業	181 100.0	163 90.1	1 0.6	4 2.2	4 2.2	8 4.4	7 3.9	5 2.8	8 4.4	1 0.6
その他	51 100.0	46 90.2	1 2.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	0 0.0	0 0.0	3 5.9	1 2.0
■製造業	289 100.0	270 93.4	13 4.5	12 4.2	10 3.5	12 4.2	6 2.1	6 2.1	2 0.7	1 0.3
■非製造業	683 100.0	624 91.4	7 1.0	12 1.8	16 2.3	17 2.5	16 2.3	18 2.6	27 4.0	5 0.7
無回答	28 100.0	23 82.1	0 0.0	1 3.6	0 0.0	1 3.6	0 0.0	0 0.0	3 10.7	1 3.6
【従業員数】										
300名未満	71 100.0	67 94.4	2 2.8	1 1.4	0 0.0	3 4.2	1 1.4	1 1.4	1 1.4	0 0.0
300～499名	359 100.0	340 94.7	2 0.6	5 1.4	8 2.2	4 1.1	5 1.4	7 1.9	8 2.2	3 0.8
500～999名	312 100.0	278 89.1	11 3.5	10 3.2	9 2.9	12 3.8	9 2.9	11 3.5	12 3.8	3 1.0
1000名以上	279 100.0	251 90.0	6 2.2	10 3.6	10 3.6	12 4.3	7 2.5	5 1.8	12 4.3	1 0.4
無回答	30 100.0	27 90.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 6.7	1 3.3
【正社員比率】										
70%未満	208 100.0	195 93.8	1 0.5	1 0.5	0 0.0	2 1.0	0 0.0	0 0.0	10 4.8	1 0.5
70～80%未満	75 100.0	66 88.0	2 2.7	2 2.7	2 2.7	1 1.3	1 1.3	2 2.7	6 8.0	1 1.3
80～90%未満	125 100.0	115 92.0	3 2.4	4 3.2	4 3.2	7 5.6	2 1.6	2 1.6	3 2.4	0 0.0
90～100%未満	181 100.0	166 91.7	5 2.8	8 4.4	8 4.4	8 4.4	6 3.3	7 3.9	7 1.1	0 0.0
100%	262 100.0	237 90.5	7 2.7	6 2.3	7 2.7	9 3.4	11 4.2	9 3.4	7 2.7	4 1.5
【60歳以上比率】										
10%未満	759 100.0	695 91.6	17 2.2	20 2.6	19 2.5	23 3.0	18 2.4	18 2.4	25 3.3	5 0.7
10～30%未満	45 100.0	39 86.7	0 0.0	0 0.0	1 2.2	3 6.7	1 2.2	1 2.2	2 4.4	1 2.2
30～50%未満	7 100.0	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】										
10%未満	176 100.0	164 93.2	2 1.1	5 2.8	4 2.3	3 1.7	5 2.8	5 2.8	2 1.1	2 1.1
10～30%未満	475 100.0	430 90.5	11 2.3	13 2.7	14 2.9	19 4.0	13 2.7	14 2.9	20 4.2	3 0.6
30～50%未満	131 100.0	121 92.4	3 2.3	2 1.5	2 1.5	3 2.3	1 0.8	0 0.0	4 3.1	1 0.8
50%以上	29 100.0	26 89.7	1 3.4	0 0.0	0 0.0	1 3.4	0 0.0	0 0.0	1 3.4	0 0.0
【正社員の平均年齢】										
30代未満	18 100.0	18 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30代	507 100.0	463 91.3	12 2.4	15 3.0	14 2.8	15 3.0	14 2.8	14 2.8	19 3.7	3 0.6
40代	342 100.0	313 91.5	5 1.5	6 1.8	8 2.3	11 3.2	7 2.0	7 2.0	13 3.8	2 0.6
50代以上	35 100.0	31 88.6	1 2.9	0 0.0	0 0.0	1 2.9	0 0.0	0 0.0	1 2.9	1 2.9
無回答	149 100.0	138 92.6	3 2.0	5 3.4	5 3.4	4 2.7	1 0.7	3 2.0	2 1.3	2 1.3
【労働組合の有無】										
ある	539 100.0	494 91.7	15 2.8	15 2.8	17 3.2	20 3.7	10 1.9	11 2.0	16 3.0	4 0.7
ない	482 100.0	444 92.1	5 1.0	10 2.1	8 1.7	10 2.1	12 2.5	13 2.7	17 3.5	3 0.6
無回答	30 100.0	25 83.3	1 3.3	1 3.3	2 6.7	1 3.3	0 0.0	0 0.0	2 6.7	1 3.3

第7表-4 問7(3)-1.制度の対象となる社員層の割合

	合計	50%未満	50%以上 100%未満	100%	無回答
【総数】	1051 100.0	24 2.3	50 4.8	867 82.5	110 10.5
【業種】					
建設業	61 100.0	1 1.6	8 13.1	48 78.7	4 6.6
一般機械器具製造業	47 100.0	1 2.1	1 2.1	39 83.0	6 12.8
輸送用機械器具製造業	35 100.0	1 2.9	4 11.4	29 82.9	1 2.9
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	0 0.0	16 84.2	3 15.8
電気機械器具製造業	50 100.0	2 4.0	3 6.0	40 80.0	5 10.0
その他の製造業	138 100.0	0 0.0	4 2.9	121 87.7	13 9.4
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	1 3.6	20 71.4	6 21.4
運輸業	105 100.0	3 2.9	3 2.9	92 87.6	7 6.7
卸売・小売業	231 100.0	5 2.2	8 3.5	195 84.4	23 10.0
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	2 7.7	20 76.9	4 15.4
不動産業	5 100.0	0 0.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	0 0.0	0 0.0	36 87.8	5 12.2
サービス業	181 100.0	7 3.9	10 5.5	147 81.2	17 9.4
その他	51 100.0	2 3.9	1 2.0	39 76.5	9 17.6
■製造業	289 100.0	4 1.4	12 4.2	245 84.8	28 9.7
■非製造業	683 100.0	17 2.5	34 5.0	565 82.7	67 9.8
無回答	28 100.0	1 3.6	3 10.7	18 64.3	6 21.4
【従業員数】					
300名未満	71 100.0	1 1.4	3 4.2	62 87.3	5 7.0
300～499名	359 100.0	5 1.4	9 2.5	312 86.9	33 9.2
500～999名	312 100.0	10 3.2	21 6.7	242 77.6	39 12.5
1000名以上	279 100.0	7 2.5	16 5.7	229 82.1	27 9.7
無回答	30 100.0	1 3.3	1 3.3	22 73.3	6 20.0
【正社員比率】					
70%未満	208 100.0	5 2.4	6 2.9	182 87.5	15 7.2
70～80%未満	75 100.0	1 1.3	7 9.3	61 81.3	6 8.0
80～90%未満	125 100.0	0 0.0	9 7.2	110 88.0	6 4.8
90～100%未満	181 100.0	7 3.9	8 4.4	151 83.4	15 8.3
100%	262 100.0	8 3.1	11 4.2	209 79.8	34 13.0
【60歳以上比率】					
10%未満	759 100.0	17 2.2	39 5.1	641 84.5	62 8.2
10～30%未満	45 100.0	4 8.9	2 4.4	35 77.8	4 8.9
30～50%未満	7 100.0	0 0.0	0 0.0	7 100.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	176 100.0	6 3.4	4 2.3	145 82.4	21 11.9
10～30%未満	475 100.0	10 2.1	29 6.1	401 84.4	35 7.4
30～50%未満	131 100.0	3 2.3	7 5.3	114 87.0	7 5.3
50%以上	29 100.0	2 6.9	1 3.4	23 79.3	3 10.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	18 100.0	0 0.0	0 0.0	17 94.4	1 5.6
30代	507 100.0	11 2.2	25 4.9	417 82.2	54 10.7
40代	342 100.0	8 2.3	17 5.0	296 86.5	21 6.1
50代以上	35 100.0	3 8.6	1 2.9	27 77.1	4 11.4
無回答	149 100.0	2 1.3	7 4.7	110 73.8	30 20.1
【労働組合の有無】					
ある	539 100.0	13 2.4	24 4.5	453 84.0	49 9.1
ない	482 100.0	9 1.9	24 5.0	394 81.7	55 11.4
無回答	30 100.0	2 6.7	2 6.7	20 66.7	6 20.0

第7表-5 問7(3)-2. 制度の対象となる社員層の割合

	合計	20%未満	20~30%未満	30~40%未満	40~50%未満	50~60%未満	60~70%未満	70~80%未満	80~90%未満	90~100%未満	100%	無回答
【総数】	1051 100.0	9 0.9	6 0.6	6 0.6	3 0.3	2 0.2	9 0.9	8 0.8	11 1.0	20 1.9	867 82.5	110 10.5
【業種】												
建設業	61 100.0	1 1.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 3.3	1 1.6	2 3.3	3 4.9	48 78.7	4 6.6
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.1	39 83.0	6 12.8
輸送用機械器具製造業	35 100.0	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.9	0 0.0	1 2.9	2 5.7	29 82.9	1 2.9
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	16 84.2	3 15.8
電気機械器具製造業	50 100.0	2 4.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.0	0 0.0	1 2.0	1 2.0	40 80.0	5 10.0
その他の製造業	138 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 0.7	0 0.0	3 2.2	0 0.0	121 87.7	13 9.4
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	0 0.0	1 3.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.6	0 0.0	0 0.0	20 71.4	6 21.4
運輸業	105 100.0	0 0.0	1 1.0	2 1.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 1.0	2 1.9	92 87.6	7 6.7
卸売・小売業	231 100.0	0 0.0	1 0.4	3 1.3	1 0.4	1 0.4	1 0.4	1 0.4	2 0.9	3 1.3	195 84.4	23 10.0
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.8	0 0.0	1 3.8	20 76.9	4 15.4
不動産業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 60.0	1 20.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	36 87.8	5 12.2
サービス業	181 100.0	3 1.7	2 1.1	1 0.6	1 0.6	1 0.6	1 0.6	4 2.2	1 0.6	3 1.7	147 81.2	17 9.4
その他	51 100.0	1 2.0	1 2.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.0	39 76.5	9 17.6
■製造業	289 100.0	3 1.0	0 0.0	0 0.0	1 0.3	0 0.0	3 1.0	0 0.0	5 1.7	4 1.4	245 84.8	28 9.7
■非製造業	683 100.0	4 0.6	5 0.7	6 0.9	2 0.3	2 0.3	5 0.7	8 1.2	6 0.9	13 1.9	565 82.7	67 9.8
無回答	28 100.0	1 3.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.6	0 0.0	2 7.1	18 64.3	6 21.4
【従業員数】												
300名未満	71 100.0	1 1.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 2.8	1 1.4	0 0.0	0 0.0	62 87.3	5 7.0
300~499名	359 100.0	0 0.0	1 0.3	4 1.1	0 0.0	0 0.0	2 0.6	2 0.6	2 0.6	3 0.8	312 86.9	33 9.2
500~999名	312 100.0	4 1.3	3 1.0	2 0.6	1 0.3	1 0.3	1 0.3	3 1.0	7 2.2	9 2.9	242 77.6	39 12.5
1000名以上	279 100.0	3 1.1	2 0.7	0 0.0	2 0.7	1 0.4	4 1.4	2 0.7	2 0.7	7 2.5	229 82.1	27 9.7
無回答	30 100.0	1 3.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.3	22 73.3	6 20.0
【正社員比率】												
70%未満	208 100.0	2 1.0	1 0.5	2 1.0	0 0.0	0 0.0	3 1.4	0 0.0	2 1.0	1 0.5	182 87.5	15 7.2
70~80%未満	75 100.0	0 0.0	0 0.0	1 1.3	0 0.0	2 2.7	0 0.0	2 2.7	2 2.7	1 1.3	61 81.3	6 8.0
80~90%未満	125 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 0.8	2 1.6	2 1.6	4 3.2	110 88.0	6 4.8
90~100%未満	181 100.0	5 2.8	1 0.6	1 0.6	0 0.0	0 0.0	2 0.0	2 1.1	1 0.6	5 2.8	151 83.4	15 8.3
100%	262 100.0	1 0.4	3 1.1	1 0.4	3 1.1	0 0.0	2 0.8	1 0.4	3 1.1	5 1.9	209 79.8	34 13.0
【60歳以上比率】												
10%未満	759 100.0	8 1.1	4 0.5	2 0.3	3 0.4	2 0.3	6 0.8	6 0.8	10 1.3	15 2.0	641 84.5	62 8.2
10~30%未満	145 100.0	0 0.0	1 2.2	3 6.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.2	0 0.0	1 2.2	35 77.8	4 8.9
30~50%未満	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	7 100.0	0 0.0
50%以上	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】												
10%未満	176 100.0	3 1.7	2 1.1	1 0.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 1.1	0 0.0	2 1.1	145 82.4	21 11.9
10~30%未満	475 100.0	4 0.8	2 0.4	1 0.2	3 0.6	2 0.4	4 0.8	4 0.8	9 1.9	10 2.1	401 84.4	35 7.4
30~50%未満	131 100.0	1 0.8	1 0.8	1 0.8	0 0.0	0 0.0	2 1.5	1 0.8	0 0.0	4 3.1	114 87.0	7 5.3
50%以上	29 100.0	0 0.0	0 0.0	2 6.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.4	1 0.0	23 79.3	3 10.3
【正社員の平均年齢】												
30代未満	18 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	17 94.4	1 5.6
30代	507 100.0	3 0.6	4 0.8	2 0.4	2 0.4	2 0.4	4 0.8	5 1.0	6 1.2	8 1.6	417 82.2	54 10.7
40代	342 100.0	5 1.5	0 0.0	2 0.6	1 0.3	0 0.0	3 0.9	2 0.6	3 0.9	9 2.6	296 86.5	21 6.1
50代以上	35 100.0	0 0.0	1 2.9	2 5.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.9	0 0.0	27 77.1	4 11.4
無回答	149 100.0	1 0.7	1 0.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 1.3	1 0.7	1 0.7	3 2.0	110 73.8	30 20.1
【労働組合の有無】												
ある	539 100.0	4 0.7	3 0.6	4 0.7	2 0.4	1 0.2	3 0.6	2 0.2	6 1.1	13 2.4	453 84.0	49 9.1
ない	482 100.0	4 0.8	2 0.4	2 0.4	1 0.2	1 0.2	5 1.0	7 1.5	5 1.0	6 1.2	394 81.7	55 11.4
無回答	30 100.0	1 3.3	1 3.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.3	0 0.0	0 0.0	1 3.3	20 66.7	6 20.0

第7表-6 問7(4). 制度活用の希望の有無を確認する年齢 (MA)

	合計	54歳以下	55歳	56歳	57歳	58歳	59歳	60歳	61歳以上	特に時点は 決めていない	無回答
【総数】	1051 100.0	19 1.8	34 3.2	17 1.6	39 3.7	121 11.5	728 69.3	130 12.4	19 1.8	111 10.6	12 1.1
【業種】											
建設業	61 100.0	1 1.6	4 6.6	2 3.3	5 8.2	9 14.8	41 67.2	7 11.5	0 0.0	8 13.1	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	1 2.1	1 2.1	1 2.1	6 12.8	36 76.6	4 8.5	1 2.1	2 4.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 17.1	27 77.1	3 8.6	3 8.6	1 2.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	0 0.0	1 5.3	0 0.0	2 10.5	18 94.7	0 0.0	0 0.0	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	2 4.0	5 10.0	1 2.0	3 6.0	6 12.0	36 72.0	4 8.0	0 0.0	3 6.0	0 0.0
その他の製造業	138 100.0	3 2.2	4 2.9	1 0.7	9 6.5	21 15.2	94 68.1	14 10.1	1 0.7	12 8.7	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	2 7.1	1 3.6	1 3.6	3 10.7	11 39.3	6 21.4	0 0.0	7 25.0	0 0.0
運輸業	105 100.0	1 1.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	5 4.8	67 63.8	19 18.1	5 4.8	15 14.3	2 1.9
卸売・小売業	231 100.0	4 1.7	5 2.2	3 1.3	8 3.5	30 13.0	175 75.8	20 8.7	1 0.4	19 8.2	3 1.3
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 3.8	2 7.7	17 65.4	4 15.4	0 0.0	4 15.4	0 0.0
不動産業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	0 0.0	1 2.4	0 0.0	1 2.4	4 9.8	27 65.9	7 17.1	0 0.0	8 19.5	0 0.0
サービス業	181 100.0	4 2.2	5 2.8	4 2.2	7 3.9	16 8.8	119 65.7	26 14.4	7 3.9	25 13.8	2 1.1
その他	51 100.0	0 0.0	6 11.8	2 3.9	2 3.9	5 9.8	36 70.6	9 17.6	1 2.0	4 7.8	0 0.0
■製造業	289 100.0	6 2.1	10 3.5	4 1.4	13 4.5	41 14.2	211 73.0	25 8.7	5 1.7	19 6.6	2 0.7
■非製造業	683 100.0	11 1.6	17 2.5	10 1.5	23 3.4	71 10.4	463 67.8	91 13.3	13 1.9	87 12.7	7 1.0
無回答	28 100.0	2 7.1	1 3.6	1 3.6	1 3.6	4 14.3	18 64.3	5 17.9	0 0.0	1 3.6	3 10.7
【従業員数】											
300名未満	71 100.0	1 1.4	3 4.2	2 2.8	2 2.8	6 8.5	47 66.2	10 14.1	0 0.0	8 11.3	1 1.4
300～499名	359 100.0	3 0.8	8 2.2	2 0.6	7 1.9	43 12.0	256 71.3	42 11.7	7 1.9	37 10.3	1 0.3
500～999名	312 100.0	7 2.2	7 2.2	6 1.9	15 4.8	39 12.5	216 69.2	34 10.9	7 2.2	39 12.5	4 1.3
1000名以上	279 100.0	6 2.2	15 5.4	6 2.2	14 5.0	30 10.8	189 67.7	40 14.3	4 1.4	26 9.3	3 1.1
無回答	30 100.0	2 6.7	1 3.3	1 3.3	1 3.3	3 10.0	20 66.7	4 13.3	1 3.3	1 3.3	3 10.0
【正社員比率】											
70%未満	208 100.0	5 2.4	8 3.8	3 1.4	8 3.8	23 11.1	147 70.7	25 12.0	5 2.4	25 12.0	1 0.5
70～80%未満	75 100.0	2 2.7	2 2.7	1 1.3	1 1.3	3 4.0	56 74.7	6 8.0	1 1.3	8 10.7	2 2.7
80～90%未満	125 100.0	2 1.6	3 2.4	4 3.2	4 3.2	15 12.0	94 75.2	15 12.0	4 3.2	7 5.6	2 1.6
90～100%未満	181 100.0	3 1.7	5 2.8	4 2.2	12 6.6	32 17.7	125 69.1	25 13.8	2 1.1	17 9.4	1 0.6
100%	262 100.0	2 0.8	10 3.8	4 1.5	8 3.1	34 13.0	174 66.4	35 13.4	3 1.1	32 12.2	2 0.8
【60歳以上比率】											
10%未満	759 100.0	12 1.6	27 3.6	15 2.0	28 3.7	97 12.8	548 72.2	91 12.0	11 1.4	71 9.4	8 1.1
10～30%未満	45 100.0	1 2.2	0 0.0	0 0.0	2 4.4	3 6.7	20 44.4	11 24.4	4 8.9	10 22.2	0 0.0
30～50%未満	7 100.0	0 0.0	0 0.0	1 14.3	0 0.0	1 14.3	3 42.9	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】											
10%未満	176 100.0	3 1.7	8 4.5	1 0.6	3 1.7	18 10.2	114 64.8	14 8.0	1 0.6	35 19.9	2 1.1
10～30%未満	475 100.0	8 1.7	11 2.3	11 2.3	19 4.0	63 13.3	352 74.1	54 11.4	6 1.3	37 7.8	4 0.8
30～50%未満	131 100.0	1 0.8	7 5.3	4 3.1	7 5.3	18 13.7	85 64.9	29 22.1	5 3.8	8 6.1	2 1.5
50%以上	29 100.0	1 3.4	1 3.4	0 0.0	1 3.4	2 6.9	20 69.0	6 20.7	4 13.8	1 3.4	0 0.0
【正社員の平均年齢】											
30代未満	18 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	11 61.1	0 0.0	0 0.0	7 38.9	0 0.0
30代	507 100.0	6 1.2	17 3.4	5 1.0	16 3.2	62 12.2	373 73.6	51 10.1	4 0.8	56 11.0	5 1.0
40代	342 100.0	7 2.0	13 3.8	11 3.2	20 5.8	45 13.2	236 69.0	46 13.5	5 1.5	23 6.7	4 1.2
50代以上	35 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 5.7	17 48.6	11 31.4	6 17.1	3 8.6	0 0.0
無回答	149 100.0	6 4.0	4 2.7	1 0.7	3 2.0	12 8.1	91 61.1	22 14.8	4 2.7	22 14.8	3 2.0
【労働組合の有無】											
ある	539 100.0	9 1.7	20 3.7	13 2.4	24 4.5	74 13.7	380 70.5	62 11.5	12 2.2	38 7.1	6 1.1
ない	482 100.0	9 1.9	13 2.7	3 0.6	14 2.9	43 8.9	327 67.8	65 13.5	7 1.5	71 14.7	4 0.8
無回答	30 100.0	1 3.3	1 3.3	1 3.3	1 3.3	4 13.3	21 70.0	3 10.0	0 0.0	2 6.7	2 6.7

第7表-7 問7(5). 制度を活用して継続雇用する者

	合計	原則として 希望者全員	継続雇用制 度の対象者 についての 基準に適合 する者	無回答
【総数】	1051 100.0	259 24.6	759 72.2	33 3.1
【業種】				
建設業	61 100.0	11 18.0	49 80.3	1 1.6
一般機械器具製造業	47 100.0	11 23.4	36 76.6	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	13 37.1	21 60.0	1 2.9
精密機械器具製造業	19 100.0	6 31.6	12 63.2	1 5.3
電気機械器具製造業	50 100.0	10 20.0	39 78.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	33 23.9	103 74.6	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	4 80.0	1 20.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	25 89.3	1 3.6
運輸業	105 100.0	42 40.0	56 53.3	7 6.7
卸売・小売業	231 100.0	40 17.3	185 80.1	6 2.6
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	24 92.3	0 0.0
不動産業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	14 34.1	26 63.4	1 2.4
サービス業	181 100.0	52 28.7	121 66.9	8 4.4
その他	51 100.0	13 25.5	38 74.5	0 0.0
■製造業	289 100.0	73 25.3	211 73.0	5 1.7
■非製造業	683 100.0	165 24.2	493 72.2	25 3.7
無回答	28 100.0	8 28.6	17 60.7	3 10.7
【従業員数】				
300名未満	71 100.0	29 40.8	38 53.5	4 5.6
300～499名	359 100.0	97 27.0	251 69.9	11 3.1
500～999名	312 100.0	76 24.4	228 73.1	8 2.6
1000名以上	279 100.0	48 17.2	224 80.3	7 2.5
無回答	30 100.0	9 30.0	18 60.0	3 10.0
【正社員比率】				
70%未満	208 100.0	61 29.3	143 68.8	4 1.9
70～80%未満	75 100.0	16 21.3	56 74.7	3 4.0
80～90%未満	125 100.0	18 14.4	106 84.8	1 0.8
90～100%未満	181 100.0	45 24.9	134 74.0	2 1.1
100%	262 100.0	68 26.0	181 69.1	13 5.0
【60歳以上比率】				
10%未満	759 100.0	173 22.8	569 75.0	17 2.2
10～30%未満	45 100.0	22 48.9	20 44.4	3 6.7
30～50%未満	7 100.0	3 42.9	4 57.1	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	176 100.0	42 23.9	130 73.9	4 2.3
10～30%未満	475 100.0	109 22.9	355 74.7	11 2.3
30～50%未満	131 100.0	33 25.2	94 71.8	4 3.1
50%以上	29 100.0	14 48.3	14 48.3	1 3.4
【正社員の平均年齢】				
30代未満	18 100.0	5 27.8	13 72.2	0 0.0
30代	507 100.0	120 23.7	373 73.6	14 2.8
40代	342 100.0	77 22.5	257 75.1	8 2.3
50代以上	35 100.0	18 51.4	17 48.6	0 0.0
無回答	149 100.0	39 26.2	99 66.4	11 7.4
【労働組合の有無】				
ある	539 100.0	116 21.5	409 75.9	14 2.6
ない	482 100.0	136 28.2	329 68.3	17 3.5
無回答	30 100.0	7 23.3	21 70.0	2 6.7
【法改正への対応策】				
■改正以前から対応済企業計	194 100.0	83 42.8	105 54.1	6 3.1
■改正後対応済企業計	832 100.0	166 20.0	643 77.3	23 2.8

第7表-8 問7(5)-1.継続雇用制度の対象者についての基準 (MA)

	合計	働く意思 意欲がある こと	出勤率、勤 務態度	健康上支障 がないこと	現職を継続 できること	会社が提示 する職務内 容に合意で きること	熟練や経験 による特定 の技能、技 術をもってい ること	専門的な資 格をもってい ること	他の社員を 指導・教育 できること	一定の業績 評価	定年到達前 についてい た後職	定年到達時 の社内にお ける格付け	会社が特に 必要と認め た者	その他	無回答
【総数】	759 100.0	634 83.5	476 62.7	673 88.7	119 15.7	344 45.3	133 17.5	80 10.5	57 7.5	436 57.4	8 1.1	65 8.6	222 29.2	62 8.2	65 8.6
【業種】															
建設業	49 100.0	42 85.7	29 59.2	44 89.8	8 16.3	21 42.9	9 18.4	14 28.6	5 10.2	26 53.1	1 2.0	8 16.3	14 28.6	3 6.1	4 8.2
一般機械器具製造業	36 100.0	31 86.1	23 63.9	34 94.4	6 16.7	18 50.0	10 27.8	6 16.7	4 11.1	24 66.7	0 0.0	3 8.3	10 27.8	6 16.7	2 5.6
輸送用機械器具製造業	21 100.0	18 85.7	15 71.4	20 95.2	5 23.8	7 33.3	4 19.0	3 14.3	0 0.0	13 61.9	0 0.0	1 4.8	9 42.9	2 9.5	1 4.8
精密機械器具製造業	12 100.0	11 91.7	8 66.7	10 83.3	1 8.3	5 41.7	5 41.7	3 25.0	2 16.7	7 58.3	0 0.0	2 16.7	7 58.3	2 16.7	1 8.3
電気機械器具製造業	39 100.0	29 74.4	25 64.1	34 87.2	3 7.7	19 48.7	6 15.4	3 7.7	3 7.7	21 53.8	0 0.0	3 7.7	17 42.8	5 12.8	7 17.7
その他の製造業	103 100.0	89 86.4	69 67.0	92 89.3	23 22.3	50 48.5	21 20.4	8 7.8	8 7.8	56 54.4	1 1.0	8 7.8	31 30.1	9 8.7	6 5.8
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	4 100.0	1 25.0	4 100.0	0 0.0	3 75.0	3 25.0	0 0.0	3 25.0	0 75.0	0 25.0	0 0.0	0 25.0	0 25.0	0 0.0
情報通信業	25 100.0	18 72.0	17 68.0	23 92.0	4 16.0	7 28.0	2 8.0	2 8.0	1 4.0	15 60.0	0 0.0	7 28.0	7 28.0	1 4.0	1 4.0
運輸業	56 100.0	45 80.4	35 62.5	48 85.7	13 23.2	21 37.5	10 17.9	3 5.4	6 10.7	25 44.6	1 1.8	2 3.6	15 26.8	3 5.4	8 14.3
卸売・小売業	185 100.0	156 84.3	106 57.3	160 86.5	22 11.9	97 52.4	23 12.4	13 7.0	9 4.9	112 60.5	1 0.5	14 7.6	55 29.7	15 8.1	20 10.8
金融・保険業	24 100.0	22 91.7	12 50.0	23 95.8	1 4.2	10 41.7	2 8.3	1 4.2	0 0.0	14 58.3	0 0.0	2 8.3	4 16.7	5 20.8	1 4.2
不動産業	3 100.0	1 33.3	2 66.7	2 66.7	0 0.0	1 33.3	0 0.0	1 33.3	0 0.0	2 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	26 100.0	24 92.3	13 50.0	24 92.3	6 23.1	8 30.8	7 26.9	2 7.7	1 3.8	15 57.7	0 0.0	1 3.8	6 23.1	0 0.0	1 3.8
サービス業	121 100.0	96 79.3	86 71.1	105 86.8	17 14.0	49 40.5	24 19.8	17 14.0	12 9.9	72 59.5	1 0.8	13 10.7	37 30.6	6 5.0	11 9.1
その他	38 100.0	33 86.8	24 63.2	35 92.1	9 23.7	19 50.0	4 10.5	3 7.9	2 5.3	25 65.8	2 5.3	1 2.6	13 34.2	2 5.3	3 7.9
■製造業	211 100.0	178 84.4	140 66.4	190 90.0	38 18.0	99 46.9	46 21.8	23 10.9	17 8.1	121 57.3	1 0.5	17 8.1	64 30.3	24 11.4	13 6.2
■非製造業	493 100.0	408 82.8	301 61.1	433 87.8	71 14.4	217 44.0	78 15.8	53 10.8	35 7.1	284 57.6	5 1.0	47 9.5	140 28.4	34 6.9	47 9.5
無回答	17 100.0	15 88.2	11 64.7	15 88.2	1 5.9	9 52.9	5 29.4	1 5.9	3 17.6	6 35.3	0 0.0	0 0.0	5 29.4	2 11.8	2 11.8
【従業員数】															
300名未満	38 100.0	33 86.8	27 71.1	33 86.8	7 18.4	18 47.4	8 21.1	7 18.4	3 7.9	23 60.5	1 2.6	1 2.6	8 21.1	2 5.3	4 10.5
300～499名	251 100.0	213 84.9	171 68.1	222 88.4	41 16.3	120 47.8	45 17.9	26 10.4	21 8.4	147 58.6	3 1.2	3 8.4	81 32.3	14 5.6	19 7.6
500～999名	228 100.0	195 85.5	145 63.6	203 89.0	43 18.9	103 45.2	38 16.7	19 8.3	12 5.3	132 57.9	2 0.9	24 10.5	73 32.0	18 7.9	22 9.6
1000名以上	224 100.0	177 79.0	121 54.0	199 88.8	26 11.6	96 42.9	38 17.0	27 12.1	18 8.0	126 56.3	2 0.9	19 8.5	57 25.4	28 12.5	19 8.5
無回答	18 100.0	16 88.9	12 66.7	16 88.9	2 11.1	7 38.9	4 22.2	1 5.6	3 16.7	8 44.4	0 0.0	0 0.0	3 16.7	0 0.0	5 27.8
【正社員比率】															
70%未満	143 100.0	122 85.3	93 65.0	130 90.9	20 14.0	67 46.9	27 18.9	14 9.8	9 6.3	85 59.4	1 0.7	13 9.1	43 30.1	9 6.3	11 7.7
70～80%未満	56 100.0	47 84.1	25 44.6	44 78.6	4 16.1	19 33.9	10 17.9	4 7.1	5 8.9	29 51.8	0 0.0	4 7.1	17 30.4	5 8.9	10 17.9
80～90%未満	106 100.0	91 85.8	68 64.2	95 89.6	16 15.1	50 47.2	23 21.7	18 17.0	14 13.2	66 62.3	2 1.9	6 5.7	33 31.1	14 13.2	6 5.7
90～100%未満	134 100.0	114 85.1	78 58.2	124 92.5	17 12.7	64 47.8	18 13.4	15 11.2	8 6.0	87 64.9	2 1.5	7 12.7	40 29.9	18 13.4	9 6.7
100%	181 100.0	155 85.6	115 63.5	157 86.7	28 15.5	78 43.1	31 17.1	17 9.4	10 5.5	96 53.0	2 1.1	13 7.2	54 29.8	10 5.5	18 9.9
【60歳以上比率】															
10%未満	569 100.0	475 83.5	339 59.6	500 87.9	77 13.5	250 43.9	98 17.2	60 10.5	42 7.4	330 58.0	7 1.2	51 9.0	170 29.9	54 9.5	52 9.1
10～30%未満	20 100.0	16 80.0	14 70.0	19 95.0	6 30.0	8 40.0	3 15.0	3 15.0	3 15.0	13 65.0	0 0.0	1 5.0	6 30.0	1 5.0	1 5.0
30～50%未満	4 100.0	4 100.0	4 100.0	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 50.0	2 50.0	0 0.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】															
10%未満	130 100.0	100 76.9	81 62.3	111 85.4	15 11.5	62 47.7	24 18.5	12 9.2	9 6.9	78 60.0	1 0.8	11 8.5	43 33.1	8 6.2	15 11.5
10～30%未満	355 100.0	299 84.2	203 57.2	313 88.2	45 12.7	153 43.1	59 16.6	36 10.1	25 7.0	205 57.7	5 1.4	29 8.2	99 27.9	42 11.8	35 9.9
30～50%未満	94 100.0	82 87.2	63 67.0	85 90.4	21 22.3	37 39.4	17 18.1	15 16.0	9 9.6	53 56.4	0 0.0	11 11.7	28 29.8	4 4.3	3 3.2
50%以上	14 100.0	14 100.0	10 71.4	14 100.0	4 28.6	7 50.0	2 14.3	2 14.3	2 14.3	9 64.3	1 7.1	1 7.1	6 42.9	1 7.1	0 0.0
【正社員の平均年齢】															
30代未満	13 100.0	9 69.2	10 76.9	12 92.3	2 15.4	5 38.5	2 15.4	0 0.0	0 0.0	6 46.2	0 0.0	0 0.0	4 30.8	0 0.0	1 7.7
30代	373 100.0	308 82.6	228 61.1	322 86.3	45 12.1	172 46.1	72 19.3	41 11.0	26 7.0	219 58.7	4 1.1	29 7.8	109 29.2	32 8.6	41 11.0
40代	257 100.0	224 87.2	160 62.3	235 91.4	42 16.3	110 42.8	45 17.5	31 12.1	21 8.2	152 59.1	2 0.8	23 8.9	82 31.9	27 10.5	13 5.1
50代以上	17 100.0	16 94.1	12 70.6	17 100.0	7 41.2	5 29.4	3 17.6	4 23.5	2 11.8	9 52.9	1 5.9	3 17.6	3 5.9	1 5.9	0 0.0
無回答	99 100.0	77 77.8	66 66.7	87 87.9	23 23.2	52 52.5	11 11.1	4 4.0	8 8.1	50 50.5	1 1.0	10 10.1	24 24.2	2 2.0	10 10.1
【労働組合の有無】															
ある	409 100.0	341 83.4	237 57.9	362 88.5	56 13.7	183 44.7	70 17.1	41 10.0	27 6.6	229 56.0	4 1.0	28 6.8	117 28.6	41 10.0	35 8.6
ない	329 100.0	274 83.3	225 68.4	291 88.4	58 17.6	149 45.3	59 17.9	36 10.9	28 8.5	194 59.0	4 1.2	35 10.6	98 29.8	20 6.1	29 8.8
無回答	21 100.0	19 90.5	14 66.7	20 95.2	5 23.8	12 57.1	4 19.0	3 14.3	2 9.5	13 61.9	0 0.0	2 9.5	7 33.3	1 4.8	1 4.8
【法改正への対応策】															
■改正前から対応企業計	105 100.0	87 82.9	64 61.0	93 88.6	18 17.1	47 44.8	30 28.6	16 15.2	10 9.5	50 47.6	0 0.0	2 1.9	37 35.2	6 5.7	10 9.5
■改正後対応企業計	643 100.0	538 83.7	405 63.0	571 88.8	97 15.1	291 45.3	101 15.7	64 10.0	45 7.0	381 59.3	8 1.2	63 9.8	181 28.1	56 8.7	55 8.6

第7表-9 問7(6). 制度を活用できる者の選考基準や手続きを定めているもの (MA)

	合計	労使協定	労働協約	就業規則	その他の社内規程	その他	無回答
【総数】	1051 100.0	291 27.7	33 3.1	348 33.1	122 11.6	30 2.9	341 32.4
【業種】							
建設業	61 100.0	19 31.1	1 1.6	26 42.6	8 13.1	1 1.6	18 29.5
一般機械器具製造業	47 100.0	19 40.4	7 14.9	15 31.9	5 10.6	0 0.0	15 31.9
輸送用機械器具製造業	35 100.0	13 37.1	1 2.9	8 22.9	2 5.7	2 5.7	10 28.6
精密機械器具製造業	19 100.0	6 31.6	0 0.0	4 21.1	2 10.5	1 5.3	8 42.1
電気機械器具製造業	50 100.0	15 30.0	0 0.0	17 34.0	5 10.0	1 2.0	15 30.0
その他の製造業	138 100.0	34 24.6	6 4.3	34 24.6	19 13.8	4 2.9	55 39.9
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	4 80.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	0 0.0	9 32.1	2 7.1	1 3.6	11 39.3
運輸業	105 100.0	32 30.5	9 8.6	44 41.9	9 8.6	2 1.9	23 21.9
卸売・小売業	231 100.0	60 26.0	6 2.6	76 32.9	27 11.7	8 3.5	80 34.6
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	0 0.0	8 30.8	6 23.1	1 3.8	7 26.9
不動産業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	3 60.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	9 22.0	0 0.0	17 41.5	5 12.2	1 2.4	13 31.7
サービス業	181 100.0	44 24.3	1 0.6	64 35.4	24 13.3	5 2.8	55 30.4
その他	51 100.0	17 33.3	1 2.0	16 31.4	6 11.8	2 3.9	12 23.5
■製造業	289 100.0	87 30.1	14 4.8	78 27.0	33 11.4	8 2.8	103 35.6
■非製造業	683 100.0	179 26.2	17 2.5	246 36.0	81 11.9	20 2.9	214 31.3
無回答	28 100.0	8 28.6	1 3.6	8 28.6	2 7.1	0 0.0	12 42.9
【従業員数】							
300名未満	71 100.0	14 19.7	4 5.6	31 43.7	6 8.5	5 7.0	18 25.4
300～499名	359 100.0	101 28.1	10 2.8	133 37.0	37 10.3	12 3.3	111 30.9
500～999名	312 100.0	88 28.2	8 2.6	96 30.8	42 13.5	4 1.3	99 31.7
1000名以上	279 100.0	80 28.7	10 3.6	79 28.3	34 12.2	8 2.9	102 36.6
無回答	30 100.0	8 26.7	1 3.3	9 30.0	3 10.0	1 3.3	11 36.7
【正社員比率】							
70%未満	208 100.0	56 26.9	7 3.4	79 38.0	24 11.5	4 1.9	64 30.8
70～80%未満	75 100.0	26 34.7	3 4.0	20 26.7	10 13.3	2 2.7	25 33.3
80～90%未満	125 100.0	32 25.6	6 4.8	37 29.6	16 12.8	3 2.4	47 37.6
90～100%未満	181 100.0	48 26.5	3 1.7	59 32.6	22 12.2	6 3.3	59 32.6
100%	262 100.0	70 26.7	6 2.3	87 33.2	29 11.1	9 3.4	84 32.1
【60歳以上比率】							
10%未満	759 100.0	206 27.1	22 2.9	234 30.8	93 12.3	23 3.0	260 34.3
10～30%未満	45 100.0	15 33.3	3 6.7	22 48.9	3 6.7	1 2.2	9 20.0
30～50%未満	7 100.0	2 28.6	1 14.3	3 42.9	0 0.0	0 0.0	1 14.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	176 100.0	42 23.9	3 1.7	56 31.8	19 10.8	6 3.4	66 37.5
10～30%未満	475 100.0	132 27.8	10 2.1	143 30.1	64 13.5	14 2.9	161 33.9
30～50%未満	131 100.0	42 32.1	7 5.3	49 37.4	10 7.6	4 3.1	37 28.2
50%以上	29 100.0	7 24.1	6 20.7	11 37.9	3 10.3	0 0.0	6 20.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	18 100.0	2 11.1	1 5.6	8 44.4	3 16.7	1 5.6	5 27.8
30代	507 100.0	130 25.6	8 1.6	155 30.6	66 13.0	12 2.4	175 34.5
40代	342 100.0	114 33.3	13 3.8	109 31.9	31 9.1	12 3.5	108 31.6
50代以上	35 100.0	10 28.6	5 14.3	17 48.6	2 5.7	1 2.9	5 14.3
無回答	149 100.0	35 23.5	6 4.0	59 39.6	20 13.4	4 2.7	48 32.2
【労働組合の有無】							
ある	539 100.0	174 32.3	27 5.0	167 31.0	53 9.8	8 1.5	189 35.1
ない	482 100.0	108 22.4	4 0.8	176 36.5	66 13.7	22 4.6	139 28.8
無回答	30 100.0	9 30.0	2 6.7	5 16.7	3 10.0	0 0.0	13 43.3

第7表-10 問7(7)①. 制度対象の定年到達者のうち、制度の活用を希望する割合

	合計	10%未満	10%以上 30%未満	30%以上 50%未満	50%以上 70%未満	70%以上 90%未満	90%以上 100%未満	全員	制度を新設 したばかり で活用実績 がない	定年到達者 がない	無回答
【総数】	1051	64	52	63	126	185	177	90	187	81	26
	100.0	6.1	4.9	6.0	12.0	17.6	16.8	8.6	17.8	7.7	2.5
【業種】											
建設業	61	2	0	5	8	13	19	2	11	1	0
	100.0	3.3	0.0	8.2	13.1	21.3	31.1	3.3	18.0	1.6	0.0
一般機械器具製造業	47	1	2	7	3	8	13	5	4	3	1
	100.0	2.1	4.3	14.9	6.4	17.0	27.7	10.6	8.5	6.4	2.1
輸送用機械器具製造業	35	5	3	4	6	10	4	1	2	0	0
	100.0	14.3	8.6	11.4	17.1	28.6	11.4	2.9	5.7	0.0	0.0
精密機械器具製造業	19	2	2	3	3	0	2	0	5	1	1
	100.0	10.5	10.5	15.8	15.8	0.0	10.5	0.0	26.3	5.3	5.3
電気機械器具製造業	50	3	7	3	4	7	9	3	8	6	0
	100.0	6.0	14.0	6.0	8.0	14.0	18.0	6.0	16.0	12.0	0.0
その他の製造業	138	8	8	12	24	24	20	8	23	7	4
	100.0	5.8	5.8	8.7	17.4	17.4	14.5	5.8	16.7	5.1	2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	5	0	0	0	2	2	0	0	0	1	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	40.0	40.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0
情報通信業	28	2	1	1	2	2	0	4	8	6	2
	100.0	7.1	3.6	3.6	7.1	7.1	0.0	14.3	28.6	21.4	7.1
運輸業	105	2	2	6	13	27	32	6	10	6	1
	100.0	1.9	1.9	5.7	12.4	25.7	30.5	5.7	9.5	5.7	1.0
卸売・小売業	231	21	13	14	24	36	30	22	49	16	6
	100.0	9.1	5.6	6.1	10.4	15.6	13.0	9.5	21.2	6.9	2.6
金融・保険業	26	2	4	3	4	5	1	0	6	1	0
	100.0	7.7	15.4	11.5	15.4	19.2	3.8	0.0	23.1	3.8	0.0
不動産業	5	0	0	0	0	1	0	2	2	0	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	40.0	40.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	41	5	0	2	6	6	3	4	9	5	1
	100.0	12.2	0.0	4.9	14.6	14.6	7.3	9.8	22.0	12.2	2.4
サービス業	181	7	7	3	16	35	30	30	26	23	4
	100.0	3.9	3.9	1.7	8.8	19.3	16.6	16.6	14.4	12.7	2.2
その他	51	3	3	0	7	5	11	1	14	5	2
	100.0	5.9	5.9	0.0	13.7	9.8	21.6	2.0	27.5	9.8	3.9
■製造業	289	19	22	29	40	49	48	17	42	17	6
	100.0	6.6	7.6	10.0	13.8	17.0	16.6	5.9	14.5	5.9	2.1
■非製造業	683	41	27	34	75	127	115	70	121	59	14
	100.0	6.0	4.0	5.0	11.0	18.6	16.8	10.2	17.7	8.6	2.0
無回答	28	1	0	0	4	4	3	2	10	0	4
	100.0	3.6	0.0	0.0	14.3	14.3	10.7	7.1	35.7	0.0	14.3
【従業員数】											
300名未満	71	2	2	4	5	7	20	8	9	12	2
	100.0	2.8	2.8	5.6	7.0	9.9	28.2	11.3	12.7	16.9	2.8
300～499名	359	19	16	17	33	56	77	39	60	35	7
	100.0	5.3	4.5	4.7	9.2	15.6	21.4	10.9	16.7	9.7	1.9
500～999名	312	14	14	20	43	64	47	23	58	21	8
	100.0	4.5	4.5	6.4	13.8	20.5	15.1	7.4	18.6	6.7	2.6
1000名以上	279	27	20	22	42	53	29	18	51	12	5
	100.0	9.7	7.2	7.9	15.1	19.0	10.4	6.5	18.3	4.3	1.8
無回答	30	2	0	0	3	5	4	2	9	1	4
	100.0	6.7	0.0	0.0	10.0	16.7	13.3	6.7	30.0	3.3	13.3
【正社員比率】											
70%未満	208	15	7	7	21	40	37	29	32	16	4
	100.0	7.2	3.4	3.4	10.1	19.2	17.8	13.9	15.4	7.7	1.9
70～80%未満	75	5	2	6	11	10	18	4	11	5	3
	100.0	6.7	2.7	8.0	14.7	13.3	24.0	5.3	14.7	6.7	4.0
80～90%未満	125	2	5	12	19	25	30	3	23	3	3
	100.0	1.6	4.0	9.6	15.2	20.0	24.0	2.4	18.4	2.4	2.4
90～100%未満	181	9	9	14	25	37	22	8	37	17	3
	100.0	5.0	5.0	7.7	13.8	20.4	12.2	4.4	20.4	9.4	1.7
100%	262	15	18	15	26	43	45	22	49	23	6
	100.0	5.7	6.9	5.7	9.9	16.4	17.2	8.4	18.7	8.8	2.3
【60歳以上比率】											
10%未満	759	40	38	52	95	136	128	52	139	62	17
	100.0	5.3	5.0	6.9	12.5	17.9	16.9	6.9	18.3	8.2	2.2
10～30%未満	45	1	1	0	4	10	13	9	6	0	1
	100.0	2.2	2.2	0.0	8.9	22.2	28.9	20.0	13.3	0.0	2.2
30～50%未満	7	0	0	0	0	2	4	1	0	0	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	28.6	57.1	14.3	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】											
10%未満	176	10	5	5	12	12	21	16	44	47	4
	100.0	5.7	2.8	2.8	6.8	6.8	11.9	9.1	25.0	26.7	2.3
10～30%未満	475	26	23	40	61	96	94	33	80	12	10
	100.0	5.5	4.8	8.4	12.8	20.2	19.8	6.9	16.8	2.5	2.1
30～50%未満	131	4	11	6	22	34	20	11	18	3	2
	100.0	3.1	8.4	4.6	16.8	26.0	15.3	8.4	13.7	2.3	1.5
50%以上	29	1	0	1	4	6	10	2	3	0	2
	100.0	3.4	0.0	3.4	13.8	20.7	34.5	6.9	10.3	0.0	6.9
【正社員の平均年齢】											
30代未満	18	1	1	1	0	1	3	2	4	5	0
	100.0	5.6	5.6	5.6	0.0	5.6	16.7	11.1	22.2	27.8	0.0
30代	507	33	20	29	51	77	78	49	98	59	13
	100.0	6.5	3.9	5.7	10.1	15.2	15.4	9.7	19.3	11.6	2.6
40代	342	18	20	27	55	72	64	23	53	7	3
	100.0	5.3	5.8	7.9	16.1	21.1	18.7	6.7	15.5	2.0	0.9
50代以上	35	0	1	1	2	11	10	3	4	0	3
	100.0	0.0	2.9	2.9	5.7	31.4	28.6	8.6	11.4	0.0	8.6
無回答	149	12	10	5	18	24	22	13	28	10	7
	100.0	8.1	6.7	3.4	12.1	16.1	14.8	8.7	18.8	6.7	4.7
【労働組合の有無】											
ある	539	30	34	40	75	113	87	27	95	29	9
	100.0	5.6	6.3	7.4	13.9	21.0	16.1	5.0	17.6	5.4	1.7
ない	482	31	18	21	45	69	86	61	85	52	14
	100.0	6.4	3.7	4.4	9.3	14.3	17.8	12.7	17.6	10.8	2.9
無回答	30	3	0	2	6	3	4	2	7	0	3
	100.0	10.0	0.0	6.7	20.0	10.0	13.3	6.7	23.3	0.0	10.0
【法改正への対応策】											
■改正以前から対応企業計	194	10	5	9	28	48	51	24	9	4	6
	100.0	5.2	2.6	4.6	14.4	24.7	26.3	12.4	4.6	2.1	3.1
■改正後対応企業計	832	50	44	54	93	135	123	65	175	76	17
	100.0	6.0	5.3	6.5	11.2	16.2	14.8	7.8	21.0	9.1	2.0

第7表-11 問7(7)②. 制度活用を希望した社員のうち、実際に継続雇用される割合

	合計	ほぼ全員	7割～9割	5割～7割	3割～5割	3割未満	無回答
【総数】	757	482	153	57	20	29	16
	100.0	63.7	20.2	7.5	2.6	3.8	2.1
【業種】							
建設業	49	30	11	6	1	1	0
	100.0	61.2	22.4	12.2	2.0	2.0	0.0
一般機械器具製造業	39	28	7	2	1	1	0
	100.0	71.8	17.9	5.1	2.6	2.6	0.0
輸送用機械器具製造業	33	17	9	1	2	4	0
	100.0	51.5	27.3	3.0	6.1	12.1	0.0
精密機械器具製造業	12	5	2	3	0	2	0
	100.0	41.7	16.7	25.0	0.0	16.7	0.0
電気機械器具製造業	36	23	7	4	1	0	1
	100.0	63.9	19.4	11.1	2.8	0.0	2.8
その他の製造業	104	71	16	9	2	4	2
	100.0	68.3	15.4	8.7	1.9	3.8	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	4	4	0	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
情報通信業	12	10	1	1	0	0	0
	100.0	83.3	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0
運輸業	88	52	24	9	1	2	0
	100.0	59.1	27.3	10.2	1.1	2.3	0.0
卸売・小売業	160	98	32	10	4	10	6
	100.0	61.3	20.0	6.3	2.5	6.3	3.8
金融・保険業	19	12	3	2	1	0	1
	100.0	63.2	15.8	10.5	5.3	0.0	5.3
不動産業	3	2	1	0	0	0	0
	100.0	66.7	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	26	18	4	1	2	1	0
	100.0	69.2	15.4	3.8	7.7	3.8	0.0
サービス業	128	84	26	6	4	3	5
	100.0	65.6	20.3	4.7	3.1	2.3	3.9
その他	30	19	7	3	0	0	1
	100.0	63.3	23.3	10.0	0.0	0.0	3.3
■製造業	224	144	41	19	6	11	3
	100.0	64.3	18.3	8.5	2.7	4.9	1.3
■非製造業	489	310	102	35	13	17	12
	100.0	63.4	20.9	7.2	2.7	3.5	2.5
無回答	14	9	3	0	1	1	0
	100.0	64.3	21.4	0.0	7.1	7.1	0.0
【従業員数】							
300名未満	48	28	13	4	1	1	1
	100.0	58.3	27.1	8.3	2.1	2.1	2.1
300～499名	257	177	42	18	4	12	4
	100.0	68.9	16.3	7.0	1.6	4.7	1.6
500～999名	225	139	51	18	4	7	6
	100.0	61.8	22.7	8.0	1.8	3.1	2.7
1000名以上	211	131	42	17	10	7	4
	100.0	62.1	19.9	8.1	4.7	3.3	1.9
無回答	16	7	5	0	1	2	1
	100.0	43.8	31.3	0.0	6.3	12.5	6.3
【正社員比率】							
70%未満	156	107	27	7	3	8	4
	100.0	68.6	17.3	4.5	1.9	5.1	2.6
70～80%未満	56	35	13	4	0	1	3
	100.0	62.5	23.2	7.1	0.0	1.8	5.4
80～90%未満	96	62	18	12	3	1	0
	100.0	64.6	18.8	12.5	3.1	1.0	0.0
90～100%未満	124	75	31	11	1	5	1
	100.0	60.5	25.0	8.9	0.8	4.0	0.8
100%	184	115	39	14	6	7	3
	100.0	62.5	21.2	7.6	3.3	3.8	1.6
【60歳以上比率】							
10%未満	541	346	109	43	12	21	10
	100.0	64.0	20.1	7.9	2.2	3.9	1.8
10～30%未満	38	24	9	3	1	0	1
	100.0	63.2	23.7	7.9	2.6	0.0	2.6
30～50%未満	7	5	2	0	0	0	0
	100.0	71.4	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	81	58	9	5	1	5	3
	100.0	71.6	11.1	6.2	1.2	6.2	3.7
10～30%未満	373	238	83	25	7	15	5
	100.0	63.8	22.3	6.7	1.9	4.0	1.3
30～50%未満	108	65	21	15	4	1	2
	100.0	60.2	19.4	13.9	3.7	0.9	1.9
50%以上	24	14	7	1	1	0	1
	100.0	58.3	29.2	4.2	4.2	0.0	4.2
【正社員の平均年齢】							
30代未満	9	6	1	0	1	0	1
	100.0	66.7	11.1	0.0	11.1	0.0	11.1
30代	337	233	55	20	6	15	8
	100.0	69.1	16.3	5.9	1.8	4.5	2.4
40代	279	165	66	28	9	9	2
	100.0	59.1	23.7	10.0	3.2	3.2	0.7
50代以上	28	16	8	2	1	0	1
	100.0	57.1	28.6	7.1	3.6	0.0	3.6
無回答	104	62	23	7	3	5	4
	100.0	59.6	22.1	6.7	2.9	4.8	3.8
【労働組合の有無】							
ある	406	257	78	34	14	16	7
	100.0	63.3	19.2	8.4	3.4	3.9	1.7
ない	331	217	71	21	5	10	7
	100.0	65.6	21.5	6.3	1.5	3.0	2.1
無回答	20	8	4	2	1	3	2
	100.0	40.0	20.0	10.0	5.0	15.0	10.0
【法改正への対応策】							
■改正以前から対応済企業計	175	125	27	14	2	7	0
	100.0	71.4	15.4	8.0	1.1	4.0	0.0
■改正後対応企業計	564	345	123	43	18	19	16
	100.0	61.2	21.8	7.6	3.2	3.4	2.8

第7表-12 問7(7)③. 制度活用を希望した社員のうち、実際に継続雇用される割合の今後の変化

	合計	上がる	やや上がる	ほぼ同じ	やや下がる	下がる	無回答
【総数】	757	119	185	397	43	3	10
	100.0	15.7	24.4	52.4	5.7	0.4	1.3
【業種】							
建設業	49	8	7	34	0	0	0
	100.0	16.3	14.3	69.4	0.0	0.0	0.0
一般機械器具製造業	39	10	3	24	1	1	0
	100.0	25.6	7.7	61.5	2.6	2.6	0.0
輸送用機械器具製造業	33	5	9	16	2	1	0
	100.0	15.2	27.3	48.5	6.1	3.0	0.0
精密機械器具製造業	12	2	7	3	0	0	0
	100.0	16.7	58.3	25.0	0.0	0.0	0.0
電気機械器具製造業	36	10	11	13	1	0	1
	100.0	27.8	30.6	36.1	2.8	0.0	2.8
その他の製造業	104	21	23	53	5	1	1
	100.0	20.2	22.1	51.0	4.8	1.0	1.0
電気・ガス・熱供給・水道業	4	0	2	2	0	0	0
	100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
情報通信業	12	1	4	4	3	0	0
	100.0	8.3	33.3	33.3	25.0	0.0	0.0
運輸業	88	15	27	44	1	0	1
	100.0	17.0	30.7	50.0	1.1	0.0	1.1
卸売・小売業	160	24	38	76	18	0	4
	100.0	15.0	23.8	47.5	11.3	0.0	2.5
金融・保険業	19	2	2	13	1	0	1
	100.0	10.5	10.5	68.4	5.3	0.0	5.3
不動産業	3	0	0	3	0	0	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	26	3	9	13	1	0	0
	100.0	11.5	34.6	50.0	3.8	0.0	0.0
サービス業	128	14	29	77	7	0	1
	100.0	10.9	22.7	60.2	5.5	0.0	0.8
その他	30	4	7	16	2	0	1
	100.0	13.3	23.3	53.3	6.7	0.0	3.3
■製造業	224	48	53	109	9	3	2
	100.0	21.4	23.7	48.7	4.0	1.3	0.9
■非製造業	489	67	118	266	31	0	7
	100.0	13.7	24.1	54.4	6.3	0.0	1.4
無回答	14	0	7	6	1	0	0
	100.0	0.0	50.0	42.9	7.1	0.0	0.0
【従業員数】							
300名未満	48	8	9	27	3	0	1
	100.0	16.7	18.8	56.3	6.3	0.0	2.1
300～499名	257	35	67	132	18	1	4
	100.0	13.6	26.1	51.4	7.0	0.4	1.6
500～999名	225	39	51	120	12	1	2
	100.0	17.3	22.7	53.3	5.3	0.4	0.9
1000名以上	211	36	50	112	9	1	3
	100.0	17.1	23.7	53.1	4.3	0.5	1.4
無回答	16	1	8	6	1	0	0
	100.0	6.3	50.0	37.5	6.3	0.0	0.0
【正社員比率】							
70%未満	156	22	34	86	10	2	2
	100.0	14.1	21.8	55.1	6.4	1.3	1.3
70～80%未満	56	10	13	30	1	0	2
	100.0	17.9	23.2	53.6	1.8	0.0	3.6
80～90%未満	96	11	14	65	5	0	1
	100.0	11.5	14.6	67.7	5.2	0.0	1.0
90～100%未満	124	23	38	53	8	1	1
	100.0	18.5	30.6	42.7	6.5	0.8	0.8
100%	184	27	48	97	11	0	1
	100.0	14.7	26.1	52.7	6.0	0.0	0.5
【60歳以上比率】							
10%未満	541	80	130	290	33	2	6
	100.0	14.8	24.0	53.6	6.1	0.4	1.1
10～30%未満	38	7	9	19	1	1	1
	100.0	18.4	23.7	50.0	2.6	2.6	2.6
30～50%未満	7	0	1	6	0	0	0
	100.0	0.0	14.3	85.7	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	81	6	17	45	11	0	2
	100.0	7.4	21.0	55.6	13.6	0.0	2.5
10～30%未満	373	62	87	200	18	3	3
	100.0	16.6	23.3	53.6	4.8	0.8	0.8
30～50%未満	108	17	29	57	4	0	1
	100.0	15.7	26.9	52.8	3.7	0.0	0.9
50%以上	24	2	7	13	1	0	1
	100.0	8.3	29.2	54.2	4.2	0.0	4.2
【正社員の平均年齢】							
30代未満	9	1	2	4	1	0	1
	100.0	11.1	22.2	44.4	11.1	0.0	11.1
30代	337	50	79	176	26	1	5
	100.0	14.8	23.4	52.2	7.7	0.3	1.5
40代	279	46	73	147	10	2	1
	100.0	16.5	26.2	52.7	3.6	0.7	0.4
50代以上	28	2	5	19	1	0	1
	100.0	7.1	17.9	67.9	3.6	0.0	3.6
無回答	104	20	26	51	5	0	2
	100.0	19.2	25.0	49.0	4.8	0.0	1.9
【労働組合の有無】							
ある	406	70	108	206	16	1	5
	100.0	17.2	26.6	50.7	3.9	0.2	1.2
ない	331	47	67	185	26	2	4
	100.0	14.2	20.2	55.9	7.9	0.6	1.2
無回答	20	2	10	6	1	0	1
	100.0	10.0	50.0	30.0	5.0	0.0	5.0

第8表-1 問8(1). 制度を活用した社員の継続雇用後の雇用形態 (MA)

	合計	正社員	嘱託・契約社員	パート・アルバイト	常用型の派遣社員	その他	無回答
【総数】	1051 100.0	126 12.0	877 83.4	208 19.8	19 1.8	33 3.1	25 2.4
【業種】							
建設業	61 100.0	9 14.8	55 90.2	2 3.3	0 0.0	1 1.6	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	5 10.6	38 80.9	13 27.7	1 2.1	3 6.4	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	4 11.4	28 80.0	2 5.7	3 8.6	2 5.7	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	16 84.2	3 15.8	1 5.3	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	3 6.0	44 88.0	3 6.0	0 0.0	3 6.0	2 4.0
その他の製造業	138 100.0	13 9.4	113 81.9	19 13.8	2 1.4	7 5.1	4 2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	4 80.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	24 85.7	1 3.6	1 3.6	0 0.0	3 10.7
運輸業	105 100.0	16 15.2	86 81.9	26 24.8	2 1.9	4 3.8	2 1.9
卸売・小売業	231 100.0	26 11.3	194 84.0	61 26.4	4 1.7	0 0.0	6 2.6
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	18 69.2	6 23.1	2 7.7	4 15.4	0 0.0
不動産業	5 100.0	0 0.0	5 100.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	11 26.8	32 78.0	17 41.5	0 0.0	0 0.0	1 2.4
サービス業	181 100.0	19 10.5	165 91.2	32 17.7	1 0.6	4 2.2	2 1.1
その他	51 100.0	9 17.6	39 76.5	16 31.4	1 2.0	3 5.9	1 2.0
■製造業	289 100.0	27 9.3	239 82.7	40 13.8	7 2.4	15 5.2	6 2.1
■非製造業	683 100.0	83 12.2	583 85.4	147 21.5	10 1.5	14 2.0	14 2.0
無回答	28 100.0	7 25.0	16 57.1	5 17.9	1 3.6	1 3.6	4 14.3
【従業員数】							
300名未満	71 100.0	11 15.5	57 80.3	14 19.7	0 0.0	4 5.6	2 2.8
300～499名	359 100.0	36 10.0	305 85.0	63 17.5	5 1.4	10 2.8	8 2.2
500～999名	312 100.0	40 12.8	264 84.6	50 16.0	5 1.6	6 1.9	8 2.6
1000名以上	279 100.0	29 10.4	234 83.9	74 26.5	7 2.5	12 4.3	4 1.4
無回答	30 100.0	10 33.3	17 56.7	7 23.3	2 6.7	1 3.3	3 10.0
【正社員比率】							
70%未満	208 100.0	22 10.6	183 88.0	68 32.7	0 0.0	1 0.5	4 1.9
70～80%未満	75 100.0	6 8.0	65 86.7	14 18.7	2 2.7	2 2.7	3 4.0
80～90%未満	125 100.0	10 8.0	113 90.4	20 16.0	2 1.6	6 4.8	0 0.0
90～100%未満	181 100.0	15 8.3	155 85.6	25 13.8	6 3.3	8 4.4	2 1.1
100%	262 100.0	42 16.0	203 77.5	38 14.5	7 2.7	8 3.1	6 2.3
【60歳以上比率】							
10%未満	759 100.0	85 11.2	638 84.1	147 19.4	17 2.2	24 3.2	15 2.0
10～30%未満	45 100.0	5 11.1	39 86.7	10 22.2	0 0.0	1 2.2	0 0.0
30～50%未満	7 100.0	3 42.9	6 85.7	3 42.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	176 100.0	20 11.4	142 80.7	33 18.8	5 2.8	5 2.8	9 5.1
10～30%未満	475 100.0	44 9.3	412 86.7	90 18.9	10 2.1	14 2.9	5 1.1
30～50%未満	131 100.0	23 17.6	105 80.2	31 23.7	2 1.5	6 4.6	1 0.8
50%以上	29 100.0	6 20.7	24 82.8	6 20.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	18 100.0	5 27.8	12 66.7	7 38.9	1 5.6	0 0.0	1 5.6
30代	507 100.0	48 9.5	427 84.2	99 19.5	11 2.2	14 2.8	14 2.8
40代	342 100.0	41 12.0	292 85.4	62 18.1	5 1.5	12 3.5	2 0.6
50代以上	35 100.0	9 25.7	27 77.1	8 22.9	0 0.0	1 2.9	0 0.0
無回答	149 100.0	23 15.4	119 79.9	32 21.5	2 1.3	6 4.0	8 5.4
【労働組合の有無】							
ある	539 100.0	60 11.1	448 83.1	106 19.7	14 2.6	23 4.3	6 1.1
ない	482 100.0	59 12.2	410 85.1	97 20.1	4 0.8	8 1.7	15 3.1
無回答	30 100.0	7 23.3	19 63.3	5 16.7	1 3.3	2 6.7	4 13.3

第8表-2 問8(2). 制度を活用した社員の雇用契約期間

	合計	6ヶ月未満	6ヶ月以上 1年未満	1年	1年を超え る期間	期間を定め ない	無回答
【総数】	1051 100.0	15 1.4	47 4.5	878 83.5	63 6.0	22 2.1	26 2.5
【業種】							
建設業	61 100.0	0 0.0	0 0.0	54 88.5	7 11.5	0 0.0	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	3 6.4	38 80.9	4 8.5	2 4.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	0 0.0	0 0.0	33 94.3	2 5.7	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	1 5.3	17 89.5	1 5.3	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	0 0.0	2 4.0	44 88.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	3 2.2	13 9.4	111 80.4	5 3.6	3 2.2	3 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	4 80.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	0 0.0	0 0.0	24 85.7	2 7.1	0 0.0	2 7.1
運輸業	105 100.0	2 1.9	6 5.7	76 72.4	12 11.4	5 4.8	4 3.8
卸売・小売業	231 100.0	0 0.0	6 2.6	208 90.0	11 4.8	2 0.9	4 1.7
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	1 3.8	24 92.3	1 3.8	0 0.0	0 0.0
不動産業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	3 7.3	2 4.9	28 68.3	3 7.3	4 9.8	1 2.4
サービス業	181 100.0	6 3.3	7 3.9	151 83.4	8 4.4	3 1.7	6 3.3
その他	51 100.0	1 2.0	5 9.8	39 76.5	4 7.8	1 2.0	1 2.0
■製造業	289 100.0	3 1.0	19 6.6	243 84.1	14 4.8	6 2.1	4 1.4
■非製造業	683 100.0	11 1.6	22 3.2	574 84.0	45 6.6	14 2.0	17 2.5
無回答	28 100.0	0 0.0	1 3.6	22 78.6	0 0.0	1 3.6	4 14.3
【従業員数】							
300名未満	71 100.0	2 2.8	3 4.2	43 60.6	15 21.1	6 8.5	2 2.8
300～499名	359 100.0	5 1.4	17 4.7	303 84.4	20 5.6	6 1.7	8 2.2
500～999名	312 100.0	3 1.0	20 6.4	259 83.0	15 4.8	6 1.9	9 2.9
1000名以上	279 100.0	4 1.4	7 2.5	250 89.6	12 4.3	3 1.1	3 1.1
無回答	30 100.0	1 3.3	0 0.0	23 76.7	1 3.3	1 3.3	4 13.3
【正社員比率】							
70%未満	208 100.0	6 2.9	11 5.3	169 81.3	12 5.8	4 1.9	6 2.9
70～80%未満	75 100.0	2 2.7	2 2.7	61 81.3	5 6.7	2 2.7	3 4.0
80～90%未満	125 100.0	1 0.8	6 4.8	109 87.2	8 6.4	0 0.0	1 0.8
90～100%未満	181 100.0	1 0.6	9 5.0	158 87.3	11 6.1	2 1.1	0 0.0
100%	262 100.0	3 1.1	13 5.0	214 81.7	16 6.1	9 3.4	7 2.7
【60歳以上比率】							
10%未満	759 100.0	13 1.7	36 4.7	634 83.5	46 6.1	15 2.0	15 2.0
10～30%未満	45 100.0	0 0.0	2 4.4	37 82.2	4 8.9	1 2.2	1 2.2
30～50%未満	7 100.0	1 14.3	0 0.0	5 71.4	0 0.0	0 0.0	1 14.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	176 100.0	5 2.8	4 2.3	139 79.0	13 7.4	6 3.4	9 5.1
10～30%未満	475 100.0	6 1.3	22 4.6	408 85.9	24 5.1	10 2.1	5 1.1
30～50%未満	131 100.0	3 2.3	9 6.9	108 82.4	10 7.6	0 0.0	1 0.8
50%以上	29 100.0	0 0.0	3 10.3	21 72.4	3 10.3	0 0.0	2 6.9
【正社員の平均年齢】							
30代未満	18 100.0	0 0.0	0 0.0	15 83.3	1 5.6	1 5.6	1 5.6
30代	507 100.0	10 2.0	21 4.1	425 83.8	28 5.5	10 2.0	13 2.6
40代	342 100.0	4 1.2	14 4.1	290 84.8	25 7.3	7 2.0	2 0.6
50代以上	35 100.0	1 2.9	5 14.3	24 68.6	2 5.7	0 0.0	3 8.6
無回答	149 100.0	0 0.0	7 4.7	124 83.2	7 4.7	4 2.7	7 4.7
【労働組合の有無】							
ある	539 100.0	3 0.6	23 4.3	472 87.6	34 6.3	3 0.6	4 0.7
ない	482 100.0	12 2.5	24 5.0	383 79.5	28 5.8	18 3.7	17 3.5
無回答	30 100.0	0 0.0	0 0.0	23 76.7	1 3.3	1 3.3	5 16.7

第8表-3 問8(3). 制度を活用した社員の勤務形態 (MA)

	合計	フルタイム	フルタイム と勤務日数 は同じで、 1日の勤務 時間が短い	フルタイム より勤務日 数が少なく、 1日の 勤務時間は 同じ	フルタイム より勤務日 数が少なく、 1日の 勤務時間も 短い	勤務日と時 間帯を自由 に設定する フレックス 勤務	在宅勤務	その他	無回答
【総数】	1051	936	233	276	197	34	5	42	21
	100.0	89.1	22.2	26.3	18.7	3.2	0.5	4.0	2.0
【業種】									
建設業	61	58	8	15	9	0	0	2	0
一般機械器具製造業	47	46	13	11	7	1	0	0	0
輸送用機械器具製造業	35	35	5	4	4	1	0	0	0
精密機械器具製造業	19	18	4	4	1	1	0	2	0
電気機械器具製造業	50	44	12	9	7	1	0	3	1
その他の製造業	138	126	31	35	24	3	3	4	3
電気・ガス・熱供給・水道業	5	5	2	1	1	0	0	1	0
情報通信業	28	23	8	12	5	0	0	2	2
運輸業	105	89	15	33	15	9	0	2	3
卸売・小売業	231	210	62	67	50	5	1	10	3
金融・保険業	26	21	7	8	10	1	0	0	0
不動産業	5	5	0	1	0	0	0	0	0
飲食業・宿泊業	41	33	12	6	11	2	0	4	1
サービス業	181	157	35	45	39	9	1	7	3
その他	51	45	12	18	11	1	0	3	2
■製造業	289	269	65	63	43	7	3	9	4
■非製造業	683	601	149	188	140	26	2	28	12
無回答	28	21	7	7	3	0	0	2	3
	100.0	75.0	25.0	25.0	10.7	0.0	0.0	7.1	10.7
【従業員数】									
300名未満	71	65	11	16	15	4	0	0	2
300～499名	359	327	58	78	51	10	2	14	6
500～999名	312	274	75	84	65	13	2	14	7
1000名以上	279	245	82	92	63	7	0	13	3
無回答	30	25	7	6	3	0	1	1	3
	100.0	83.3	23.3	20.0	10.0	0.0	3.3	3.3	10.0
【正社員比率】									
70%未満	208	183	65	64	50	6	0	11	5
70～80%未満	75	64	13	22	17	1	0	2	3
80～90%未満	125	111	25	34	20	2	0	6	0
90～100%未満	181	164	46	58	35	7	2	7	0
100%	262	237	41	49	42	9	1	10	6
	100.0	90.5	15.6	18.7	16.0	3.4	0.4	3.8	2.3
【60歳以上比率】									
10%未満	759	681	181	203	148	21	3	32	13
10～30%未満	45	40	4	17	5	1	1	0	0
30～50%未満	7	5	1	0	1	1	0	2	0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】									
10%未満	176	148	45	48	35	5	0	14	8
10～30%未満	475	432	106	129	88	12	3	13	5
30～50%未満	131	121	29	29	25	5	1	6	0
50%以上	29	25	6	14	6	1	0	1	0
	100.0	86.2	20.7	48.3	20.7	3.4	0.0	3.4	0.0
【正社員の平均年齢】									
30代未満	18	14	5	4	5	1	0	1	1
30代	507	448	112	133	93	13	2	26	13
40代	342	317	75	86	68	9	2	9	1
50代以上	35	28	6	14	4	2	0	2	0
無回答	149	129	35	39	27	9	1	4	6
	100.0	86.6	23.5	26.2	18.1	6.0	0.7	2.7	4.0
【労働組合の有無】									
ある	539	489	131	150	102	19	3	18	5
ない	482	425	96	118	94	14	2	21	12
無回答	30	22	6	8	1	0	0	3	4
	100.0	73.3	20.0	26.7	3.3	3.3	0.0	10.0	13.3

第8表-4 問8(4). 制度を活用した社員の勤務場所 (MA)

	合計	通常、定年 到達時と同 じ事業所 で、同じ部 署	通常、定年 到達時と同 じ事業所 で、異なる 部署	通常、定年 到達時と異 なる事業所	密接な関係 のある子会 社・関連会 社	その他	無回答
【総数】	1051 100.0	947 90.1	253 24.1	141 13.4	126 12.0	51 4.9	24 2.3
【業種】							
建設業	61 100.0	57 93.4	12 19.7	10 16.4	8 13.1	2 3.3	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	45 95.7	7 14.9	1 2.1	3 6.4	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	35 100.0	4 11.4	1 2.9	5 14.3	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	19 100.0	6 31.6	1 5.3	2 10.5	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	45 90.0	11 22.0	4 8.0	5 10.0	2 4.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	128 92.8	37 26.8	14 10.1	26 18.8	6 4.3	3 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	5 100.0	3 60.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	22 78.6	7 25.0	2 7.1	4 14.3	3 10.7	2 7.1
運輸業	105 100.0	100 95.2	20 19.0	6 5.7	11 10.5	1 1.0	3 2.9
卸売・小売業	231 100.0	198 85.7	71 30.7	55 23.8	32 13.9	12 5.2	7 3.0
金融・保険業	26 100.0	17 65.4	9 34.6	9 34.6	3 11.5	5 19.2	0 0.0
不動産業	5 100.0	5 100.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	40 97.6	8 19.5	6 14.6	2 4.9	1 2.4	1 2.4
サービス業	181 100.0	166 91.7	40 22.1	21 11.6	11 6.1	11 6.1	2 1.1
その他	51 100.0	43 84.3	11 21.6	6 11.8	7 13.7	5 9.8	2 3.9
■製造業	289 100.0	272 94.1	65 22.5	21 7.3	41 14.2	10 3.5	4 1.4
■非製造業	683 100.0	610 89.3	172 25.2	111 16.3	74 10.8	35 5.1	15 2.2
無回答	28 100.0	22 78.6	5 17.9	3 10.7	4 14.3	1 3.6	3 10.7
【従業員数】							
300名未満	71 100.0	67 94.4	14 19.7	6 8.5	4 5.6	1 1.4	2 2.8
300～499名	359 100.0	331 92.2	82 22.8	45 12.5	35 9.7	15 4.2	6 1.7
500～999名	312 100.0	279 89.4	82 26.3	33 10.6	36 11.5	15 4.8	7 2.2
1000名以上	279 100.0	245 87.8	69 24.7	53 19.0	46 16.5	20 7.2	6 2.2
無回答	30 100.0	25 83.3	6 20.0	4 13.3	5 16.7	0 0.0	3 10.0
【正社員比率】							
70%未満	208 100.0	189 90.9	53 25.5	33 15.9	14 6.7	5 2.4	5 2.4
70～80%未満	75 100.0	62 82.7	15 20.0	7 9.3	10 13.3	6 8.0	3 4.0
80～90%未満	125 100.0	113 90.4	35 28.0	22 17.6	16 12.8	9 7.2	0 0.0
90～100%未満	181 100.0	169 93.4	51 28.2	27 14.9	32 17.7	9 5.0	1 0.6
100%	262 100.0	235 89.7	56 21.4	31 11.8	32 12.2	15 5.7	6 2.3
【60歳以上比率】							
10%未満	759 100.0	681 89.7	194 25.6	110 14.5	95 12.5	39 5.1	15 2.0
10～30%未満	45 100.0	45 100.0	6 13.3	4 8.9	3 6.7	1 2.2	0 0.0
30～50%未満	7 100.0	7 100.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	176 100.0	152 86.4	45 25.6	20 11.4	16 9.1	12 6.8	8 4.5
10～30%未満	475 100.0	428 90.1	118 24.8	74 15.6	62 13.1	21 4.4	7 1.5
30～50%未満	131 100.0	124 94.7	31 23.7	16 12.2	18 13.7	7 5.3	0 0.0
50%以上	29 100.0	29 100.0	7 24.1	4 13.8	2 6.9	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	18 100.0	14 77.8	5 27.8	2 11.1	0 0.0	3 16.7	1 5.6
30代	507 100.0	448 88.4	133 26.2	74 14.6	63 12.4	28 5.5	16 3.2
40代	342 100.0	317 92.7	80 23.4	47 13.7	44 12.9	16 4.7	1 0.3
50代以上	35 100.0	34 97.1	7 20.0	4 11.4	2 5.7	0 0.0	0 0.0
無回答	149 100.0	134 89.9	28 18.8	14 9.4	17 11.4	4 2.7	6 4.0
【労働組合の有無】							
ある	539 100.0	483 89.6	145 26.9	93 17.3	83 15.4	30 5.6	6 1.1
ない	482 100.0	439 91.1	101 21.0	45 9.3	39 8.1	20 4.1	14 2.9
無回答	30 100.0	25 83.3	7 23.3	3 10.0	4 13.3	1 3.3	4 13.3

第8表-5 問8(5). 制度を活用した社員の継続雇用後の仕事内容

	合計	通常、定年 到達時の仕 事内容を継 続	通常、定年 到達時と異 なる仕事内 容	各人によっ て異なる	無回答
【総数】	1051 100.0	756 71.9	21 2.0	245 23.3	29 2.8
【業種】					
建設業	61 100.0	49 80.3	0 0.0	12 19.7	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	41 87.2	0 0.0	6 12.8	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	32 91.4	0 0.0	3 8.6	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	13 68.4	1 5.3	5 26.3	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	33 66.0	1 2.0	15 30.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	109 79.0	2 1.4	20 14.5	7 5.1
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	3 60.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	19 67.9	1 3.6	6 21.4	2 7.1
運輸業	105 100.0	89 84.8	2 1.9	11 10.5	3 2.9
卸売・小売業	231 100.0	139 60.2	8 3.5	78 33.8	6 2.6
金融・保険業	26 100.0	11 42.3	2 7.7	13 50.0	0 0.0
不動産業	5 100.0	3 60.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	29 70.7	1 2.4	9 22.0	2 4.9
サービス業	181 100.0	132 72.9	1 0.6	44 24.3	4 2.2
その他	51 100.0	38 74.5	2 3.9	10 19.6	1 2.0
■製造業	289 100.0	228 78.9	4 1.4	49 17.0	8 2.8
■非製造業	683 100.0	474 69.4	15 2.2	177 25.9	17 2.5
無回答	28 100.0	16 57.1	0 0.0	9 32.1	3 10.7
【従業員数】					
300名未満	71 100.0	59 83.1	0 0.0	10 14.1	2 2.8
300～499名	359 100.0	268 74.7	5 1.4	77 21.4	9 2.5
500～999名	312 100.0	220 70.5	9 2.9	75 24.0	8 2.6
1000名以上	279 100.0	191 68.5	7 2.5	75 26.9	6 2.2
無回答	30 100.0	18 60.0	0 0.0	8 26.7	4 13.3
【正社員比率】					
70%未満	208 100.0	151 72.6	4 1.9	48 23.1	5 2.4
70～80%未満	75 100.0	56 74.7	3 4.0	12 16.0	4 5.3
80～90%未満	125 100.0	88 70.4	2 1.6	34 27.2	1 0.8
90～100%未満	181 100.0	125 69.1	2 1.1	53 29.3	1 0.6
100%	262 100.0	191 72.9	7 2.7	56 21.4	8 3.1
【60歳以上比率】					
10%未満	759 100.0	536 70.6	18 2.4	187 24.6	18 2.4
10～30%未満	45 100.0	40 88.9	0 0.0	5 11.1	0 0.0
30～50%未満	7 100.0	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	176 100.0	110 62.5	3 1.7	52 29.5	11 6.3
10～30%未満	475 100.0	342 72.0	12 2.5	115 24.2	6 1.3
30～50%未満	131 100.0	105 80.2	2 1.5	23 17.6	1 0.8
50%以上	29 100.0	26 89.7	1 3.4	2 6.9	0 0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	18 100.0	10 55.6	0 0.0	7 38.9	1 5.6
30代	507 100.0	340 67.1	12 2.4	138 27.2	17 3.4
40代	342 100.0	263 76.9	5 1.5	70 20.5	4 1.2
50代以上	35 100.0	32 91.4	1 2.9	2 5.7	0 0.0
無回答	149 100.0	111 74.5	3 2.0	28 18.8	7 4.7
【労働組合の有無】					
ある	539 100.0	390 72.4	17 3.2	121 22.4	11 2.0
ない	482 100.0	347 72.0	4 0.8	117 24.3	14 2.9
無回答	30 100.0	19 63.3	0 0.0	7 23.3	4 13.3
【法改正への対応策】					
■改正以前から対応済企業計	194 100.0	149 76.8	2 1.0	39 20.1	4 2.1
■改正後対応企業計	832 100.0	590 70.9	19 2.3	203 24.4	20 2.4

第8表-6 問8(6). 制度を活用した社員の社内における格付け

	合計	定年到達時の格付けを継続	定年到達時より格付けが下がる	定年到達時より格付けが上がる	格付け制度の対象外となる	そもそも格付け制度がない	無回答
【総数】	1051 100.0	138 13.1	139 13.2	2 0.2	631 60.0	104 9.9	37 3.5
【業種】							
建設業	61 100.0	16 26.2	5 8.2	1 1.6	36 59.0	3 4.9	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	8 17.0	4 8.5	0 0.0	28 59.6	6 12.8	1 2.1
輸送用機械器具製造業	35 100.0	3 8.6	5 14.3	0 0.0	26 74.3	1 2.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	3 15.8	0 0.0	15 78.9	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	4 8.0	3 6.0	0 0.0	36 72.0	6 12.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	8 5.8	16 11.6	0 0.0	94 68.1	14 10.1	6 4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	4 80.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	0 0.0	4 14.3	0 0.0	20 71.4	1 3.6	3 10.7
運輸業	105 100.0	15 14.3	20 19.0	0 0.0	44 41.9	21 20.0	5 4.8
卸売・小売業	231 100.0	26 11.3	28 12.1	0 0.0	151 65.4	18 7.8	8 3.5
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	1 3.8	0 0.0	20 76.9	3 11.5	1 3.8
不動産業	5 100.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	3 60.0	1 20.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	11 26.8	9 22.0	0 0.0	13 31.7	6 14.6	2 4.9
サービス業	181 100.0	32 17.7	28 15.5	0 0.0	103 56.9	14 7.7	4 2.2
その他	51 100.0	9 17.6	5 9.8	1 2.0	30 58.8	4 7.8	2 3.9
■製造業	289 100.0	23 8.0	31 10.7	0 0.0	199 68.9	28 9.7	8 2.8
■非製造業	683 100.0	102 14.9	96 14.1	1 0.1	394 57.7	67 9.8	23 3.4
無回答	28 100.0	4 14.3	7 25.0	0 0.0	8 28.6	5 17.9	4 14.3
【従業員数】							
300名未満	71 100.0	16 22.5	8 11.3	0 0.0	37 52.1	8 11.3	2 2.8
300～499名	359 100.0	55 15.3	52 14.5	1 0.3	201 56.0	39 10.9	11 3.1
500～999名	312 100.0	34 10.9	34 10.9	1 0.3	199 63.8	34 10.9	10 3.2
1000名以上	279 100.0	29 10.4	38 13.6	0 0.0	182 65.2	21 7.5	9 3.2
無回答	30 100.0	4 13.3	7 23.3	0 0.0	12 40.0	2 6.7	5 16.7
【正社員比率】							
70%未満	208 100.0	36 17.3	37 17.8	0 0.0	104 50.0	25 12.0	6 2.9
70～80%未満	75 100.0	11 14.7	4 5.3	0 0.0	52 69.3	4 5.3	4 5.3
80～90%未満	125 100.0	12 9.6	13 10.4	0 0.0	86 68.8	10 8.0	4 3.2
90～100%未満	181 100.0	15 8.3	18 9.9	1 0.6	122 67.4	24 13.3	1 0.6
100%	262 100.0	40 15.3	36 13.7	1 0.4	152 58.0	22 8.4	11 4.2
【60歳以上比率】							
10%未満	759 100.0	90 11.9	93 12.3	2 0.3	476 62.7	76 10.0	22 2.9
10～30%未満	45 100.0	18 40.0	5 11.1	0 0.0	15 33.3	7 15.6	0 0.0
30～50%未満	7 100.0	2 28.6	3 42.9	0 0.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	176 100.0	18 10.2	25 14.2	0 0.0	99 56.3	22 12.5	12 6.8
10～30%未満	475 100.0	62 13.1	57 12.0	0 0.0	303 63.8	43 9.1	10 2.1
30～50%未満	131 100.0	19 14.5	17 13.0	2 1.5	79 60.3	14 10.7	0 0.0
50%以上	29 100.0	11 37.9	2 6.9	0 0.0	11 37.9	5 17.2	0 0.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	18 100.0	1 5.6	2 11.1	0 0.0	8 44.4	4 22.2	3 16.7
30代	507 100.0	53 10.5	71 14.0	0 0.0	319 62.9	41 8.1	23 4.5
40代	342 100.0	50 14.6	40 11.7	2 0.6	215 62.9	32 9.4	3 0.9
50代以上	35 100.0	12 34.3	6 17.1	0 0.0	11 31.4	6 17.1	0 0.0
無回答	149 100.0	22 14.8	20 13.4	0 0.0	78 52.3	21 14.1	8 5.4
【労働組合の有無】							
ある	539 100.0	67 12.4	64 11.9	2 0.4	338 62.7	57 10.6	11 2.0
ない	482 100.0	68 14.1	69 14.3	0 0.0	282 58.5	42 8.7	21 4.4
無回答	30 100.0	3 10.0	6 20.0	0 0.0	11 36.7	5 16.7	5 16.7

第8表-7 問8(7). 制度を活用した社員の労働組合への加入

	合計	組合加入	組合非加入	労働組合がない	無回答
【総数】	1051 100.0	101 9.6	453 43.1	469 44.6	28 2.7
【業種】					
建設業	61 100.0	1 1.6	34 55.7	26 42.6	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	6 12.8	28 59.6	13 27.7	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	4 11.4	24 68.6	7 20.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	12 63.2	6 31.6	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	5 10.0	21 42.0	23 46.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	18 13.0	62 44.9	53 38.4	5 3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	7 25.0	3 10.7	16 57.1	2 7.1
運輸業	105 100.0	21 20.0	52 49.5	28 26.7	4 3.8
卸売・小売業	231 100.0	9 3.9	102 44.2	114 49.4	6 2.6
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	20 76.9	5 19.2	0 0.0
不動産業	5 100.0	0 0.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	4 9.8	11 26.8	26 63.4	0 0.0
サービス業	181 100.0	10 5.5	41 22.7	127 70.2	3 1.7
その他	51 100.0	5 9.8	28 54.9	17 33.3	1 2.0
■製造業	289 100.0	34 11.8	147 50.9	102 35.3	6 2.1
■非製造業	683 100.0	53 7.8	269 39.4	346 50.7	15 2.2
無回答	28 100.0	9 32.1	9 32.1	4 14.3	6 21.4
【従業員数】					
300名未満	71 100.0	5 7.0	14 19.7	51 71.8	1 1.4
300～499名	359 100.0	26 7.2	150 41.8	175 48.7	8 2.2
500～999名	312 100.0	26 8.3	134 42.9	147 47.1	5 1.6
1000名以上	279 100.0	38 13.6	142 50.9	91 32.6	8 2.9
無回答	30 100.0	6 20.0	13 43.3	5 16.7	6 20.0
【正社員比率】					
70%未満	208 100.0	19 9.1	75 36.1	109 52.4	5 2.4
70～80%未満	75 100.0	6 8.0	31 41.3	35 46.7	3 4.0
80～90%未満	125 100.0	10 8.0	67 53.6	47 37.6	1 0.8
90～100%未満	181 100.0	16 8.8	85 47.0	78 43.1	2 1.1
100%	262 100.0	25 9.5	116 44.3	114 43.5	7 2.7
【60歳以上比率】					
10%未満	759 100.0	67 8.8	337 44.4	338 44.5	17 2.2
10～30%未満	45 100.0	6 13.3	15 33.3	24 53.3	0 0.0
30～50%未満	7 100.0	2 28.6	1 14.3	4 57.1	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	176 100.0	9 5.1	42 23.9	115 65.3	10 5.7
10～30%未満	475 100.0	31 6.5	236 49.7	201 42.3	7 1.5
30～50%未満	131 100.0	24 18.3	66 50.4	41 31.3	0 0.0
50%以上	29 100.0	11 37.9	9 31.0	9 31.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	18 100.0	2 11.1	3 16.7	11 61.1	2 11.1
30代	507 100.0	28 5.5	182 35.9	283 55.8	14 2.8
40代	342 100.0	41 12.0	199 58.2	98 28.7	4 1.2
50代以上	35 100.0	13 37.1	8 22.9	14 40.0	0 0.0
無回答	149 100.0	17 11.4	61 40.9	63 42.3	8 5.4
【労働組合の有無】					
ある	539 100.0	93 17.3	438 81.3	0 0.0	8 1.5
ない	482 100.0	0 0.0	0 0.0	469 97.3	13 2.7
無回答	30 100.0	8 26.7	15 50.0	0 0.0	7 23.3

第9表-1 問9(1). 制度活用者の年収水準と定年到達時の年収水準の比較

	合計	定年到達時の 年収より 多い	定年到達時の 年収とほ ぼ同程度	定年到達時の 年収の8 ～9割程度	定年到達時の 年収の6 ～7割程度	定年到達時の 年収の半 分程度	定年到達時の 年収の3 ～4割程度	定年到達時の 年収の3 割未満	無回答
【総数】	1051 100.0	1 0.1	68 6.5	156 14.8	467 44.4	214 20.4	86 8.2	9 0.9	50 4.8
【業種】									
建設業	61 100.0	0 0.0	3 4.9	9 14.8	33 54.1	11 18.0	3 4.9	0 0.0	2 3.3
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	1 2.1	10 21.3	21 44.7	8 17.0	4 8.5	0 0.0	3 6.4
輸送用機械器具製造業	35 100.0	0 0.0	2 5.7	8 22.9	13 37.1	10 28.6	2 5.7	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	0 0.0	1 5.3	7 36.8	6 31.6	5 26.3	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	0 0.0	1 2.0	6 12.0	28 56.0	8 16.0	7 14.0	0 0.0	0 0.0
その他の製造業	138 100.0	0 0.0	3 2.2	19 13.8	73 52.9	24 17.4	10 7.2	2 1.4	7 5.1
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	0 0.0	0 0.0	4 14.3	10 35.7	7 25.0	2 7.1	0 0.0	5 17.9
運輸業	105 100.0	0 0.0	17 16.2	23 21.9	44 41.9	13 12.4	6 5.7	0 0.0	2 1.9
卸売・小売業	231 100.0	1 0.4	7 3.0	27 11.7	94 40.7	72 31.2	24 10.4	1 0.4	5 2.2
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	2 7.7	1 3.8	7 26.9	3 11.5	8 30.8	3 11.5	2 7.7
不動産業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	0 0.0	8 19.5	5 12.2	22 53.7	4 9.8	0 0.0	0 0.0	2 4.9
サービス業	181 100.0	0 0.0	18 9.9	30 16.6	83 45.9	30 16.6	9 5.0	0 0.0	11 6.1
その他	51 100.0	0 0.0	5 9.8	6 11.8	20 39.2	11 21.6	1 2.0	3 5.9	5 9.8
■製造業	289 100.0	0 0.0	7 2.4	44 15.2	142 49.1	56 19.4	28 9.7	2 0.7	10 3.5
■非製造業	683 100.0	1 0.1	55 8.1	100 14.6	297 43.5	142 20.8	55 8.1	4 0.6	29 4.2
無回答	28 100.0	0 0.0	1 3.6	6 21.4	8 28.6	5 17.9	2 7.1	0 0.0	6 21.4
【従業員数】									
300名未満	71 100.0	0 0.0	10 14.1	11 15.5	32 45.1	13 18.3	2 2.8	0 0.0	3 4.2
300～499名	359 100.0	1 0.3	24 6.7	57 15.9	178 49.6	65 18.1	23 6.4	1 0.3	10 2.8
500～999名	312 100.0	0 0.0	21 6.7	44 14.1	133 42.6	70 22.4	30 9.6	3 1.0	11 3.5
1000名以上	279 100.0	0 0.0	13 4.7	37 13.3	118 42.3	61 21.9	28 10.0	4 1.4	18 6.5
無回答	30 100.0	0 0.0	0 0.0	7 23.3	6 20.0	5 16.7	3 10.0	1 3.3	8 26.7
【正社員比率】									
70%未満	208 100.0	0 0.0	16 7.7	33 15.9	113 54.3	36 17.3	7 3.4	1 0.5	2 1.0
70～80%未満	75 100.0	0 0.0	7 9.3	10 13.3	35 46.7	15 20.0	3 4.0	1 1.3	4 5.3
80～90%未満	125 100.0	0 0.0	5 4.0	22 17.6	58 46.4	22 17.6	16 12.8	0 0.0	2 1.6
90～100%未満	181 100.0	1 0.6	7 3.9	22 12.2	83 45.9	36 19.9	20 11.0	2 1.1	10 5.5
100%	262 100.0	0 0.0	18 6.9	41 15.6	108 41.2	57 21.8	22 8.4	3 1.1	13 5.0
【60歳以上比率】									
10%未満	759 100.0	1 0.1	41 5.4	111 14.6	358 47.2	153 20.2	63 8.3	6 0.8	26 3.4
10～30%未満	45 100.0	0 0.0	7 15.6	9 20.0	20 44.4	6 13.3	1 2.2	0 0.0	2 4.4
30～50%未満	7 100.0	0 0.0	2 28.6	1 14.3	3 42.9	1 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】									
10%未満	176 100.0	0 0.0	18 10.2	32 18.2	72 40.9	37 21.0	6 3.4	0 0.0	11 6.3
10～30%未満	475 100.0	1 0.2	21 4.4	56 11.8	240 50.5	96 20.2	44 9.3	5 1.1	12 2.5
30～50%未満	131 100.0	0 0.0	6 4.6	23 17.6	61 46.6	25 19.1	12 9.2	0 0.0	4 3.1
50%以上	29 100.0	0 0.0	5 17.2	10 34.5	8 27.6	2 6.9	2 6.9	1 3.4	1 3.4
【正社員の平均年齢】									
30代未満	18 100.0	0 0.0	2 11.1	3 16.7	9 50.0	2 11.1	1 5.6	0 0.0	1 5.6
30代	507 100.0	1 0.2	32 6.3	68 13.4	227 44.8	110 21.7	39 7.7	5 1.0	25 4.9
40代	342 100.0	0 0.0	13 3.8	47 13.7	177 51.8	64 18.7	33 9.6	1 0.3	7 2.0
50代以上	35 100.0	0 0.0	9 25.7	12 34.3	7 20.0	2 5.7	2 5.7	1 2.9	2 5.7
無回答	149 100.0	0 0.0	12 8.1	26 17.4	47 31.5	36 24.2	11 7.4	2 1.3	15 10.1
【労働組合の有無】									
ある	539 100.0	0 0.0	27 5.0	64 11.9	255 47.3	107 19.9	55 10.2	8 1.5	23 4.3
ない	482 100.0	1 0.2	40 8.3	88 18.3	206 42.7	99 20.5	28 5.8	1 0.2	19 3.9
無回答	30 100.0	0 0.0	1 3.3	4 13.3	6 20.0	8 26.7	3 10.0	0 0.0	8 26.7
【法改正への対応策】									
■改正以前から対応企業計	194 100.0	0 0.0	22 11.3	33 17.0	87 44.8	33 17.0	12 6.2	0 0.0	7 3.6
■改正後対応企業計	832 100.0	1 0.1	42 5.0	120 14.4	374 45.0	177 21.3	74 8.9	9 1.1	35 4.2

第9表-2 問9(2). 会社が支給する賃金の水準を決めるにあたって、特に考慮した点 (MA)

	合計	業界他社の 状況	担当する職 務の市場賃 金・相場	定年到達時 の賃金水準	初任給水準	在職老齢年 金の受給状 況	地域別最低 賃金	退職金の受 給状況	高年齢雇用 継続給付の 受給状況	その他	無回答
【総数】	1051 100.0	264 25.1	179 17.0	504 48.0	56 5.3	287 27.3	60 5.7	8 0.8	290 27.6	61 5.8	43 4.1
【業種】											
建設業	61 100.0	20 32.8	9 14.8	29 47.5	2 3.3	11 18.0	2 3.3	0 0.0	21 34.4	3 4.9	2 3.3
一般機械器具製造業	47 100.0	16 34.0	4 8.5	26 55.3	6 12.8	11 23.4	3 6.4	0 0.0	11 23.4	2 4.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	12 34.3	4 11.4	15 42.9	1 2.9	12 34.3	0 0.0	0 0.0	13 37.1	1 2.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	1 5.3	10 52.6	0 0.0	10 52.6	1 5.3	0 0.0	7 36.8	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	15 30.0	4 8.0	21 42.0	5 10.0	17 34.0	5 10.0	2 4.0	14 28.0	5 10.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	36 26.1	22 15.9	66 47.8	8 5.8	41 29.7	10 7.2	1 0.7	36 26.1	13 9.4	3 2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	2 40.0	0 0.0	3 60.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	9 32.1	6 21.4	12 42.9	0 0.0	5 17.9	2 7.1	1 3.6	5 17.9	1 3.6	5 17.9
運輸業	105 100.0	28 26.7	15 14.3	42 40.0	7 6.7	31 29.5	7 6.7	1 1.0	27 25.7	4 3.8	3 2.9
卸売・小売業	231 100.0	46 19.9	40 17.3	110 47.6	18 7.8	67 29.0	15 6.5	2 0.9	73 31.6	16 6.9	7 3.0
金融・保険業	26 100.0	10 38.5	8 30.8	14 53.8	0 0.0	6 23.1	0 0.0	0 0.0	4 15.4	1 3.8	1 3.8
不動産業	5 100.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 40.0	2 20.0	1 20.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	9 22.0	7 17.1	23 56.1	1 2.4	8 19.5	1 2.4	0 0.0	10 24.4	3 7.3	3 7.3
サービス業	181 100.0	40 22.1	42 23.2	97 53.6	6 3.3	45 24.9	11 6.1	0 0.0	45 24.9	6 3.3	10 5.5
その他	51 100.0	10 19.6	10 19.6	24 47.1	1 2.0	11 21.6	3 5.9	0 0.0	18 35.3	4 7.8	0 0.0
■製造業	289 100.0	84 29.1	35 12.1	138 47.8	20 6.9	91 31.5	19 6.6	3 1.0	81 28.0	21 7.3	4 1.4
■非製造業	683 100.0	165 24.2	127 18.6	332 48.6	34 5.0	175 25.6	38 5.6	5 0.7	187 27.4	36 5.3	32 4.7
無回答	28 100.0	5 17.9	7 25.0	10 35.7	1 3.6	10 35.7	0 0.0	0 0.0	4 14.3	0 0.0	7 25.0
【従業員数】											
300名未満	71 100.0	18 25.4	6 8.5	37 52.1	4 5.6	16 22.5	6 8.5	1 1.4	14 19.7	7 9.9	2 2.8
300～499名	359 100.0	85 23.7	57 15.9	187 52.1	10 2.8	88 24.5	17 4.7	1 0.3	113 31.5	22 6.1	15 4.2
500～999名	312 100.0	90 28.8	59 18.9	143 45.8	19 6.1	92 29.5	20 6.4	3 1.0	84 26.9	15 4.8	8 2.6
1000名以上	279 100.0	67 24.0	51 18.3	129 46.2	22 7.9	79 28.3	15 5.4	3 1.1	72 25.8	16 5.7	11 3.9
無回答	30 100.0	4 13.3	6 20.0	8 26.7	1 3.3	12 40.0	2 6.7	0 0.0	7 23.3	1 3.3	7 23.3
【正社員比率】											
70%未満	208 100.0	44 21.2	40 19.2	112 53.8	16 7.7	49 23.6	12 5.8	1 0.5	52 25.0	15 7.2	5 2.4
70～80%未満	75 100.0	14 18.7	15 20.0	39 52.0	3 4.0	21 28.0	3 4.0	0 0.0	17 22.7	5 6.7	3 4.0
80～90%未満	125 100.0	34 27.2	20 16.0	68 54.4	6 4.8	35 28.0	5 4.0	3 2.4	40 32.0	6 4.8	1 0.8
90～100%未満	181 100.0	48 26.5	24 13.3	74 40.9	10 5.5	59 32.6	16 8.8	2 1.1	59 32.6	11 6.1	5 2.8
100%	262 100.0	77 29.4	42 16.0	134 51.1	11 4.2	67 25.6	11 4.2	2 0.8	74 28.2	14 5.3	10 3.8
【60歳以上比率】											
10%未満	759 100.0	192 25.3	122 16.1	379 49.9	43 5.7	214 28.2	44 5.8	8 1.1	223 29.4	48 6.3	16 2.1
10～30%未満	45 100.0	12 26.7	10 22.2	25 55.6	0 0.0	8 17.8	2 4.4	0 0.0	8 17.8	1 2.2	2 4.4
30～50%未満	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	0 0.0	1 14.3	1 14.3	0 0.0	3 42.9	1 14.3	1 14.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】											
10%未満	176 100.0	36 20.5	45 25.6	93 52.8	6 3.4	41 23.3	13 7.4	1 0.6	42 23.9	13 7.4	5 2.8
10～30%未満	475 100.0	113 23.8	61 12.8	242 50.9	30 6.3	140 29.5	24 5.1	6 1.3	151 31.8	28 5.9	10 2.1
30～50%未満	131 100.0	48 36.6	23 17.6	59 45.0	5 3.8	35 26.7	7 5.3	0 0.0	36 27.5	8 6.1	3 2.3
50%以上	29 100.0	8 27.6	4 13.8	12 41.4	2 6.9	7 24.1	3 10.3	1 3.4	5 17.2	1 3.4	1 3.4
【正社員の平均年齢】											
30代未満	18 100.0	3 16.7	4 22.2	10 55.6	0 0.0	3 16.7	0 0.0	1 5.6	4 22.2	3 16.7	1 5.6
30代	507 100.0	124 24.5	87 17.2	249 49.1	28 5.5	134 26.4	27 5.3	5 1.0	137 27.0	35 6.9	18 3.6
40代	342 100.0	103 30.1	57 16.7	166 48.5	21 6.1	104 30.4	23 6.7	1 0.3	101 29.5	16 4.7	7 2.0
50代以上	35 100.0	9 25.7	4 11.4	12 34.3	1 2.9	7 20.0	4 11.4	1 2.9	6 17.1	2 5.7	3 8.6
無回答	149 100.0	25 16.8	27 18.1	67 45.0	6 4.0	39 26.2	6 4.0	0 0.0	42 28.2	5 3.4	14 9.4
【労働組合の有無】											
ある	539 100.0	162 30.1	89 16.5	234 43.4	32 5.9	163 30.2	25 4.6	6 1.1	165 30.6	35 6.5	17 3.2
ない	482 100.0	96 19.9	86 17.8	264 54.8	23 4.8	112 23.2	32 6.6	2 0.4	118 24.5	25 5.2	20 4.1
無回答	30 100.0	6 20.0	4 13.3	6 20.0	1 3.3	12 40.0	3 10.0	0 0.0	7 23.3	1 3.3	6 20.0

第9表-3 問9(3). 賞与の支給状況

	合計	すべての継続雇用者に一律の定額を支給	すべての継続雇用者に定率(一定の月数)で支給	継続雇用後の担当職務に応じて支給	高い業績をあげた人へのみ支給	賞与の支給はない	その他	無回答
【総数】	1051	106	285	185	19	318	104	34
	100.0	10.1	27.1	17.6	1.8	30.3	9.9	3.2
【業種】								
建設業	61	3	19	10	1	18	8	2
	100.0	4.9	31.1	16.4	1.6	29.5	13.1	3.3
一般機械器具製造業	47	6	18	8	1	9	5	0
	100.0	12.8	38.3	17.0	2.1	19.1	10.6	0.0
輸送用機械器具製造業	35	7	10	5	0	9	4	0
	100.0	20.0	28.6	14.3	0.0	25.7	11.4	0.0
精密機械器具製造業	19	1	6	6	0	4	2	0
	100.0	5.3	31.6	31.6	0.0	21.1	10.5	0.0
電気機械器具製造業	50	5	25	5	0	8	7	0
	100.0	10.0	50.0	10.0	0.0	16.0	14.0	0.0
その他の製造業	138	16	43	19	1	40	16	3
	100.0	11.6	31.2	13.8	0.7	29.0	11.6	2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	5	0	1	1	1	0	2	0
	100.0	0.0	20.0	20.0	20.0	0.0	40.0	0.0
情報通信業	28	1	6	5	1	12	1	2
	100.0	3.6	21.4	17.9	3.6	42.9	3.6	7.1
運輸業	105	15	23	18	2	38	5	4
	100.0	14.3	21.9	17.1	1.9	36.2	4.8	3.8
卸売・小売業	231	27	48	37	4	84	23	8
	100.0	11.7	20.8	16.0	1.7	36.4	10.0	3.5
金融・保険業	26	0	8	4	0	10	4	0
	100.0	0.0	30.8	15.4	0.0	38.5	15.4	0.0
不動産業	5	0	1	2	0	1	1	0
	100.0	0.0	20.0	40.0	0.0	20.0	20.0	0.0
飲食業・宿泊業	41	4	10	13	3	6	2	3
	100.0	9.8	24.4	31.7	7.3	14.6	4.9	7.3
サービス業	181	14	53	37	1	57	13	6
	100.0	7.7	29.3	20.4	0.6	31.5	7.2	3.3
その他	51	3	11	11	3	14	9	0
	100.0	5.9	21.6	21.6	5.9	27.5	17.6	0.0
■製造業	289	35	102	43	2	70	34	3
	100.0	12.1	35.3	14.9	0.7	24.2	11.8	1.0
■非製造業	683	64	169	127	13	226	59	25
	100.0	9.4	24.7	18.6	1.9	33.1	8.6	3.7
無回答	28	4	3	4	1	8	2	6
	100.0	14.3	10.7	14.3	3.6	28.6	7.1	21.4
【従業員数】								
300名未満	71	9	18	12	2	24	5	1
	100.0	12.7	25.4	16.9	2.8	33.8	7.0	1.4
300～499名	359	31	104	64	7	112	32	9
	100.0	8.6	29.0	17.8	1.9	31.2	8.9	2.5
500～999名	312	32	87	55	4	96	27	11
	100.0	10.3	27.9	17.6	1.3	30.8	8.7	3.5
1000名以上	279	30	74	46	6	78	38	7
	100.0	10.8	26.5	16.5	2.2	28.0	13.6	2.5
無回答	30	4	2	8	0	8	2	6
	100.0	13.3	6.7	26.7	0.0	26.7	6.7	20.0
【正社員比率】								
70%未満	208	20	59	43	4	57	19	6
	100.0	9.6	28.4	20.7	1.9	27.4	9.1	2.9
70～80%未満	75	9	20	13	0	23	8	2
	100.0	12.0	26.7	17.3	0.0	30.7	10.7	2.7
80～90%未満	125	16	39	20	1	37	10	2
	100.0	12.8	31.2	16.0	0.8	29.6	8.0	1.6
90～100%未満	181	19	56	22	3	53	25	3
	100.0	10.5	30.9	12.2	1.7	29.3	13.8	1.7
100%	262	28	69	42	6	85	25	7
	100.0	10.7	26.3	16.0	2.3	32.4	9.5	2.7
【60歳以上比率】								
10%未満	759	89	208	119	14	234	80	15
	100.0	11.7	27.4	15.7	1.8	30.8	10.5	2.0
10～30%未満	45	1	17	12	0	10	3	2
	100.0	2.2	37.8	26.7	0.0	22.2	6.7	4.4
30～50%未満	7	1	2	2	0	1	1	0
	100.0	14.3	28.6	28.6	0.0	14.3	14.3	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】								
10%未満	176	18	29	29	6	70	18	6
	100.0	10.2	16.5	16.5	3.4	39.8	10.2	3.4
10～30%未満	475	58	141	73	6	136	53	8
	100.0	12.2	29.7	15.4	1.3	28.6	11.2	1.7
30～50%未満	131	12	45	27	1	32	11	3
	100.0	9.2	34.4	20.6	0.8	24.4	8.4	2.3
50%以上	29	3	12	4	1	7	2	0
	100.0	10.3	41.4	13.8	3.4	24.1	6.9	0.0
【正社員の平均年齢】								
30代未満	18	1	4	1	0	8	3	1
	100.0	5.6	22.2	5.6	0.0	44.4	16.7	5.6
30代	507	57	116	90	9	158	60	17
	100.0	11.2	22.9	17.8	1.8	31.2	11.8	3.4
40代	342	34	116	54	5	100	28	5
	100.0	9.9	33.9	15.8	1.5	29.2	8.2	1.5
50代以上	35	3	11	9	1	7	4	0
	100.0	8.6	31.4	25.7	2.9	20.0	11.4	0.0
無回答	149	11	38	31	4	45	9	11
	100.0	7.4	25.5	20.8	2.7	30.2	6.0	7.4
【労働組合の有無】								
ある	539	58	163	82	9	148	62	17
	100.0	10.8	30.2	15.2	1.7	27.5	11.5	3.2
ない	482	43	119	99	9	162	39	11
	100.0	8.9	24.7	20.5	1.9	33.6	8.1	2.3
無回答	30	5	3	4	1	8	3	6
	100.0	16.7	10.0	13.3	3.3	26.7	10.0	20.0
【法改正への対応策】								
■改正前から対応済企業計	194	25	56	39	2	53	16	3
	100.0	12.9	28.9	20.1	1.0	27.3	8.2	1.5
■改正後対応企業計	832	79	227	144	17	256	84	25
	100.0	9.5	27.3	17.3	2.0	30.8	10.1	3.0

第9表-4 問9(4) 継続雇用者の年収総額を100%とした場合の割合
①貴社が支給する賃金・賞与

	合計	50%未満	50~60%未満	60~70%未満	70~80%未満	80~90%未満	90%以上	無回答
【総数】	1051	52	82	155	154	127	177	304
	100.0	4.9	7.8	14.7	14.7	12.1	16.8	28.9
【業種】								
建設業	61	0	6	8	11	8	17	11
	100.0	0.0	9.8	13.1	18.0	13.1	27.9	18.0
一般機械器具製造業	47	3	3	9	5	6	8	13
	100.0	6.4	6.4	19.1	10.6	12.8	17.0	27.7
輸送用機械器具製造業	35	1	1	7	4	4	7	11
	100.0	2.9	2.9	20.0	11.4	11.4	20.0	31.4
精密機械器具製造業	19	1	4	0	4	4	1	5
	100.0	5.3	21.1	0.0	21.1	21.1	5.3	26.3
電気機械器具製造業	50	2	2	13	9	3	6	15
	100.0	4.0	4.0	26.0	18.0	6.0	12.0	30.0
その他の製造業	138	7	12	28	23	14	20	34
	100.0	5.1	8.7	20.3	16.7	10.1	14.5	24.6
電気・ガス・熱供給・水道業	5	0	1	1	1	0	0	2
	100.0	0.0	20.0	20.0	20.0	0.0	0.0	40.0
情報通信業	28	1	3	3	1	1	4	15
	100.0	3.6	10.7	10.7	3.6	3.6	14.3	53.6
運輸業	105	5	7	19	19	13	19	23
	100.0	4.8	6.7	18.1	18.1	12.4	18.1	21.9
卸売・小売業	231	14	19	30	29	31	44	64
	100.0	6.1	8.2	13.0	12.6	13.4	19.0	27.7
金融・保険業	26	5	4	0	3	3	1	10
	100.0	19.2	15.4	0.0	11.5	11.5	3.8	38.5
不動産業	5	0	0	2	0	1	1	1
	100.0	0.0	0.0	40.0	0.0	20.0	20.0	20.0
飲食業・宿泊業	41	1	1	6	7	6	6	14
	100.0	2.4	2.4	14.6	17.1	14.6	14.6	34.1
サービス業	181	6	14	21	30	23	31	56
	100.0	3.3	7.7	11.6	16.6	12.7	17.1	30.9
その他	51	5	3	6	5	10	7	15
	100.0	9.8	5.9	11.8	9.8	19.6	13.7	29.4
■製造業	289	14	22	57	45	31	42	78
	100.0	4.8	7.6	19.7	15.6	10.7	14.5	27.0
■非製造業	683	32	55	90	101	86	123	196
	100.0	4.7	8.1	13.2	14.8	12.6	18.0	28.7
無回答	28	1	2	2	3	0	5	15
	100.0	3.6	7.1	7.1	10.7	0.0	17.9	53.6
【従業員数】								
300名未満	71	2	7	12	7	8	14	21
	100.0	2.8	9.9	16.9	9.9	11.3	19.7	29.6
300~499名	359	15	22	50	53	41	84	94
	100.0	4.2	6.1	13.9	14.8	11.4	23.4	26.2
500~999名	312	18	26	48	50	45	42	83
	100.0	5.8	8.3	15.4	16.0	14.4	13.5	26.6
1000名以上	279	16	25	42	41	32	35	88
	100.0	5.7	9.0	15.1	14.7	11.5	12.5	31.5
無回答	30	1	2	3	3	1	2	18
	100.0	3.3	6.7	10.0	10.0	3.3	6.7	60.0
【正社員比率】								
70%未満	208	7	14	39	40	34	36	38
	100.0	3.4	6.7	18.8	19.2	16.3	17.3	18.3
70~80%未満	75	7	8	6	20	7	12	15
	100.0	9.3	10.7	8.0	26.7	9.3	16.0	20.0
80~90%未満	125	5	11	24	17	19	20	29
	100.0	4.0	8.8	19.2	13.6	15.2	16.0	23.2
90~100%未満	181	10	19	31	25	28	27	41
	100.0	5.5	10.5	17.1	13.8	15.5	14.9	22.7
100%	262	13	14	36	39	27	57	76
	100.0	5.0	5.3	13.7	14.9	10.3	21.8	29.0
【60歳以上比率】								
10%未満	759	39	62	127	124	102	135	170
	100.0	5.1	8.2	16.7	16.3	13.4	17.8	22.4
10~30%未満	45	3	1	5	7	9	12	8
	100.0	6.7	2.2	11.1	15.6	20.0	26.7	17.8
30~50%未満	7	0	1	2	1	1	1	1
	100.0	0.0	14.3	28.6	14.3	14.3	14.3	14.3
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】								
10%未満	176	7	7	25	27	18	36	56
	100.0	4.0	4.0	14.2	15.3	10.2	20.5	31.8
10~30%未満	475	29	42	77	80	66	81	100
	100.0	6.1	8.8	16.2	16.8	13.9	17.1	21.1
30~50%未満	131	3	9	27	21	25	27	19
	100.0	2.3	6.9	20.6	16.0	19.1	20.6	14.5
50%以上	29	3	6	5	4	3	4	4
	100.0	10.3	20.7	17.2	13.8	10.3	13.8	13.8
【正社員の平均年齢】								
30代未満	18	0	1	2	5	0	0	10
	100.0	0.0	5.6	11.1	27.8	0.0	0.0	55.6
30代	507	28	35	70	72	67	90	145
	100.0	5.5	6.9	13.8	14.2	13.2	17.8	28.6
40代	342	16	35	62	59	53	59	58
	100.0	4.7	10.2	18.1	17.3	15.5	17.3	17.0
50代以上	35	2	4	6	5	3	6	9
	100.0	5.7	11.4	17.1	14.3	8.6	17.1	25.7
無回答	149	6	7	15	13	4	22	82
	100.0	4.0	4.7	10.1	8.7	2.7	14.8	55.0
【労働組合の有無】								
ある	539	37	44	91	84	58	77	148
	100.0	6.9	8.2	16.9	15.6	10.8	14.3	27.5
ない	482	15	36	60	68	69	97	137
	100.0	3.1	7.5	12.4	14.1	14.3	20.1	28.4
無回答	30	0	2	4	2	0	3	19
	100.0	0.0	6.7	13.3	6.7	0.0	10.0	63.3

第9表-5 問9(4). 継続雇用者の年収総額を100%とした場合の割合
②企業年金支給

	合計	0%	10%未満	10~20%未満	20%以上	無回答
【総数】	1051 100.0	461 43.9	27 2.6	91 8.7	168 16.0	304 28.9
【業種】						
建設業	61 100.0	26 42.6	5 8.2	7 11.5	12 19.7	11 18.0
一般機械器具製造業	47 100.0	18 38.3	2 4.3	6 12.8	8 17.0	13 27.7
輸送用機械器具製造業	35 100.0	19 54.3	1 2.9	2 5.7	2 5.7	11 31.4
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	0 0.0	1 5.3	6 31.6	5 26.3
電気機械器具製造業	50 100.0	21 42.0	1 2.0	3 6.0	10 20.0	15 30.0
その他の製造業	138 100.0	67 48.6	2 1.4	10 7.2	25 18.1	34 24.6
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0	2 40.0
情報通信業	28 100.0	10 35.7	0 0.0	2 7.1	1 3.6	15 53.6
運輸業	105 100.0	58 55.2	4 3.8	5 4.8	15 14.3	23 21.9
卸売・小売業	231 100.0	98 42.4	5 2.2	23 10.0	41 17.7	64 27.7
金融・保険業	26 100.0	5 19.2	0 0.0	1 3.8	10 38.5	10 38.5
不動産業	5 100.0	3 60.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	20 48.8	1 2.4	3 7.3	3 7.3	14 34.1
サービス業	181 100.0	81 44.8	4 2.2	18 9.9	22 12.2	56 30.9
その他	51 100.0	22 43.1	1 2.0	4 7.8	9 17.6	15 29.4
■製造業	289 100.0	132 45.7	6 2.1	22 7.6	51 17.6	78 27.0
■非製造業	683 100.0	301 44.1	20 2.9	60 8.8	106 15.5	196 28.7
無回答	28 100.0	6 21.4	0 0.0	5 17.9	2 7.1	15 53.6
【従業員数】						
300名未満	71 100.0	36 50.7	2 2.8	3 4.2	9 12.7	21 29.6
300~499名	359 100.0	183 51.0	8 2.2	20 5.6	54 15.0	94 26.2
500~999名	312 100.0	135 43.3	8 2.6	32 10.3	54 17.3	83 26.6
1000名以上	279 100.0	101 36.2	9 3.2	33 11.8	48 17.2	88 31.5
無回答	30 100.0	6 20.0	0 0.0	3 10.0	3 10.0	18 60.0
【正社員比率】						
70%未満	208 100.0	119 57.2	6 2.9	20 9.6	25 12.0	38 18.3
70~80%未満	75 100.0	32 42.7	1 1.3	8 10.7	19 25.3	15 20.0
80~90%未満	125 100.0	54 43.2	6 4.8	8 6.4	28 22.4	29 23.2
90~100%未満	181 100.0	72 39.8	5 2.8	25 13.8	38 21.0	41 22.7
100%	262 100.0	119 45.4	6 2.3	25 9.5	36 13.7	76 29.0
【60歳以上比率】						
10%未満	759 100.0	353 46.5	22 2.9	77 10.1	137 18.1	170 22.4
10~30%未満	45 100.0	27 60.0	2 4.4	3 6.7	5 11.1	8 17.8
30~50%未満	7 100.0	4 57.1	0 0.0	1 14.3	1 14.3	1 14.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	176 100.0	75 42.6	6 3.4	17 9.7	22 12.5	56 31.8
10~30%未満	475 100.0	219 46.1	12 2.5	50 10.5	94 19.8	100 21.1
30~50%未満	131 100.0	76 58.0	6 4.6	12 9.2	18 13.7	19 14.5
50%以上	29 100.0	14 48.3	0 0.0	2 6.9	9 31.0	4 13.8
【正社員の平均年齢】						
30代未満	18 100.0	4 22.2	1 5.6	2 11.1	1 5.6	10 55.6
30代	507 100.0	221 43.6	15 3.0	44 8.7	82 16.2	145 28.6
40代	342 100.0	171 50.0	9 2.6	38 11.1	66 19.3	58 17.0
50代以上	35 100.0	17 48.6	1 2.9	2 5.7	6 17.1	9 25.7
無回答	149 100.0	48 32.2	1 0.7	5 3.4	13 8.7	82 55.0
【労働組合の有無】						
ある	539 100.0	223 41.4	19 3.5	55 10.2	94 17.4	148 27.5
ない	482 100.0	232 48.1	8 1.7	35 7.3	70 14.5	137 28.4
無回答	30 100.0	6 20.0	0 0.0	1 3.3	4 13.3	19 63.3

第9表-6 問9(4). 継続雇用者の年収総額を100%とした場合の割合
③公的給付

	合計	0%	10%未満	10~20%未満	20%以上	無回答
【総数】	1051 100.0	129 12.3	51 4.9	181 17.2	386 36.7	304 28.9
【業種】						
建設業	61 100.0	16 26.2	8 13.1	11 18.0	15 24.6	11 18.0
一般機械器具製造業	47 100.0	5 10.6	2 4.3	10 21.3	17 36.2	13 27.7
輸送用機械器具製造業	35 100.0	3 8.6	0 0.0	7 20.0	14 40.0	11 31.4
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	2 10.5	3 15.8	8 42.1	5 26.3
電気機械器具製造業	50 100.0	5 10.0	1 2.0	8 16.0	21 42.0	15 30.0
その他の製造業	138 100.0	11 8.0	7 5.1	31 22.5	55 39.9	34 24.6
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	0 0.0	3 60.0	0 0.0	2 40.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	3 10.7	1 3.6	8 28.6	15 53.6
運輸業	105 100.0	14 13.3	4 3.8	15 14.3	49 46.7	23 21.9
卸売・小売業	231 100.0	31 13.4	13 5.6	40 17.3	83 35.9	64 27.7
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	2 7.7	2 7.7	10 38.5	10 38.5
不動産業	5 100.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	6 14.6	2 4.9	4 9.8	15 36.6	14 34.1
サービス業	181 100.0	26 14.4	3 1.7	31 17.1	65 35.9	56 30.9
その他	51 100.0	5 9.8	3 5.9	7 13.7	21 41.2	15 29.4
■製造業	289 100.0	25 8.7	12 4.2	59 20.4	115 39.8	78 27.0
■非製造業	683 100.0	97 14.2	35 5.1	108 15.8	247 36.2	196 28.7
無回答	28 100.0	2 7.1	1 3.6	7 25.0	3 10.7	15 53.6
【従業員数】						
300名未満	71 100.0	11 15.5	3 4.2	7 9.9	29 40.8	21 29.6
300~499名	359 100.0	55 15.3	14 3.9	72 20.1	124 34.5	94 26.2
500~999名	312 100.0	36 11.5	16 5.1	49 15.7	128 41.0	83 26.6
1000名以上	279 100.0	27 9.7	18 6.5	47 16.8	99 35.5	88 31.5
無回答	30 100.0	0 0.0	0 0.0	6 20.0	6 20.0	18 60.0
【正社員比率】						
70%未満	208 100.0	32 15.4	5 2.4	41 19.7	92 44.2	38 18.3
70~80%未満	75 100.0	11 14.7	3 4.0	15 20.0	31 41.3	15 20.0
80~90%未満	125 100.0	11 8.8	11 8.8	29 23.2	45 36.0	29 23.2
90~100%未満	181 100.0	14 7.7	17 9.4	37 20.4	72 39.8	41 22.7
100%	262 100.0	45 17.2	12 4.6	38 14.5	91 34.7	76 29.0
【60歳以上比率】						
10%未満	759 100.0	99 13.0	43 5.7	142 18.7	305 40.2	170 22.4
10~30%未満	45 100.0	9 20.0	3 6.7	11 24.4	14 31.1	8 17.8
30~50%未満	7 100.0	1 14.3	0 0.0	2 28.6	3 42.9	1 14.3
50%以上	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	176 100.0	29 16.5	5 2.8	24 13.6	62 35.2	56 31.8
10~30%未満	475 100.0	55 11.6	31 6.5	99 20.8	190 40.0	100 21.1
30~50%未満	131 100.0	21 16.0	9 6.9	26 19.8	56 42.7	19 14.5
50%以上	29 100.0	4 13.8	1 3.4	6 20.7	14 48.3	4 13.8
【正社員の平均年齢】						
30代未満	18 100.0	0 0.0	0 0.0	3 16.7	5 27.8	10 55.6
30代	507 100.0	67 13.2	19 3.7	86 17.0	190 37.5	145 28.6
40代	342 100.0	42 12.3	27 7.9	73 21.3	142 41.5	58 17.0
50代以上	35 100.0	5 14.3	2 5.7	5 14.3	14 40.0	9 25.7
無回答	149 100.0	15 10.1	3 2.0	14 9.4	35 23.5	82 55.0
【労働組合の有無】						
ある	539 100.0	54 10.0	34 6.3	90 16.7	213 39.5	148 27.5
ない	482 100.0	75 15.6	17 3.5	84 17.4	169 35.1	137 28.4
無回答	30 100.0	0 0.0	0 0.0	7 23.3	4 13.3	19 63.3

第10表-1 問10. 管理職社員の場合の、60歳以上の継続雇用について

	合計	一般社員と 同様の制度 により実施	一般社員と 異なる制度 を設けて 実施	特に制度を 設けること なく実施	実施してい ない	無回答
【総数】	1051 100.0	849 80.8	104 9.9	60 5.7	17 1.6	21 2.0
【業種】						
建設業	61 100.0	52 85.2	5 8.2	2 3.3	0 0.0	2 3.3
一般機械器具製造業	47 100.0	34 72.3	7 14.9	5 10.6	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	26 74.3	4 11.4	3 8.6	2 5.7	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	16 84.2	2 10.5	1 5.3	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	50 100.0	37 74.0	8 16.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0
その他の製造業	138 100.0	118 85.5	9 6.5	8 5.8	2 1.4	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	21 75.0	6 21.4	1 3.6	0 0.0	0 0.0
運輸業	105 100.0	76 72.4	15 14.3	9 8.6	4 3.8	1 1.0
卸売・小売業	231 100.0	192 83.1	19 8.2	15 6.5	2 0.9	3 1.3
金融・保険業	26 100.0	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	5 100.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	41 100.0	30 73.2	5 12.2	3 7.3	1 2.4	2 4.9
サービス業	181 100.0	150 82.9	19 10.5	7 3.9	3 1.7	2 1.1
その他	51 100.0	46 90.2	1 2.0	3 5.9	0 0.0	1 2.0
■製造業	289 100.0	231 79.9	30 10.4	19 6.6	7 2.4	2 0.7
■非製造業	683 100.0	557 81.6	69 10.1	37 5.4	10 1.5	10 1.5
無回答	28 100.0	15 53.6	4 14.3	1 3.6	0 0.0	8 28.6
【従業員数】						
300名未満	71 100.0	58 81.7	5 7.0	4 5.6	1 1.4	3 4.2
300～499名	359 100.0	298 83.0	28 7.8	26 7.2	5 1.4	2 0.6
500～999名	312 100.0	250 80.1	33 10.6	19 6.1	5 1.6	5 1.6
1000名以上	279 100.0	224 80.3	37 13.3	9 3.2	6 2.2	3 1.1
無回答	30 100.0	19 63.3	1 3.3	2 6.7	0 0.0	8 26.7
【正社員比率】						
70%未満	208 100.0	167 80.3	26 12.5	12 5.8	1 0.5	2 1.0
70～80%未満	75 100.0	63 84.0	3 4.0	6 8.0	0 0.0	3 4.0
80～90%未満	125 100.0	103 82.4	14 11.2	6 4.8	2 1.6	0 0.0
90～100%未満	181 100.0	153 84.5	14 7.7	11 6.1	3 1.7	0 0.0
100%	262 100.0	215 82.1	24 9.2	14 5.3	8 3.1	1 0.4
【60歳以上比率】						
10%未満	759 100.0	628 82.7	71 9.4	43 5.7	12 1.6	5 0.7
10～30%未満	45 100.0	36 80.0	5 11.1	3 6.7	1 2.2	0 0.0
30～50%未満	7 100.0	7 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	176 100.0	141 80.1	11 6.3	14 8.0	7 4.0	3 1.7
10～30%未満	475 100.0	402 84.6	42 8.8	24 5.1	5 1.1	2 0.4
30～50%未満	131 100.0	107 81.7	16 12.2	7 5.3	1 0.8	0 0.0
50%以上	29 100.0	21 72.4	7 24.1	1 3.4	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	18 100.0	14 77.8	2 11.1	1 5.6	0 0.0	1 5.6
30代	507 100.0	414 81.7	46 9.1	32 6.3	11 2.2	4 0.8
40代	342 100.0	282 82.5	35 10.2	17 5.0	4 1.2	4 1.2
50代以上	35 100.0	26 74.3	8 22.9	1 2.9	0 0.0	0 0.0
無回答	149 100.0	113 75.8	13 8.7	9 6.0	2 1.3	12 8.1
【労働組合の有無】						
ある	539 100.0	434 80.5	66 12.2	25 4.6	10 1.9	4 0.7
ない	482 100.0	397 82.4	35 7.3	33 6.8	7 1.5	10 2.1
無回答	30 100.0	18 60.0	3 10.0	2 6.7	0 0.0	7 23.3

第10表-2 問10(1).再雇用または勤務延長する管理職社員の範囲

	合計	原則として 希望者全員	継続雇用制 度の対象者 についての 基準に適合 する者	無回答
【総数】	104 100.0	19 18.3	84 80.8	1 1.0
【業種】				
建設業	5 100.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0
一般機械器具製造業	7 100.0	0 0.0	7 100.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0
精密機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	0 0.0
電気機械器具製造業	8 100.0	2 25.0	6 75.0	0 0.0
その他の製造業	9 100.0	0 0.0	9 100.0	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	6 100.0	1 16.7	5 83.3	0 0.0
運輸業	15 100.0	3 20.0	12 80.0	0 0.0
卸売・小売業	19 100.0	3 15.8	16 84.2	0 0.0
金融・保険業	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	5 100.0	0 0.0	5 100.0	0 0.0
サービス業	19 100.0	5 26.3	13 68.4	1 5.3
その他	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
■製造業	30 100.0	5 16.7	25 83.3	0 0.0
■非製造業	69 100.0	13 18.8	55 79.7	1 1.4
無回答	4 100.0	1 25.0	3 75.0	0 0.0
【従業員数】				
300名未満	5 100.0	1 20.0	4 80.0	0 0.0
300～499名	28 100.0	6 21.4	22 78.6	0 0.0
500～999名	33 100.0	7 21.2	26 78.8	0 0.0
1000名以上	37 100.0	5 13.5	31 83.8	1 2.7
無回答	1 100.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0
【正社員比率】				
70%未満	26 100.0	7 26.9	19 73.1	0 0.0
70～80%未満	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0
80～90%未満	14 100.0	2 14.3	11 78.6	1 7.1
90～100%未満	14 100.0	1 7.1	13 92.9	0 0.0
100%	24 100.0	6 25.0	18 75.0	0 0.0
【60歳以上比率】				
10%未満	71 100.0	12 16.9	58 81.7	1 1.4
10～30%未満	5 100.0	2 40.0	3 60.0	0 0.0
30～50%未満	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	11 100.0	2 18.2	9 81.8	0 0.0
10～30%未満	42 100.0	8 19.0	33 78.6	1 2.4
30～50%未満	16 100.0	3 18.8	13 81.3	0 0.0
50%以上	7 100.0	1 14.3	6 85.7	0 0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
30代	46 100.0	10 21.7	36 78.3	0 0.0
40代	35 100.0	7 20.0	27 77.1	1 2.9
50代以上	8 100.0	2 25.0	6 75.0	0 0.0
無回答	13 100.0	0 0.0	13 100.0	0 0.0
【労働組合の有無】				
ある	66 100.0	10 15.2	55 83.3	1 1.5
ない	35 100.0	9 25.7	26 74.3	0 0.0
無回答	3 100.0	0 0.0	3 100.0	0 0.0

第10表-3 問10(2). 継続雇用制度の対象者についての基準 (MA)

	合計	働く意思・ 意欲がある こと	出勤率・勤 務態度	健康上支障 がないこと	現職を継続 できること	会社が提示 する職務内 容に合意で きること	熟練や経験 による特定 する職務内 の技能・技 術をもって いること	専門的な資 格をもって いること	他の社員を 指導・教育 できること	一定の業績 評価	定年到達前 についてい た役職	定年到達時 の社内にお ける格付け	会社が特に 必要と認め た者	その他	無回答
【総数】	84	64	39	67	29	38	21	15	13	33	15	8	38	6	1
【業種】	100.0	76.2	46.4	79.8	34.5	45.2	25.0	17.9	15.5	39.3	17.9	9.5	45.2	7.1	1.2
建設業	4	3	1	3	2	1	0	0	0	1	2	1	2	0	0
一般機械器具製造業	100.0	75.0	25.0	75.0	50.0	25.0	0.0	0.0	0.0	25.0	50.0	25.0	50.0	0.0	0.0
輸送用機械器具製造業	7	6	4	6	2	3	3	3	2	5	0	0	4	2	0
精密機械器具製造業	100.0	85.7	57.1	85.7	28.6	42.9	42.9	28.6	28.6	71.4	0.0	0.0	57.1	28.6	0.0
電気機械器具製造業	2	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0
その他の製造業	100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0
情報通信業	6	3	3	4	1	1	0	1	0	1	0	0	2	1	1
情報通信業	100.0	50.0	50.0	66.7	16.7	16.7	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0	33.3	16.7	16.7
情報通信業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
情報通信業	5	3	1	2	1	1	3	2	0	1	0	0	3	0	0
運輸業	100.0	60.0	20.0	40.0	20.0	20.0	60.0	40.0	0.0	20.0	0.0	0.0	60.0	0.0	0.0
卸売・小売業	12	12	7	12	6	7	3	3	4	6	4	2	6	0	0
卸売・小売業	100.0	100.0	58.3	100.0	50.0	58.3	25.0	25.0	33.3	50.0	33.3	16.7	50.0	0.0	0.0
卸売・小売業	16	12	8	14	9	13	4	5	5	6	5	2	7	0	0
卸売・小売業	100.0	75.0	50.0	87.5	56.3	81.3	25.0	31.3	31.3	37.5	31.3	12.5	43.8	0.0	0.0
金融・保険業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
金融・保険業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
金融・保険業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
不動産業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
不動産業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
不動産業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
飲食業・宿泊業	5	5	3	5	1	1	2	0	0	0	0	0	1	2	0
飲食業・宿泊業	100.0	100.0	60.0	100.0	20.0	20.0	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	40.0	0.0
サービス業	13	8	5	9	1	6	2	0	1	6	3	2	6	1	0
サービス業	100.0	61.5	38.5	69.2	7.7	46.2	15.4	0.0	7.7	46.2	23.1	15.4	46.2	7.7	0.0
サービス業	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0
サービス業	100.0	100.0	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
製造業	25	17	12	18	6	8	6	4	2	12	0	1	13	3	1
製造業	100.0	68.0	48.0	72.0	24.0	32.0	16.0	8.0	48.0	0.0	4.0	52.0	12.0	4.0	4.0
非製造業	55	43	25	45	20	29	14	10	10	20	14	7	25	3	0
非製造業	100.0	78.2	45.5	81.8	36.4	52.7	25.5	18.2	36.4	25.5	12.7	45.5	5.5	0.0	0.0
無回答	3	3	2	3	2	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0
無回答	100.0	100.0	66.7	100.0	66.7	33.3	0.0	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【従業員数】															
300名未満	4	3	3	4	1	3	0	0	1	2	0	1	2	0	0
300名未満	100.0	75.0	75.0	100.0	25.0	75.0	0.0	0.0	25.0	50.0	0.0	25.0	50.0	0.0	0.0
300～499名	22	18	13	19	11	13	5	5	5	12	6	3	11	0	0
300～499名	100.0	81.8	59.1	86.4	50.0	59.1	22.7	22.7	22.7	54.5	27.3	13.6	50.0	0.0	0.0
500～999名	26	21	11	22	10	13	7	6	5	8	6	4	11	1	1
500～999名	100.0	80.8	42.3	84.6	38.5	50.0	26.9	23.1	19.2	30.8	23.1	15.4	42.3	3.8	3.8
1000名以上	31	21	12	21	6	8	9	4	2	10	3	0	14	5	0
1000名以上	100.0	67.7	38.7	67.7	19.4	25.8	29.0	12.9	6.5	32.3	9.7	0.0	45.2	16.1	0.0
無回答	1	1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
無回答	100.0	100.0	0.0	100.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【正社員比率】															
70%未満	19	16	12	16	4	8	5	1	1	4	3	1	5	3	1
70%未満	100.0	84.2	63.2	84.2	21.1	42.1	26.3	5.3	5.3	21.1	15.8	5.3	26.3	15.8	5.3
70～80%未満	3	3	1	3	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0
70～80%未満	100.0	100.0	33.3	100.0	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0
80～90%未満	11	8	3	8	2	5	2	0	2	7	2	0	4	1	0
80～90%未満	100.0	72.7	27.3	72.7	18.2	45.5	18.2	0.0	18.2	63.6	18.2	0.0	36.4	9.1	0.0
90～100%未満	13	9	7	11	3	7	2	1	1	8	1	2	7	2	0
90～100%未満	100.0	69.2	53.8	84.6	23.1	53.8	15.4	7.7	7.7	61.5	7.7	15.4	53.8	15.4	0.0
100%	18	14	6	15	8	9	4	6	4	7	4	4	10	0	0
100%	100.0	77.8	33.3	83.3	44.4	50.0	22.2	33.3	22.2	38.9	22.2	22.2	55.6	0.0	0.0
【60歳以上比率】															
10%未満	58	44	28	47	16	28	13	7	7	25	10	5	24	6	1
10%未満	100.0	75.9	48.3	81.0	27.6	48.3	22.4	12.1	12.1	43.1	17.2	8.6	41.4	10.3	1.7
10～30%未満	3	3	1	3	1	1	0	0	0	3	0	1	1	0	0
10～30%未満	100.0	100.0	33.3	100.0	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0
30～50%未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30～50%未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
【50歳以上比率】															
10%未満	9	7	4	8	3	4	3	1	3	7	1	0	3	1	0
10%未満	100.0	77.8	44.4	88.9	33.3	44.4	33.3	11.1	33.3	77.8	11.1	0.0	33.3	11.1	0.0
10～30%未満	33	25	16	27	10	16	5	4	3	12	6	3	13	4	1
10～30%未満	100.0	75.8	48.5	81.8	30.3	48.5	15.2	12.1	9.1	36.4	18.2	9.1	39.4	12.1	3.0
30～50%未満	13	10	7	11	3	4	2	0	0	6	2	2	4	1	0
30～50%未満	100.0	76.9	53.8	84.6	23.1	30.8	15.4	0.0	0.0	46.2	15.4	15.4	30.8	7.7	0.0
50%以上	6	5	2	4	1	5	3	2	2	2	1	1	5	0	0
50%以上	100.0	83.3	33.3	66.7	16.7	83.3	50.0	33.3	33.3	33.3	16.7	16.7	83.3	0.0	0.0
【正社員の平均年齢】															
30代未満	2	2	2	2	0	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0
30代未満	100.0	100.0	100.0	100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0
30代	36	27	14	30	12	18	9	7	6	14	7	3	16	2	1
30代	100.0	75.0	38.9	83.3	33.3	50.0	25.0	19.4	16.7	38.9	19.4	8.3	44.4	5.6	2.8
40代	27	20	15	21	7	9	4	1	1	11	4	3	10	3	0
40代	100.0	74.1	55.6	77.8	25.9	33.3	14.8	3.7	3.7	40.7	14.8	11.1	37.0	11.1	0.0
50代以上	6	5	2	4	2	4	3	2	2	2	1	2	4	0	0
50代以上	100.0	83.3	33.3	66.7	33.3	66.7	50.0	33.3	33.3	33.3	16.7	33.3	66.7	0.0	0.0
無回答	13	10	6	10	8	6	4	5	4	5	3	0	7	0	0
無回答	100.0	76.9	46.2	76.9	61.5	46.2									

第11表-1 問11(1).管理職社員を継続雇用する場合の役職

	合計	基本的に定 年到達後も 継続して役 職につく	定年到達後 も継続して 役職につく かどうかは 個々の社員 による	基本的に定 年到達後は 役職から外 れる	定年前から 役職は外れ ている	無回答
【総数】	1013 100.0	123 12.1	297 29.3	451 44.5	135 13.3	7 0.7
【業種】						
建設業	59 100.0	16 27.1	19 32.2	18 30.5	6 10.2	0 0.0
一般機械器具製造業	46 100.0	6 13.0	9 19.6	21 45.7	10 21.7	0 0.0
輸送用機械器具製造業	33 100.0	2 6.1	9 27.3	21 63.6	1 3.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	3 15.8	13 68.4	3 15.8	0 0.0
電気機械器具製造業	47 100.0	3 6.4	14 29.8	23 48.9	7 14.9	0 0.0
その他の製造業	135 100.0	10 7.4	32 23.7	75 55.6	18 13.3	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	0 0.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	8 28.6	10 35.7	7 25.0	0 0.0
運輸業	100 100.0	17 17.0	43 43.0	31 31.0	8 8.0	1 1.0
卸売・小売業	226 100.0	23 10.2	51 22.6	121 53.5	29 12.8	2 0.9
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	3 11.5	10 38.5	12 46.2	0 0.0
不動産業	5 100.0	0 0.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	38 100.0	3 7.9	21 55.3	10 26.3	3 7.9	1 2.6
サービス業	176 100.0	30 17.0	60 34.1	69 39.2	15 8.5	2 1.1
その他	50 100.0	5 10.0	15 30.0	17 34.0	12 24.0	1 2.0
■製造業	280 100.0	21 7.5	67 23.9	153 54.6	39 13.9	0 0.0
■非製造業	663 100.0	93 14.0	210 31.7	272 41.0	82 12.4	6 0.9
無回答	20 100.0	4 20.0	5 25.0	9 45.0	2 10.0	0 0.0
【従業員数】						
300名未満	67 100.0	14 20.9	17 25.4	27 40.3	7 10.4	2 3.0
300～499名	352 100.0	43 12.2	105 29.8	168 47.7	34 9.7	2 0.6
500～999名	302 100.0	31 10.3	91 30.1	128 42.4	51 16.9	1 0.3
1000名以上	270 100.0	32 11.9	76 28.1	119 44.1	41 15.2	2 0.7
無回答	22 100.0	3 13.6	8 36.4	9 40.9	2 9.1	0 0.0
【正社員比率】						
70%未満	205 100.0	36 17.6	75 36.6	77 37.6	16 7.8	1 0.5
70～80%未満	72 100.0	9 12.5	18 25.0	30 41.7	15 20.8	0 0.0
80～90%未満	123 100.0	11 8.9	27 22.0	60 48.8	21 17.1	4 3.3
90～100%未満	178 100.0	15 8.4	45 25.3	91 51.1	27 15.2	0 0.0
100%	253 100.0	31 12.3	72 28.5	111 43.9	38 15.0	1 0.4
【60歳以上比率】						
10%未満	742 100.0	77 10.4	203 27.4	347 46.8	110 14.8	5 0.7
10～30%未満	44 100.0	17 38.6	17 38.6	7 15.9	2 4.5	1 2.3
30～50%未満	7 100.0	3 42.9	3 42.9	1 14.3	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	166 100.0	15 9.0	53 31.9	77 46.4	18 10.8	3 1.8
10～30%未満	468 100.0	52 11.1	122 26.1	215 45.9	77 16.5	2 0.4
30～50%未満	130 100.0	20 15.4	42 32.3	54 41.5	14 10.8	0 0.0
50%以上	29 100.0	10 34.5	6 20.7	9 31.0	3 10.3	1 3.4
【正社員の平均年齢】						
30代未満	17 100.0	1 5.9	5 29.4	10 58.8	0 0.0	1 5.9
30代	492 100.0	50 10.2	137 27.8	235 47.8	67 13.6	3 0.6
40代	334 100.0	40 12.0	97 29.0	141 42.2	55 16.5	1 0.3
50代以上	35 100.0	15 42.9	9 25.7	8 22.9	2 5.7	1 2.9
無回答	135 100.0	17 12.6	49 36.3	57 42.2	11 8.1	1 0.7
【労働組合の有無】						
ある	525 100.0	61 11.6	142 27.0	236 45.0	82 15.6	4 0.8
ない	465 100.0	61 13.1	149 32.0	202 43.4	50 10.8	3 0.6
無回答	23 100.0	1 4.3	6 26.1	13 56.5	3 13.0	0 0.0

第11表-2 問11(2).管理職社員を継続雇用する場合の勤務場所 (MA)

	合計	自社	密接な関係 のある子会 社・関連会 社	その他	無回答
【総数】	1013 100.0	978 96.5	208 20.5	16 1.6	9 0.9
【業種】					
建設業	59 100.0	58 98.3	11 18.6	1 1.7	0 0.0
一般機械器具製造業	46 100.0	45 97.8	6 13.0	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	33 100.0	33 100.0	6 18.2	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	19 100.0	5 26.3	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	47 100.0	45 95.7	9 19.1	0 0.0	0 0.0
その他の製造業	135 100.0	131 97.0	35 25.9	2 1.5	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	5 100.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	23 82.1	7 25.0	3 10.7	0 0.0
運輸業	100 100.0	96 96.0	22 22.0	1 1.0	1 1.0
卸売・小売業	226 100.0	221 97.8	53 23.5	2 0.9	3 1.3
金融・保険業	26 100.0	26 100.0	8 30.8	0 0.0	0 0.0
不動産業	5 100.0	5 100.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	38 100.0	36 94.7	6 15.8	1 2.6	1 2.6
サービス業	176 100.0	169 96.0	20 11.4	5 2.8	3 1.7
その他	50 100.0	47 94.0	13 26.0	1 2.0	1 2.0
■製造業	280 100.0	273 97.5	61 21.8	2 0.7	0 0.0
■非製造業	663 100.0	639 96.4	130 19.6	13 2.0	8 1.2
無回答	20 100.0	19 95.0	4 20.0	0 0.0	0 0.0
【従業員数】					
300名未満	67 100.0	63 94.0	6 9.0	1 1.5	2 3.0
300～499名	352 100.0	347 98.6	55 15.6	1 0.3	2 0.6
500～999名	302 100.0	293 97.0	59 19.5	1 0.3	3 1.0
1000名以上	270 100.0	254 94.1	82 30.4	13 4.8	2 0.7
無回答	22 100.0	21 95.5	6 27.3	0 0.0	0 0.0
【正社員比率】					
70%未満	205 100.0	202 98.5	33 16.1	2 1.0	1 0.5
70～80%未満	72 100.0	68 94.4	20 27.8	2 2.8	0 0.0
80～90%未満	123 100.0	118 95.9	27 22.0	3 2.4	4 3.3
90～100%未満	178 100.0	173 97.2	46 25.8	2 1.1	0 0.0
100%	253 100.0	245 96.8	45 17.8	4 1.6	1 0.4
【60歳以上比率】					
10%未満	742 100.0	719 96.9	157 21.2	12 1.6	5 0.7
10～30%未満	44 100.0	43 97.7	6 13.6	0 0.0	1 2.3
30～50%未満	7 100.0	7 100.0	1 14.3	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	166 100.0	158 95.2	22 13.3	4 2.4	3 1.8
10～30%未満	468 100.0	458 97.9	108 23.1	6 1.3	2 0.4
30～50%未満	130 100.0	127 97.7	29 22.3	2 1.5	0 0.0
50%以上	29 100.0	26 89.7	5 17.2	0 0.0	1 3.4
【正社員の平均年齢】					
30代未満	17 100.0	15 88.2	1 5.9	2 11.8	1 5.9
30代	492 100.0	476 96.7	97 19.7	8 1.6	3 0.6
40代	334 100.0	326 97.6	78 23.4	5 1.5	1 0.3
50代以上	35 100.0	33 94.3	4 11.4	0 0.0	1 2.9
無回答	135 100.0	128 94.8	28 20.7	1 0.7	3 2.2
【労働組合の有無】					
ある	525 100.0	505 96.2	137 26.1	11 2.1	4 0.8
ない	465 100.0	452 97.2	64 13.8	4 0.9	5 1.1
無回答	23 100.0	21 91.3	7 30.4	1 4.3	0 0.0

第12表-1 問12. 法改正による、高齢者の継続雇用の対応策について (MA)

	合計	改正前から改正法の内容で対応済	再雇用制度の新設	再雇用制度の変更	勤務延長制度の新設	勤務延長制度の変更	定年年齢の引き上げ	定年制の廃止	その他	講じていない	無回答
【総数】	1087 100.0	204 18.8	474 43.6	355 32.7	22 2.0	32 2.9	20 1.8	3 0.3	10 0.9	15 1.4	18 1.7
【業種】											
建設業	65 100.0	9 13.8	24 36.9	29 44.6	1 1.5	1 1.5	2 3.1	0 0.0	2 3.1	0 0.0	1 1.5
一般機械器具製造業	47 100.0	2 4.3	16 34.0	27 57.4	0 0.0	5 10.6	2 4.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	35 100.0	11 31.4	10 28.6	13 37.1	0 0.0	1 2.9	1 2.9	0 0.0	0 0.0	1 2.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	7 36.8	11 57.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	53 100.0	7 13.2	19 35.8	26 49.1	2 3.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	23 16.3	59 41.8	52 36.9	1 0.7	3 2.1	1 0.7	1 0.7	2 1.4	2 1.4	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 16.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	18 64.3	6 21.4	1 3.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
運輸業	107 100.0	45 42.1	28 26.2	33 30.8	1 0.9	4 3.7	6 5.6	0 0.0	1 0.9	2 1.9	2 1.9
卸売・小売業	236 100.0	30 12.7	127 53.8	73 30.9	5 2.1	5 2.1	1 0.4	0 0.0	4 1.7	2 0.8	2 0.8
金融・保険業	26 100.0	5 19.2	16 61.5	7 26.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	5 11.4	19 43.2	12 27.3	3 6.8	5 11.4	1 2.3	1 2.3	1 2.3	0 0.0	0 0.0
サービス業	190 100.0	47 24.7	93 48.9	36 18.9	5 2.6	8 4.2	4 2.1	1 0.5	0 0.0	5 2.6	3 1.6
その他	53 100.0	7 13.2	24 45.3	19 35.8	3 5.7	0 0.0	1 1.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
■製造業	295 100.0	45 15.3	111 37.6	129 43.7	3 1.0	9 3.1	4 1.4	1 0.3	2 0.7	4 1.4	0 0.0
■非製造業	708 100.0	145 20.5	330 46.6	200 28.2	16 2.3	23 3.2	15 2.1	2 0.3	8 1.1	11 1.6	8 1.1
無回答	31 100.0	7 22.6	9 29.0	7 22.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	10 32.3
【従業員数】											
300名未満	74 100.0	16 21.6	32 43.2	21 28.4	3 4.1	2 2.7	4 5.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
300～499名	368 100.0	67 18.2	168 45.7	123 33.4	5 1.4	10 2.7	8 2.2	0 0.0	2 0.5	7 1.9	4 1.1
500～999名	322 100.0	57 17.7	144 44.7	106 32.9	7 2.2	10 3.1	5 1.6	0 0.0	5 1.6	3 0.9	2 0.6
1000名以上	289 100.0	55 19.0	121 41.9	99 34.3	7 2.4	10 3.5	3 1.0	3 1.0	3 1.0	4 1.4	2 0.7
無回答	34 100.0	9 26.5	9 26.5	6 17.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.9	10 29.4
【正社員比率】											
70%未満	219 100.0	51 23.3	93 42.5	61 27.9	5 2.3	12 5.5	5 2.3	2 0.9	3 1.4	0 0.0	2 0.9
70～80%未満	75 100.0	15 20.0	39 52.0	20 26.7	4 5.3	1 1.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 1.3	0 0.0
80～90%未満	127 100.0	24 18.9	47 37.0	54 42.5	1 0.8	3 2.4	1 0.8	0 0.0	1 0.8	3 2.4	0 0.0
90～100%未満	183 100.0	25 13.7	78 42.6	75 41.0	4 2.2	7 3.8	2 1.1	0 0.0	2 1.1	2 1.1	1 0.5
100%	269 100.0	43 16.0	134 49.8	78 29.0	6 2.2	6 2.2	6 2.2	1 0.4	2 0.7	2 0.7	4 1.5
【60歳以上比率】											
10%未満	776 100.0	133 17.1	356 45.9	261 33.6	16 2.1	25 3.2	11 1.4	3 0.4	5 0.6	7 0.9	5 0.6
10～30%未満	47 100.0	18 38.3	10 21.3	13 27.7	3 6.4	3 6.4	1 2.1	0 0.0	1 2.1	0 0.0	2 4.3
30～50%未満	8 100.0	4 50.0	1 12.5	2 25.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 12.5	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】											
10%未満	185 100.0	25 13.5	102 55.1	44 23.8	10 5.4	3 1.6	5 2.7	2 1.1	1 0.5	3 1.6	3 1.6
10～30%未満	481 100.0	85 17.7	213 44.3	171 35.6	5 1.0	15 3.1	4 0.8	1 0.2	4 0.8	3 0.6	3 0.6
30～50%未満	135 100.0	33 24.4	42 31.1	54 40.0	3 2.2	8 5.9	1 0.7	0 0.0	1 0.7	2 1.5	1 0.7
50%以上	30 100.0	12 40.0	10 33.3	7 23.3	1 3.3	3 10.0	2 6.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】											
30代未満	21 100.0	4 19.0	12 57.1	3 14.3	0 0.0	1 4.8	1 4.8	1 4.8	1 4.8	0 0.0	0 0.0
30代	521 100.0	74 14.2	267 51.2	155 29.8	13 2.5	14 2.7	8 1.5	2 0.4	3 0.6	8 1.5	5 1.0
40代	348 100.0	71 20.4	129 37.1	139 39.9	5 1.4	9 2.6	4 1.1	0 0.0	5 1.4	1 0.3	3 0.9
50代以上	38 100.0	18 47.4	8 21.1	9 23.7	2 5.3	4 10.5	2 5.3	0 0.0	0 0.0	1 2.6	0 0.0
無回答	159 100.0	37 23.3	58 36.5	49 30.8	2 1.3	4 2.5	5 3.1	0 0.0	1 0.6	5 3.1	10 6.3
【労働組合の有無】											
ある	553 100.0	109 19.7	231 41.8	204 36.9	8 1.4	14 2.5	8 1.4	3 0.5	7 1.3	5 0.9	4 0.7
ない	500 100.0	89 17.8	235 47.0	140 28.0	14 2.8	17 3.4	11 2.2	0 0.0	2 0.4	9 1.8	4 0.8
無回答	34 100.0	6 17.6	8 23.5	11 32.4	0 0.0	1 2.9	1 2.9	0 0.0	1 2.9	1 2.9	10 29.4

第12表-2 問12(1).変更点の中に、対象者の範囲の拡大を含む

	合計	はい	いいえ	無回答
【総数】	371	145	220	6
	100.0	39.1	59.3	1.6
【業種】				
建設業	29	13	16	0
	100.0	44.8	55.2	0.0
一般機械器具製造業	29	12	16	1
	100.0	41.4	55.2	3.4
輸送用機械器具製造業	14	5	9	0
	100.0	35.7	64.3	0.0
精密機械器具製造業	11	5	6	0
	100.0	45.5	54.5	0.0
電気機械器具製造業	26	11	15	0
	100.0	42.3	57.7	0.0
その他の製造業	54	24	30	0
	100.0	44.4	55.6	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	0
	100.0	50.0	50.0	0.0
情報通信業	6	2	4	0
	100.0	33.3	66.7	0.0
運輸業	34	11	20	3
	100.0	32.4	58.8	8.8
卸売・小売業	75	36	38	1
	100.0	48.0	50.7	1.3
金融・保険業	7	2	4	1
	100.0	28.6	57.1	14.3
不動産業	2	0	2	0
	100.0	0.0	100.0	0.0
飲食業・宿泊業	14	4	10	0
	100.0	28.6	71.4	0.0
サービス業	42	9	33	0
	100.0	21.4	78.6	0.0
その他	19	4	15	0
	100.0	21.1	78.9	0.0
■製造業	134	57	76	1
	100.0	42.5	56.7	0.7
■非製造業	211	78	128	5
	100.0	37.0	60.7	2.4
無回答	7	6	1	0
	100.0	85.7	14.3	0.0
【従業員数】				
300名未満	22	8	14	0
	100.0	36.4	63.6	0.0
300～499名	128	51	74	3
	100.0	39.8	57.8	2.3
500～999名	110	42	67	1
	100.0	38.2	60.9	0.9
1000名以上	105	41	62	2
	100.0	39.0	59.0	1.9
無回答	6	3	3	0
	100.0	50.0	50.0	0.0
【正社員比率】				
70%未満	68	21	46	1
	100.0	30.9	67.6	1.5
70～80%未満	21	7	14	0
	100.0	33.3	66.7	0.0
80～90%未満	57	22	34	1
	100.0	38.6	59.6	1.8
90～100%未満	77	32	44	1
	100.0	41.6	57.1	1.3
100%	80	35	45	0
	100.0	43.8	56.3	0.0
【60歳以上比率】				
10%未満	274	105	166	3
	100.0	38.3	60.6	1.1
10～30%未満	15	7	8	0
	100.0	46.7	53.3	0.0
30～50%未満	2	1	1	0
	100.0	50.0	50.0	0.0
50%以上	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	46	18	28	0
	100.0	39.1	60.9	0.0
10～30%未満	178	62	113	3
	100.0	34.8	63.5	1.7
30～50%未満	59	29	30	0
	100.0	49.2	50.8	0.0
50%以上	8	4	4	0
	100.0	50.0	50.0	0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	3	3	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
30代	162	51	110	1
	100.0	31.5	67.9	0.6
40代	145	65	78	2
	100.0	44.8	53.8	1.4
50代以上	10	3	7	0
	100.0	30.0	70.0	0.0
無回答	51	23	25	3
	100.0	45.1	49.0	5.9
【労働組合の有無】				
ある	212	88	122	2
	100.0	41.5	57.5	0.9
ない	148	52	93	3
	100.0	35.1	62.8	2.0
無回答	11	5	5	1
	100.0	45.5	45.5	9.1

第12表-3 問12(1)-1. 具体的に拡大した対象者の範囲 (MA)

	合計	一般社員の みを対象と していたの を管理職社 員にも拡大	対象とする 職種を拡大	その他	無回答
【総数】	145	35	32	76	9
	100.0	24.1	22.1	52.4	6.2
【業種】					
建設業	13	2	0	10	1
	100.0	15.4	0.0	76.9	7.7
一般機械器具製造業	12	3	3	5	1
	100.0	25.0	25.0	41.7	8.3
輸送用機械器具製造業	5	1	1	3	1
	100.0	20.0	20.0	60.0	20.0
精密機械器具製造業	5	0	1	3	1
	100.0	0.0	20.0	60.0	20.0
電気機械器具製造業	11	6	1	3	2
	100.0	54.5	9.1	27.3	18.2
その他の製造業	24	8	5	12	0
	100.0	33.3	20.8	50.0	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1	0	0	1	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0
情報通信業	2	1	1	1	0
	100.0	50.0	50.0	50.0	0.0
運輸業	11	3	4	4	0
	100.0	27.3	36.4	36.4	0.0
卸売・小売業	36	6	8	21	3
	100.0	16.7	22.2	58.3	8.3
金融・保険業	2	0	0	2	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0
不動産業	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	4	2	1	1	0
	100.0	50.0	25.0	25.0	0.0
サービス業	9	2	2	6	0
	100.0	22.2	22.2	66.7	0.0
その他	4	0	3	1	0
	100.0	0.0	75.0	25.0	0.0
■製造業	57	18	11	26	5
	100.0	31.6	19.3	45.6	8.8
■非製造業	78	16	16	46	4
	100.0	20.5	20.5	59.0	5.1
無回答	6	1	2	3	0
	100.0	16.7	33.3	50.0	0.0
【従業員数】					
300名未満	8	1	2	4	2
	100.0	12.5	25.0	50.0	25.0
300～499名	51	10	11	26	5
	100.0	19.6	21.6	51.0	9.8
500～999名	42	11	11	21	2
	100.0	26.2	26.2	50.0	4.8
1000名以上	41	13	6	24	0
	100.0	31.7	14.6	58.5	0.0
無回答	3	0	2	1	0
	100.0	0.0	66.7	33.3	0.0
【正社員比率】					
70%未満	21	4	5	13	0
	100.0	19.0	23.8	61.9	0.0
70～80%未満	7	0	2	5	0
	100.0	0.0	28.6	71.4	0.0
80～90%未満	22	4	1	14	3
	100.0	18.2	4.5	63.6	13.6
90～100%未満	32	9	7	17	2
	100.0	28.1	21.9	53.1	6.3
100%	35	10	7	16	2
	100.0	28.6	20.0	45.7	5.7
【60歳以上比率】					
10%未満	105	24	20	58	7
	100.0	22.9	19.0	55.2	6.7
10～30%未満	7	1	2	4	0
	100.0	14.3	28.6	57.1	0.0
30～50%未満	1	0	0	1	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	18	7	8	7	0
	100.0	38.9	44.4	38.9	0.0
10～30%未満	62	14	7	35	6
	100.0	22.6	11.3	56.5	9.7
30～50%未満	29	3	4	21	1
	100.0	10.3	13.8	72.4	3.4
50%以上	4	1	3	0	0
	100.0	25.0	75.0	0.0	0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	3	2	0	1	0
	100.0	66.7	0.0	33.3	0.0
30代	51	11	15	24	5
	100.0	21.6	29.4	47.1	9.8
40代	65	14	9	40	3
	100.0	21.5	13.8	61.5	4.6
50代以上	3	0	2	1	0
	100.0	0.0	66.7	33.3	0.0
無回答	23	8	6	10	1
	100.0	34.8	26.1	43.5	4.3
【労働組合の有無】					
ある	88	25	13	45	7
	100.0	28.4	14.8	51.1	8.0
ない	52	9	16	30	1
	100.0	17.3	30.8	57.7	1.9
無回答	5	1	3	1	1
	100.0	20.0	60.0	20.0	20.0

第12表-4 問12(2). 変更点の中に、上限年齢の引き上げ・撤廃を含む

	合計	はい	いいえ	無回答
【総数】	371 100.0	183 49.3	180 48.5	8 2.2
【業種】				
建設業	29 100.0	13 44.8	15 51.7	1 3.4
一般機械器具製造業	29 100.0	11 37.9	16 55.2	2 6.9
輸送用機械器具製造業	14 100.0	8 57.1	6 42.9	0 0.0
精密機械器具製造業	11 100.0	5 45.5	5 45.5	1 9.1
電気機械器具製造業	26 100.0	12 46.2	13 50.0	1 3.8
その他の製造業	54 100.0	27 50.0	27 50.0	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
情報通信業	6 100.0	3 50.0	3 50.0	0 0.0
運輸業	34 100.0	23 67.6	10 29.4	1 2.9
卸売・小売業	75 100.0	42 56.0	32 42.7	1 1.3
金融・保険業	7 100.0	4 57.1	2 28.6	1 14.3
不動産業	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	14 100.0	8 57.1	6 42.9	0 0.0
サービス業	42 100.0	13 31.0	29 69.0	0 0.0
その他	19 100.0	10 52.6	9 47.4	0 0.0
■製造業	134 100.0	63 47.0	67 50.0	4 3.0
■非製造業	211 100.0	106 50.2	101 47.9	4 1.9
無回答	7 100.0	4 57.1	3 42.9	0 0.0
【従業員数】				
300名未満	22 100.0	12 54.5	10 45.5	0 0.0
300～499名	128 100.0	59 46.1	67 52.3	2 1.6
500～999名	110 100.0	59 53.6	49 44.5	2 1.8
1000名以上	105 100.0	49 46.7	52 49.5	4 3.8
無回答	6 100.0	4 66.7	2 33.3	0 0.0
【正社員比率】				
70%未満	68 100.0	30 44.1	37 54.4	1 1.5
70～80%未満	21 100.0	11 52.4	10 47.6	0 0.0
80～90%未満	57 100.0	19 33.3	37 64.9	1 1.8
90～100%未満	77 100.0	41 53.2	34 44.2	2 2.6
100%	80 100.0	44 55.0	32 40.0	4 5.0
【60歳以上比率】				
10%未満	274 100.0	126 46.0	140 51.1	8 2.9
10～30%未満	15 100.0	10 66.7	5 33.3	0 0.0
30～50%未満	2 100.0	0 0.0	2 100.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	46 100.0	16 34.8	29 63.0	1 2.2
10～30%未満	178 100.0	86 48.3	88 49.4	4 2.2
30～50%未満	59 100.0	27 45.8	29 49.2	3 5.1
50%以上	8 100.0	7 87.5	1 12.5	0 0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	3 100.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0
30代	162 100.0	73 45.1	86 53.1	3 1.9
40代	145 100.0	69 47.6	71 49.0	5 3.4
50代以上	10 100.0	6 60.0	4 40.0	0 0.0
無回答	51 100.0	33 64.7	18 35.3	0 0.0
【労働組合の有無】				
ある	212 100.0	110 51.9	95 44.8	7 3.3
ない	148 100.0	66 44.6	81 54.7	1 0.7
無回答	11 100.0	7 63.6	4 36.4	0 0.0

第12表-5 問12(2)-1. 具体的な上限年齢の引き上げ・撤廃の変更点 (MA)

	合計	年金支給年齢の引き上げにあわせて段階的に引き上げることとした	65歳まで引き上げた	上限年齢を撤廃した	その他	無回答
【総数】	183 100.0	117 63.9	60 32.8	2 1.1	5 2.7	1 0.5
【業種】						
建設業	13 100.0	6 46.2	7 53.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0
一般機械器具製造業	11 100.0	7 63.6	3 27.3	0 0.0	1 9.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	8 100.0	4 50.0	4 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	5 100.0	5 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	12 100.0	10 83.3	2 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他の製造業	27 100.0	20 74.1	5 18.5	2 7.4	0 0.0	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
運輸業	23 100.0	16 69.6	5 21.7	0 0.0	1 4.3	1 4.3
卸売・小売業	42 100.0	24 57.1	17 40.5	0 0.0	2 4.8	0 0.0
金融・保険業	4 100.0	0 0.0	4 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	8 100.0	7 87.5	1 12.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0
サービス業	13 100.0	8 61.5	6 46.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他	10 100.0	6 60.0	3 30.0	0 0.0	1 10.0	0 0.0
■製造業	63 100.0	46 73.0	14 22.2	2 3.2	1 1.6	0 0.0
■非製造業	106 100.0	63 59.4	41 38.7	0 0.0	3 2.8	1 0.9
無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【従業員数】						
300名未満	12 100.0	6 50.0	6 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
300～499名	59 100.0	38 64.4	19 32.2	1 1.7	2 3.4	0 0.0
500～999名	59 100.0	41 69.5	15 25.4	1 1.7	1 1.7	1 1.7
1000名以上	49 100.0	30 61.2	18 36.7	0 0.0	2 4.1	0 0.0
無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【正社員比率】						
70%未満	30 100.0	18 60.0	11 36.7	0 0.0	2 6.7	0 0.0
70～80%未満	11 100.0	7 63.6	4 36.4	0 0.0	1 9.1	0 0.0
80～90%未満	19 100.0	15 78.9	4 21.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0
90～100%未満	41 100.0	22 53.7	17 41.5	1 2.4	1 2.4	0 0.0
100%	44 100.0	26 59.1	16 36.4	1 2.3	0 0.0	1 2.3
【60歳以上比率】						
10%未満	126 100.0	75 59.5	47 37.3	1 0.8	3 2.4	1 0.8
10～30%未満	10 100.0	7 70.0	4 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30～50%未満	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	16 100.0	6 37.5	9 56.3	0 0.0	1 6.3	0 0.0
10～30%未満	86 100.0	54 62.8	30 34.9	1 1.2	2 2.3	0 0.0
30～50%未満	27 100.0	18 66.7	10 37.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	7 100.0	4 57.1	2 28.6	0 0.0	0 0.0	1 14.3
【正社員の平均年齢】						
30代未満	2 100.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0
30代	73 100.0	47 64.4	25 34.2	1 1.4	1 1.4	0 0.0
40代	69 100.0	42 60.9	24 34.8	1 1.4	2 2.9	0 0.0
50代以上	6 100.0	2 33.3	3 50.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7
無回答	33 100.0	25 75.8	8 24.2	0 0.0	1 3.0	0 0.0
【労働組合の有無】						
ある	110 100.0	66 60.0	42 38.2	0 0.0	2 1.8	1 0.9
ない	66 100.0	46 69.7	16 24.2	2 3.0	3 4.5	0 0.0
無回答	7 100.0	5 71.4	2 28.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0

第12表-6 問12(3).変更点の中に、制度対象者に関する選考基準の新設・変更を含む

	合計	はい	いいえ	無回答
【総数】	371	298	56	17
	100.0	80.3	15.1	4.6
【業種】				
建設業	29	23	5	1
	100.0	79.3	17.2	3.4
一般機械器具製造業	29	24	2	3
	100.0	82.8	6.9	10.3
輸送用機械器具製造業	14	13	1	0
	100.0	92.9	7.1	0.0
精密機械器具製造業	11	10	1	0
	100.0	90.9	9.1	0.0
電気機械器具製造業	26	20	5	1
	100.0	76.9	19.2	3.8
その他の製造業	54	45	7	2
	100.0	83.3	13.0	3.7
電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	0
	100.0	50.0	50.0	0.0
情報通信業	6	6	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
運輸業	34	23	7	4
	100.0	67.6	20.6	11.8
卸売・小売業	75	60	12	3
	100.0	80.0	16.0	4.0
金融・保険業	7	4	2	1
	100.0	57.1	28.6	14.3
不動産業	2	2	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	14	9	5	0
	100.0	64.3	35.7	0.0
サービス業	42	37	4	1
	100.0	88.1	9.5	2.4
その他	19	16	3	0
	100.0	84.2	15.8	0.0
■製造業	134	112	16	6
	100.0	83.6	11.9	4.5
■非製造業	211	165	36	10
	100.0	78.2	17.1	4.7
無回答	7	5	1	1
	100.0	71.4	14.3	14.3
【従業員数】				
300名未満	22	19	2	1
	100.0	86.4	9.1	4.5
300～499名	128	104	17	7
	100.0	81.3	13.3	5.5
500～999名	110	86	19	5
	100.0	78.2	17.3	4.5
1000名以上	105	84	17	4
	100.0	80.0	16.2	3.8
無回答	6	5	1	0
	100.0	83.3	16.7	0.0
【正社員比率】				
70%未満	68	55	12	1
	100.0	80.9	17.6	1.5
70～80%未満	21	17	4	0
	100.0	81.0	19.0	0.0
80～90%未満	57	50	6	1
	100.0	87.7	10.5	1.8
90～100%未満	77	64	12	1
	100.0	83.1	15.6	1.3
100%	80	59	14	7
	100.0	73.8	17.5	8.8
【60歳以上比率】				
10%未満	274	225	41	8
	100.0	82.1	15.0	2.9
10～30%未満	15	11	3	1
	100.0	73.3	20.0	6.7
30～50%未満	2	1	1	0
	100.0	50.0	50.0	0.0
50%以上	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	46	38	7	1
	100.0	82.6	15.2	2.2
10～30%未満	178	147	26	5
	100.0	82.6	14.6	2.8
30～50%未満	59	45	11	3
	100.0	76.3	18.6	5.1
50%以上	8	7	1	0
	100.0	87.5	12.5	0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	3	3	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
30代	162	135	23	4
	100.0	83.3	14.2	2.5
40代	145	113	26	6
	100.0	77.9	17.9	4.1
50代以上	10	8	2	0
	100.0	80.0	20.0	0.0
無回答	51	39	5	7
	100.0	76.5	9.8	13.7
【労働組合の有無】				
ある	212	168	34	10
	100.0	79.2	16.0	4.7
ない	148	120	22	6
	100.0	81.1	14.9	4.1
無回答	11	10	0	1
	100.0	90.9	0.0	9.1

第13表-1 問13.改正法への対応策を講じる際の、労働組合や従業員代表等との協議について

	合計	労働組合・従業員代表等と協議した	労働組合・従業員代表等から意見を聴取した	労働組合・従業員代表等に改正内容を報告・説明しただけ	協議・意見聴取・説明する場は特に設けなかった	無回答
【総数】	1054 100.0	636 60.3	154 14.6	121 11.5	92 8.7	51 4.8
【業種】						
建設業	64 100.0	38 59.4	6 9.4	8 12.5	7 10.9	5 7.8
一般機械器具製造業	47 100.0	38 80.9	6 12.8	2 4.3	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	34 100.0	24 70.6	5 14.7	3 8.8	0 0.0	2 5.9
精密機械器具製造業	18 100.0	15 83.3	2 11.1	0 0.0	1 5.6	0 0.0
電気機械器具製造業	53 100.0	37 69.8	8 15.1	4 7.5	2 3.8	2 3.8
その他の製造業	139 100.0	91 65.5	15 10.8	18 12.9	11 7.9	4 2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	4 80.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	14 50.0	4 14.3	5 17.9	2 7.1	3 10.7
運輸業	103 100.0	73 70.9	9 8.7	8 7.8	7 6.8	6 5.8
卸売・小売業	232 100.0	131 56.5	39 16.8	33 14.2	22 9.5	7 3.0
金融・保険業	26 100.0	23 88.5	2 7.7	0 0.0	1 3.8	0 0.0
不動産業	5 100.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	14 31.8	11 25.0	6 13.6	10 22.7	3 6.8
サービス業	182 100.0	81 44.5	35 19.2	32 17.6	22 12.1	12 6.6
その他	53 100.0	34 64.2	8 15.1	2 3.8	4 7.5	5 9.4
■製造業	291 100.0	205 70.4	36 12.4	27 9.3	15 5.2	8 2.7
■非製造業	689 100.0	380 55.2	108 15.7	92 13.4	73 10.6	36 5.2
無回答	21 100.0	17 81.0	2 9.5	0 0.0	0 0.0	2 9.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	32 43.2	14 18.9	15 20.3	9 12.2	4 5.4
300～499名	357 100.0	215 60.2	57 16.0	38 10.6	31 8.7	16 4.5
500～999名	317 100.0	182 57.4	49 15.5	38 12.0	30 9.5	18 5.7
1000名以上	283 100.0	190 67.1	32 11.3	29 10.2	22 7.8	10 3.5
無回答	23 100.0	17 73.9	2 8.7	1 4.3	0 0.0	3 13.0
【正社員比率】						
70%未満	217 100.0	113 52.1	39 18.0	27 12.4	27 12.4	11 5.1
70～80%未満	74 100.0	44 59.5	12 16.2	13 17.6	5 6.8	0 0.0
80～90%未満	124 100.0	77 62.1	19 15.3	15 12.1	9 7.3	4 3.2
90～100%未満	180 100.0	127 70.6	22 12.2	21 11.7	7 3.9	3 1.7
100%	263 100.0	160 60.8	38 14.4	25 9.5	23 8.7	17 6.5
【60歳以上比率】						
10%未満	764 100.0	467 61.1	115 15.1	93 12.2	62 8.1	27 3.5
10～30%未満	45 100.0	20 44.4	10 22.2	4 8.9	5 11.1	6 13.3
30～50%未満	7 100.0	4 57.1	0 0.0	2 28.6	0 0.0	1 14.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	179 100.0	74 41.3	39 21.8	35 19.6	25 14.0	6 3.4
10～30%未満	475 100.0	301 63.4	69 14.5	50 10.5	34 7.2	21 4.4
30～50%未満	132 100.0	92 69.7	14 10.6	14 10.6	5 3.8	7 5.3
50%以上	30 100.0	24 80.0	3 10.0	0 0.0	3 10.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	21 100.0	9 42.9	3 14.3	5 23.8	4 19.0	0 0.0
30代	508 100.0	272 53.5	89 17.5	70 13.8	58 11.4	19 3.7
40代	344 100.0	248 72.1	40 11.6	32 9.3	13 3.8	11 3.2
50代以上	37 100.0	25 67.6	4 10.8	1 2.7	3 8.1	4 10.8
無回答	144 100.0	82 56.9	18 12.5	13 9.0	14 9.7	17 11.8
【労働組合の有無】						
ある	544 100.0	467 85.8	29 5.3	20 3.7	3 0.6	25 4.6
ない	487 100.0	150 30.8	123 25.3	100 20.5	89 18.3	25 5.1
無回答	23 100.0	19 82.6	2 8.7	1 4.3	0 0.0	1 4.3

第13表-2 問13(1).最終的な対応策の合意について

	合計	合意に至った	合意に至らなかった	無回答
【総数】	636	608	16	12
	100.0	95.6	2.5	1.9
【業種】				
建設業	38	34	2	2
	100.0	89.5	5.3	5.3
一般機械器具製造業	38	37	0	1
	100.0	97.4	0.0	2.6
輸送用機械器具製造業	24	24	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
精密機械器具製造業	15	15	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
電気機械器具製造業	37	35	1	1
	100.0	94.6	2.7	2.7
その他の製造業	91	87	2	2
	100.0	95.6	2.2	2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	4	3	1	0
	100.0	75.0	25.0	0.0
情報通信業	14	14	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
運輸業	73	68	3	2
	100.0	93.2	4.1	2.7
卸売・小売業	131	126	3	2
	100.0	96.2	2.3	1.5
金融・保険業	23	22	0	1
	100.0	95.7	0.0	4.3
不動産業	2	2	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	14	14	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	81	78	2	1
	100.0	96.3	2.5	1.2
その他	34	32	2	0
	100.0	94.1	5.9	0.0
■製造業	205	198	3	4
	100.0	96.6	1.5	2.0
■非製造業	380	361	11	8
	100.0	95.0	2.9	2.1
無回答	17	17	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
【従業員数】				
300名未満	32	29	2	1
	100.0	90.6	6.3	3.1
300～499名	215	204	8	3
	100.0	94.9	3.7	1.4
500～999名	182	175	3	4
	100.0	96.2	1.6	2.2
1000名以上	190	184	3	3
	100.0	96.8	1.6	1.6
無回答	17	16	0	1
	100.0	94.1	0.0	5.9
【正社員比率】				
70%未満	113	109	2	2
	100.0	96.5	1.8	1.8
70～80%未満	44	43	0	1
	100.0	97.7	0.0	2.3
80～90%未満	77	74	3	0
	100.0	96.1	3.9	0.0
90～100%未満	127	121	2	4
	100.0	95.3	1.6	3.1
100%	160	152	7	1
	100.0	95.0	4.4	0.6
【60歳以上比率】				
10%未満	467	446	13	8
	100.0	95.5	2.8	1.7
10～30%未満	20	20	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
30～50%未満	4	4	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	74	72	0	2
	100.0	97.3	0.0	2.7
10～30%未満	301	290	8	3
	100.0	96.3	2.7	1.0
30～50%未満	92	84	5	3
	100.0	91.3	5.4	3.3
50%以上	24	24	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	9	9	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
30代	272	266	4	2
	100.0	97.8	1.5	0.7
40代	248	231	11	6
	100.0	93.1	4.4	2.4
50代以上	25	25	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
無回答	82	77	1	4
	100.0	93.9	1.2	4.9
【労働組合の有無】				
ある	467	445	13	9
	100.0	95.3	2.8	1.9
ない	150	145	3	2
	100.0	96.7	2.0	1.3
無回答	19	18	0	1
	100.0	94.7	0.0	5.3

第13表-3 問13(2). 協議の中で特に議論の焦点となったもの (MA 2つまで)

	合計	制度を活用 できる人の 選考基準	継続雇用の 上限年齢	勤務日数・ 時間	報酬の水準	担当する仕 事	継続雇用後 の役職	苦情処理の 方策	継続雇用人 の組合加入	その他	無回答
【総数】	636 100.0	446 70.1	84 13.2	34 5.3	234 36.8	86 13.5	16 2.5	2 0.3	28 4.4	24 3.8	63 9.9
【業種】											
建設業	38 100.0	27 71.1	5 13.2	0 0.0	12 31.6	8 21.1	2 5.3	0 0.0	1 2.6	2 5.3	3 7.9
一般機械器具製造業	38 100.0	26 68.4	1 2.6	2 5.3	17 44.7	4 10.5	0 0.0	0 0.0	5 13.2	3 7.9	4 10.5
輸送用機械器具製造業	24 100.0	18 75.0	5 20.8	0 0.0	10 41.7	2 8.3	3 12.5	0 0.0	2 8.3	1 4.2	2 8.3
精密機械器具製造業	15 100.0	10 66.7	0 0.0	1 6.7	5 33.3	4 26.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 13.3	2 13.3
電気機械器具製造業	37 100.0	31 83.8	6 16.2	1 2.7	14 37.8	6 16.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	0 0.0
その他の製造業	91 100.0	66 72.5	16 17.6	6 6.6	37 40.7	11 12.1	2 2.2	1 1.1	5 5.5	3 3.3	8 8.8
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	2 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0
情報通信業	14 100.0	9 64.3	0 0.0	0 0.0	5 35.7	1 7.1	1 7.1	0 0.0	1 7.1	0 0.0	2 14.3
運輸業	73 100.0	41 56.2	17 23.3	10 13.7	24 32.9	12 16.4	2 2.7	1 1.4	8 11.0	1 1.4	7 9.6
卸売・小売業	131 100.0	92 70.2	12 9.2	7 5.3	45 34.4	19 14.5	3 2.3	0 0.0	2 1.5	2 1.5	18 13.7
金融・保険業	23 100.0	18 78.3	2 8.7	1 4.3	9 39.1	5 21.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 17.4
不動産業	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	14 100.0	10 71.4	2 14.3	2 0.0	5 35.7	2 14.3	1 7.1	0 0.0	0 0.0	1 7.1	0 0.0
サービス業	81 100.0	62 76.5	13 16.0	2 2.5	31 38.3	6 7.4	1 1.2	0 0.0	3 3.7	7 8.6	3 3.7
その他	34 100.0	22 64.7	3 8.8	2 5.9	13 38.2	4 11.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 17.6
■製造業	205 100.0	151 73.7	28 13.7	10 4.9	83 40.5	27 13.2	5 2.4	1 0.5	12 5.9	10 4.9	16 7.8
■非製造業	380 100.0	263 69.2	51 13.4	20 5.3	131 34.5	53 13.9	10 2.6	1 0.3	15 3.9	14 3.7	38 10.0
無回答	17 100.0	10 58.8	2 11.8	2 11.8	7 41.2	2 11.8	1 5.9	0 0.0	1 5.9	0 0.0	3 17.6
【従業員数】											
300名未満	32 100.0	20 62.5	6 18.8	2 6.3	13 40.6	4 12.5	1 3.1	0 0.0	1 3.1	1 3.1	5 15.6
300～499名	215 100.0	152 70.7	32 14.9	12 5.6	72 33.5	28 13.0	6 2.8	1 0.5	7 3.3	5 2.3	18 8.4
500～999名	182 100.0	122 67.0	23 12.6	9 4.9	68 37.4	20 11.0	5 2.7	1 0.5	11 6.0	9 4.9	20 11.0
1000名以上	190 100.0	140 73.7	21 11.1	9 4.7	74 38.9	32 16.8	3 1.6	0 0.0	9 4.7	9 4.7	17 8.9
無回答	17 100.0	12 70.6	2 11.8	2 11.8	7 41.2	2 11.8	1 5.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 17.6
【正社員比率】											
70%未満	113 100.0	74 65.5	17 15.0	6 5.3	42 37.2	20 17.7	0 0.0	0 0.0	4 3.5	5 4.4	11 9.7
70～80%未満	44 100.0	31 70.5	4 9.1	2 4.5	17 38.6	5 11.4	0 0.0	1 2.3	1 2.3	2 4.5	5 11.4
80～90%未満	77 100.0	57 74.0	7 9.1	2 2.6	30 39.0	10 13.0	1 1.3	0 0.0	3 3.9	4 5.2	5 6.5
90～100%未満	127 100.0	91 71.7	18 14.2	8 6.3	46 36.2	16 12.6	2 1.6	0 0.0	8 6.3	1 0.8	13 10.2
100%	160 100.0	108 67.5	23 14.4	8 5.0	56 35.0	16 10.0	8 5.0	1 0.6	6 3.8	6 3.8	20 12.5
【60歳以上比率】											
10%未満	467 100.0	332 71.1	57 12.2	22 4.7	173 37.0	62 13.3	8 1.7	2 0.4	20 4.3	15 3.2	45 9.6
10～30%未満	20 100.0	8 40.0	5 25.0	1 5.0	8 40.0	3 15.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 10.0	4 20.0
30～50%未満	4 100.0	3 75.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	1 25.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】											
10%未満	74 100.0	62 83.8	13 17.6	3 4.1	23 31.1	10 13.5	2 2.7	0 0.0	1 1.4	2 2.7	4 5.4
10～30%未満	301 100.0	204 67.8	37 12.3	16 5.3	113 37.5	41 13.6	6 2.0	2 0.7	11 3.7	11 3.7	34 11.3
30～50%未満	92 100.0	65 70.7	9 9.8	1 1.1	35 38.0	12 13.0	1 1.1	0 0.0	8 8.7	2 2.2	9 9.8
50%以上	24 100.0	12 50.0	4 16.7	3 12.5	10 41.7	2 8.3	0 0.0	0 0.0	1 4.2	2 8.3	3 12.5
【正社員の平均年齢】											
30代未満	9 100.0	6 66.7	1 11.1	1 11.1	2 22.2	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 22.2	0 0.0
30代	272 100.0	199 73.2	40 14.7	11 4.0	97 35.7	30 11.0	4 1.5	0 0.0	8 2.9	7 2.6	28 10.3
40代	248 100.0	172 69.4	24 9.7	10 4.0	95 38.3	41 16.5	8 3.2	2 0.8	12 4.8	11 4.4	23 9.3
50代以上	25 100.0	12 48.0	6 24.0	3 12.0	8 32.0	1 4.0	1 4.0	0 0.0	2 8.0	1 4.0	4 16.0
無回答	82 100.0	57 69.5	13 15.9	9 11.0	32 39.0	13 15.9	3 3.7	0 0.0	6 7.3	3 3.7	8 9.8
【労働組合の有無】											
ある	467 100.0	333 71.3	55 11.8	23 4.9	180 38.5	64 13.7	11 2.4	2 0.4	25 5.4	17 3.6	48 10.3
ない	150 100.0	102 68.0	25 16.7	7 4.7	46 30.7	18 12.0	4 2.7	0 0.0	0 0.0	7 4.7	12 8.0
無回答	19 100.0	11 57.9	4 21.1	4 21.1	8 42.1	4 21.1	1 5.3	0 0.0	3 15.8	0 0.0	3 15.8

第14表-1 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
a. 高齢社員の体力に配慮した職務への配置

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	311 28.1	292 26.4	437 39.5	65 5.9
【業種】					
建設業	66 100.0	14 21.2	15 22.7	33 50.0	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	14 29.8	15 31.9	17 36.2	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	10 27.8	7 19.4	17 47.2	2 5.6
精密機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	1 5.3	9 47.4	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	16 29.6	19 35.2	16 29.6	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	41 29.1	34 24.1	59 41.8	7 5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	0 0.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	3 10.7	19 67.9	0 0.0
運輸業	109 100.0	40 36.7	29 26.6	34 31.2	6 5.5
卸売・小売業	240 100.0	57 23.8	72 30.0	98 40.8	13 5.4
金融・保険業	26 100.0	14 53.8	5 19.2	7 26.9	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	11 25.0	19 43.2	14 31.8	0 0.0
サービス業	197 100.0	57 28.9	44 22.3	84 42.6	12 6.1
その他	53 100.0	14 26.4	19 35.8	20 37.7	0 0.0
■製造業	297 100.0	90 30.3	76 25.6	118 39.7	13 4.4
■非製造業	722 100.0	204 28.3	189 26.2	294 40.7	35 4.8
無回答	33 100.0	3 9.1	8 24.2	5 15.2	17 51.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	16 21.6	26 35.1	30 40.5	2 2.7
300～499名	373 100.0	84 22.5	114 30.6	157 42.1	18 4.8
500～999名	326 100.0	105 32.2	83 25.5	127 39.0	11 3.4
1000名以上	295 100.0	101 34.2	62 21.0	115 39.0	17 5.8
無回答	37 100.0	5 13.5	7 18.9	8 21.6	17 45.9
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	65 29.1	60 26.9	89 39.9	9 4.0
70～80%未満	77 100.0	24 31.2	22 28.6	27 35.1	4 5.2
80～90%未満	128 100.0	43 33.6	29 22.7	53 41.4	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	44 23.9	43 23.4	92 50.0	5 2.7
100%	271 100.0	72 26.6	90 33.2	104 38.4	5 1.8
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	224 28.6	218 27.8	324 41.4	17 2.2
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	16 33.3	19 39.6	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	5 55.6	1 11.1	2 22.2	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	47 24.9	62 32.8	77 40.7	3 1.6
10～30%未満	484 100.0	145 30.0	138 28.5	187 38.6	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	38 27.7	29 21.2	65 47.4	5 3.6
50%以上	30 100.0	7 23.3	6 20.0	16 53.3	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	7 30.4	8 34.8	7 30.4	1 4.3
30代	526 100.0	134 25.5	163 31.0	215 40.9	14 2.7
40代	350 100.0	113 32.3	84 24.0	142 40.6	11 3.1
50代以上	40 100.0	9 22.5	6 15.0	23 57.5	2 5.0
無回答	166 100.0	48 28.9	31 18.7	50 30.1	37 22.3
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	167 29.8	143 25.5	222 39.6	28 5.0
ない	508 100.0	137 27.0	145 28.5	207 40.7	19 3.7
無回答	37 100.0	7 18.9	4 10.8	8 21.6	18 48.6

第14表-2 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
b. 高齢社員に適した仕事の開発

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	79 7.1	344 31.1	615 55.7	67 6.1
【業種】					
建設業	66 100.0	2 3.0	20 30.3	39 59.1	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	5 10.6	17 36.2	24 51.1	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	3 8.3	13 36.1	20 55.6	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	5 26.3	12 63.2	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	9 16.7	16 29.6	25 46.3	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	7 5.0	36 25.5	91 64.5	7 5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	7 25.0	4 14.3	17 60.7	0 0.0
運輸業	109 100.0	4 3.7	34 31.2	64 58.7	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	12 5.0	91 37.9	125 52.1	12 5.0
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	13 50.0	9 34.6	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	1 2.3	18 40.9	25 56.8	0 0.0
サービス業	197 100.0	15 7.6	51 25.9	117 59.4	14 7.1
その他	53 100.0	4 7.5	18 34.0	30 56.6	1 1.9
■製造業	297 100.0	26 8.8	87 29.3	172 57.9	12 4.0
■非製造業	722 100.0	47 6.5	235 32.5	402 55.7	38 5.3
無回答	33 100.0	2 6.1	4 12.1	11 33.3	16 48.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	3 4.1	22 29.7	47 63.5	2 2.7
300～499名	373 100.0	21 5.6	113 30.3	219 58.7	20 5.4
500～999名	326 100.0	24 7.4	102 31.3	187 57.4	13 4.0
1000名以上	295 100.0	30 10.2	102 34.6	147 49.8	16 5.4
無回答	37 100.0	1 2.7	5 13.5	15 40.5	16 43.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	13 5.8	64 28.7	137 61.4	9 4.0
70～80%未満	77 100.0	8 10.4	23 29.9	43 55.8	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	10 7.8	43 33.6	71 55.5	4 3.1
90～100%未満	184 100.0	12 6.5	61 33.2	106 57.6	5 2.7
100%	271 100.0	21 7.7	97 35.8	146 53.9	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	58 7.4	257 32.8	452 57.7	16 2.0
10～30%未満	48 100.0	1 2.1	13 27.1	28 58.3	6 12.5
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	19 10.1	62 32.8	104 55.0	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	32 6.6	173 35.7	266 55.0	13 2.7
30～50%未満	137 100.0	5 3.6	35 25.5	92 67.2	5 3.6
50%以上	30 100.0	3 10.0	4 13.3	22 73.3	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	4 17.4	5 21.7	13 56.5	1 4.3
30代	526 100.0	40 7.6	182 34.6	291 55.3	13 2.5
40代	350 100.0	25 7.1	113 32.3	200 57.1	12 3.4
50代以上	40 100.0	3 7.5	5 12.5	30 75.0	2 5.0
無回答	166 100.0	7 4.2	39 23.5	81 48.8	39 23.5
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	42 7.5	181 32.3	311 55.5	26 4.6
ない	508 100.0	36 7.1	156 30.7	293 57.7	23 4.5
無回答	37 100.0	1 2.7	7 18.9	11 29.7	18 48.6

第14表-3 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
c. 高齢社員の健康状態の改善

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	303 27.4	316 28.6	420 38.0	66 6.0
【業種】					
建設業	66 100.0	19 28.8	13 19.7	29 43.9	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	17 36.2	12 25.5	17 36.2	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	12 33.3	11 30.6	13 36.1	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	10 52.6	2 10.5	7 36.8	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	20 37.0	15 27.8	2 3.7
その他の製造業	141 100.0	41 29.1	39 27.7	53 37.6	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	8 28.6	5 17.9	15 53.6	0 0.0
運輸業	109 100.0	32 29.4	37 33.9	35 32.1	5 4.6
卸売・小売業	240 100.0	53 22.1	74 30.8	98 40.8	15 6.3
金融・保険業	26 100.0	11 42.3	6 23.1	9 34.6	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	4 9.1	19 43.2	21 47.7	0 0.0
サービス業	197 100.0	55 27.9	50 25.4	79 40.1	13 6.6
その他	53 100.0	13 24.5	21 39.6	17 32.1	2 3.8
■製造業	297 100.0	97 32.7	84 28.3	105 35.4	11 3.7
■非製造業	722 100.0	186 25.8	206 28.5	292 40.4	38 5.3
無回答	33 100.0	7 21.2	5 15.2	6 18.2	15 45.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	14 18.9	27 36.5	31 41.9	2 2.7
300～499名	373 100.0	105 28.2	109 29.2	143 38.3	16 4.3
500～999名	326 100.0	94 28.8	88 27.0	129 39.6	15 4.6
1000名以上	295 100.0	87 29.5	85 28.8	106 35.9	17 5.8
無回答	37 100.0	3 8.1	7 18.9	11 29.7	16 43.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	51 22.9	70 31.4	90 40.4	12 5.4
70～80%未満	77 100.0	26 33.8	24 31.2	26 33.8	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	35 27.3	37 28.9	53 41.4	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	59 32.1	52 28.3	67 36.4	6 3.3
100%	271 100.0	77 28.4	79 29.2	108 39.9	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	222 28.4	233 29.8	309 39.5	19 2.4
10～30%未満	48 100.0	11 22.9	13 27.1	19 39.6	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	5 55.6	1 11.1	2 22.2	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	43 22.8	76 40.2	65 34.4	5 2.6
10～30%未満	484 100.0	138 28.5	132 27.3	202 41.7	12 2.5
30～50%未満	137 100.0	48 35.0	31 22.6	51 37.2	7 5.1
50%以上	30 100.0	9 30.0	8 26.7	12 40.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	4 17.4	11 47.8	7 30.4	1 4.3
30代	526 100.0	130 24.7	170 32.3	211 40.1	15 2.9
40代	350 100.0	118 33.7	85 24.3	135 38.6	12 3.4
50代以上	40 100.0	16 40.0	10 25.0	12 30.0	2 5.0
無回答	166 100.0	35 21.1	40 24.1	55 33.1	36 21.7
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	173 30.9	150 26.8	207 37.0	30 5.4
ない	508 100.0	123 24.2	161 31.7	204 40.2	20 3.9
無回答	37 100.0	7 18.9	5 13.5	9 24.3	16 43.2

第14表-4 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
d. 作業環境の改善（照明、温度、湿度など）

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	252 22.8	234 21.2	552 50.0	67 6.1
【業種】					
建設業	66 100.0	12 18.2	8 12.1	42 63.6	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	18 38.3	15 31.9	13 27.7	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	13 36.1	12 33.3	11 30.6	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	3 15.8	9 47.4	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	18 33.3	14 25.9	19 35.2	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	43 30.5	28 19.9	62 44.0	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	8 28.6	2 7.1	18 64.3	0 0.0
運輸業	109 100.0	24 22.0	28 25.7	51 46.8	6 5.5
卸売・小売業	240 100.0	38 15.8	43 17.9	143 59.6	16 6.7
金融・保険業	26 100.0	5 19.2	2 7.7	19 73.1	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	0 0.0	5 83.3	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	5 11.4	17 38.6	22 50.0	0 0.0
サービス業	197 100.0	40 20.3	41 20.8	104 52.8	12 6.1
その他	53 100.0	14 26.4	15 28.3	23 43.4	1 1.9
■製造業	297 100.0	99 33.3	72 24.2	114 38.4	12 4.0
■非製造業	722 100.0	134 18.6	143 19.8	407 56.4	38 5.3
無回答	33 100.0	5 15.2	4 12.1	8 24.2	16 48.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	20 27.0	21 28.4	31 41.9	2 2.7
300～499名	373 100.0	84 22.5	81 21.7	191 51.2	17 4.6
500～999名	326 100.0	75 23.0	67 20.6	172 52.8	12 3.7
1000名以上	295 100.0	68 23.1	60 20.3	147 49.8	20 6.8
無回答	37 100.0	5 13.5	5 13.5	11 29.7	16 43.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	34 15.2	60 26.9	119 53.4	10 4.5
70～80%未満	77 100.0	20 26.0	20 26.0	35 45.5	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	29 22.7	27 21.1	69 53.9	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	48 26.1	35 19.0	96 52.2	5 2.7
100%	271 100.0	69 25.5	57 21.0	139 51.3	6 2.2
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	180 23.0	178 22.7	408 52.1	17 2.2
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	9 18.8	26 54.2	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	3 33.3	2 22.2	4 44.4	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	44 23.3	53 28.0	88 46.6	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	97 20.0	109 22.5	264 54.5	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	42 30.7	21 15.3	71 51.8	3 2.2
50%以上	30 100.0	8 26.7	6 20.0	15 50.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	7 30.4	9 39.1	6 26.1	1 4.3
30代	526 100.0	110 20.9	120 22.8	281 53.4	15 2.9
40代	350 100.0	93 26.6	68 19.4	178 50.9	11 3.1
50代以上	40 100.0	9 22.5	7 17.5	23 57.5	1 2.5
無回答	166 100.0	33 19.9	30 18.1	64 38.6	39 23.5
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	132 23.6	120 21.4	278 49.6	30 5.4
ない	508 100.0	114 22.4	110 21.7	265 52.2	19 3.7
無回答	37 100.0	6 16.2	4 10.8	9 24.3	18 48.6

第14表-5 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
e. 機械器具や設備の改善

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	174 15.7	220 19.9	638 57.7	73 6.6
【業種】					
建設業	66 100.0	6 9.1	10 15.2	45 68.2	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	13 27.7	15 31.9	18 38.3	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	10 27.8	11 30.6	15 41.7	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	2 10.5	10 52.6	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	15 27.8	11 20.4	25 46.3	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	32 22.7	30 21.3	71 50.4	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	1 3.6	21 75.0	0 0.0
運輸業	109 100.0	17 15.6	27 24.8	58 53.2	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	15 6.3	43 17.9	165 68.8	17 7.1
金融・保険業	26 100.0	5 19.2	2 7.7	19 73.1	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	6 100.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	4 9.1	15 34.1	25 56.8	0 0.0
サービス業	197 100.0	30 15.2	34 17.3	120 60.9	13 6.6
その他	53 100.0	9 17.0	17 32.1	25 47.2	2 3.8
■製造業	297 100.0	77 25.9	69 23.2	139 46.8	12 4.0
■非製造業	722 100.0	83 11.5	134 18.6	463 64.1	42 5.8
無回答	33 100.0	5 15.2	0 0.0	11 33.3	17 51.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	12 16.2	19 25.7	39 52.7	4 5.4
300～499名	373 100.0	60 16.1	67 18.0	227 60.9	19 5.1
500～999名	326 100.0	53 16.3	68 20.9	192 58.9	13 4.0
1000名以上	295 100.0	45 15.3	63 21.4	166 56.3	21 7.1
無回答	37 100.0	4 10.8	3 8.1	14 37.8	16 43.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	27 12.1	49 22.0	137 61.4	10 4.5
70～80%未満	77 100.0	14 18.2	19 24.7	42 54.5	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	21 16.4	25 19.5	79 61.7	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	29 15.8	33 17.9	117 63.6	5 2.7
100%	271 100.0	49 18.1	57 21.0	155 57.2	10 3.7
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	125 16.0	167 21.3	472 60.3	19 2.4
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	7 14.6	28 58.3	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	2 22.2	6 66.7	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	27 14.3	47 24.9	110 58.2	5 2.6
10～30%未満	484 100.0	73 15.1	96 19.8	301 62.2	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	28 20.4	28 20.4	78 56.9	3 2.2
50%以上	30 100.0	6 20.0	5 16.7	17 56.7	2 6.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	5 21.7	6 26.1	11 47.8	1 4.3
30代	526 100.0	74 14.1	110 20.9	325 61.8	17 3.2
40代	350 100.0	68 19.4	69 19.7	202 57.7	11 3.1
50代以上	40 100.0	8 20.0	6 15.0	24 60.0	2 5.0
無回答	166 100.0	19 11.4	29 17.5	76 45.8	42 25.3
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	93 16.6	114 20.4	321 57.3	32 5.7
ない	508 100.0	76 15.0	101 19.9	308 60.6	23 4.5
無回答	37 100.0	5 13.5	5 13.5	9 24.3	18 48.6

第14表-6 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
f. マニュアル・作業指示書の改善

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	162 14.7	239 21.6	634 57.4	70 6.3
【業種】					
建設業	66 100.0	7 10.6	8 12.1	45 68.2	6 9.1
一般機械器具製造業	47 100.0	7 14.9	21 44.7	18 38.3	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	8 22.2	9 25.0	19 52.8	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	6 31.6	2 10.5	11 57.9	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	12 22.2	11 20.4	28 51.9	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	22 15.6	31 22.0	80 56.7	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	4 66.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	2 7.1	20 71.4	0 0.0
運輸業	109 100.0	20 18.3	31 28.4	51 46.8	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	11 4.6	51 21.3	162 67.5	16 6.7
金融・保険業	26 100.0	5 19.2	3 11.5	18 69.2	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	6 100.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	4 9.1	17 38.6	23 52.3	0 0.0
サービス業	197 100.0	34 17.3	37 18.8	114 57.9	12 6.1
その他	53 100.0	13 24.5	12 22.6	27 50.9	1 1.9
■製造業	297 100.0	55 18.5	74 24.9	156 52.5	12 4.0
■非製造業	722 100.0	89 12.3	149 20.6	443 61.4	41 5.7
無回答	33 100.0	5 15.2	4 12.1	8 24.2	16 48.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	12 16.2	18 24.3	42 56.8	2 2.7
300～499名	373 100.0	53 14.2	86 23.1	214 57.4	20 5.4
500～999名	326 100.0	47 14.4	70 21.5	196 60.1	13 4.0
1000名以上	295 100.0	46 15.6	62 21.0	168 56.9	19 6.4
無回答	37 100.0	4 10.8	3 8.1	14 37.8	16 43.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	33 14.8	58 26.0	122 54.7	10 4.5
70～80%未満	77 100.0	17 22.1	20 26.0	38 49.4	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	21 16.4	27 21.1	77 60.2	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	23 12.5	36 19.6	121 65.8	4 2.2
100%	271 100.0	35 12.9	59 21.8	169 62.4	8 3.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	112 14.3	177 22.6	478 61.0	16 2.0
10～30%未満	48 100.0	11 22.9	10 20.8	22 45.8	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	3 33.3	3 33.3	3 33.3	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	21 11.1	50 26.5	115 60.8	3 1.6
10～30%未満	484 100.0	72 14.9	103 21.3	295 61.0	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	29 21.2	29 21.2	76 55.5	3 2.2
50%以上	30 100.0	4 13.3	8 26.7	17 56.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	4 17.4	6 26.1	12 52.2	1 4.3
30代	526 100.0	60 11.4	117 22.2	334 63.5	15 2.9
40代	350 100.0	71 20.3	72 20.6	196 56.0	11 3.1
50代以上	40 100.0	9 22.5	11 27.5	19 47.5	1 2.5
無回答	166 100.0	18 10.8	33 19.9	73 44.0	42 25.3
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	87 15.5	118 21.1	325 58.0	30 5.4
ない	508 100.0	72 14.2	114 22.4	301 59.3	21 4.1
無回答	37 100.0	3 8.1	7 18.9	8 21.6	19 51.4

第14表-7 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
 6. 新たな勤務シフト（短時間勤務など）の導入

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	193 17.5	272 24.6	573 51.9	67 6.1
【業種】					
建設業	66 100.0	7 10.6	11 16.7	43 65.2	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	12 25.5	8 17.0	26 55.3	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	10 27.8	25 69.4	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	3 15.8	9 47.4	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	5 9.3	14 25.9	30 55.6	5 9.3
その他の製造業	141 100.0	18 12.8	30 21.3	86 61.0	7 5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	0 0.0	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	4 14.3	6 21.4	17 60.7	1 3.6
運輸業	109 100.0	34 31.2	28 25.7	42 38.5	5 4.6
卸売・小売業	240 100.0	39 16.3	57 23.8	130 54.2	14 5.8
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	7 26.9	15 57.7	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	8 18.2	21 47.7	15 34.1	0 0.0
サービス業	197 100.0	35 17.8	53 26.9	97 49.2	12 6.1
その他	53 100.0	9 17.0	15 28.3	29 54.7	0 0.0
■製造業	297 100.0	43 14.5	65 21.9	176 59.3	13 4.4
■非製造業	722 100.0	137 19.0	185 25.6	363 50.3	37 5.1
無回答	33 100.0	4 12.1	7 21.2	5 15.2	17 51.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	12 16.2	16 21.6	44 59.5	2 2.7
300～499名	373 100.0	51 13.7	99 26.5	204 54.7	19 5.1
500～999名	326 100.0	67 20.6	81 24.8	165 50.6	13 4.0
1000名以上	295 100.0	60 20.3	67 22.7	152 51.5	16 5.4
無回答	37 100.0	3 8.1	9 24.3	8 21.6	17 45.9
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	56 25.1	61 27.4	98 43.9	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	12 15.6	20 26.0	44 57.1	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	25 19.5	30 23.4	70 54.7	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	23 12.5	46 25.0	109 59.2	6 3.3
100%	271 100.0	41 15.1	66 24.4	158 58.3	6 2.2
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	130 16.6	204 26.1	432 55.2	17 2.2
10～30%未満	48 100.0	18 37.5	8 16.7	18 37.5	4 8.3
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	2 22.2	5 55.6	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	30 15.9	59 31.2	96 50.8	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	80 16.5	127 26.2	265 54.8	12 2.5
30～50%未満	137 100.0	29 21.2	22 16.1	81 59.1	5 3.6
50%以上	30 100.0	11 36.7	6 20.0	13 43.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	5 21.7	7 30.4	10 43.5	1 4.3
30代	526 100.0	73 13.9	145 27.6	295 56.1	13 2.5
40代	350 100.0	72 20.6	78 22.3	188 53.7	12 3.4
50代以上	40 100.0	14 35.0	6 15.0	19 47.5	1 2.5
無回答	166 100.0	29 17.5	36 21.7	61 36.7	40 24.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	102 18.2	135 24.1	297 53.0	26 4.6
ない	508 100.0	86 16.9	130 25.6	270 53.1	22 4.3
無回答	37 100.0	5 13.5	7 18.9	6 16.2	19 51.4

第14表-8 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
 h. 新たに必要な知識・技術・技能を習得するための教育訓練

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	128 11.6	263 23.8	642 58.1	72 6.5
【業種】					
建設業	66 100.0	6 9.1	13 19.7	41 62.1	6 9.1
一般機械器具製造業	47 100.0	8 17.0	14 29.8	24 51.1	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	4 11.1	6 16.7	26 72.2	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	3 15.8	8 42.1	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	5 9.3	19 35.2	26 48.1	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	11 7.8	35 24.8	87 61.7	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	4 14.3	18 64.3	0 0.0
運輸業	109 100.0	15 13.8	24 22.0	63 57.8	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	13 5.4	60 25.0	149 62.1	18 7.5
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	9 34.6	13 50.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	4 66.7	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	4 9.1	10 22.7	30 68.2	0 0.0
サービス業	197 100.0	31 15.7	39 19.8	116 58.9	11 5.6
その他	53 100.0	8 15.1	17 32.1	27 50.9	1 1.9
■製造業	297 100.0	36 12.1	77 25.9	171 57.6	13 4.4
■非製造業	722 100.0	81 11.2	162 22.4	437 60.5	42 5.8
無回答	33 100.0	3 9.1	7 21.2	7 21.2	16 48.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	10 13.5	19 25.7	44 59.5	1 1.4
300～499名	373 100.0	39 10.5	90 24.1	222 59.5	22 5.9
500～999名	326 100.0	38 11.7	73 22.4	202 62.0	13 4.0
1000名以上	295 100.0	39 13.2	75 25.4	162 54.9	19 6.4
無回答	37 100.0	2 5.4	6 16.2	12 32.4	17 45.9
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	24 10.8	60 26.9	127 57.0	12 5.4
70～80%未満	77 100.0	10 13.0	19 24.7	46 59.7	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	19 14.8	32 25.0	74 57.8	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	21 11.4	42 22.8	116 63.0	5 2.7
100%	271 100.0	34 12.5	66 24.4	163 60.1	8 3.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	93 11.9	194 24.8	476 60.8	20 2.6
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	11 22.9	25 52.1	4 8.3
30～50%未満	9 100.0	4 44.4	3 33.3	2 22.2	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	20 10.6	49 25.9	115 60.8	5 2.6
10～30%未満	484 100.0	57 11.8	123 25.4	289 59.7	15 3.1
30～50%未満	137 100.0	22 16.1	34 24.8	78 56.9	3 2.2
50%以上	30 100.0	6 20.0	2 6.7	21 70.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	2 8.7	5 21.7	15 65.2	1 4.3
30代	526 100.0	47 8.9	121 23.0	340 64.6	18 3.4
40代	350 100.0	57 16.3	92 26.3	189 54.0	12 3.4
50代以上	40 100.0	12 30.0	4 10.0	23 57.5	1 2.5
無回答	166 100.0	10 6.0	41 24.7	75 45.2	40 24.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	69 12.3	143 25.5	320 57.1	28 5.0
ない	508 100.0	57 11.2	110 21.7	315 62.0	26 5.1
無回答	37 100.0	2 5.4	10 27.0	7 18.9	18 48.6

第14表-9 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
i. 退職準備プログラム、生涯生活設計セミナーの実施

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	190 17.2	278 25.2	571 51.7	66 6.0
【業種】					
建設業	66 100.0	12 18.2	16 24.2	32 48.5	6 9.1
一般機械器具製造業	47 100.0	14 29.8	14 29.8	19 40.4	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	10 27.8	6 16.7	20 55.6	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	6 31.6	5 26.3	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	11 20.4	16 29.6	23 42.6	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	36 25.5	34 24.1	66 46.8	5 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	4 14.3	6 21.4	18 64.3	0 0.0
運輸業	109 100.0	5 4.6	29 26.6	68 62.4	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	44 18.3	62 25.8	119 49.6	15 6.3
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	9 34.6	8 30.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	2 4.5	14 31.8	28 63.6	0 0.0
サービス業	197 100.0	18 9.1	40 20.3	127 64.5	12 6.1
その他	53 100.0	5 9.4	18 34.0	29 54.7	1 1.9
■製造業	297 100.0	79 26.6	76 25.6	133 44.8	9 3.0
■非製造業	722 100.0	100 13.9	179 24.8	403 55.8	40 5.5
無回答	33 100.0	6 18.2	5 15.2	6 18.2	16 48.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	7 9.5	20 27.0	46 62.2	1 1.4
300～499名	373 100.0	48 12.9	89 23.9	217 58.2	19 5.1
500～999名	326 100.0	54 16.6	84 25.8	174 53.4	14 4.3
1000名以上	295 100.0	79 26.8	77 26.1	124 42.0	15 5.1
無回答	37 100.0	2 5.4	8 21.6	10 27.0	17 45.9
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	29 13.0	68 30.5	116 52.0	10 4.5
70～80%未満	77 100.0	8 10.4	21 27.3	46 59.7	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	29 22.7	30 23.4	66 51.6	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	49 26.6	45 24.5	86 46.7	4 2.2
100%	271 100.0	41 15.1	77 28.4	146 53.9	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	149 19.0	215 27.5	403 51.5	16 2.0
10～30%未満	48 100.0	0 0.0	15 31.3	28 58.3	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	2 22.2	6 66.7	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	18 9.5	56 29.6	110 58.2	5 2.6
10～30%未満	484 100.0	104 21.5	136 28.1	232 47.9	12 2.5
30～50%未満	137 100.0	25 18.2	32 23.4	77 56.2	3 2.2
50%以上	30 100.0	3 10.0	8 26.7	18 60.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	0 0.0	5 21.7	17 73.9	1 4.3
30代	526 100.0	81 15.4	145 27.6	286 54.4	14 2.7
40代	350 100.0	88 25.1	94 26.9	158 45.1	10 2.9
50代以上	40 100.0	3 7.5	8 20.0	28 70.0	1 2.5
無回答	166 100.0	18 10.8	26 15.7	82 49.4	40 24.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	129 23.0	148 26.4	258 46.1	25 4.5
ない	508 100.0	56 11.0	123 24.2	306 60.2	23 4.5
無回答	37 100.0	5 13.5	7 18.9	7 18.9	18 48.6

第14表-10 問14. 高年齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
i. 専門職制度の運用

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	150 13.6	264 23.9	622 56.3	69 6.2
【業種】					
建設業	66 100.0	8 12.1	14 21.2	39 59.1	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	9 19.1	12 25.5	25 53.2	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	7 19.4	6 16.7	23 63.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	4 21.1	7 36.8	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	9 16.7	18 33.3	24 44.4	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	19 13.5	35 24.8	80 56.7	7 5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	4 14.3	18 64.3	0 0.0
運輸業	109 100.0	10 9.2	21 19.3	70 64.2	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	35 14.6	53 22.1	137 57.1	15 6.3
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	6 23.1	11 42.3	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	1 2.3	22 50.0	21 47.7	0 0.0
サービス業	197 100.0	22 11.2	42 21.3	121 61.4	12 6.1
その他	53 100.0	2 3.8	18 34.0	32 60.4	1 1.9
■製造業	297 100.0	52 17.5	75 25.3	159 53.5	11 3.7
■非製造業	722 100.0	93 12.9	165 22.9	424 58.7	40 5.5
無回答	33 100.0	3 9.1	6 18.2	7 21.2	17 51.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	5 6.8	20 27.0	47 63.5	2 2.7
300～499名	373 100.0	32 8.6	96 25.7	225 60.3	20 5.4
500～999名	326 100.0	52 16.0	65 19.9	195 59.8	14 4.3
1000名以上	295 100.0	57 19.3	79 26.8	143 48.5	16 5.4
無回答	37 100.0	4 10.8	4 10.8	12 32.4	17 45.9
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	27 12.1	66 29.6	120 53.8	10 4.5
70～80%未満	77 100.0	13 16.9	16 20.8	46 59.7	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	20 15.6	31 24.2	74 57.8	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	28 15.2	51 27.7	99 53.8	6 3.3
100%	271 100.0	31 11.4	62 22.9	170 62.7	8 3.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	105 13.4	205 26.2	456 58.2	17 2.2
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	7 14.6	27 56.3	6 12.5
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	2 22.2	7 77.8	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	22 11.6	57 30.2	106 56.1	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	80 16.5	120 24.8	270 55.8	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	10 7.3	32 23.4	91 66.4	4 2.9
50%以上	30 100.0	1 3.3	5 16.7	23 76.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	1 4.3	7 30.4	14 60.9	1 4.3
30代	526 100.0	75 14.3	133 25.3	301 57.2	17 3.2
40代	350 100.0	55 15.7	94 26.9	191 54.6	10 2.9
50代以上	40 100.0	3 7.5	5 12.5	31 77.5	1 2.5
無回答	166 100.0	16 9.6	25 15.1	85 51.2	40 24.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	91 16.3	133 23.8	308 55.0	28 5.0
ない	508 100.0	58 11.4	122 24.0	306 60.2	22 4.3
無回答	37 100.0	1 2.7	9 24.3	8 21.6	19 51.4

第14表-11 問14. 高年齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
 k. 他社への転職の紹介・あつせん

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	91 8.2	124 11.2	815 73.8	75 6.8
【業種】					
建設業	66 100.0	6 9.1	8 12.1	48 72.7	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	5 10.6	37 78.7	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	4 11.1	3 8.3	29 80.6	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	0 0.0	18 94.7	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	5 9.3	43 79.6	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	14 9.9	19 13.5	101 71.6	7 5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	5 83.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	4 14.3	4 14.3	20 71.4	0 0.0
運輸業	109 100.0	9 8.3	6 5.5	82 75.2	12 11.0
卸売・小売業	240 100.0	18 7.5	33 13.8	173 72.1	16 6.7
金融・保険業	26 100.0	6 23.1	3 11.5	17 65.4	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	2 4.5	4 9.1	37 84.1	1 2.3
サービス業	197 100.0	13 6.6	22 11.2	150 76.1	12 6.1
その他	53 100.0	3 5.7	6 11.3	43 81.1	1 1.9
■製造業	297 100.0	25 8.4	32 10.8	228 76.8	12 4.0
■非製造業	722 100.0	58 8.0	83 11.5	536 74.2	45 6.2
無回答	33 100.0	5 15.2	3 9.1	8 24.2	17 51.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	10 13.5	11 14.9	49 66.2	4 5.4
300～499名	373 100.0	15 4.0	41 11.0	296 79.4	21 5.6
500～999名	326 100.0	22 6.7	38 11.7	252 77.3	14 4.3
1000名以上	295 100.0	40 13.6	32 10.8	204 69.2	19 6.4
無回答	37 100.0	4 10.8	2 5.4	14 37.8	17 45.9
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	17 7.6	23 10.3	174 78.0	9 4.0
70～80%未満	77 100.0	7 9.1	9 11.7	60 77.9	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	10 7.8	19 14.8	95 74.2	4 3.1
90～100%未満	184 100.0	16 8.7	21 11.4	142 77.2	5 2.7
100%	271 100.0	20 7.4	35 12.9	206 76.0	10 3.7
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	63 8.0	94 12.0	608 77.7	18 2.3
10～30%未満	48 100.0	3 6.3	5 10.4	34 70.8	6 12.5
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	1 11.1	8 88.9	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	11 5.8	30 15.9	144 76.2	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	39 8.1	57 11.8	374 77.3	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	14 10.2	11 8.0	107 78.1	5 3.6
50%以上	30 100.0	2 6.7	2 6.7	25 83.3	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	0 0.0	7 30.4	15 65.2	1 4.3
30代	526 100.0	36 6.8	57 10.8	417 79.3	16 3.0
40代	350 100.0	38 10.9	46 13.1	253 72.3	13 3.7
50代以上	40 100.0	2 5.0	2 5.0	35 87.5	1 2.5
無回答	166 100.0	15 9.0	12 7.2	95 57.2	44 26.5
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	60 10.7	69 12.3	401 71.6	30 5.4
ない	508 100.0	28 5.5	52 10.2	403 79.3	25 4.9
無回答	37 100.0	3 8.1	3 8.1	11 29.7	20 54.1

第14表-12 問14. 高齢社員の活用・キャリア・処遇に関する施策の実施について
1. 役職定年制・任期制

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	357 32.3	178 16.1	503 45.5	67 6.1
【業種】					
建設業	66 100.0	14 21.2	13 19.7	36 54.5	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	21 44.7	7 14.9	19 40.4	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	19 52.8	3 8.3	14 38.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	3 15.8	7 36.8	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	7 13.0	26 48.1	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	59 41.8	19 13.5	57 40.4	6 4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	11 39.3	2 7.1	15 53.6	0 0.0
運輸業	109 100.0	23 21.1	19 17.4	59 54.1	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	85 35.4	39 16.3	99 41.3	17 7.1
金融・保険業	26 100.0	18 69.2	2 7.7	6 23.1	0 0.0
不動産業	6 100.0	4 66.7	0 0.0	2 33.3	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	6 13.6	16 36.4	22 50.0	0 0.0
サービス業	197 100.0	42 21.3	36 18.3	107 54.3	12 6.1
その他	53 100.0	19 35.8	10 18.9	23 43.4	1 1.9
■製造業	297 100.0	125 42.1	39 13.1	123 41.4	10 3.4
■非製造業	722 100.0	206 28.5	128 17.7	348 48.2	40 5.5
無回答	33 100.0	7 21.2	1 3.0	9 27.3	16 48.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	23 31.1	20 27.0	29 39.2	2 2.7
300～499名	373 100.0	92 24.7	58 15.5	202 54.2	21 5.6
500～999名	326 100.0	116 35.6	48 14.7	149 45.7	13 4.0
1000名以上	295 100.0	119 40.3	48 16.3	114 38.6	14 4.7
無回答	37 100.0	7 18.9	4 10.8	9 24.3	17 45.9
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	52 23.3	49 22.0	112 50.2	10 4.5
70～80%未満	77 100.0	25 32.5	14 18.2	37 48.1	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	52 40.6	14 10.9	59 46.1	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	77 41.8	28 15.2	75 40.8	4 2.2
100%	271 100.0	89 32.8	47 17.3	126 46.5	9 3.3
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	269 34.4	134 17.1	364 46.5	16 2.0
10～30%未満	48 100.0	11 22.9	10 20.8	22 45.8	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	1 11.1	7 77.8	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	56 29.6	43 22.8	86 45.5	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	174 36.0	78 16.1	219 45.2	13 2.7
30～50%未満	137 100.0	43 31.4	19 13.9	72 52.6	3 2.2
50%以上	30 100.0	8 26.7	5 16.7	16 53.3	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	2 8.7	5 21.7	15 65.2	1 4.3
30代	526 100.0	168 31.9	98 18.6	245 46.6	15 2.9
40代	350 100.0	136 38.9	51 14.6	153 43.7	10 2.9
50代以上	40 100.0	8 20.0	7 17.5	24 60.0	1 2.5
無回答	166 100.0	43 25.9	17 10.2	66 39.8	40 24.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	208 37.1	87 15.5	240 42.9	25 4.5
ない	508 100.0	143 28.1	86 16.9	256 50.4	23 4.5
無回答	37 100.0	6 16.2	5 13.5	7 18.9	19 51.4

第15表 問15. 高齢社員を対象とした早期退職優遇制度の有無

	合計	常設の制度 を設けている	制度は設けていないが 臨時的に実施している	制度はないし、実施したこともない	無回答
【総数】	1105 100.0	220 19.9	118 10.7	717 64.9	50 4.5
【業種】					
建設業	66 100.0	12 18.2	14 21.2	37 56.1	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	18 38.3	3 6.4	26 55.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	11 30.6	5 13.9	19 52.8	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	1 5.3	10 52.6	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	15 27.8	11 20.4	27 50.0	1 1.9
その他の製造業	141 100.0	39 27.7	14 9.9	81 57.4	7 5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	4 14.3	18 64.3	0 0.0
運輸業	109 100.0	10 9.2	11 10.1	85 78.0	3 2.8
卸売・小売業	240 100.0	57 23.8	26 10.8	146 60.8	11 4.6
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	3 11.5	12 46.2	2 7.7
不動産業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	5 83.3	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	3 6.8	5 11.4	36 81.8	0 0.0
サービス業	197 100.0	17 8.6	16 8.1	159 80.7	5 2.5
その他	53 100.0	8 15.1	2 3.8	41 77.4	2 3.8
■製造業	297 100.0	91 30.6	34 11.4	163 54.9	9 3.0
■非製造業	722 100.0	115 15.9	81 11.2	502 69.5	24 3.3
無回答	33 100.0	6 18.2	1 3.0	11 33.3	15 45.5
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	7 9.5	11 14.9	55 74.3	1 1.4
300～499名	373 100.0	53 14.2	34 9.1	271 72.7	15 4.0
500～999名	326 100.0	72 22.1	36 11.0	208 63.8	10 3.1
1000名以上	295 100.0	83 28.1	34 11.5	169 57.3	9 3.1
無回答	37 100.0	5 13.5	3 8.1	14 37.8	15 40.5
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	30 13.5	15 6.7	169 75.8	9 4.0
70～80%未満	77 100.0	14 18.2	14 18.2	45 58.4	4 5.2
80～90%未満	128 100.0	34 26.6	8 6.3	80 62.5	6 4.7
90～100%未満	184 100.0	50 27.2	25 13.6	108 58.7	1 0.5
100%	271 100.0	54 19.9	34 12.5	176 64.9	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	175 22.3	86 11.0	502 64.1	20 2.6
10～30%未満	48 100.0	5 10.4	5 10.4	35 72.9	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	1 11.1	8 88.9	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	27 14.3	14 7.4	140 74.1	8 4.2
10～30%未満	484 100.0	110 22.7	59 12.2	306 63.2	9 1.9
30～50%未満	137 100.0	40 29.2	16 11.7	75 54.7	6 4.4
50%以上	30 100.0	3 10.0	3 10.0	24 80.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	1 4.3	0 0.0	21 91.3	1 4.3
30代	526 100.0	96 18.3	42 8.0	373 70.9	15 2.9
40代	350 100.0	98 28.0	62 17.7	180 51.4	10 2.9
50代以上	40 100.0	3 7.5	1 2.5	35 87.5	1 2.5
無回答	166 100.0	22 13.3	13 7.8	108 65.1	23 13.9
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	168 30.0	72 12.9	305 54.5	15 2.7
ない	508 100.0	48 9.4	44 8.7	397 78.1	19 3.7
無回答	37 100.0	4 10.8	2 5.4	15 40.5	16 43.2

第16表-1 問16. 定年年齢以前と以降の通常の在籍パターン
①一般社員

	合計	自社勤務で定年年齢を迎え、定年年齢以降も自社で継続雇用	自社で定年年齢を迎え、以降は子会社・関連会社等に転籍して継続雇用	子会社等に在籍出向して定年年齢を迎え、子会社等に転籍して継続雇用	子会社等に在籍出向して定年年齢を迎え、以降は自社勤務で継続雇用	定年年齢以前に子会社等に転籍し、定年年齢後も子会社等で継続雇用	無回答
【総数】	1098 100.0	978 89.1	42 3.8	4 0.4	2 0.2	9 0.8	63 5.7
【業種】							
建設業	66 100.0	63 95.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	43 91.5	1 2.1	1 2.1	1 2.1	0 0.0	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	32 88.9	4 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	18 94.7	1 5.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	46 85.2	3 5.6	0 0.0	0 0.0	1 1.9	4 7.4
その他の製造業	140 100.0	126 90.0	8 5.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	22 78.6	3 10.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 10.7
運輸業	109 100.0	95 87.2	6 5.5	0 0.0	1 0.9	1 0.9	6 5.5
卸売・小売業	239 100.0	222 92.9	7 2.9	0 0.0	0 0.0	3 1.3	7 2.9
金融・保険業	26 100.0	21 80.8	3 11.5	0 0.0	0 0.0	0 7.7	2 0.0
不動産業	5 100.0	4 80.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	43 100.0	41 95.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 4.7
サービス業	196 100.0	175 89.3	4 2.0	2 1.0	0 0.0	2 1.0	13 6.6
その他	52 100.0	48 92.3	2 3.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 3.8
■製造業	296 100.0	265 89.5	17 5.7	1 0.3	1 0.3	1 0.3	11 3.7
■非製造業	718 100.0	649 90.4	23 3.2	3 0.4	1 0.1	8 1.1	34 4.7
無回答	32 100.0	16 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	16 50.0
【従業員数】							
300名未満	73 100.0	69 94.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 5.5
300～499名	373 100.0	336 90.1	14 3.8	1 0.3	2 0.5	1 0.3	19 5.1
500～999名	325 100.0	296 91.1	11 3.4	1 0.3	0 0.0	3 0.9	14 4.3
1000名以上	292 100.0	260 89.0	16 5.5	2 0.7	0 0.0	5 1.7	9 3.1
無回答	35 100.0	17 48.6	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	17 48.6
【正社員比率】							
70%未満	221 100.0	212 95.9	5 2.3	0 0.0	0 0.0	1 0.5	3 1.4
70～80%未満	77 100.0	66 85.7	7 9.1	0 0.0	0 0.0	1 1.3	5 3.9
80～90%未満	128 100.0	121 94.5	4 3.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	170 92.4	6 3.3	1 0.5	0 0.0	3 1.6	4 2.2
100%	269 100.0	234 87.0	14 5.2	2 0.7	1 0.4	3 1.1	15 5.6
【60歳以上比率】							
10%未満	779 100.0	714 91.7	33 4.2	3 0.4	0 0.0	7 0.9	22 2.8
10～30%未満	48 100.0	44 91.7	0 0.0	0 0.0	1 2.1	0 0.0	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	9 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	187 100.0	166 88.8	6 3.2	2 1.1	0 0.0	1 0.5	12 6.4
10～30%未満	483 100.0	446 92.3	20 4.1	1 0.2	1 0.2	5 1.0	10 2.1
30～50%未満	137 100.0	127 92.7	6 4.4	0 0.0	0 0.0	1 0.7	3 2.2
50%以上	29 100.0	28 96.6	1 3.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	22 100.0	18 81.8	1 4.5	1 4.5	0 0.0	0 0.0	2 9.1
30代	524 100.0	471 89.9	24 4.6	2 0.4	0 0.0	4 0.8	23 4.4
40代	350 100.0	323 92.3	12 3.4	1 0.3	2 0.6	4 1.1	8 2.3
50代以上	39 100.0	37 94.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 5.1
無回答	163 100.0	129 79.1	5 3.1	0 0.0	0 0.0	1 0.6	28 17.2
【労働組合の有無】							
ある	557 100.0	502 90.1	26 4.7	3 0.5	2 0.4	8 1.4	16 2.9
ない	506 100.0	458 90.5	15 3.0	1 0.2	0 0.0	1 0.2	31 6.1
無回答	35 100.0	18 51.4	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	16 45.7

第16表-2 問16. 定年年齢以前と以降の通常の在籍パターン
②管理職社員

	合計	自社勤務で定年年齢を迎え、定年年齢以降も自社で継続雇用	自社で定年年齢を迎え、以降は子会社・関連会社等に転籍して継続雇用	子会社等に在籍出向して定年年齢を迎え、子会社等に転籍して継続雇用	子会社等に在籍出向して定年年齢を迎え、以降は自社勤務で継続雇用	定年年齢以前に子会社等に転籍し、定年年齢後も子会社等で継続雇用	無回答
【総数】	1098 100.0	956 87.1	41 3.7	12 1.1	1 0.1	23 2.1	65 5.9
【業種】							
建設業	66 100.0	64 97.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	43 91.5	1 2.1	1 2.1	0 0.0	1 2.1	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	29 80.6	3 8.3	0 0.0	0 0.0	3 8.3	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	18 94.7	1 5.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	45 83.3	2 3.7	0 0.0	0 0.0	2 3.7	5 9.3
その他の製造業	140 100.0	125 89.3	6 4.3	3 2.1	0 0.0	2 1.4	4 2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	20 71.4	3 10.7	0 0.0	0 0.0	2 7.1	3 10.7
運輸業	109 100.0	93 85.3	7 6.4	1 0.9	0 0.0	1 0.9	7 6.4
卸売・小売業	239 100.0	215 90.0	8 3.3	2 0.8	1 0.4	5 2.1	8 3.3
金融・保険業	26 100.0	19 73.1	3 11.5	1 3.8	0 0.0	3 11.5	0 0.0
不動産業	5 100.0	4 80.0	0 0.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	43 100.0	41 95.3	1 2.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.3
サービス業	196 100.0	172 87.8	4 2.0	2 1.0	0 0.0	4 2.0	14 7.1
その他	52 100.0	48 92.3	1 1.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	3 5.8
■製造業	296 100.0	260 87.8	13 4.4	4 1.4	0 0.0	8 2.7	11 3.7
■非製造業	718 100.0	633 88.2	27 3.8	7 1.0	1 0.1	15 2.1	35 4.9
無回答	32 100.0	15 46.9	0 0.0	1 3.1	0 0.0	0 0.0	16 50.0
【従業員数】							
300名未満	73 100.0	67 91.8	1 1.4	1 1.4	0 0.0	0 0.0	4 5.5
300～499名	373 100.0	338 90.6	9 2.4	3 0.8	0 0.0	4 1.1	19 5.1
500～999名	325 100.0	289 88.9	13 4.0	2 0.6	0 0.0	7 2.2	14 4.3
1000名以上	292 100.0	246 84.2	17 5.8	6 2.1	1 0.3	12 4.1	10 3.4
無回答	35 100.0	16 45.7	1 2.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	18 51.4
【正社員比率】							
70%未満	221 100.0	213 96.4	3 1.4	0 0.0	1 0.5	1 0.5	3 1.4
70～80%未満	77 100.0	65 84.4	7 9.1	0 0.0	0 0.0	2 2.6	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	117 91.4	5 3.9	1 0.8	0 0.0	2 1.6	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	162 88.0	9 4.9	5 2.7	0 0.0	5 2.7	3 1.6
100%	269 100.0	232 86.2	11 4.1	3 1.1	0 0.0	11 4.1	12 4.5
【60歳以上比率】							
10%未満	779 100.0	696 89.3	33 4.2	9 1.2	1 0.1	19 2.4	21 2.7
10～30%未満	48 100.0	46 95.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 4.2
30～50%未満	9 100.0	9 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	187 100.0	163 87.2	6 3.2	3 1.6	0 0.0	5 2.7	10 5.3
10～30%未満	483 100.0	441 91.3	20 4.1	4 0.8	0 0.0	9 1.9	9 1.9
30～50%未満	137 100.0	123 89.8	5 3.6	2 1.5	1 0.7	3 2.2	3 2.2
50%以上	29 100.0	24 82.8	2 6.9	0 0.0	0 0.0	2 6.9	1 3.4
【正社員の平均年齢】							
30代未満	22 100.0	19 86.4	1 4.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 9.1
30代	524 100.0	462 88.2	22 4.2	6 1.1	0 0.0	12 2.3	22 4.2
40代	350 100.0	314 89.7	13 3.7	5 1.4	1 0.3	9 2.6	8 2.3
50代以上	39 100.0	34 87.2	1 2.6	0 0.0	0 0.0	1 2.6	3 7.7
無回答	163 100.0	127 77.9	4 2.5	1 0.6	0 0.0	1 0.6	30 18.4
【労働組合の有無】							
ある	557 100.0	482 86.5	25 4.5	9 1.6	1 0.2	22 3.9	18 3.2
ない	506 100.0	457 90.3	15 3.0	2 0.4	0 0.0	1 0.2	31 6.1
無回答	35 100.0	17 48.6	1 2.9	1 2.9	0 0.0	0 0.0	16 45.7

第17表-1 問17. 高齢社員とその活用について
a. 高い技能・技術や豊富な知識を持っている

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	395 35.7	595 53.8	60 5.4	14 1.3	41 3.7
【業種】						
建設業	66 100.0	28 42.4	34 51.5	1 1.5	1 1.5	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	29 61.7	17 36.2	0 0.0	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	17 47.2	18 50.0	1 2.8	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	12 63.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	23 42.6	29 53.7	2 3.7	0 0.0	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	55 39.0	74 52.5	9 6.4	2 1.4	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	9 32.1	14 50.0	4 14.3	0 0.0	1 3.6
運輸業	109 100.0	36 33.0	61 56.0	8 7.3	2 1.8	2 1.8
卸売・小売業	240 100.0	73 30.4	139 57.9	19 7.9	2 0.8	7 2.9
金融・保険業	26 100.0	8 30.8	16 61.5	1 3.8	1 3.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	0 0.0	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	16 36.4	24 54.5	3 6.8	0 0.0	1 2.3
サービス業	197 100.0	58 29.4	117 59.4	9 4.6	4 2.0	9 4.6
その他	53 100.0	24 45.3	27 50.9	2 3.8	0 0.0	0 0.0
■製造業	297 100.0	131 44.1	150 50.5	12 4.0	3 1.0	1 0.3
■非製造業	722 100.0	232 32.1	411 56.9	45 6.2	11 1.5	23 3.2
無回答	33 100.0	8 24.2	7 21.2	1 3.0	0 0.0	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	25 33.8	45 60.8	3 4.1	0 0.0	1 1.4
300～499名	373 100.0	130 34.9	203 54.4	22 5.9	9 2.4	9 2.4
500～999名	326 100.0	124 38.0	176 54.0	16 4.9	3 0.9	7 2.1
1000名以上	295 100.0	105 35.6	165 55.9	18 6.1	2 0.7	5 1.7
無回答	37 100.0	11 29.7	6 16.2	1 2.7	0 0.0	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	73 32.7	129 57.8	12 5.4	4 1.8	5 2.2
70～80%未満	77 100.0	28 36.4	47 61.0	2 2.6	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	57 44.5	61 47.7	7 5.5	2 1.6	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	66 35.9	106 57.6	9 4.9	0 0.0	3 1.6
100%	271 100.0	102 37.6	145 53.5	17 6.3	5 1.8	2 0.7
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	294 37.5	433 55.3	38 4.9	11 1.4	7 0.9
10～30%未満	48 100.0	18 37.5	25 52.1	3 6.3	0 0.0	2 4.2
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	6 66.7	0 0.0	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	60 31.7	117 61.9	9 4.8	1 0.5	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	190 39.3	253 52.3	27 5.6	7 1.4	7 1.4
30～50%未満	137 100.0	52 38.0	77 56.2	5 3.6	2 1.5	1 0.7
50%以上	30 100.0	12 40.0	17 56.7	0 0.0	1 3.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	9 39.1	14 60.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30代	526 100.0	176 33.5	298 56.7	35 6.7	7 1.3	10 1.9
40代	350 100.0	143 40.9	185 52.9	16 4.6	4 1.1	2 0.6
50代以上	40 100.0	12 30.0	22 55.0	2 5.0	2 5.0	2 5.0
無回答	166 100.0	55 33.1	76 45.8	7 4.2	1 0.6	27 16.3
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	214 38.2	304 54.3	28 5.0	6 1.1	8 1.4
ない	508 100.0	171 33.7	282 55.5	32 6.3	7 1.4	16 3.1
無回答	37 100.0	10 27.0	9 24.3	0 0.0	1 2.7	17 45.9

第17表-2 問17. 高齢社員とその活用について
b. 能力や体力に個人差が大きい

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	465 42.1	496 44.9	81 7.3	20 1.8	43 3.9
【業種】						
建設業	66 100.0	31 47.0	24 36.4	8 12.1	1 1.5	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	19 40.4	21 44.7	5 10.6	2 4.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	13 36.1	19 52.8	4 11.1	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	12 63.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	21 38.9	27 50.0	5 9.3	1 1.9	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	63 44.7	66 46.8	11 7.8	0 0.0	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	16 57.1	9 32.1	0 0.0	2 7.1	1 3.6
運輸業	109 100.0	43 39.4	50 45.9	12 11.0	2 1.8	2 1.8
卸売・小売業	240 100.0	115 47.9	102 42.5	10 4.2	6 2.5	7 2.9
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	17 65.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	17 38.6	21 47.7	4 9.1	1 2.3	1 2.3
サービス業	197 100.0	68 34.5	97 49.2	16 8.1	5 2.5	11 5.6
その他	53 100.0	30 56.6	19 35.8	4 7.5	0 0.0	0 0.0
■製造業	297 100.0	123 41.4	145 48.8	25 8.4	3 1.0	1 0.3
■非製造業	722 100.0	304 42.1	325 45.0	51 7.1	17 2.4	25 3.5
無回答	33 100.0	8 24.2	7 21.2	1 3.0	0 0.0	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	27 36.5	40 54.1	6 8.1	0 0.0	1 1.4
300～499名	373 100.0	165 44.2	158 42.4	34 9.1	7 1.9	9 2.4
500～999名	326 100.0	139 42.6	149 45.7	24 7.4	6 1.8	8 2.5
1000名以上	295 100.0	125 42.4	141 47.8	16 5.4	7 2.4	6 2.0
無回答	37 100.0	9 24.3	8 21.6	1 2.7	0 0.0	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	94 42.2	102 45.7	14 6.3	6 2.7	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	32 41.6	40 51.9	5 6.5	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	54 42.2	59 46.1	12 9.4	2 1.6	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	81 44.0	85 46.2	13 7.1	2 1.1	3 1.6
100%	271 100.0	108 39.9	130 48.0	25 9.2	6 2.2	2 0.7
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	337 43.0	363 46.4	60 7.7	15 1.9	8 1.0
10～30%未満	48 100.0	15 31.3	25 52.1	5 10.4	0 0.0	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	4 44.4	3 33.3	1 11.1	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	75 39.7	92 48.7	17 9.0	2 1.1	3 1.6
10～30%未満	484 100.0	211 43.6	224 46.3	35 7.2	7 1.4	7 1.4
30～50%未満	137 100.0	59 43.1	60 43.8	11 8.0	5 3.6	2 1.5
50%以上	30 100.0	11 36.7	15 50.0	3 10.0	1 3.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	13 56.5	9 39.1	0 0.0	1 4.3	0 0.0
30代	526 100.0	221 42.0	244 46.4	42 8.0	8 1.5	11 2.1
40代	350 100.0	150 42.9	165 47.1	26 7.4	7 2.0	2 0.6
50代以上	40 100.0	16 40.0	14 35.0	6 15.0	2 5.0	2 5.0
無回答	166 100.0	65 39.2	64 38.6	7 4.2	2 1.2	28 16.9
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	246 43.9	256 45.7	37 6.6	12 2.1	9 1.6
ない	508 100.0	205 40.4	234 46.1	44 8.7	8 1.6	17 3.3
無回答	37 100.0	14 37.8	6 16.2	0 0.0	0 0.0	17 45.9

第17表-3 問17. 高齢社員とその活用について
 c. 活用のためには再教育・再訓練が必要である

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	34 3.1	233 21.1	527 47.7	265 24.0	46 4.2
【業種】						
建設業	66 100.0	4 6.1	11 16.7	35 53.0	14 21.2	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	1 2.1	7 14.9	21 44.7	18 38.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	5 13.9	19 52.8	10 27.8	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	5 26.3	11 57.9	2 10.5	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	13 24.1	31 57.4	9 16.7	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	4 2.8	28 19.9	72 51.1	34 24.1	3 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	5 17.9	9 32.1	12 42.9	1 3.6
運輸業	109 100.0	3 2.8	16 14.7	60 55.0	28 25.7	2 1.8
卸売・小売業	240 100.0	11 4.6	59 24.6	107 44.6	57 23.8	6 2.5
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	7 26.9	14 53.8	3 11.5	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	3 50.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	0 0.0	14 31.8	21 47.7	8 18.2	1 2.3
サービス業	197 100.0	4 2.0	45 22.8	91 46.2	46 23.4	11 5.6
その他	53 100.0	2 3.8	13 24.5	25 47.2	13 24.5	0 0.0
■製造業	297 100.0	7 2.4	58 19.5	154 51.9	73 24.6	5 1.7
■非製造業	722 100.0	25 3.5	158 21.9	343 47.5	172 23.8	24 3.3
無回答	33 100.0	0 0.0	4 12.1	5 15.2	7 21.2	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	1 1.4	11 14.9	36 48.6	24 32.4	2 2.7
300～499名	373 100.0	11 2.9	72 19.3	187 50.1	93 24.9	10 2.7
500～999名	326 100.0	11 3.4	71 21.8	154 47.2	84 25.8	6 1.8
1000名以上	295 100.0	10 3.4	75 25.4	139 47.1	62 21.0	9 3.1
無回答	37 100.0	1 2.7	4 10.8	11 29.7	2 5.4	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	5 2.2	53 23.8	99 44.4	60 26.9	6 2.7
70～80%未満	77 100.0	1 1.3	16 20.8	41 53.2	19 24.7	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	4 3.1	31 24.2	64 50.0	27 21.1	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	10 5.4	40 21.7	81 44.0	51 27.7	2 1.1
100%	271 100.0	9 3.3	53 19.6	149 55.0	58 21.4	2 0.7
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	28 3.6	167 21.3	390 49.8	191 24.4	7 0.9
10～30%未満	48 100.0	0 0.0	9 18.8	24 50.0	12 25.0	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	1 11.1	4 44.4	3 33.3	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	5 2.6	46 24.3	86 45.5	49 25.9	3 1.6
10～30%未満	484 100.0	18 3.7	107 22.1	241 49.8	112 23.1	6 1.2
30～50%未満	137 100.0	4 2.9	19 13.9	77 56.2	35 25.5	2 1.5
50%以上	30 100.0	1 3.3	5 16.7	14 46.7	10 33.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	0 0.0	4 17.4	13 56.5	6 26.1	0 0.0
30代	526 100.0	19 3.6	115 21.9	251 47.7	131 24.9	10 1.9
40代	350 100.0	13 3.7	78 22.3	175 50.0	82 23.4	2 0.6
50代以上	40 100.0	1 2.5	5 12.5	21 52.5	11 27.5	2 5.0
無回答	166 100.0	1 0.6	31 18.7	67 40.4	35 21.1	32 19.3
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	21 3.8	122 21.8	278 49.6	127 22.7	12 2.1
ない	508 100.0	13 2.6	107 21.1	239 47.0	133 26.2	16 3.1
無回答	37 100.0	0 0.0	4 10.8	10 27.0	5 13.5	18 48.6

第17表-4 問17. 高齢社員とその活用について
d. 技能・技術・ノウハウの継承のため不可欠な存在である

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	249 22.5	576 52.1	192 17.4	42 3.8	46 4.2
【業種】						
建設業	66 100.0	22 33.3	35 53.0	6 9.1	1 1.5	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	23 48.9	17 36.2	6 12.8	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	16 44.4	17 47.2	3 8.3	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	17 89.5	0 0.0	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	12 22.2	34 63.0	6 11.1	2 3.7	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	42 29.8	79 56.0	15 10.6	2 1.4	3 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	9 32.1	11 39.3	1 3.6	1 3.6
運輸業	109 100.0	26 23.9	48 44.0	26 23.9	6 5.5	3 2.8
卸売・小売業	240 100.0	34 14.2	124 51.7	60 25.0	14 5.8	8 3.3
金融・保険業	26 100.0	5 19.2	11 42.3	9 34.6	1 3.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	7 15.9	26 59.1	7 15.9	3 6.8	1 2.3
サービス業	197 100.0	30 15.2	116 58.9	34 17.3	7 3.6	10 5.1
その他	53 100.0	16 30.2	29 54.7	6 11.3	2 3.8	0 0.0
■製造業	297 100.0	94 31.6	164 55.2	30 10.1	6 2.0	3 1.0
■非製造業	722 100.0	133 18.4	374 51.8	155 21.5	34 4.7	26 3.6
無回答	33 100.0	6 18.2	9 27.3	1 3.0	0 0.0	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	20 27.0	39 52.7	10 13.5	4 5.4	1 1.4
300～499名	373 100.0	80 21.4	197 52.8	71 19.0	14 3.8	11 2.9
500～999名	326 100.0	79 24.2	175 53.7	53 16.3	11 3.4	8 2.5
1000名以上	295 100.0	66 22.4	152 51.5	57 19.3	13 4.4	7 2.4
無回答	37 100.0	4 10.8	13 35.1	1 2.7	0 0.0	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	39 17.5	120 53.8	46 20.6	11 4.9	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	16 20.8	47 61.0	12 15.6	1 1.3	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	41 32.0	61 47.7	23 18.0	3 2.3	0 0.0
90～100%未満	184 100.0	44 23.9	100 54.3	31 16.8	5 2.7	4 2.2
100%	271 100.0	71 26.2	143 52.8	46 17.0	8 3.0	3 1.1
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	192 24.5	416 53.1	139 17.8	26 3.3	10 1.3
10～30%未満	48 100.0	9 18.8	27 56.3	8 16.7	1 2.1	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	6 66.7	2 22.2	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	30 15.9	108 57.1	39 20.6	10 5.3	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	126 26.0	248 51.2	90 18.6	11 2.3	9 1.9
30～50%未満	137 100.0	39 28.5	76 55.5	17 12.4	2 1.5	3 2.2
50%以上	30 100.0	6 20.0	17 56.7	3 10.0	4 13.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	2 8.7	17 73.9	4 17.4	0 0.0	0 0.0
30代	526 100.0	108 20.5	286 54.4	100 19.0	20 3.8	12 2.3
40代	350 100.0	106 30.3	177 50.6	57 16.3	7 2.0	3 0.9
50代以上	40 100.0	5 12.5	23 57.5	5 12.5	5 12.5	2 5.0
無回答	166 100.0	28 16.9	73 44.0	26 15.7	10 6.0	29 17.5
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	142 25.4	292 52.1	96 17.1	17 3.0	13 2.3
ない	508 100.0	103 20.3	273 53.7	93 18.3	24 4.7	15 3.0
無回答	37 100.0	4 10.8	11 29.7	3 8.1	1 2.7	18 48.6

第17表-5 問17. 高齢社員とその活用について
e. 勤務態度や仕事振りがまじめである

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	180 16.3	706 63.9	145 13.1	25 2.3	49 4.4
【業種】						
建設業	66 100.0	7 10.6	42 63.6	12 18.2	1 1.5	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	14 29.8	28 59.6	3 6.4	2 4.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	8 22.2	26 72.2	2 5.6	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	11 57.9	5 26.3	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	8 14.8	40 74.1	5 9.3	1 1.9	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	22 15.6	97 68.8	17 12.1	2 1.4	3 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	0 0.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	14 50.0	6 21.4	1 3.6	1 3.6
運輸業	109 100.0	18 16.5	69 63.3	16 14.7	3 2.8	3 2.8
卸売・小売業	240 100.0	28 11.7	160 66.7	38 15.8	6 2.5	8 3.3
金融・保険業	26 100.0	6 23.1	16 61.5	4 15.4	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	8 18.2	27 61.4	7 15.9	1 2.3	1 2.3
サービス業	197 100.0	35 17.8	127 64.5	21 10.7	4 2.0	10 5.1
その他	53 100.0	12 22.6	32 60.4	6 11.3	2 3.8	1 1.9
■製造業	297 100.0	55 18.5	202 68.0	32 10.8	5 1.7	3 1.0
■非製造業	722 100.0	110 15.2	460 63.7	106 14.7	18 2.5	28 3.9
無回答	33 100.0	3 9.1	12 36.4	1 3.0	0 0.0	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	14 18.9	51 68.9	7 9.5	1 1.4	1 1.4
300～499名	373 100.0	65 17.4	231 61.9	54 14.5	10 2.7	13 3.5
500～999名	326 100.0	52 16.0	217 66.6	41 12.6	8 2.5	8 2.5
1000名以上	295 100.0	47 15.9	193 65.4	41 13.9	6 2.0	8 2.7
無回答	37 100.0	2 5.4	14 37.8	2 5.4	0 0.0	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	32 14.3	152 68.2	26 11.7	5 2.2	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	9 11.7	57 74.0	11 14.3	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	24 18.8	82 64.1	19 14.8	1 0.8	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	38 20.7	116 63.0	24 13.0	3 1.6	3 1.6
100%	271 100.0	48 17.7	177 65.3	36 13.3	7 2.6	3 1.1
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	138 17.6	514 65.6	106 13.5	15 1.9	10 1.3
10～30%未満	48 100.0	7 14.6	36 75.0	2 4.2	0 0.0	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	6 66.7	1 11.1	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	28 14.8	134 70.9	20 10.6	3 1.6	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	91 18.8	313 64.7	63 13.0	9 1.9	8 1.7
30～50%未満	137 100.0	19 13.9	92 67.2	23 16.8	1 0.7	2 1.5
50%以上	30 100.0	8 26.7	17 56.7	3 10.0	2 6.7	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	5 21.7	18 78.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30代	526 100.0	90 17.1	337 64.1	75 14.3	11 2.1	13 2.5
40代	350 100.0	60 17.1	231 66.0	51 14.6	5 1.4	3 0.9
50代以上	40 100.0	9 22.5	22 55.0	6 15.0	1 2.5	2 5.0
無回答	166 100.0	16 9.6	98 59.0	13 7.8	8 4.8	31 18.7
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	91 16.3	368 65.7	75 13.4	14 2.5	12 2.1
ない	508 100.0	86 16.9	326 64.2	68 13.4	9 1.8	19 3.7
無回答	37 100.0	3 8.1	12 32.4	2 5.4	2 5.4	18 48.6

第17表-6 問17. 高齢社員とその活用について
f. 作業能力や能率が低い

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	29 2.6	266 24.1	578 52.3	181 16.4	51 4.6
【業種】						
建設業	66 100.0	1 1.5	7 10.6	38 57.6	15 22.7	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	1 2.1	11 23.4	28 59.6	7 14.9	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	8 22.2	21 58.3	7 19.4	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	5 26.3	8 42.1	5 26.3	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	14 25.9	34 63.0	5 9.3	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	2 1.4	33 23.4	76 53.9	28 19.9	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	10 35.7	10 35.7	6 21.4	1 3.6
運輸業	109 100.0	4 3.7	24 22.0	56 51.4	22 20.2	3 2.8
卸売・小売業	240 100.0	9 3.8	75 31.3	125 52.1	23 9.6	8 3.3
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	5 19.2	16 61.5	5 19.2	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	3 50.0	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	0 0.0	9 20.5	27 61.4	6 13.6	2 4.5
サービス業	197 100.0	8 4.1	46 23.4	94 47.7	38 19.3	11 5.6
その他	53 100.0	0 0.0	13 24.5	30 56.6	9 17.0	1 1.9
■製造業	297 100.0	5 1.7	71 23.9	167 56.2	52 17.5	2 0.7
■非製造業	722 100.0	24 3.3	179 24.8	372 51.5	116 16.1	31 4.3
無回答	33 100.0	0 0.0	3 9.1	9 27.3	4 12.1	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	2 2.7	12 16.2	44 59.5	13 17.6	3 4.1
300～499名	373 100.0	13 3.5	108 29.0	186 49.9	54 14.5	12 3.2
500～999名	326 100.0	9 2.8	71 21.8	182 55.8	55 16.9	9 2.8
1000名以上	295 100.0	5 1.7	73 24.7	154 52.2	55 18.6	8 2.7
無回答	37 100.0	0 0.0	2 5.4	12 32.4	4 10.8	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	6 2.7	45 20.2	126 56.5	39 17.5	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	1 1.3	24 31.2	38 49.4	14 18.2	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	1 0.8	32 25.0	69 53.9	24 18.8	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	6 3.3	57 31.0	84 45.7	32 17.4	5 2.7
100%	271 100.0	8 3.0	60 22.1	157 57.9	43 15.9	3 1.1
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	19 2.4	199 25.4	419 53.5	136 17.4	10 1.3
10～30%未満	48 100.0	0 0.0	8 16.7	25 52.1	11 22.9	4 8.3
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	1 11.1	5 55.6	2 22.2	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	5 2.6	54 28.6	101 53.4	26 13.8	3 1.6
10～30%未満	484 100.0	12 2.5	123 25.4	257 53.1	83 17.1	9 1.9
30～50%未満	137 100.0	2 1.5	27 19.7	75 54.7	30 21.9	3 2.2
50%以上	30 100.0	0 0.0	4 13.3	16 53.3	10 33.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	1 4.3	4 17.4	15 65.2	3 13.0	0 0.0
30代	526 100.0	18 3.4	148 28.1	278 52.9	70 13.3	12 2.3
40代	350 100.0	5 1.4	76 21.7	192 54.9	73 20.9	4 1.1
50代以上	40 100.0	0 0.0	7 17.5	20 50.0	11 27.5	2 5.0
無回答	166 100.0	5 3.0	31 18.7	73 44.0	24 14.5	33 19.9
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	9 1.6	140 25.0	300 53.6	97 17.3	14 2.5
ない	508 100.0	19 3.7	122 24.0	266 52.4	81 15.9	20 3.9
無回答	37 100.0	1 2.7	4 10.8	12 32.4	3 8.1	17 45.9

第17表-7 問17. 高齢社員とその活用について
 g. 比較的安い賃金で雇用できる

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	167 15.1	488 44.2	285 25.8	117 10.6	48 4.3
【業種】						
建設業	66 100.0	10 15.2	31 47.0	19 28.8	4 6.1	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	26 55.3	14 29.8	3 6.4	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	8 22.2	12 33.3	11 30.6	5 13.9	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	9 47.4	4 21.1	2 10.5	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	31 57.4	9 16.7	4 7.4	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	27 19.1	63 44.7	34 24.1	16 11.3	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	9 32.1	6 21.4	9 32.1	1 3.6
運輸業	109 100.0	19 17.4	46 42.2	27 24.8	13 11.9	4 3.7
卸売・小売業	240 100.0	37 15.4	101 42.1	68 28.3	25 10.4	9 3.8
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	16 61.5	6 23.1	2 7.7	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	5 11.4	17 38.6	12 27.3	9 20.5	1 2.3
サービス業	197 100.0	20 10.2	92 46.7	55 27.9	19 9.6	11 5.6
その他	53 100.0	10 18.9	25 47.2	15 28.3	2 3.8	1 1.9
■製造業	297 100.0	53 17.8	141 47.5	72 24.2	30 10.1	1 0.3
■非製造業	722 100.0	101 14.0	315 43.6	195 27.0	82 11.4	29 4.0
無回答	33 100.0	3 9.1	7 21.2	3 9.1	3 9.1	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	7 9.5	41 55.4	16 21.6	9 12.2	1 1.4
300～499名	373 100.0	60 16.1	168 45.0	97 26.0	35 9.4	13 3.5
500～999名	326 100.0	54 16.6	148 45.4	80 24.5	36 11.0	8 2.5
1000名以上	295 100.0	43 14.6	126 42.7	87 29.5	32 10.8	7 2.4
無回答	37 100.0	3 8.1	5 13.5	5 13.5	5 13.5	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	31 13.9	102 45.7	58 26.0	26 11.7	6 2.7
70～80%未満	77 100.0	11 14.3	38 49.4	23 29.9	4 5.2	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	24 18.8	54 42.2	35 27.3	14 10.9	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	32 17.4	84 45.7	47 25.5	18 9.8	3 1.6
100%	271 100.0	39 14.4	124 45.8	73 26.9	30 11.1	5 1.8
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	125 16.0	356 45.5	207 26.4	84 10.7	11 1.4
10～30%未満	48 100.0	5 10.4	21 43.8	13 27.1	6 12.5	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	8 88.9	0 0.0	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	18 9.5	75 39.7	66 34.9	26 13.8	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	78 16.1	225 46.5	124 25.6	50 10.3	7 1.4
30～50%未満	137 100.0	31 22.6	71 51.8	23 16.8	8 5.8	4 2.9
50%以上	30 100.0	3 10.0	14 46.7	7 23.3	6 20.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	2 8.7	11 47.8	6 26.1	4 17.4	0 0.0
30代	526 100.0	72 13.7	222 42.2	159 30.2	60 11.4	13 2.5
40代	350 100.0	72 20.6	168 48.0	76 21.7	31 8.9	3 0.9
50代以上	40 100.0	2 5.0	21 52.5	10 25.0	5 12.5	2 5.0
無回答	166 100.0	19 11.4	66 39.8	34 20.5	17 10.2	30 18.1
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	97 17.3	260 46.4	139 24.8	51 9.1	13 2.3
ない	508 100.0	66 13.0	221 43.5	143 28.1	60 11.8	18 3.5
無回答	37 100.0	4 10.8	7 18.9	3 8.1	6 16.2	17 45.9

第17表-8 問17. 高齢社員とその活用について
h. 病気や健康管理に特別な配慮が必要である

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	191 17.3	596 53.9	239 21.6	33 3.0	46 4.2
【業種】						
建設業	66 100.0	10 15.2	35 53.0	16 24.2	2 3.0	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	9 19.1	24 51.1	13 27.7	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	9 25.0	15 41.7	11 30.6	1 2.8	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	12 63.2	5 26.3	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	31 57.4	13 24.1	3 5.6	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	24 17.0	84 59.6	26 18.4	5 3.5	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	3 50.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	13 46.4	9 32.1	2 7.1	1 3.6
運輸業	109 100.0	25 22.9	64 58.7	14 12.8	3 2.8	3 2.8
卸売・小売業	240 100.0	47 19.6	116 48.3	64 26.7	6 2.5	7 2.9
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	20 76.9	4 15.4	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	5 11.4	29 65.9	8 18.2	1 2.3	1 2.3
サービス業	197 100.0	35 17.8	104 52.8	42 21.3	5 2.5	11 5.6
その他	53 100.0	8 15.1	36 67.9	8 15.1	1 1.9	0 0.0
■製造業	297 100.0	50 16.8	166 55.9	68 22.9	11 3.7	2 0.7
■非製造業	722 100.0	129 17.9	386 53.5	161 22.3	19 2.6	27 3.7
無回答	33 100.0	4 12.1	8 24.2	2 6.1	2 6.1	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	15 20.3	38 51.4	17 23.0	3 4.1	1 1.4
300～499名	373 100.0	49 13.1	218 58.4	80 21.4	13 3.5	13 3.5
500～999名	326 100.0	65 19.9	170 52.1	79 24.2	6 1.8	6 1.8
1000名以上	295 100.0	58 19.7	163 55.3	57 19.3	10 3.4	7 2.4
無回答	37 100.0	4 10.8	7 18.9	6 16.2	1 2.7	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	41 18.4	122 54.7	50 22.4	4 1.8	6 2.7
70～80%未満	77 100.0	21 27.3	39 50.6	17 22.1	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	21 16.4	77 60.2	25 19.5	4 3.1	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	30 16.3	99 53.8	48 26.1	5 2.7	2 1.1
100%	271 100.0	38 14.0	164 60.5	57 21.0	9 3.3	3 1.1
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	134 17.1	443 56.6	179 22.9	21 2.7	6 0.8
10～30%未満	48 100.0	9 18.8	28 58.3	6 12.5	1 2.1	4 8.3
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	6 66.7	0 0.0	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	25 13.2	115 60.8	41 21.7	6 3.2	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	87 18.0	269 55.6	110 22.7	12 2.5	6 1.2
30～50%未満	137 100.0	23 16.8	76 55.5	33 24.1	2 1.5	3 2.2
50%以上	30 100.0	10 33.3	17 56.7	1 3.3	2 6.7	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	2 8.7	17 73.9	4 17.4	0 0.0	0 0.0
30代	526 100.0	92 17.5	285 54.2	125 23.8	15 2.9	9 1.7
40代	350 100.0	57 16.3	202 57.7	80 22.9	7 2.0	4 1.1
50代以上	40 100.0	13 32.5	21 52.5	2 5.0	2 5.0	2 5.0
無回答	166 100.0	27 16.3	71 42.8	28 16.9	9 5.4	31 18.7
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	96 17.1	313 55.9	126 22.5	14 2.5	11 2.0
ない	508 100.0	89 17.5	277 54.5	108 21.3	17 3.3	17 3.3
無回答	37 100.0	6 16.2	6 16.2	5 13.5	2 5.4	18 48.6

第17表-9 問17. 高齢社員とその活用について
 i. 生計費の水準よりも個々人の能力や業績を優先して処遇すべきである

	合計	そう思う	どちらかといえ ばそう思う	どちらかといえ ばそう思わない	そう思わ ない	無回答
【総数】	1105 100.0	202 18.3	645 58.4	182 16.5	27 2.4	49 4.4
【業種】						
建設業	66 100.0	8 12.1	39 59.1	15 22.7	2 3.0	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	11 23.4	24 51.1	11 23.4	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	3 8.3	25 69.4	8 22.2	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	12 63.2	3 15.8	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	8 14.8	31 57.4	13 24.1	2 3.7	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	27 19.1	84 59.6	23 16.3	5 3.5	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	10 35.7	13 46.4	4 14.3	0 0.0	1 3.6
運輸業	109 100.0	20 18.3	64 58.7	19 17.4	2 1.8	4 3.7
卸売・小売業	240 100.0	53 22.1	132 55.0	38 15.8	7 2.9	10 4.2
金融・保険業	26 100.0	6 23.1	16 61.5	3 11.5	1 3.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	8 18.2	26 59.1	6 13.6	3 6.8	1 2.3
サービス業	197 100.0	31 15.7	123 62.4	30 15.2	3 1.5	10 5.1
その他	53 100.0	8 15.1	37 69.8	6 11.3	1 1.9	1 1.9
■製造業	297 100.0	53 17.8	176 59.3	58 19.5	8 2.7	2 0.7
■非製造業	722 100.0	139 19.3	420 58.2	116 16.1	18 2.5	29 4.0
無回答	33 100.0	2 6.1	12 36.4	2 6.1	0 0.0	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	18 24.3	42 56.8	12 16.2	1 1.4	1 1.4
300～499名	373 100.0	63 16.9	233 62.5	57 15.3	9 2.4	11 2.9
500～999名	326 100.0	53 16.3	186 57.1	69 21.2	8 2.5	10 3.1
1000名以上	295 100.0	63 21.4	172 58.3	43 14.6	9 3.1	8 2.7
無回答	37 100.0	5 13.5	12 32.4	1 2.7	0 0.0	19 51.4
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	38 17.0	130 58.3	41 18.4	6 2.7	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	13 16.9	41 53.2	23 29.9	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	25 19.5	86 67.2	14 10.9	2 1.6	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	36 19.6	107 58.2	32 17.4	6 3.3	3 1.6
100%	271 100.0	44 16.2	170 62.7	46 17.0	6 2.2	5 1.8
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	145 18.5	468 59.8	141 18.0	17 2.2	12 1.5
10～30%未満	48 100.0	6 12.5	31 64.6	7 14.6	1 2.1	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	5 55.6	1 11.1	1 11.1	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	33 17.5	122 64.6	28 14.8	2 1.1	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	91 18.8	278 57.4	94 19.4	11 2.3	10 2.1
30～50%未満	137 100.0	20 14.6	86 62.8	23 16.8	6 4.4	2 1.5
50%以上	30 100.0	8 26.7	18 60.0	4 13.3	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	2 8.7	18 78.3	1 4.3	1 4.3	1 4.3
30代	526 100.0	100 19.0	300 57.0	102 19.4	11 2.1	13 2.5
40代	350 100.0	61 17.4	217 62.0	59 16.9	10 2.9	3 0.9
50代以上	40 100.0	7 17.5	28 70.0	2 5.0	1 2.5	2 5.0
無回答	166 100.0	32 19.3	82 49.4	18 10.8	4 2.4	30 18.1
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	102 18.2	333 59.5	100 17.9	13 2.3	12 2.1
ない	508 100.0	95 18.7	298 58.7	82 16.1	14 2.8	19 3.7
無回答	37 100.0	5 13.5	14 37.8	0 0.0	0 0.0	18 48.6

第17表-10 問17. 高齢社員とその活用について
 i. 他の労働力が確保できても、高齢社員を積極的に活用していきたい

	合計	そう思う	どちらかといえそう思う	どちらかといえそう思わない	そう思わない	無回答
【総数】	1105 100.0	77 7.0	499 45.2	436 39.5	45 4.1	48 4.3
【業種】						
建設業	66 100.0	3 4.5	26 39.4	32 48.5	3 4.5	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	21 44.7	21 44.7	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	20 55.6	15 41.7	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	11 57.9	7 36.8	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	26 48.1	25 46.3	1 1.9	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	6 4.3	71 50.4	53 37.6	8 5.7	3 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	13 46.4	11 39.3	1 3.6	1 3.6
運輸業	109 100.0	12 11.0	52 47.7	34 31.2	8 7.3	3 2.8
卸売・小売業	240 100.0	21 8.8	90 37.5	108 45.0	12 5.0	9 3.8
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	15 57.7	8 30.8	0 0.0	1 3.8
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	2 4.5	22 50.0	17 38.6	2 4.5	1 2.3
サービス業	197 100.0	15 7.6	92 46.7	73 37.1	8 4.1	9 4.6
その他	53 100.0	2 3.8	27 50.9	23 43.4	0 0.0	1 1.9
■製造業	297 100.0	14 4.7	149 50.2	121 40.7	10 3.4	3 1.0
■非製造業	722 100.0	58 8.0	316 43.8	286 39.6	35 4.8	27 3.7
無回答	33 100.0	3 9.1	7 21.2	6 18.2	0 0.0	17 51.5
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	6 8.1	33 44.6	32 43.2	2 2.7	1 1.4
300～499名	373 100.0	23 6.2	174 46.6	146 39.1	18 4.8	12 3.2
500～999名	326 100.0	17 5.2	147 45.1	144 44.2	9 2.8	9 2.8
1000名以上	295 100.0	29 9.8	136 46.1	109 36.9	15 5.1	6 2.0
無回答	37 100.0	2 5.4	9 24.3	5 13.5	1 2.7	20 54.1
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	17 7.6	105 47.1	85 38.1	10 4.5	6 2.7
70～80%未満	77 100.0	8 10.4	35 45.5	32 41.6	2 2.6	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	9 7.0	63 49.2	51 39.8	3 2.3	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	14 7.6	92 50.0	71 38.6	5 2.7	2 1.1
100%	271 100.0	18 6.6	124 45.8	113 41.7	11 4.1	5 1.8
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	57 7.3	372 47.5	318 40.6	26 3.3	10 1.3
10～30%未満	48 100.0	6 12.5	22 45.8	15 31.3	2 4.2	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	6 66.7	1 11.1	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	7 3.7	96 50.8	78 41.3	5 2.6	3 1.6
10～30%未満	484 100.0	41 8.5	223 46.1	193 39.9	19 3.9	8 1.7
30～50%未満	137 100.0	11 8.0	66 48.2	55 40.1	2 1.5	3 2.2
50%以上	30 100.0	5 16.7	15 50.0	8 26.7	2 6.7	0 0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	3 13.0	11 47.8	9 39.1	0 0.0	0 0.0
30代	526 100.0	30 5.7	246 46.8	215 40.9	22 4.2	13 2.5
40代	350 100.0	30 8.6	162 46.3	144 41.1	12 3.4	2 0.6
50代以上	40 100.0	2 5.0	23 57.5	10 25.0	2 5.0	3 7.5
無回答	166 100.0	12 7.2	57 34.3	58 34.9	9 5.4	30 18.1
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	43 7.7	268 47.9	215 38.4	20 3.6	14 2.5
ない	508 100.0	32 6.3	223 43.9	213 41.9	24 4.7	16 3.1
無回答	37 100.0	2 5.4	8 21.6	8 21.6	1 2.7	18 48.6

第18表-1 問18. 高齢社員の雇用の場 (MA)
①一般社員

	合計	自社内	子会社・関連会社	子会社・関連会社以外	転職・自営の支援	どこで雇用の場が確保できるかわからない	無回答
【総数】	1105 100.0	1000 90.5	221 20.0	30 2.7	56 5.1	31 2.8	34 3.1
【業種】							
建設業	66 100.0	60 90.9	11 16.7	0 0.0	2 3.0	2 3.0	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	44 93.6	12 25.5	3 6.4	5 10.6	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	35 97.2	11 30.6	2 5.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	18 94.7	7 36.8	0 0.0	1 5.3	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	48 88.9	16 29.6	1 1.9	3 5.6	4 7.4	1 1.9
その他の製造業	141 100.0	127 90.1	31 22.0	3 2.1	7 5.0	3 2.1	1 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	23 82.1	8 28.6	0 0.0	2 7.1	2 7.1	1 3.6
運輸業	109 100.0	102 93.6	15 13.8	2 1.8	2 1.8	2 1.8	1 0.9
卸売・小売業	240 100.0	218 90.8	47 19.6	3 1.3	14 5.8	8 3.3	6 2.5
金融・保険業	26 100.0	24 92.3	10 38.5	6 23.1	2 7.7	1 3.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	4 66.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	42 95.5	8 18.2	2 4.5	1 2.3	2 4.5	0 0.0
サービス業	197 100.0	182 92.4	28 14.2	7 3.6	13 6.6	4 2.0	5 2.5
その他	53 100.0	50 94.3	12 22.6	0 0.0	3 5.7	1 1.9	0 0.0
■製造業	297 100.0	272 91.6	77 25.9	9 3.0	16 5.4	9 3.0	2 0.7
■非製造業	722 100.0	661 91.6	129 17.9	20 2.8	37 5.1	21 2.9	16 2.2
無回答	33 100.0	17 51.5	3 9.1	1 3.0	0 0.0	0 0.0	16 48.5
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	68 91.9	11 14.9	2 2.7	3 4.1	3 4.1	1 1.4
300～499名	373 100.0	347 93.0	60 16.1	8 2.1	18 4.8	8 2.1	8 2.1
500～999名	326 100.0	301 92.3	66 20.2	3 0.9	14 4.3	8 2.5	3 0.9
1000名以上	295 100.0	267 90.5	79 26.8	15 5.1	19 6.4	10 3.4	5 1.7
無回答	37 100.0	17 45.9	5 13.5	2 5.4	2 5.4	2 5.4	17 45.9
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	215 96.4	31 13.9	4 1.8	13 5.8	5 2.2	1 0.4
70～80%未満	77 100.0	69 89.6	27 35.1	2 2.6	1 1.3	3 3.9	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	123 96.1	35 27.3	4 3.1	8 6.3	2 1.6	0 0.0
90～100%未満	184 100.0	169 91.8	45 24.5	3 1.6	7 3.8	4 2.2	2 1.1
100%	271 100.0	243 89.7	49 18.1	10 3.7	20 7.4	12 4.4	1 0.4
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	725 92.6	175 22.3	22 2.8	46 5.9	23 2.9	3 0.4
10～30%未満	48 100.0	47 97.9	3 6.3	0 0.0	1 2.1	0 0.0	1 2.1
30～50%未満	9 100.0	9 100.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	171 90.5	30 15.9	6 3.2	12 6.3	8 4.2	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	451 93.2	116 24.0	13 2.7	29 6.0	13 2.7	2 0.4
30～50%未満	137 100.0	131 95.6	31 22.6	4 2.9	6 4.4	1 0.7	0 0.0
50%以上	30 100.0	28 93.3	2 6.7	0 0.0	0 0.0	1 3.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	20 87.0	1 4.3	1 4.3	1 4.3	1 4.3	0 0.0
30代	526 100.0	482 91.6	117 22.2	17 3.2	32 6.1	17 3.2	6 1.1
40代	350 100.0	328 93.7	75 21.4	9 2.6	17 4.9	9 2.6	0 0.0
50代以上	40 100.0	38 95.0	3 7.5	0 0.0	0 0.0	1 2.5	1 2.5
無回答	166 100.0	132 79.5	25 15.1	3 1.8	6 3.6	3 1.8	27 16.3
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	520 92.9	138 24.6	21 3.8	33 5.9	13 1.3	6 1.1
ない	508 100.0	459 90.4	78 15.4	9 1.8	23 4.5	17 3.3	14 2.8
無回答	37 100.0	21 56.8	5 13.5	0 0.0	0 0.0	1 2.7	14 37.8

第18表-2 問18. 高齢社員の雇用の場 (MA)
②管理職社員

	合計	自社内	子会社・関 連会社	子会社・関 連会社以外	転職・自営 の支援	どこで雇用 の場が確保 できるかは わからない	無回答
【総数】	1105 100.0	983 89.0	250 22.6	33 3.0	61 5.5	28 2.5	42 3.8
【業種】							
建設業	66 100.0	58 87.9	14 21.2	2 3.0	3 4.5	2 3.0	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	43 91.5	14 29.8	3 6.4	4 8.5	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	35 97.2	11 30.6	3 8.3	1 2.8	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	18 94.7	7 36.8	0 0.0	1 5.3	1 5.3	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	48 88.9	17 31.5	1 1.9	6 11.1	4 7.4	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	128 90.8	31 22.0	2 1.4	7 5.0	3 2.1	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	23 82.1	9 32.1	0 0.0	2 7.1	2 7.1	1 3.6
運輸業	109 100.0	95 87.2	22 20.2	2 1.8	4 3.7	3 2.8	3 2.8
卸売・小売業	240 100.0	214 89.2	56 23.3	4 1.7	14 5.8	5 2.1	7 2.9
金融・保険業	26 100.0	23 88.5	10 38.5	6 23.1	2 7.7	2 7.7	0 0.0
不動産業	6 100.0	4 66.7	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	42 95.5	10 22.7	1 2.3	0 0.0	1 2.3	1 2.3
サービス業	197 100.0	180 91.4	30 15.2	8 4.1	13 6.6	3 1.5	7 3.6
その他	53 100.0	49 92.5	13 24.5	0 0.0	3 5.7	1 1.9	2 3.8
■製造業	297 100.0	272 91.6	80 26.9	9 3.0	19 6.4	9 3.0	2 0.7
■非製造業	722 100.0	645 89.3	153 21.2	23 3.2	39 5.4	18 2.5	22 3.0
無回答	33 100.0	17 51.5	4 12.1	1 3.0	0 0.0	0 0.0	16 48.5
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	66 89.2	14 18.9	2 2.7	3 4.1	2 2.7	3 4.1
300～499名	373 100.0	344 92.2	69 18.5	8 2.1	21 5.6	6 1.6	10 2.7
500～999名	326 100.0	296 90.8	70 21.5	7 2.1	16 4.9	7 2.1	6 1.8
1000名以上	295 100.0	260 88.1	91 30.8	13 4.4	19 6.4	11 3.7	6 2.0
無回答	37 100.0	17 45.9	6 16.2	3 8.1	2 5.4	2 5.4	17 45.9
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	213 95.5	42 18.8	4 1.8	12 5.4	5 2.2	1 0.4
70～80%未満	77 100.0	69 89.6	26 33.8	2 2.6	2 2.6	4 5.2	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	118 92.2	38 29.7	4 3.1	9 7.0	3 2.3	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	173 94.0	44 23.9	2 1.1	11 6.0	3 1.6	1 0.5
100%	271 100.0	239 88.2	59 21.8	13 4.8	19 7.0	8 3.0	4 1.5
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	719 91.8	196 25.0	23 2.9	51 6.5	21 2.7	5 0.6
10～30%未満	48 100.0	46 95.8	6 12.5	1 2.1	0 0.0	0 0.0	1 2.1
30～50%未満	9 100.0	9 100.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	165 87.3	36 19.0	5 2.6	16 8.5	7 3.7	3 1.6
10～30%未満	484 100.0	454 93.8	132 27.3	17 3.5	30 6.2	12 2.5	1 0.2
30～50%未満	137 100.0	129 94.2	28 20.4	3 2.2	5 3.6	1 0.7	2 1.5
50%以上	30 100.0	26 86.7	7 23.3	0 0.0	0 0.0	1 3.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	18 78.3	4 17.4	1 4.3	2 8.7	1 4.3	0 0.0
30代	526 100.0	479 91.1	129 24.5	19 3.6	34 6.5	12 2.3	8 1.5
40代	350 100.0	322 92.0	83 23.7	10 2.9	19 5.4	11 3.1	2 0.6
50代以上	40 100.0	37 92.5	6 15.0	0 0.0	0 0.0	1 2.5	1 2.5
無回答	166 100.0	127 76.5	28 16.9	3 1.8	6 3.6	3 1.8	31 18.7
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	509 90.9	162 28.9	21 3.8	32 5.7	12 2.1	9 1.6
ない	508 100.0	456 89.8	81 15.9	12 2.4	29 5.7	15 3.0	17 3.3
無回答	37 100.0	18 48.6	7 18.9	0 0.0	0 0.0	1 2.7	16 43.2

第19表-1 問19. 高齢社員雇用場の確保や継続雇用措置の実施にあたる課題 (MA)

	合計	高齢社員 の担当する 仕事を自社 内に確保す るのが難し い	自社の子会 社・関連会 社に高齢社 員の雇用場 を確保する のが難しい	高齢者の 活用をむけ た設備や作 業環境の整 備が進まな い	高齢社員 のノウハウ の蓄積がな い	管理職社員 の扱いが難 しい	継続雇用後 の処遇の決 定が難しい	労働組合・ 従業員代表 等の理解が なかなかな られない	若・壮年層 社員のモ ラルが低 下する	人件費負担 が増す	生産性が低 下する	その他	特に課題は ない	無回答
【総数】	1105	438	136	89	211	430	271	15	158	124	100	23	198	47
【業種】	100.0	39.6	12.3	8.1	19.1	38.9	24.5	1.4	14.3	11.2	9.0	2.1	17.9	4.3
建設業	66	22	12	1	10	23	20	1	21	12	4	2	14	6
一般機械器具製造業	100.0	33.3	18.2	1.5	15.2	34.8	30.3	1.5	31.8	18.2	6.1	3.0	21.2	9.1
輸送用機械器具製造業	47	16	3	6	13	22	16	0	7	5	7	1	10	2
精密機械器具製造業	100.0	34.0	6.4	12.8	27.7	46.8	34.0	0.0	14.9	10.6	14.9	2.1	21.3	4.3
電気機械器具製造業	36	13	5	4	5	16	5	0	1	1	5	3	6	0
その他の製造業	100.0	36.1	13.9	11.1	13.9	44.4	13.9	0.0	2.8	2.8	13.9	8.3	16.7	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	19	11	4	0	3	8	6	0	5	3	0	0	1	0
情報通信業	100.0	57.9	21.1	0.0	15.8	42.1	31.6	0.0	26.3	15.8	0.0	0.0	5.3	0.0
卸売・小売業	54	28	8	3	14	24	8	3	12	10	7	3	3	0
金融・保険業	100.0	51.9	14.8	5.6	25.9	44.4	14.8	5.6	22.2	18.5	13.0	5.6	5.6	0.0
不動産業	141	56	18	18	25	71	35	3	19	15	13	3	20	2
飲食業・宿泊業	100.0	39.7	12.8	12.8	17.7	50.4	24.8	2.1	13.5	10.6	9.2	2.1	14.2	1.4
サービス業	6	3	0	1	1	2	1	1	3	2	1	1	1	0
その他	100.0	50.0	0.0	16.7	16.7	33.3	16.7	16.7	50.0	33.3	16.7	16.7	16.7	0.0
■製造業	28	17	5	2	8	7	9	0	4	4	2	0	2	1
■非製造業	100.0	60.7	17.9	7.1	28.6	25.0	32.1	0.0	14.3	14.3	7.1	0.0	7.1	3.6
無回答	109	23	14	9	10	37	24	0	9	5	10	3	33	7
卸売・小売業	100.0	21.1	12.8	8.3	9.2	33.9	22.0	0.0	8.3	4.6	9.2	2.8	30.3	6.4
金融・保険業	240	121	32	23	52	194	59	4	38	21	24	3	32	5
不動産業	100.0	50.4	13.3	9.6	21.7	43.3	24.6	1.7	15.8	8.8	10.0	1.3	13.3	2.1
飲食業・宿泊業	26	14	5	1	6	11	6	0	3	5	2	0	3	0
サービス業	100.0	53.8	19.2	3.8	23.1	42.3	23.1	0.0	11.5	19.2	7.7	0.0	11.5	0.0
その他	6	1	0	0	1	3	2	0	0	0	1	0	0	1
無回答	100.0	16.7	0.0	0.0	16.7	50.0	33.3	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7
卸売・小売業	44	14	2	6	12	13	12	0	4	4	5	0	12	0
金融・保険業	100.0	31.8	4.5	13.6	27.3	29.5	27.3	0.0	9.1	9.1	11.4	0.0	27.3	0.0
不動産業	197	73	23	12	39	68	49	2	24	25	13	4	49	5
飲食業・宿泊業	100.0	37.1	11.7	6.1	19.8	34.5	24.9	1.0	12.2	12.7	6.6	2.0	24.9	2.5
サービス業	53	18	4	2	7	13	13	1	6	7	5	0	12	0
その他	100.0	34.0	7.5	3.8	13.2	24.5	24.5	1.9	11.3	13.2	9.4	0.0	22.6	0.0
無回答	297	124	38	31	60	141	70	6	44	34	32	10	40	4
無回答	100.0	41.8	12.8	10.4	20.2	47.5	23.6	2.0	14.8	11.4	10.8	3.4	13.5	1.3
無回答	722	288	93	55	139	268	182	8	106	78	62	13	146	25
無回答	100.0	39.9	12.9	7.6	19.3	37.1	25.2	1.1	14.7	10.8	8.6	1.8	20.2	3.5
無回答	33	8	1	1	5	8	6	0	2	5	1	0	0	18
無回答	100.0	24.2	3.0	3.0	15.2	24.2	18.2	0.0	6.1	15.2	3.0	0.0	0.0	54.5
【従業員数】														
300名未満	74	27	10	7	17	22	16	2	6	6	4	0	21	1
300～499名	100.0	36.5	13.5	9.5	23.0	29.7	21.6	2.7	8.1	8.1	5.4	0.0	28.4	1.4
500～999名	373	145	39	37	70	154	117	7	56	43	31	6	69	15
1000名以上	100.0	38.9	10.5	9.9	18.8	41.3	31.4	1.9	15.0	11.5	8.3	1.6	18.5	4.0
無回答	326	142	41	25	59	126	72	3	48	45	36	11	58	9
無回答	100.0	43.6	12.6	7.7	18.1	38.7	22.1	0.9	14.7	13.8	11.0	3.4	17.8	2.8
無回答	295	118	44	19	60	119	61	3	46	28	27	6	49	3
無回答	100.0	40.0	14.9	6.4	20.3	40.3	20.7	1.0	15.6	9.5	9.2	2.0	16.6	1.0
無回答	37	6	2	1	5	9	5	0	2	2	2	0	1	19
無回答	100.0	16.2	5.4	2.7	13.5	24.3	13.5	0.0	5.4	5.4	0.0	0.0	2.7	51.4
【正社員比率】														
70%未満	223	63	17	17	37	84	60	1	36	19	23	3	56	4
70～80%未満	100.0	28.3	7.6	7.6	16.6	37.7	26.9	0.4	16.1	8.5	10.3	1.3	25.1	1.8
80～90%未満	77	30	13	4	11	27	19	0	8	7	8	1	15	3
90～100%未満	100.0	39.0	16.9	5.2	14.3	35.1	24.7	0.0	10.4	9.1	10.4	1.3	19.5	3.9
100%	128	54	16	11	33	59	36	2	18	14	6	1	22	1
無回答	100.0	42.2	12.5	8.6	25.8	46.1	28.1	1.6	14.1	10.9	4.7	0.8	17.2	0.8
無回答	184	89	30	20	45	76	37	1	31	22	19	8	32	1
無回答	100.0	48.4	16.3	10.9	24.5	41.3	20.1	0.5	16.8	12.0	10.3	4.3	17.4	0.5
無回答	271	123	39	21	50	101	75	9	36	43	19	6	45	5
無回答	100.0	45.4	14.4	7.7	18.5	37.3	27.7	3.3	13.3	15.9	7.0	2.2	16.6	1.8
【60歳以上比率】														
10%未満	783	337	103	66	160	326	210	10	119	97	67	16	134	8
10～30%未満	100.0	43.0	13.2	8.4	20.4	41.6	26.8	1.3	15.2	12.4	8.6	2.0	17.1	1.0
30～50%未満	48	4	2	2	3	11	10	1	5	4	2	0	20	3
50%以上	100.0	8.3	4.2	4.2	6.3	22.9	20.8	2.1	10.4	2.1	8.3	4.2	41.7	6.3
無回答	9	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0
無回答	100.0	22.2	11.1	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	77.8	0.0
無回答	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無回答	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】														
10%未満	189	91	18	20	48	65	63	1	21	19	13	1	32	1
10～30%未満	100.0	48.1	9.5	10.6	25.4	34.4	33.3	0.5	11.1	10.1	6.9	0.5	16.9	0.5
30～50%未満	484	199	70	34	100	214	121	7	83	63	48	11	81	7
50%以上	100.0	41.1	14.5	7.0	20.7	44.2	25.0	1.4	17.1	13.0	9.9	2.3	16.7	1.4
無回答	137	45	15	13	14	51	34	3	18	13	4	5	34	3
無回答	100.0	32.8	10.9	9.5	10.2	37.2	24.8	2.2	13.1	9.5	2.9	3.6	24.8	2.2
無回答	30	8	3	2	1	7	2	0	2	3	6	1	14	0
無回答	100.0	26.7	10.0	6.7	3.3	23.3	6.7	0.0	6.7	10.0	20.0	3.3	46.7	0.0
【正社員の平均年齢】														
30代未満	23	8	1	1	7	9	8	0	2	1	4	0	5	0
30代	100.0	34.8	4.3	4.3	30.4	39.1	34.8	0.0	8.7	4.3	17.4	0.0	21.7	0.0
40代	526	240	68	51	115	210	136	4	71	65	46	11	85	8
50代以上	100.0	45.6	12.9	9.7	21.9	39.9	25.9	0.8	13.5	12.4	8.7	2.1	16.2	1.5
無回答	350	132	49	24	58	154	97	9	64	45	31	9	57	5
無回答	100.0	37.7	14.0	6.9	16.6	44.0	27.7	2.6	18.3	12.9	8.9	2.6	16.3	1.4
無回答	49	7	2	2	8	2	2	1	2	1	4	0	22	2
無回答	100.0	17.5	5.0	5.0	20.0	20.0	5.0	2.5	5.0	2.5	10.0	0.0	55.0	5.0
無回答	166	51	16	11	29	49	28	1	19	12	15	3	29	32
無回答	100.0	30.7	9.6	6.6	17.5	29.5	16.9	0.6	11.4	7.2	9.0	1.8	17.5	

第19表-2 問19(1). 人件費負担の増加に対する対処 (MA)

	合計	継続雇用後の賃金水準の引き下げ	継続雇用の対象となる社員の絞り込み	新卒社員の採用の抑制・停止	非正社員・外部人材(請負・派遣など)の活用拡大	非正社員・外部人材(請負・派遣など)の活用抑制	一定年齢以上の社員の賃金水準を今よりも切り下げる	その他	無回答
【総数】	124 100.0	92 74.2	47 37.9	20 16.1	15 12.1	14 11.3	15 12.1	9 7.3	0 0.0
【業種】									
建設業	12 100.0	11 91.7	9 75.0	1 8.3	1 8.3	0 0.0	2 16.7	1 8.3	0 0.0
一般機械器具製造業	5 100.0	4 80.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	10 100.0	5 50.0	2 20.0	2 20.0	1 10.0	5 50.0	1 10.0	1 10.0	0 0.0
その他の製造業	15 100.0	11 73.3	4 26.7	3 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 6.7	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
運輸業	5 100.0	5 100.0	0 0.0	2 40.0	3 60.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0
卸売・小売業	21 100.0	15 71.4	9 42.9	3 14.3	1 4.8	3 14.3	4 19.0	1 4.8	0 0.0
金融・保険業	5 100.0	2 40.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	3 60.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	4 100.0	3 75.0	2 50.0	0 0.0	1 25.0	1 0.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0
サービス業	25 100.0	20 80.0	12 48.0	2 8.0	4 16.0	0 0.0	5 20.0	3 12.0	0 0.0
その他	7 100.0	5 71.4	1 14.3	2 28.6	1 14.3	2 28.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0
■製造業	34 100.0	23 67.6	9 26.5	7 20.6	1 2.9	6 17.6	2 5.9	3 8.8	0 0.0
■非製造業	78 100.0	59 75.6	35 44.9	10 12.8	12 15.4	6 7.7	13 16.7	6 7.7	0 0.0
無回答	5 100.0	5 100.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【従業員数】									
300名未満	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	3 50.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
300～499名	43 100.0	37 86.0	15 34.9	6 14.0	4 9.3	1 2.3	5 11.6	3 7.0	0 0.0
500～999名	45 100.0	30 66.7	16 35.6	8 17.8	6 13.3	8 17.8	3 6.7	4 8.9	0 0.0
1000名以上	28 100.0	19 67.9	13 46.4	5 17.9	2 7.1	4 14.3	6 21.4	2 7.1	0 0.0
無回答	2 100.0	2 100.0	2 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【正社員比率】									
70%未満	19 100.0	16 84.2	5 26.3	4 21.1	1 5.3	4 21.1	3 15.8	3 15.8	0 0.0
70～80%未満	7 100.0	5 71.4	3 42.9	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	0 0.0	0 0.0
80～90%未満	14 100.0	11 78.6	5 35.7	1 7.1	2 14.3	2 14.3	3 21.4	0 0.0	0 0.0
90～100%未満	22 100.0	16 72.7	9 40.9	4 18.2	3 13.6	2 9.1	1 4.5	2 9.1	0 0.0
100%	43 100.0	31 72.1	17 39.5	7 16.3	5 11.6	3 7.0	4 9.3	1 2.3	0 0.0
【60歳以上比率】									
10%未満	97 100.0	75 77.3	35 36.1	17 17.5	13 13.4	11 11.3	12 12.4	5 5.2	0 0.0
10～30%未満	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30～50%未満	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】									
10%未満	19 100.0	17 89.5	10 52.6	1 5.3	3 15.8	1 5.3	2 10.5	0 0.0	0 0.0
10～30%未満	63 100.0	49 77.8	20 31.7	13 20.6	8 12.7	6 9.5	9 14.3	2 3.2	0 0.0
30～50%未満	13 100.0	9 69.2	4 30.8	2 15.4	2 15.4	2 15.4	1 7.7	3 23.1	0 0.0
50%以上	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	0 0.0	2 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】									
30代未満	1 100.0	1 100.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
30代	65 100.0	50 76.9	22 33.8	7 10.8	7 10.8	6 9.2	9 13.8	6 9.2	0 0.0
40代	45 100.0	31 68.9	19 42.2	10 22.2	7 15.6	6 13.3	5 11.1	3 6.7	0 0.0
50代以上	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
無回答	12 100.0	10 83.3	5 41.7	3 25.0	1 8.3	1 8.3	1 8.3	0 0.0	0 0.0
【労働組合の有無】									
ある	69 100.0	48 69.6	24 34.8	12 17.4	8 11.6	9 13.0	9 13.0	4 5.8	0 0.0
ない	52 100.0	41 78.8	22 42.3	8 15.4	7 13.5	5 9.6	6 11.5	5 9.6	0 0.0
無回答	3 100.0	3 100.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0

第20表-1 問20. 新卒社員の採用人数
2003年度

	合計	0名	1～9名	10～19名	20～29名	30名以上	無回答
【総数】	1105 100.0	206 18.6	298 27.0	196 17.7	113 10.2	207 18.7	85 7.7
【業種】							
建設業	66 100.0	9 13.6	22 33.3	13 19.7	10 15.2	6 9.1	6 9.1
一般機械器具製造業	47 100.0	6 12.8	24 51.1	7 14.9	3 6.4	6 12.8	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	4 11.1	9 25.0	13 36.1	1 2.8	8 22.2	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	5 26.3	3 15.8	2 10.5	3 15.8	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	8 14.8	19 35.2	11 20.4	7 13.0	5 9.3	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	17 12.1	41 29.1	30 21.3	24 17.0	21 14.9	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	3 50.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	5 17.9	2 7.1	2 7.1	4 14.3	12 42.9	3 10.7
運輸業	109 100.0	52 47.7	32 29.4	5 4.6	5 4.6	9 8.3	6 5.5
卸売・小売業	240 100.0	20 8.3	53 22.1	52 21.7	30 12.5	69 28.8	16 6.7
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	6 23.1	5 19.2	1 3.8	8 30.8	2 7.7
不動産業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	5 11.4	8 18.2	9 20.5	4 9.1	14 31.8	4 9.1
サービス業	197 100.0	53 26.9	56 28.4	24 12.2	19 9.6	38 19.3	7 3.6
その他	53 100.0	16 30.2	14 26.4	13 24.5	2 3.8	7 13.2	1 1.9
■製造業	297 100.0	39 13.1	98 33.0	64 21.5	37 12.5	43 14.5	16 5.4
■非製造業	722 100.0	151 20.9	181 25.1	115 15.9	74 10.2	156 21.6	45 6.2
無回答	33 100.0	0 0.0	5 15.2	4 12.1	0 0.0	1 3.0	23 69.7
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	29 39.2	25 33.8	13 17.6	2 2.7	2 2.7	3 4.1
300～499名	373 100.0	68 18.2	140 37.5	85 22.8	35 9.4	24 6.4	21 5.6
500～999名	326 100.0	68 20.9	101 31.0	61 18.7	43 13.2	33 10.1	20 6.1
1000名以上	295 100.0	36 12.2	30 10.2	33 11.2	30 10.2	146 49.5	20 6.8
無回答	37 100.0	5 13.5	2 5.4	4 10.8	3 8.1	2 5.4	21 56.8
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	61 27.4	59 26.5	31 13.9	13 5.8	51 22.9	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	14 18.2	29 37.7	11 14.3	8 10.4	12 15.6	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	18 14.1	48 37.5	24 18.8	8 6.3	24 18.8	6 4.7
90～100%未満	184 100.0	27 14.7	42 22.8	37 20.1	29 15.8	45 24.5	4 2.2
100%	271 100.0	42 15.5	80 29.5	58 21.4	30 11.1	52 19.2	9 3.3
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	129 16.5	229 29.2	153 19.5	81 10.3	167 21.3	24 3.1
10～30%未満	48 100.0	20 41.7	19 39.6	4 8.3	2 4.2	1 2.1	2 4.2
30～50%未満	9 100.0	7 77.8	2 22.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	24 12.7	29 15.3	35 18.5	27 14.3	67 35.4	7 3.7
10～30%未満	484 100.0	76 15.7	160 33.1	91 18.8	51 10.5	94 19.4	12 2.5
30～50%未満	137 100.0	36 26.3	54 39.4	30 21.9	5 3.6	7 5.1	5 3.6
50%以上	30 100.0	20 66.7	7 23.3	1 3.3	0 0.0	0 0.0	2 6.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	5 21.7	1 4.3	4 17.4	1 4.3	11 47.8	1 4.3
30代	526 100.0	61 11.6	108 20.5	115 21.9	78 14.8	144 27.4	20 3.8
40代	350 100.0	78 22.3	152 43.4	58 16.6	17 4.9	35 10.0	10 2.9
50代以上	40 100.0	27 67.5	8 20.0	1 2.5	0 0.0	0 0.0	4 10.0
無回答	166 100.0	35 21.1	29 17.5	18 10.8	17 10.2	17 10.2	50 30.1
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	105 18.8	164 29.3	97 17.3	56 10.0	111 19.8	27 4.8
ない	508 100.0	99 19.5	131 25.8	96 18.9	54 10.6	95 18.7	33 6.5
無回答	37 100.0	2 5.4	3 8.1	3 8.1	3 8.1	1 2.7	25 67.6

第20表-2 問20. 新卒社員の採用人数
2004年度

	合計	0名	1～9名	10～19名	20～29名	30名以上	無回答
【総数】	1105 100.0	194 17.6	286 25.9	218 19.7	103 9.3	229 20.7	75 6.8
【業種】							
建設業	66 100.0	9 13.6	23 34.8	10 15.2	8 12.1	10 15.2	6 9.1
一般機械器具製造業	47 100.0	2 4.3	21 44.7	13 27.7	1 2.1	9 19.1	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	10 27.8	14 38.9	3 8.3	8 22.2	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	7 36.8	2 10.5	0 0.0	6 31.6	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	9 16.7	23 42.6	9 16.7	2 3.7	7 13.0	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	18 12.8	38 27.0	38 27.0	15 10.6	26 18.4	6 4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	4 14.3	3 10.7	5 17.9	2 7.1	11 39.3	3 10.7
運輸業	109 100.0	47 43.1	36 33.0	9 8.3	2 1.8	9 8.3	6 5.5
卸売・小売業	240 100.0	23 9.6	43 17.9	55 22.9	41 17.1	66 27.5	12 5.0
金融・保険業	26 100.0	3 11.5	4 15.4	4 15.4	4 15.4	10 38.5	1 3.8
不動産業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	3 6.8	5 11.4	15 34.1	1 2.3	16 36.4	4 9.1
サービス業	197 100.0	51 25.9	53 26.9	24 12.2	18 9.1	46 23.4	5 2.5
その他	53 100.0	17 32.1	13 24.5	13 24.5	5 9.4	4 7.5	1 1.9
■製造業	297 100.0	32 10.8	99 33.3	76 25.6	21 7.1	56 18.9	13 4.4
■非製造業	722 100.0	142 19.7	170 23.5	128 17.7	76 10.5	168 23.3	38 5.3
無回答	33 100.0	3 9.1	4 12.1	1 3.0	1 3.0	1 3.0	23 69.7
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	29 39.2	27 36.5	12 16.2	1 1.4	2 2.7	3 4.1
300～499名	373 100.0	67 18.0	137 36.7	87 23.3	36 9.7	27 7.2	19 5.1
500～999名	326 100.0	64 19.6	91 27.9	77 23.6	29 8.9	48 14.7	17 5.2
1000名以上	295 100.0	30 10.2	27 9.2	39 13.2	35 11.9	149 50.5	15 5.1
無回答	37 100.0	4 10.8	4 10.8	3 8.1	2 5.4	3 8.1	21 56.8
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	62 27.8	53 23.8	35 15.7	20 9.0	46 20.6	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	11 14.3	32 41.6	12 15.6	7 9.1	12 15.6	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	16 12.5	43 33.6	24 18.8	14 10.9	28 21.9	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	22 12.0	45 24.5	39 21.2	16 8.7	59 32.1	3 1.6
100%	271 100.0	43 15.9	72 26.6	65 24.0	27 10.0	57 21.0	7 2.6
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	123 15.7	213 27.2	166 21.2	78 10.0	184 23.5	19 2.4
10～30%未満	48 100.0	18 37.5	20 41.7	6 12.5	2 4.2	1 2.1	1 2.1
30～50%未満	9 100.0	7 77.8	2 22.2	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	27 14.3	31 16.4	33 17.5	19 10.1	72 38.1	7 3.7
10～30%未満	484 100.0	73 15.1	138 28.5	108 22.3	50 10.3	104 21.5	11 2.3
30～50%未満	137 100.0	29 21.2	59 43.1	28 20.4	11 8.0	9 6.6	1 0.7
50%以上	30 100.0	19 63.3	7 23.3	3 10.0	0 0.0	0 0.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	2 8.7	3 13.0	3 13.0	1 4.3	13 56.5	1 4.3
30代	526 100.0	64 12.2	101 19.2	122 23.2	64 12.2	158 30.0	17 3.2
40代	350 100.0	65 18.6	149 42.6	68 19.4	23 6.6	38 10.9	7 2.0
50代以上	40 100.0	28 70.0	7 17.5	2 5.0	1 2.5	0 0.0	2 5.0
無回答	166 100.0	35 21.1	26 15.7	23 13.9	14 8.4	20 12.0	48 28.9
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	96 17.1	157 28.0	115 20.5	43 7.7	130 23.2	19 3.4
ない	508 100.0	96 18.9	126 24.8	102 20.1	57 11.2	96 18.9	31 6.1
無回答	37 100.0	2 5.4	3 8.1	1 2.7	3 8.1	3 8.1	25 67.6

第20表-3 問20. 新卒社員の採用人数
2005年度

	合計	0名	1～9名	10～19名	20～29名	30名以上	無回答
【総数】	1105 100.0	177 16.0	270 24.4	223 20.2	129 11.7	239 21.6	67 6.1
【業種】							
建設業	66 100.0	7 10.6	22 33.3	13 19.7	6 9.1	12 18.2	6 9.1
一般機械器具製造業	47 100.0	1 2.1	20 42.6	11 23.4	6 12.8	8 17.0	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	9 25.0	16 44.4	4 11.1	7 19.4	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	8 42.1	4 21.1	1 5.3	5 26.3	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	6 11.1	19 35.2	11 20.4	5 9.3	9 16.7	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	14 9.9	36 25.5	33 23.4	26 18.4	27 19.1	5 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	2 33.3	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	3 10.7	3 10.7	6 21.4	10 35.7	3 10.7
運輸業	109 100.0	43 39.4	35 32.1	16 14.7	3 2.8	7 6.4	5 4.6
卸売・小売業	240 100.0	20 8.3	42 17.5	59 24.6	35 14.6	72 30.0	12 5.0
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	4 15.4	5 19.2	4 15.4	10 38.5	1 3.8
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	2 4.5	6 13.6	10 22.7	7 15.9	17 38.6	2 4.5
サービス業	197 100.0	55 27.9	44 22.3	28 14.2	18 9.1	47 23.9	5 2.5
その他	53 100.0	18 34.0	17 32.1	7 13.2	5 9.4	6 11.3	0 0.0
■製造業	297 100.0	21 7.1	92 31.0	75 25.3	42 14.1	56 18.9	11 3.7
■非製造業	722 100.0	135 18.7	159 22.0	137 19.0	82 11.4	175 24.2	34 4.7
無回答	33 100.0	3 9.1	2 6.1	4 12.1	0 0.0	2 6.1	22 66.7
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	30 40.5	24 32.4	12 16.2	2 2.7	4 5.4	2 2.7
300～499名	373 100.0	60 16.1	127 34.0	95 25.5	42 11.3	31 8.3	18 4.8
500～999名	326 100.0	57 17.5	90 27.6	69 21.2	46 14.1	51 15.6	13 4.0
1000名以上	295 100.0	27 9.2	23 7.8	44 14.9	37 12.5	151 51.2	13 4.4
無回答	37 100.0	3 8.1	6 16.2	3 8.1	2 5.4	2 5.4	21 56.8
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	58 26.0	58 26.0	34 15.2	22 9.9	48 21.5	3 1.3
70～80%未満	77 100.0	11 14.3	25 32.5	14 18.2	11 14.3	13 16.9	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	11 8.6	38 29.7	33 25.8	9 7.0	34 26.6	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	16 8.7	39 21.2	41 22.3	28 15.2	57 31.0	3 1.6
100%	271 100.0	45 16.6	73 26.9	56 20.7	36 13.3	56 20.7	5 1.8
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	106 13.5	204 26.1	173 22.1	96 12.3	190 24.3	14 1.8
10～30%未満	48 100.0	19 39.6	21 43.8	3 6.3	3 6.3	1 2.1	1 2.1
30～50%未満	9 100.0	8 88.9	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	29 15.3	28 14.8	24 12.7	27 14.3	76 40.2	5 2.6
10～30%未満	484 100.0	53 11.0	140 28.9	113 23.3	64 13.2	105 21.7	9 1.9
30～50%未満	137 100.0	32 23.4	50 36.5	37 27.0	8 5.8	10 7.3	0 0.0
50%以上	30 100.0	19 63.3	8 26.7	2 6.7	0 0.0	0 0.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	3 13.0	1 4.3	2 8.7	2 8.7	15 65.2	0 0.0
30代	526 100.0	51 9.7	101 19.2	115 21.9	85 16.2	159 30.2	15 2.9
40代	350 100.0	64 18.3	134 38.3	78 22.3	27 7.7	43 12.3	4 1.1
50代以上	40 100.0	29 72.5	6 15.0	3 7.5	0 0.0	0 0.0	2 5.0
無回答	166 100.0	30 18.1	28 16.9	25 15.1	15 9.0	22 13.3	46 27.7
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	88 15.7	143 25.5	124 22.1	58 10.4	131 23.4	16 2.9
ない	508 100.0	87 17.1	124 24.4	97 19.1	68 13.4	105 20.7	27 5.3
無回答	37 100.0	2 5.4	3 8.1	2 5.4	3 8.1	3 8.1	24 64.9

第21表-1 問21①. 大卒・男性社員の初任給の平均的な給与月額

	合計	15万円未満	15～20万円未満	20万円以上	無回答
【総数】	1105 100.0	7 0.6	452 40.9	464 42.0	182 16.5
【業種】					
建設業	66 100.0	0 0.0	19 28.8	41 62.1	6 9.1
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	24 51.1	19 40.4	4 8.5
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	19 52.8	13 36.1	4 11.1
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	9 47.4	8 42.1	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	19 35.2	26 48.1	8 14.8
その他の製造業	141 100.0	1 0.7	49 34.8	65 46.1	26 18.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	0 0.0	6 21.4	15 53.6	7 25.0
運輸業	109 100.0	2 1.8	45 41.3	26 23.9	36 33.0
卸売・小売業	240 100.0	1 0.4	113 47.1	106 44.2	20 8.3
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	16 61.5	8 30.8	2 7.7
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	1 2.3	24 54.5	18 40.9	1 2.3
サービス業	197 100.0	0 0.0	80 40.6	84 42.6	33 16.8
その他	53 100.0	1 1.9	19 35.8	24 45.3	9 17.0
■製造業	297 100.0	2 0.7	120 40.4	131 44.1	44 14.8
■非製造業	722 100.0	4 0.6	308 42.7	304 42.1	106 14.7
無回答	33 100.0	0 0.0	5 15.2	5 15.2	23 69.7
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	3 4.1	32 43.2	23 31.1	16 21.6
300～499名	373 100.0	1 0.3	156 41.8	156 41.8	60 16.1
500～999名	326 100.0	3 0.9	145 44.5	133 40.8	45 13.8
1000名以上	295 100.0	0 0.0	113 38.3	148 50.2	34 11.5
無回答	37 100.0	0 0.0	6 16.2	4 10.8	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	2 0.9	113 50.7	81 36.3	27 12.1
70～80%未満	77 100.0	0 0.0	43 55.8	27 35.1	7 9.1
80～90%未満	128 100.0	1 0.8	58 45.3	57 44.5	12 9.4
90～100%未満	184 100.0	0 0.0	75 40.8	98 53.3	11 6.0
100%	271 100.0	3 1.1	99 36.5	134 49.4	35 12.9
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	5 0.6	356 45.5	353 45.1	69 8.8
10～30%未満	48 100.0	1 2.1	16 33.3	20 41.7	11 22.9
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	0 0.0	4 44.4	5 55.6
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	1 0.5	72 38.1	94 49.7	22 11.6
10～30%未満	484 100.0	4 0.8	229 47.3	215 44.4	36 7.4
30～50%未満	137 100.0	0 0.0	59 43.1	61 44.5	17 12.4
50%以上	30 100.0	1 3.3	12 40.0	7 23.3	10 33.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	1 4.3	14 60.9	6 26.1	2 8.7
30代	526 100.0	3 0.6	234 44.5	240 45.6	49 9.3
40代	350 100.0	1 0.3	150 42.9	164 46.9	35 10.0
50代以上	40 100.0	1 2.5	10 25.0	11 27.5	18 45.0
無回答	166 100.0	1 0.6	44 26.5	43 25.9	78 47.0
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	3 0.5	255 45.5	227 40.5	75 13.4
ない	508 100.0	4 0.8	193 38.0	232 45.7	79 15.6
無回答	37 100.0	0 0.0	4 10.8	5 13.5	28 75.7

第21表-2 問21②. 大卒・男性社員の各年齢時点の平均的な給与月額
30歳

	合計	150未満	150～200未満	200以上	無回答
【総数】	1105 100.0	554 50.1	196 17.7	22 2.0	333 30.1
【業種】					
建設業	66 100.0	33 50.0	16 24.2	5 7.6	12 18.2
一般機械器具製造業	47 100.0	34 72.3	6 12.8	0 0.0	7 14.9
輸送用機械器具製造業	36 100.0	24 66.7	3 8.3	0 0.0	9 25.0
精密機械器具製造業	19 100.0	10 52.6	1 5.3	0 0.0	8 42.1
電気機械器具製造業	54 100.0	27 50.0	9 16.7	3 5.6	15 27.8
その他の製造業	141 100.0	71 50.4	26 18.4	0 0.0	44 31.2
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	0 0.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	8 28.6	6 21.4	0 0.0	14 50.0
運輸業	109 100.0	42 38.5	16 14.7	1 0.9	50 45.9
卸売・小売業	240 100.0	129 53.8	53 22.1	2 0.8	56 23.3
金融・保険業	26 100.0	13 50.0	9 34.6	1 3.8	3 11.5
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	21 47.7	13 29.5	2 4.5	8 18.2
サービス業	197 100.0	99 50.3	30 15.2	6 3.0	62 31.5
その他	53 100.0	32 60.4	6 11.3	1 1.9	14 26.4
■製造業	297 100.0	166 55.9	45 15.2	3 1.0	83 27.9
■非製造業	722 100.0	351 48.6	144 19.9	18 2.5	209 28.9
無回答	33 100.0	5 15.2	1 3.0	0 0.0	27 81.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	34 45.9	13 17.6	3 4.1	24 32.4
300～499名	373 100.0	202 54.2	59 15.8	8 2.1	104 27.9
500～999名	326 100.0	171 52.5	59 18.1	7 2.1	89 27.3
1000名以上	295 100.0	143 48.5	64 21.7	4 1.4	84 28.5
無回答	37 100.0	4 10.8	1 2.7	0 0.0	32 86.5
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	125 56.1	49 22.0	6 2.7	43 19.3
70～80%未満	77 100.0	53 68.8	8 10.4	0 0.0	16 20.8
80～90%未満	128 100.0	80 62.5	21 16.4	1 0.8	26 20.3
90～100%未満	184 100.0	107 58.2	41 22.3	4 2.2	32 17.4
100%	271 100.0	142 52.4	53 19.6	7 2.6	69 25.5
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	467 59.6	159 20.3	15 1.9	142 18.1
10～30%未満	48 100.0	25 52.1	4 8.3	2 4.2	17 35.4
30～50%未満	9 100.0	3 33.3	2 22.2	0 0.0	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	107 56.6	42 22.2	3 1.6	37 19.6
10～30%未満	484 100.0	289 59.7	97 20.0	11 2.3	87 18.0
30～50%未満	137 100.0	86 62.8	22 16.1	3 2.2	26 19.0
50%以上	30 100.0	13 43.3	4 13.3	0 0.0	13 43.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	7 30.4	11 47.8	1 4.3	4 17.4
30代	526 100.0	299 56.8	99 18.8	13 2.5	115 21.9
40代	350 100.0	209 59.7	69 19.7	7 2.0	65 18.6
50代以上	40 100.0	16 40.0	5 12.5	0 0.0	19 47.5
無回答	166 100.0	23 13.9	12 7.2	1 0.6	130 78.3
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	295 52.7	100 17.9	8 1.4	157 28.0
ない	508 100.0	256 50.4	93 18.3	14 2.8	145 28.5
無回答	37 100.0	3 8.1	3 8.1	0 0.0	31 83.8

第21表-3 問21②. 大卒・男性社員の各年齢時点の平均的な給与月額
40歳

	合計	150未満	150～200未 満	200以上	無回答
【総数】	1105 100.0	111 10.0	392 35.5	259 23.4	343 31.0
【業種】					
建設業	66 100.0	0 0.0	26 39.4	28 42.4	12 18.2
一般機械器具製造業	47 100.0	8 17.0	25 53.2	7 14.9	7 14.9
輸送用機械器具製造業	36 100.0	8 22.2	15 41.7	4 11.1	9 25.0
精密機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	7 36.8	1 5.3	8 42.1
電気機械器具製造業	54 100.0	5 9.3	23 42.6	11 20.4	15 27.8
その他の製造業	141 100.0	18 12.8	43 30.5	33 23.4	47 33.3
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	5 17.9	8 28.6	14 50.0
運輸業	109 100.0	20 18.3	23 21.1	15 13.8	51 46.8
卸売・小売業	240 100.0	15 6.3	100 41.7	69 28.8	56 23.3
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	11 42.3	12 46.2	3 11.5
不動産業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	2 33.3	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	5 11.4	16 36.4	13 29.5	10 22.7
サービス業	197 100.0	20 10.2	68 34.5	44 22.3	65 33.0
その他	53 100.0	6 11.3	21 39.6	11 20.8	15 28.3
■製造業	297 100.0	42 14.1	113 38.0	56 18.9	86 29.0
■非製造業	722 100.0	62 8.6	253 35.0	192 26.6	215 29.8
無回答	33 100.0	1 3.0	5 15.2	0 0.0	27 81.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	10 13.5	27 36.5	13 17.6	24 32.4
300～499名	373 100.0	49 13.1	129 34.6	87 23.3	108 29.0
500～999名	326 100.0	33 10.1	130 39.9	72 22.1	91 27.9
1000名以上	295 100.0	18 6.1	102 34.6	87 29.5	88 29.8
無回答	37 100.0	1 2.7	4 10.8	0 0.0	32 86.5
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	33 14.8	86 38.6	58 26.0	46 20.6
70～80%未満	77 100.0	10 13.0	35 45.5	15 19.5	17 22.1
80～90%未満	128 100.0	12 9.4	59 46.1	31 24.2	26 20.3
90～100%未満	184 100.0	18 9.8	71 38.6	61 33.2	34 18.5
100%	271 100.0	24 8.9	107 39.5	67 24.7	73 26.9
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	85 10.9	329 42.0	219 28.0	150 19.2
10～30%未満	48 100.0	9 18.8	16 33.3	5 10.4	18 37.5
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	3 33.3	1 11.1	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	17 9.0	83 43.9	51 27.0	38 20.1
10～30%未満	484 100.0	59 12.2	194 40.1	138 28.5	93 19.2
30～50%未満	137 100.0	12 8.8	63 46.0	34 24.8	28 20.4
50%以上	30 100.0	7 23.3	8 26.7	2 6.7	13 43.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	3 13.0	5 21.7	11 47.8	4 17.4
30代	526 100.0	55 10.5	215 40.9	136 25.9	120 22.8
40代	350 100.0	37 10.6	149 42.6	95 27.1	69 19.7
50代以上	40 100.0	7 17.5	11 27.5	3 7.5	19 47.5
無回答	166 100.0	9 5.4	12 7.2	14 8.4	131 78.9
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	57 10.2	204 36.4	136 24.3	163 29.1
ない	508 100.0	53 10.4	187 36.8	119 23.4	149 29.3
無回答	37 100.0	1 2.7	1 2.7	4 10.8	31 83.8

第21表-4 問21②. 大卒・男性社員の各年齢時点の平均的な給与月額
50歳

	合計	200未満	200～300未満	300以上	無回答
【総数】	1105 100.0	209 18.9	471 42.6	67 6.1	358 32.4
【業種】					
建設業	66 100.0	4 6.1	40 60.6	9 13.6	13 19.7
一般機械器具製造業	47 100.0	16 34.0	19 40.4	3 6.4	9 19.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	13 36.1	13 36.1	0 0.0	10 27.8
精密機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	5 26.3	0 0.0	9 47.4
電気機械器具製造業	54 100.0	16 29.6	17 31.5	5 9.3	16 29.6
その他の製造業	141 100.0	21 14.9	59 41.8	11 7.8	50 35.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	7 25.0	5 17.9	14 50.0
運輸業	109 100.0	28 25.7	30 27.5	0 0.0	51 46.8
卸売・小売業	240 100.0	40 16.7	132 55.0	10 4.2	58 24.2
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	17 65.4	6 23.1	3 11.5
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	9 20.5	24 54.5	1 2.3	10 22.7
サービス業	197 100.0	44 22.3	72 36.5	13 6.6	68 34.5
その他	53 100.0	8 15.1	26 49.1	3 5.7	16 30.2
■製造業	297 100.0	71 23.9	113 38.0	19 6.4	94 31.6
■非製造業	722 100.0	128 17.7	328 45.4	45 6.2	221 30.6
無回答	33 100.0	2 6.1	4 12.1	0 0.0	27 81.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	15 20.3	29 39.2	5 6.8	25 33.8
300～499名	373 100.0	83 22.3	158 42.4	18 4.8	114 30.6
500～999名	326 100.0	68 20.9	148 45.4	15 4.6	95 29.1
1000名以上	295 100.0	41 13.9	133 45.1	29 9.8	92 31.2
無回答	37 100.0	2 5.4	3 8.1	0 0.0	32 86.5
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	51 22.9	111 49.8	13 5.8	48 21.5
70～80%未満	77 100.0	19 24.7	37 48.1	4 5.2	17 22.1
80～90%未満	128 100.0	29 22.7	66 51.6	7 5.5	26 20.3
90～100%未満	184 100.0	36 19.6	93 50.5	16 8.7	39 21.2
100%	271 100.0	53 19.6	122 45.0	18 6.6	78 28.8
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	168 21.5	398 50.8	56 7.2	161 20.6
10～30%未満	48 100.0	15 31.3	15 31.3	1 2.1	17 35.4
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	3 33.3	0 0.0	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	43 22.8	85 45.0	17 9.0	44 23.3
10～30%未満	484 100.0	109 22.5	244 50.4	33 6.8	98 20.2
30～50%未満	137 100.0	22 16.1	80 58.4	7 5.1	28 20.4
50%以上	30 100.0	11 36.7	7 23.3	0 0.0	12 40.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	4 17.4	10 43.5	4 17.4	5 21.7
30代	526 100.0	111 21.1	250 47.5	34 6.5	131 24.9
40代	350 100.0	71 20.3	185 52.9	24 6.9	70 20.0
50代以上	40 100.0	12 30.0	9 22.5	0 0.0	19 47.5
無回答	166 100.0	11 6.6	17 10.2	5 3.0	133 80.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	102 18.2	252 45.0	35 6.3	171 30.5
ない	508 100.0	106 20.9	215 42.3	31 6.1	156 30.7
無回答	37 100.0	1 2.7	4 10.8	1 2.7	31 83.8

第21表-5 問21②. 大卒・男性社員の各年齢時点の平均的な給与月額
55歳

	合計	200未満	200～300未満	300以上	無回答
【総数】	1105 100.0	176 15.9	447 40.5	112 10.1	370 33.5
【業種】					
建設業	66 100.0	1 1.5	35 53.0	16 24.2	14 21.2
一般機械器具製造業	47 100.0	14 29.8	18 38.3	5 10.6	10 21.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	9 25.0	16 44.4	1 2.8	10 27.8
精密機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	6 31.6	0 0.0	9 47.4
電気機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	22 40.7	6 11.1	16 29.6
その他の製造業	141 100.0	18 12.8	55 39.0	18 12.8	50 35.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	6 21.4	5 17.9	14 50.0
運輸業	109 100.0	27 24.8	28 25.7	3 2.8	51 46.8
卸売・小売業	240 100.0	32 13.3	118 49.2	28 11.7	62 25.8
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	17 65.4	4 15.4	3 11.5
不動産業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	7 15.9	22 50.0	3 6.8	12 27.3
サービス業	197 100.0	37 18.8	74 37.6	16 8.1	70 35.5
その他	53 100.0	9 17.0	22 41.5	5 9.4	17 32.1
■製造業	297 100.0	55 18.5	117 39.4	30 10.1	95 32.0
■非製造業	722 100.0	110 15.2	305 42.2	77 10.7	230 31.9
無回答	33 100.0	2 6.1	3 9.1	0 0.0	28 84.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	14 18.9	28 37.8	7 9.5	25 33.8
300～499名	373 100.0	67 18.0	154 41.3	37 9.9	115 30.8
500～999名	326 100.0	57 17.5	141 43.3	28 8.6	100 30.7
1000名以上	295 100.0	36 12.2	122 41.4	39 13.2	98 33.2
無回答	37 100.0	2 5.4	2 5.4	1 2.7	32 86.5
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	44 19.7	103 46.2	24 10.8	52 23.3
70～80%未満	77 100.0	16 20.8	38 49.4	4 5.2	19 24.7
80～90%未満	128 100.0	24 18.8	62 48.4	14 10.9	28 21.9
90～100%未満	184 100.0	29 15.8	88 47.8	26 14.1	41 22.3
100%	271 100.0	46 17.0	114 42.1	31 11.4	80 29.5
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	144 18.4	371 47.4	96 12.3	172 22.0
10～30%未満	48 100.0	12 25.0	17 35.4	1 2.1	18 37.5
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	4 44.4	0 0.0	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	35 18.5	83 43.9	23 12.2	48 25.4
10～30%未満	484 100.0	93 19.2	224 46.3	64 13.2	103 21.3
30～50%未満	137 100.0	20 14.6	77 56.2	10 7.3	30 21.9
50%以上	30 100.0	9 30.0	8 26.7	0 0.0	13 43.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	4 17.4	7 30.4	5 21.7	7 30.4
30代	526 100.0	91 17.3	240 45.6	59 11.2	136 25.9
40代	350 100.0	63 18.0	170 48.6	43 12.3	74 21.1
50代以上	40 100.0	9 22.5	12 30.0	0 0.0	19 47.5
無回答	166 100.0	9 5.4	18 10.8	5 3.0	134 80.7
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	89 15.9	239 42.7	52 9.3	180 32.1
ない	508 100.0	86 16.9	205 40.4	58 11.4	159 31.3
無回答	37 100.0	1 2.7	3 8.1	2 5.4	31 83.8

第21表-6 問21②. 大卒・男性社員の各年齢時点の平均的な給与月額
定年時

	合計	200未満	200～300未 満	300以上	無回答
【総数】	1105 100.0	193 17.5	415 37.6	106 9.6	391 35.4
【業種】					
建設業	66 100.0	2 3.0	37 56.1	11 16.7	16 24.2
一般機械器具製造業	47 100.0	10 21.3	19 40.4	5 10.6	13 27.7
輸送用機械器具製造業	36 100.0	7 19.4	18 50.0	1 2.8	10 27.8
精密機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	6 31.6	1 5.3	8 42.1
電気機械器具製造業	54 100.0	11 20.4	18 33.3	7 13.0	18 33.3
その他の製造業	141 100.0	21 14.9	48 34.0	19 13.5	53 37.6
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	3 10.7	6 21.4	16 57.1
運輸業	109 100.0	27 24.8	26 23.9	5 4.6	51 46.8
卸売・小売業	240 100.0	43 17.9	106 44.2	23 9.6	68 28.3
金融・保険業	26 100.0	6 23.1	15 57.7	2 7.7	3 11.5
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	8 18.2	20 45.5	3 6.8	13 29.5
サービス業	197 100.0	38 19.3	69 35.0	17 8.6	73 37.1
その他	53 100.0	10 18.9	21 39.6	5 9.4	17 32.1
■製造業	297 100.0	53 17.8	109 36.7	33 11.1	102 34.3
■非製造業	722 100.0	127 17.6	283 39.2	68 9.4	244 33.8
無回答	33 100.0	3 9.1	2 6.1	0 0.0	28 84.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	15 20.3	23 31.1	10 13.5	26 35.1
300～499名	373 100.0	70 18.8	143 38.3	38 10.2	122 32.7
500～999名	326 100.0	59 18.1	134 41.1	26 8.0	107 32.8
1000名以上	295 100.0	47 15.9	111 37.6	32 10.8	105 35.6
無回答	37 100.0	2 5.4	4 10.8	0 0.0	31 83.8
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	45 20.2	99 44.4	20 9.0	59 26.5
70～80%未満	77 100.0	17 22.1	38 49.4	1 1.3	21 27.3
80～90%未満	128 100.0	26 20.3	59 46.1	14 10.9	29 22.7
90～100%未満	184 100.0	37 20.1	76 41.3	28 15.2	43 23.4
100%	271 100.0	53 19.6	99 36.5	31 11.4	88 32.5
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	161 20.6	340 43.4	89 11.4	193 24.6
10～30%未満	48 100.0	13 27.1	17 35.4	1 2.1	17 35.4
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	5 55.6	0 0.0	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	41 21.7	72 38.1	16 8.5	60 31.7
10～30%未満	484 100.0	99 20.5	216 44.6	57 11.8	112 23.1
30～50%未満	137 100.0	24 17.5	66 48.2	17 12.4	30 21.9
50%以上	30 100.0	10 33.3	8 26.7	0 0.0	12 40.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	3 13.0	6 26.1	4 17.4	10 43.5
30代	526 100.0	102 19.4	219 41.6	51 9.7	154 29.3
40代	350 100.0	70 20.0	163 46.6	43 12.3	74 21.1
50代以上	40 100.0	8 20.0	12 30.0	1 2.5	19 47.5
無回答	166 100.0	10 6.0	15 9.0	7 4.2	134 80.7
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	99 17.7	225 40.2	52 9.3	184 32.9
ない	508 100.0	93 18.3	189 37.2	52 10.2	174 34.3
無回答	37 100.0	1 2.7	1 2.7	2 5.4	33 89.2

第22表-1 問22. 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について
入社時（初任給）

	合計	賃金>生産性	賃金=生産性	賃金<生産性	無回答
【総数】	1105 100.0	739 66.9	60 5.4	49 4.4	257 23.3
【業種】					
建設業	66 100.0	49 74.2	3 4.5	3 4.5	11 16.7
一般機械器具製造業	47 100.0	37 78.7	4 8.5	1 2.1	5 10.6
輸送用機械器具製造業	36 100.0	27 75.0	2 5.6	2 5.6	5 13.9
精密機械器具製造業	19 100.0	11 57.9	2 10.5	1 5.3	5 26.3
電気機械器具製造業	54 100.0	38 70.4	3 5.6	3 5.6	10 18.5
その他の製造業	141 100.0	98 69.5	7 5.0	7 5.0	29 20.6
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	18 64.3	2 7.1	0 0.0	8 28.6
運輸業	109 100.0	53 48.6	6 5.5	4 3.7	46 42.2
卸売・小売業	240 100.0	175 72.9	15 6.3	9 3.8	41 17.1
金融・保険業	26 100.0	20 76.9	1 3.8	1 3.8	4 15.4
不動産業	6 100.0	5 83.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	33 75.0	3 6.8	2 4.5	6 13.6
サービス業	197 100.0	129 65.5	9 4.6	11 5.6	48 24.4
その他	53 100.0	34 64.2	3 5.7	3 5.7	13 24.5
■製造業	297 100.0	211 71.0	18 6.1	14 4.7	54 18.2
■非製造業	722 100.0	488 67.6	39 5.4	30 4.2	165 22.9
無回答	33 100.0	6 18.2	0 0.0	2 6.1	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	47 63.5	1 1.4	6 8.1	20 27.0
300～499名	373 100.0	255 68.4	19 5.1	18 4.8	81 21.7
500～999名	326 100.0	235 72.1	16 4.9	11 3.4	64 19.6
1000名以上	295 100.0	192 65.1	24 8.1	14 4.7	65 22.0
無回答	37 100.0	10 27.0	0 0.0	0 0.0	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	149 66.8	18 8.1	13 5.8	43 19.3
70～80%未満	77 100.0	55 71.4	2 2.6	2 2.6	18 23.4
80～90%未満	128 100.0	99 77.3	2 1.6	8 6.3	19 14.8
90～100%未満	184 100.0	144 78.3	9 4.9	6 3.3	25 13.6
100%	271 100.0	191 70.5	17 6.3	16 5.9	47 17.3
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	584 74.6	42 5.4	43 5.5	114 14.6
10～30%未満	48 100.0	26 54.2	2 4.2	1 2.1	19 39.6
30～50%未満	9 100.0	6 66.7	0 0.0	0 0.0	3 33.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	135 71.4	13 6.9	15 7.9	26 13.8
10～30%未満	484 100.0	370 76.4	23 4.8	20 4.1	71 14.7
30～50%未満	137 100.0	98 71.5	4 2.9	7 5.1	28 20.4
50%以上	30 100.0	13 43.3	4 13.3	2 6.7	11 36.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	16 69.6	1 4.3	2 8.7	4 17.4
30代	526 100.0	389 74.0	29 5.5	26 4.9	82 15.6
40代	350 100.0	254 72.6	17 4.9	15 4.3	64 18.3
50代以上	40 100.0	17 42.5	3 7.5	1 2.5	19 47.5
無回答	166 100.0	63 38.0	10 6.0	5 3.0	88 53.0
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	380 67.9	41 7.3	26 4.6	113 20.2
ない	508 100.0	355 69.9	17 3.3	21 4.1	115 22.6
無回答	37 100.0	4 10.8	2 5.4	2 5.4	29 78.4

第22表-2 問22. 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について
25歳

	合計	賃金>生産性	賃金=生産性	賃金<生産性	無回答
【総数】	1105 100.0	321 29.0	409 37.0	121 11.0	254 23.0
【業種】					
建設業	66 100.0	29 43.9	21 31.8	4 6.1	12 18.2
一般機械器具製造業	47 100.0	21 44.7	18 38.3	5 10.6	3 6.4
輸送用機械器具製造業	36 100.0	12 33.3	15 41.7	3 8.3	6 16.7
精密機械器具製造業	19 100.0	6 31.6	7 36.8	2 10.5	4 21.1
電気機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	18 33.3	8 14.8	11 20.4
その他の製造業	141 100.0	43 30.5	53 37.6	14 9.9	31 22.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	9 32.1	6 21.4	4 14.3	9 32.1
運輸業	109 100.0	30 27.5	27 24.8	10 9.2	42 38.5
卸売・小売業	240 100.0	59 24.6	118 49.2	26 10.8	37 15.4
金融・保険業	26 100.0	13 50.0	9 34.6	1 3.8	3 11.5
不動産業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	11 25.0	20 45.5	8 18.2	5 11.4
サービス業	197 100.0	51 25.9	70 35.5	24 12.2	52 26.4
その他	53 100.0	14 26.4	18 34.0	8 15.1	13 24.5
■製造業	297 100.0	99 33.3	111 37.4	32 10.8	55 18.5
■非製造業	722 100.0	207 28.7	275 38.1	79 10.9	161 22.3
無回答	33 100.0	1 3.0	5 15.2	2 6.1	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	21 28.4	23 31.1	11 14.9	19 25.7
300～499名	373 100.0	115 30.8	141 37.8	36 9.7	81 21.7
500～999名	326 100.0	94 28.8	133 40.8	37 11.3	62 19.0
1000名以上	295 100.0	88 29.8	106 35.9	36 12.2	65 22.0
無回答	37 100.0	3 8.1	6 16.2	1 2.7	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	63 28.3	91 40.8	29 13.0	40 17.9
70～80%未満	77 100.0	27 35.1	24 31.2	11 14.3	15 19.5
80～90%未満	128 100.0	52 40.6	47 36.7	10 7.8	19 14.8
90～100%未満	184 100.0	59 32.1	78 42.4	21 11.4	26 14.1
100%	271 100.0	79 29.2	112 41.3	31 11.4	49 18.1
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	245 31.3	329 42.0	95 12.1	114 14.6
10～30%未満	48 100.0	18 37.5	9 18.8	3 6.3	18 37.5
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	4 44.4	0 0.0	3 33.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	49 25.9	82 43.4	32 16.9	26 13.8
10～30%未満	484 100.0	158 32.6	210 43.4	43 8.9	73 15.1
30～50%未満	137 100.0	49 35.8	44 32.1	19 13.9	25 18.2
50%以上	30 100.0	9 30.0	6 20.0	4 13.3	11 36.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	5 21.7	11 47.8	4 17.4	3 13.0
30代	526 100.0	144 27.4	239 45.4	62 11.8	81 15.4
40代	350 100.0	128 36.6	123 35.1	37 10.6	62 17.7
50代以上	40 100.0	11 27.5	7 17.5	3 7.5	19 47.5
無回答	166 100.0	33 19.9	29 17.5	15 9.0	89 53.6
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	176 31.4	204 36.4	70 12.5	110 19.6
ない	508 100.0	143 28.1	201 39.6	49 9.6	115 22.6
無回答	37 100.0	2 5.4	4 10.8	2 5.4	29 78.4

第22表-3 問22. 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について
35歳

	合計	賃金>生産性	賃金=生産性	賃金<生産性	無回答
【総数】	1105 100.0	16 1.4	435 39.4	412 37.3	242 21.9
【業種】					
建設業	66 100.0	2 3.0	30 45.5	23 34.8	11 16.7
一般機械器具製造業	47 100.0	3 6.4	20 42.6	20 42.6	4 8.5
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	17 47.2	14 38.9	5 13.9
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	8 42.1	5 26.3	6 31.6
電気機械器具製造業	54 100.0	0 0.0	30 55.6	14 25.9	10 18.5
その他の製造業	141 100.0	0 0.0	62 44.0	52 36.9	27 19.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	4 66.7	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	0 0.0	9 32.1	11 39.3	8 28.6
運輸業	109 100.0	1 0.9	35 32.1	31 28.4	42 38.5
卸売・小売業	240 100.0	5 2.1	88 36.7	114 47.5	33 13.8
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	14 53.8	8 30.8	3 11.5
不動産業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	1 2.3	15 34.1	23 52.3	5 11.4
サービス業	197 100.0	3 1.5	74 37.6	71 36.0	49 24.9
その他	53 100.0	0 0.0	23 43.4	17 32.1	13 24.5
■製造業	297 100.0	3 1.0	137 46.1	105 35.4	52 17.5
■非製造業	722 100.0	13 1.8	272 37.7	285 39.5	152 21.1
無回答	33 100.0	0 0.0	3 9.1	5 15.2	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	3 4.1	28 37.8	25 33.8	18 24.3
300～499名	373 100.0	3 0.8	153 41.0	144 38.6	73 19.6
500～999名	326 100.0	6 1.8	128 39.3	131 40.2	61 18.7
1000名以上	295 100.0	4 1.4	121 41.0	107 36.3	63 21.4
無回答	37 100.0	0 0.0	5 13.5	5 13.5	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	3 1.3	94 42.2	88 39.5	38 17.0
70～80%未満	77 100.0	0 0.0	30 39.0	32 41.6	15 19.5
80～90%未満	128 100.0	2 1.6	59 46.1	48 37.5	19 14.8
90～100%未満	184 100.0	1 0.5	81 44.0	80 43.5	22 12.0
100%	271 100.0	8 3.0	114 42.1	105 38.7	44 16.2
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	12 1.5	338 43.2	330 42.1	103 13.2
10～30%未満	48 100.0	0 0.0	19 39.6	12 25.0	17 35.4
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	4 44.4	2 22.2	3 33.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	0 0.0	79 41.8	86 45.5	24 12.7
10～30%未満	484 100.0	12 2.5	204 42.1	205 42.4	63 13.0
30～50%未満	137 100.0	0 0.0	63 46.0	49 35.8	25 18.2
50%以上	30 100.0	0 0.0	15 50.0	4 13.3	11 36.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	0 0.0	10 43.5	10 43.5	3 13.0
30代	526 100.0	8 1.5	219 41.6	227 43.2	72 13.7
40代	350 100.0	5 1.4	153 43.7	135 38.6	57 16.3
50代以上	40 100.0	0 0.0	16 40.0	5 12.5	19 47.5
無回答	166 100.0	3 1.8	37 22.3	35 21.1	91 54.8
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	7 1.3	248 44.3	198 35.4	107 19.1
ない	508 100.0	9 1.8	182 35.8	211 41.5	106 20.9
無回答	37 100.0	0 0.0	5 13.5	3 8.1	29 78.4

第22表-4 問22. 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について
40歳

	合計	賃金>生産性	賃金=生産性	賃金<生産性	無回答
【総数】	1105 100.0	23 2.1	338 30.6	478 43.3	266 24.1
【業種】					
建設業	66 100.0	3 4.5	21 31.8	31 47.0	11 16.7
一般機械器具製造業	47 100.0	1 2.1	14 29.8	28 59.6	4 8.5
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	11 30.6	19 52.8	5 13.9
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	5 26.3	8 42.1	6 31.6
電気機械器具製造業	54 100.0	0 0.0	26 48.1	20 37.0	8 14.8
その他の製造業	141 100.0	2 1.4	44 31.2	61 43.3	34 24.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7
情報通信業	28 100.0	1 3.6	8 28.6	10 35.7	9 32.1
運輸業	109 100.0	3 2.8	26 23.9	36 33.0	44 40.4
卸売・小売業	240 100.0	5 2.1	70 29.2	123 51.3	42 17.5
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	11 42.3	12 46.2	3 11.5
不動産業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	1 2.3	11 25.0	26 59.1	6 13.6
サービス業	197 100.0	5 2.5	64 32.5	75 38.1	53 26.9
その他	53 100.0	0 0.0	19 35.8	22 41.5	12 22.6
■製造業	297 100.0	4 1.3	100 33.7	136 45.8	57 19.2
■非製造業	722 100.0	18 2.5	217 30.1	316 43.8	171 23.7
無回答	33 100.0	1 3.0	2 6.1	4 12.1	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	4 5.4	20 27.0	31 41.9	19 25.7
300～499名	373 100.0	6 1.6	106 28.4	174 46.6	87 23.3
500～999名	326 100.0	9 2.8	103 31.6	147 45.1	67 20.6
1000名以上	295 100.0	4 1.4	107 36.3	118 40.0	66 22.4
無回答	37 100.0	0 0.0	2 5.4	8 21.6	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	3 1.3	79 35.4	99 44.4	42 18.8
70～80%未満	77 100.0	1 1.3	24 31.2	35 45.5	17 22.1
80～90%未満	128 100.0	1 0.8	42 32.8	64 50.0	21 16.4
90～100%未満	184 100.0	5 2.7	56 30.4	97 52.7	26 14.1
100%	271 100.0	11 4.1	90 33.2	117 43.2	53 19.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	18 2.3	261 33.3	381 48.7	123 15.7
10～30%未満	48 100.0	1 2.1	14 29.2	17 35.4	16 33.3
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	4 44.4	1 11.1	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	7 3.7	66 34.9	88 46.6	28 14.8
10～30%未満	484 100.0	10 2.1	156 32.2	241 49.8	77 15.9
30～50%未満	137 100.0	2 1.5	46 33.6	62 45.3	27 19.7
50%以上	30 100.0	0 0.0	11 36.7	8 26.7	11 36.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	0 0.0	9 39.1	10 43.5	4 17.4
30代	526 100.0	11 2.1	179 34.0	245 46.6	91 17.3
40代	350 100.0	9 2.6	108 30.9	172 49.1	61 17.4
50代以上	40 100.0	0 0.0	10 25.0	10 25.0	20 50.0
無回答	166 100.0	3 1.8	32 19.3	41 24.7	90 54.2
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	14 2.5	189 33.8	236 42.1	121 21.6
ない	508 100.0	9 1.8	143 28.1	240 47.2	116 22.8
無回答	37 100.0	0 0.0	6 16.2	2 5.4	29 78.4

第22表-5 問22. 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について
45歳

	合計	賃金>生産性	賃金=生産性	賃金<生産性	無回答
【総数】	1105 100.0	49 4.4	341 30.9	423 38.3	292 26.4
【業種】					
建設業	66 100.0	4 6.1	19 28.8	30 45.5	13 19.7
一般機械器具製造業	47 100.0	3 6.4	14 29.8	26 55.3	4 8.5
輸送用機械器具製造業	36 100.0	2 5.6	7 19.4	21 58.3	6 16.7
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	4 21.1	8 42.1	7 36.8
電気機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	24 44.4	18 33.3	10 18.5
その他の製造業	141 100.0	5 3.5	54 38.3	47 33.3	35 24.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7
情報通信業	28 100.0	1 3.6	10 35.7	9 32.1	8 28.6
運輸業	109 100.0	4 3.7	23 21.1	34 31.2	48 44.0
卸売・小売業	240 100.0	11 4.6	72 30.0	108 45.0	49 20.4
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	11 42.3	11 42.3	4 15.4
不動産業	6 100.0	0 0.0	4 66.7	0 0.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	1 2.3	12 27.3	23 52.3	8 18.2
サービス業	197 100.0	12 6.1	62 31.5	66 33.5	57 28.9
その他	53 100.0	3 5.7	18 34.0	18 34.0	14 26.4
■製造業	297 100.0	12 4.0	103 34.7	120 40.4	62 20.9
■非製造業	722 100.0	33 4.6	216 29.9	283 39.2	190 26.3
無回答	33 100.0	1 3.0	4 12.1	2 6.1	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	4 5.4	17 23.0	34 45.9	19 25.7
300～499名	373 100.0	16 4.3	107 28.7	154 41.3	96 25.7
500～999名	326 100.0	20 6.1	101 31.0	129 39.6	76 23.3
1000名以上	295 100.0	9 3.1	110 37.3	102 34.6	74 25.1
無回答	37 100.0	0 0.0	6 16.2	4 10.8	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	6 2.7	76 34.1	88 39.5	53 23.8
70～80%未満	77 100.0	3 3.9	27 35.1	26 33.8	21 27.3
80～90%未満	128 100.0	5 3.9	44 34.4	57 44.5	22 17.2
90～100%未満	184 100.0	9 4.9	61 33.2	87 47.3	27 14.7
100%	271 100.0	18 6.6	89 32.8	107 39.5	57 21.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	37 4.7	271 34.6	336 42.9	139 17.8
10～30%未満	48 100.0	1 2.1	12 25.0	17 35.4	18 37.5
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	5 55.6	0 0.0	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	13 6.9	70 37.0	74 39.2	32 16.9
10～30%未満	484 100.0	20 4.1	165 34.1	215 44.4	84 17.4
30～50%未満	137 100.0	4 2.9	46 33.6	53 38.7	34 24.8
50%以上	30 100.0	1 3.3	7 23.3	11 36.7	11 36.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	1 4.3	7 30.4	12 52.2	3 13.0
30代	526 100.0	25 4.8	188 35.7	211 40.1	102 19.4
40代	350 100.0	16 4.6	108 30.9	151 43.1	75 21.4
50代以上	40 100.0	1 2.5	9 22.5	10 25.0	20 50.0
無回答	166 100.0	6 3.6	29 17.5	39 23.5	92 55.4
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	30 5.4	178 31.8	220 39.3	132 23.6
ない	508 100.0	19 3.7	156 30.7	202 39.8	131 25.8
無回答	37 100.0	0 0.0	7 18.9	1 2.7	29 78.4

第22表-6 問22. 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について
50歳

	合計	賃金>生産性	賃金=生産性	賃金<生産性	無回答
【総数】	1105 100.0	147 13.3	389 35.2	274 24.8	295 26.7
【業種】					
建設業	66 100.0	4 6.1	27 40.9	22 33.3	13 19.7
一般機械器具製造業	47 100.0	8 17.0	22 46.8	13 27.7	4 8.5
輸送用機械器具製造業	36 100.0	5 13.9	7 19.4	18 50.0	6 16.7
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	5 26.3	5 26.3	7 36.8
電気機械器具製造業	54 100.0	11 20.4	23 42.6	11 20.4	9 16.7
その他の製造業	141 100.0	16 11.3	59 41.8	30 21.3	36 25.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7
情報通信業	28 100.0	5 17.9	10 35.7	4 14.3	9 32.1
運輸業	109 100.0	10 9.2	23 21.1	27 24.8	49 45.0
卸売・小売業	240 100.0	44 18.3	86 35.8	61 25.4	49 20.4
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	12 46.2	6 23.1	4 15.4
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	0 0.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	1 2.3	22 50.0	12 27.3	9 20.5
サービス業	197 100.0	28 14.2	65 33.0	47 23.9	57 28.9
その他	53 100.0	6 11.3	19 35.8	14 26.4	14 26.4
■製造業	297 100.0	42 14.1	116 39.1	77 25.9	62 20.9
■非製造業	722 100.0	98 13.6	250 34.6	181 25.1	193 26.7
無回答	33 100.0	1 3.0	4 12.1	2 6.1	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	7 9.5	23 31.1	25 33.8	19 25.7
300～499名	373 100.0	51 13.7	123 33.0	104 27.9	95 25.5
500～999名	326 100.0	47 14.4	118 36.2	83 25.5	78 23.9
1000名以上	295 100.0	39 13.2	120 40.7	60 20.3	76 25.8
無回答	37 100.0	3 8.1	5 13.5	2 5.4	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	27 12.1	83 37.2	60 26.9	53 23.8
70～80%未満	77 100.0	13 16.9	27 35.1	16 20.8	21 27.3
80～90%未満	128 100.0	14 10.9	62 48.4	30 23.4	22 17.2
90～100%未満	184 100.0	22 12.0	79 42.9	55 29.9	28 15.2
100%	271 100.0	44 16.2	91 33.6	79 29.2	57 21.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	113 14.4	311 39.7	218 27.8	141 18.0
10～30%未満	48 100.0	3 6.3	13 27.1	14 29.2	18 37.5
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	4 44.4	0 0.0	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	30 15.9	77 40.7	48 25.4	34 18.0
10～30%未満	484 100.0	71 14.7	191 39.5	136 28.1	86 17.8
30～50%未満	137 100.0	14 10.2	53 38.7	38 27.7	32 23.4
50%以上	30 100.0	2 6.7	7 23.3	10 33.3	11 36.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	2 8.7	10 43.5	5 21.7	6 26.1
30代	526 100.0	80 15.2	212 40.3	130 24.7	104 19.8
40代	350 100.0	47 13.4	126 36.0	104 29.7	73 20.9
50代以上	40 100.0	1 2.5	11 27.5	8 20.0	20 50.0
無回答	166 100.0	17 10.2	30 18.1	27 16.3	92 55.4
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	85 15.2	205 36.6	142 25.4	128 22.9
ない	508 100.0	61 12.0	177 34.8	132 26.0	138 27.2
無回答	37 100.0	1 2.7	7 18.9	0 0.0	29 78.4

第22表-7 問22. 大卒・男性社員の各年齢時点における賃金と生産性の関係について
55歳

	合計	賃金>生産性	賃金=生産性	賃金<生産性	無回答
【総数】	1105 100.0	278 25.2	328 29.7	195 17.6	304 27.5
【業種】					
建設業	66 100.0	17 25.8	17 25.8	19 28.8	13 19.7
一般機械器具製造業	47 100.0	18 38.3	13 27.7	11 23.4	5 10.6
輸送用機械器具製造業	36 100.0	9 25.0	11 30.6	10 27.8	6 16.7
精密機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	4 21.1	3 15.8	7 36.8
電気機械器具製造業	54 100.0	15 27.8	20 37.0	7 13.0	12 22.2
その他の製造業	141 100.0	40 28.4	45 31.9	18 12.8	38 27.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	1 16.7
情報通信業	28 100.0	8 28.6	8 28.6	3 10.7	9 32.1
運輸業	109 100.0	16 14.7	21 19.3	22 20.2	50 45.9
卸売・小売業	240 100.0	76 31.7	70 29.2	41 17.1	53 22.1
金融・保険業	26 100.0	10 38.5	8 30.8	4 15.4	4 15.4
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	0 0.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	12 27.3	12 27.3	12 27.3	8 18.2
サービス業	197 100.0	37 18.8	71 36.0	32 16.2	57 28.9
その他	53 100.0	11 20.8	19 35.8	10 18.9	13 24.5
■製造業	297 100.0	87 29.3	93 31.3	49 16.5	68 22.9
■非製造業	722 100.0	179 24.8	212 29.4	134 18.6	197 27.3
無回答	33 100.0	1 3.0	4 12.1	2 6.1	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	14 18.9	21 28.4	18 24.3	21 28.4
300～499名	373 100.0	93 24.9	114 30.6	66 17.7	100 26.8
500～999名	326 100.0	94 28.8	93 28.5	60 18.4	79 24.2
1000名以上	295 100.0	72 24.4	97 32.9	49 16.6	77 26.1
無回答	37 100.0	5 13.5	3 8.1	2 5.4	27 73.0
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	46 20.6	71 31.8	50 22.4	56 25.1
70～80%未満	77 100.0	23 29.9	22 28.6	11 14.3	21 27.3
80～90%未満	128 100.0	30 23.4	50 39.1	24 18.8	24 18.8
90～100%未満	184 100.0	57 31.0	62 33.7	36 19.6	29 15.8
100%	271 100.0	74 27.3	81 29.9	55 20.3	61 22.5
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	216 27.6	257 32.8	159 20.3	151 19.3
10～30%未満	48 100.0	7 14.6	15 31.3	9 18.8	17 35.4
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	4 44.4	0 0.0	4 44.4
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	54 28.6	67 35.4	32 16.9	36 19.0
10～30%未満	484 100.0	129 26.7	164 33.9	100 20.7	91 18.8
30～50%未満	137 100.0	37 27.0	39 28.5	27 19.7	34 24.8
50%以上	30 100.0	4 13.3	6 20.0	9 30.0	11 36.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	6 26.1	9 39.1	2 8.7	6 26.1
30代	526 100.0	142 27.0	185 35.2	91 17.3	108 20.5
40代	350 100.0	98 28.0	100 28.6	74 21.1	78 22.3
50代以上	40 100.0	3 7.5	9 22.5	8 20.0	20 50.0
無回答	166 100.0	29 17.5	25 15.1	20 12.0	92 55.4
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	151 27.0	171 30.5	103 18.4	135 24.1
ない	508 100.0	125 24.6	151 29.7	92 18.1	140 27.6
無回答	37 100.0	2 5.4	6 16.2	0 0.0	29 78.4

第23表-1 問23. 人事労務管理施策の実施について
a. 非正社員・外部人材（派遣・請負など）の活用拡大

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	665 60.2	165 14.9	202 18.3	73 6.6
【業種】					
建設業	66 100.0	29 43.9	9 13.6	24 36.4	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	30 63.8	10 21.3	6 12.8	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	24 66.7	5 13.9	7 19.4	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	13 68.4	2 10.5	3 15.8	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	42 77.8	3 5.6	6 11.1	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	92 65.2	21 14.9	24 17.0	4 2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	0 0.0	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	20 71.4	6 21.4	1 3.6	1 3.6
運輸業	109 100.0	57 52.3	19 17.4	27 24.8	6 5.5
卸売・小売業	240 100.0	144 60.0	36 15.0	52 21.7	8 3.3
金融・保険業	26 100.0	21 80.8	2 7.7	3 11.5	0 0.0
不動産業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	23 52.3	15 34.1	5 11.4	1 2.3
サービス業	197 100.0	122 61.9	27 13.7	33 16.8	15 7.6
その他	53 100.0	37 69.8	7 13.2	6 11.3	3 5.7
■製造業	297 100.0	201 67.7	41 13.8	46 15.5	9 3.0
■非製造業	722 100.0	423 58.6	115 15.9	148 20.5	36 5.0
無回答	33 100.0	4 12.1	2 6.1	2 6.1	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	45 60.8	9 12.2	16 21.6	4 5.4
300～499名	373 100.0	214 57.4	67 18.0	73 19.6	19 5.1
500～999名	326 100.0	208 63.8	39 12.0	62 19.0	17 5.2
1000名以上	295 100.0	188 63.7	48 16.3	51 17.3	8 2.7
無回答	37 100.0	10 27.0	2 5.4	0 0.0	25 67.6
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	146 65.5	37 16.6	32 14.3	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	58 75.3	6 7.8	10 13.0	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	79 61.7	23 18.0	21 16.4	5 3.9
90～100%未満	184 100.0	121 65.8	29 15.8	29 15.8	5 2.7
100%	271 100.0	157 57.9	48 17.7	59 21.8	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	515 65.8	125 16.0	125 16.0	18 2.3
10～30%未満	48 100.0	20 41.7	8 16.7	13 27.1	7 14.6
30～50%未満	9 100.0	4 44.4	2 22.2	3 33.3	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	118 62.4	35 18.5	32 16.9	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	317 65.5	72 14.9	80 16.5	15 3.1
30～50%未満	137 100.0	88 64.2	23 16.8	22 16.1	4 2.9
50%以上	30 100.0	16 53.3	5 16.7	7 23.3	2 6.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	12 52.2	5 21.7	5 21.7	1 4.3
30代	526 100.0	341 64.8	79 15.0	92 17.5	14 2.7
40代	350 100.0	224 64.0	58 16.6	60 17.1	8 2.3
50代以上	40 100.0	18 45.0	6 15.0	11 27.5	5 12.5
無回答	166 100.0	70 42.2	17 10.2	34 20.5	45 27.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	365 65.2	84 15.0	92 16.4	19 3.4
ない	508 100.0	292 57.5	80 15.7	108 21.3	28 5.5
無回答	37 100.0	8 21.6	1 2.7	2 5.4	26 70.3

第23表-2 問23. 人事労務管理施策の実施について
b. 一部の社員を対象とした選抜的な育成

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	278 25.2	317 28.7	431 39.0	79 7.1
【業種】					
建設業	66 100.0	11 16.7	19 28.8	33 50.0	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	10 21.3	20 42.6	16 34.0	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	10 27.8	8 22.2	18 50.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	6 31.6	3 15.8	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	21 38.9	15 27.8	15 27.8	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	41 29.1	35 24.8	60 42.6	5 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	0 0.0	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	10 35.7	8 28.6	9 32.1	1 3.6
運輸業	109 100.0	18 16.5	30 27.5	53 48.6	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	59 24.6	80 33.3	90 37.5	11 4.6
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	8 30.8	14 53.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	11 25.0	17 38.6	16 36.4	0 0.0
サービス業	197 100.0	54 27.4	48 24.4	78 39.6	17 8.6
その他	53 100.0	14 26.4	19 35.8	17 32.1	3 5.7
■製造業	297 100.0	91 30.6	84 28.3	112 37.7	10 3.4
■非製造業	722 100.0	170 23.5	211 29.2	300 41.6	41 5.7
無回答	33 100.0	3 9.1	3 9.1	2 6.1	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	20 27.0	17 23.0	33 44.6	4 5.4
300～499名	373 100.0	78 20.9	120 32.2	153 41.0	22 5.9
500～999名	326 100.0	93 28.5	88 27.0	127 39.0	18 5.5
1000名以上	295 100.0	85 28.8	87 29.5	114 38.6	9 3.1
無回答	37 100.0	2 5.4	5 13.5	4 10.8	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	59 26.5	71 31.8	86 38.6	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	23 29.9	21 27.3	30 39.0	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	24 18.8	35 27.3	63 49.2	6 4.7
90～100%未満	184 100.0	58 31.5	58 31.5	64 34.8	4 2.2
100%	271 100.0	76 28.0	86 31.7	102 37.6	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	218 27.8	244 31.2	305 39.0	16 2.0
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	13 27.1	19 39.6	8 16.7
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	2 22.2	5 55.6	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	61 32.3	61 32.3	63 33.3	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	123 25.4	157 32.4	192 39.7	12 2.5
30～50%未満	137 100.0	38 27.7	36 26.3	58 42.3	5 3.6
50%以上	30 100.0	6 20.0	5 16.7	16 53.3	3 10.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	10 43.5	4 17.4	8 34.8	1 4.3
30代	526 100.0	138 26.2	173 32.9	203 38.6	12 2.3
40代	350 100.0	100 28.6	104 29.7	137 39.1	9 2.6
50代以上	40 100.0	7 17.5	6 15.0	22 55.0	5 12.5
無回答	166 100.0	23 13.9	30 18.1	61 36.7	52 31.3
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	159 28.4	162 28.9	219 39.1	20 3.6
ない	508 100.0	119 23.4	152 29.9	206 40.6	31 6.1
無回答	37 100.0	0 0.0	3 8.1	6 16.2	28 75.7

第23表-3 問23. 人事労務管理施策の実施について
c. 管理職キャリアと専門職キャリアの明確な区別

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	178 16.1	307 27.8	542 49.0	78 7.1
【業種】					
建設業	66 100.0	7 10.6	16 24.2	40 60.6	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	7 14.9	17 36.2	22 46.8	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	4 11.1	12 33.3	20 55.6	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	4 21.1	7 36.8	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	11 20.4	19 35.2	21 38.9	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	22 15.6	44 31.2	70 49.6	5 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	7 25.0	6 21.4	14 50.0	1 3.6
運輸業	109 100.0	9 8.3	23 21.1	69 63.3	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	51 21.3	66 27.5	114 47.5	9 3.8
金融・保険業	26 100.0	3 11.5	7 26.9	16 61.5	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	4 9.1	15 34.1	24 54.5	1 2.3
サービス業	197 100.0	35 17.8	55 27.9	90 45.7	17 8.6
その他	53 100.0	7 13.2	17 32.1	26 49.1	3 5.7
■製造業	297 100.0	51 17.2	96 32.3	140 47.1	10 3.4
■非製造業	722 100.0	117 16.2	191 26.5	374 51.8	40 5.5
無回答	33 100.0	3 9.1	3 9.1	2 6.1	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	12 16.2	20 27.0	38 51.4	4 5.4
300～499名	373 100.0	46 12.3	114 30.6	193 51.7	20 5.4
500～999名	326 100.0	60 18.4	78 23.9	170 52.1	18 5.5
1000名以上	295 100.0	59 20.0	89 30.2	137 46.4	10 3.4
無回答	37 100.0	1 2.7	6 16.2	4 10.8	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	37 16.6	59 26.5	119 53.4	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	16 20.8	22 28.6	36 46.8	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	17 13.3	37 28.9	69 53.9	5 3.9
90～100%未満	184 100.0	39 21.2	54 29.3	86 46.7	5 2.7
100%	271 100.0	39 14.4	98 36.2	127 46.9	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	136 17.4	245 31.3	385 49.2	17 2.2
10～30%未満	48 100.0	7 14.6	7 14.6	26 54.2	8 16.7
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	3 33.3	6 66.7	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	30 15.9	68 36.0	87 46.0	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	92 19.0	143 29.5	235 48.6	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	19 13.9	39 28.5	75 54.7	4 2.9
50%以上	30 100.0	2 6.7	5 16.7	20 66.7	3 10.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	2 8.7	6 26.1	14 60.9	1 4.3
30代	526 100.0	96 18.3	175 33.3	242 46.0	13 2.5
40代	350 100.0	63 18.0	100 28.6	178 50.9	9 2.6
50代以上	40 100.0	2 5.0	6 15.0	27 67.5	5 12.5
無回答	166 100.0	15 9.0	20 12.0	81 48.8	50 30.1
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	97 17.3	159 28.4	284 50.7	20 3.6
ない	508 100.0	80 15.7	144 28.3	254 50.0	30 5.9
無回答	37 100.0	1 2.7	4 10.8	4 10.8	28 75.7

第23表-4 問23. 人事労務管理施策の実施について
d. 部長層の人数削減

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	126 11.4	232 21.0	669 60.5	78 7.1
【業種】					
建設業	66 100.0	8 12.1	17 25.8	38 57.6	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	7 14.9	10 21.3	29 61.7	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	2 5.6	7 19.4	27 75.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	3 15.8	10 52.6	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	10 18.5	34 63.0	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	18 12.8	26 18.4	92 65.2	5 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	4 14.3	4 14.3	19 67.9	1 3.6
運輸業	109 100.0	14 12.8	23 21.1	64 58.7	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	29 12.1	54 22.5	147 61.3	10 4.2
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	7 26.9	18 69.2	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	5 83.3	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	7 15.9	16 36.4	20 45.5	1 2.3
サービス業	197 100.0	17 8.6	40 20.3	124 62.9	16 8.1
その他	53 100.0	5 9.4	11 20.8	34 64.2	3 5.7
■製造業	297 100.0	39 13.1	56 18.9	192 64.6	10 3.4
■非製造業	722 100.0	81 11.2	162 22.4	439 60.8	40 5.5
無回答	33 100.0	1 3.0	3 9.1	4 12.1	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	8 10.8	22 29.7	40 54.1	4 5.4
300～499名	373 100.0	38 10.2	79 21.2	235 63.0	21 5.6
500～999名	326 100.0	39 12.0	63 19.3	207 63.5	17 5.2
1000名以上	295 100.0	41 13.9	64 21.7	180 61.0	10 3.4
無回答	37 100.0	0 0.0	4 10.8	7 18.9	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	34 15.2	51 22.9	130 58.3	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	10 13.0	15 19.5	50 64.9	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	16 12.5	19 14.8	88 68.8	5 3.9
90～100%未満	184 100.0	19 10.3	37 20.1	123 66.8	5 2.7
100%	271 100.0	32 11.8	68 25.1	163 60.1	8 3.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	92 11.7	177 22.6	496 63.3	18 2.3
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	8 16.7	25 52.1	7 14.6
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	1 11.1	7 77.8	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	14 7.4	35 18.5	136 72.0	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	62 12.8	111 22.9	296 61.2	15 3.1
30～50%未満	137 100.0	15 10.9	36 26.3	82 59.9	4 2.9
50%以上	30 100.0	10 33.3	4 13.3	14 46.7	2 6.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	1 4.3	6 26.1	15 65.2	1 4.3
30代	526 100.0	50 9.5	107 20.3	355 67.5	14 2.7
40代	350 100.0	52 14.9	89 25.4	200 57.1	9 2.6
50代以上	40 100.0	8 20.0	5 12.5	22 55.0	5 12.5
無回答	166 100.0	15 9.0	25 15.1	77 46.4	49 29.5
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	87 15.5	121 21.6	331 59.1	21 3.8
ない	508 100.0	39 7.7	108 21.3	332 65.4	29 5.7
無回答	37 100.0	0 0.0	3 8.1	6 16.2	28 75.7

第23表-5 問23. 人事労務管理施策の実施について
e. 業績給・成果給の導入

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	603 54.6	244 22.1	186 16.8	72 6.5
【業種】					
建設業	66 100.0	36 54.5	11 16.7	16 24.2	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	27 57.4	11 23.4	7 14.9	2 4.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	21 58.3	11 30.6	4 11.1	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	11 57.9	3 15.8	4 21.1	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	30 55.6	13 24.1	8 14.8	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	79 56.0	35 24.8	24 17.0	3 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	24 85.7	2 7.1	1 3.6	1 3.6
運輸業	109 100.0	45 41.3	29 26.6	27 24.8	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	147 61.3	57 23.8	28 11.7	8 3.3
金融・保険業	26 100.0	16 61.5	4 15.4	6 23.1	0 0.0
不動産業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	23 52.3	17 38.6	4 9.1	0 0.0
サービス業	197 100.0	104 52.8	33 16.8	45 22.8	15 7.6
その他	53 100.0	26 49.1	14 26.4	11 20.8	2 3.8
■製造業	297 100.0	168 56.6	73 24.6	47 15.8	9 3.0
■非製造業	722 100.0	403 55.8	155 21.5	128 17.7	36 5.0
無回答	33 100.0	6 18.2	2 6.1	0 0.0	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	45 60.8	17 23.0	8 10.8	4 5.4
300～499名	373 100.0	182 48.8	92 24.7	81 21.7	18 4.8
500～999名	326 100.0	187 57.4	76 23.3	48 14.7	15 4.6
1000名以上	295 100.0	186 63.1	54 18.3	46 15.6	9 3.1
無回答	37 100.0	3 8.1	5 13.5	3 8.1	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	120 53.8	56 25.1	40 17.9	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	44 57.1	18 23.4	12 15.6	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	75 58.6	26 20.3	24 18.8	3 2.3
90～100%未満	184 100.0	114 62.0	33 17.9	32 17.4	5 2.7
100%	271 100.0	158 58.3	63 23.2	43 15.9	7 2.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	457 58.4	175 22.3	137 17.5	14 1.8
10～30%未満	48 100.0	21 43.8	15 31.3	5 10.4	7 14.6
30～50%未満	9 100.0	3 33.3	1 11.1	4 44.4	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	117 61.9	36 19.0	31 16.4	5 2.6
10～30%未満	484 100.0	275 56.8	115 23.8	84 17.4	10 2.1
30～50%未満	137 100.0	70 51.1	36 26.3	27 19.7	4 2.9
50%以上	30 100.0	19 63.3	4 13.3	4 13.3	3 10.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	9 39.1	9 39.1	4 17.4	1 4.3
30代	526 100.0	306 58.2	113 21.5	96 18.3	11 2.1
40代	350 100.0	204 58.3	86 24.6	54 15.4	6 1.7
50代以上	40 100.0	18 45.0	6 15.0	10 25.0	6 15.0
無回答	166 100.0	66 39.8	30 18.1	22 13.3	48 28.9
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	332 59.3	120 21.4	89 15.9	19 3.4
ない	508 100.0	264 52.0	122 24.0	96 18.9	26 5.1
無回答	37 100.0	7 18.9	2 5.4	1 2.7	27 73.0

第23表-6 問23. 人事労務管理施策の実施について
 f. 社員の賃金と市場の賃金水準・相場との連動を強化

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	165 14.9	416 37.6	438 39.6	86 7.8
【業種】					
建設業	66 100.0	4 6.1	23 34.8	35 53.0	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	5 10.6	16 34.0	24 51.1	2 4.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	6 16.7	12 33.3	17 47.2	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	11 57.9	5 26.3	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	13 24.1	17 31.5	21 38.9	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	22 15.6	51 36.2	60 42.6	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	9 32.1	5 17.9	13 46.4	1 3.6
運輸業	109 100.0	13 11.9	44 40.4	45 41.3	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	33 13.8	99 41.3	97 40.4	11 4.6
金融・保険業	26 100.0	3 11.5	7 26.9	16 61.5	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	7 15.9	22 50.0	14 31.8	1 2.3
サービス業	197 100.0	33 16.8	83 42.1	63 32.0	18 9.1
その他	53 100.0	10 18.9	18 34.0	22 41.5	3 5.7
■製造業	297 100.0	48 16.2	107 36.0	127 42.8	15 5.1
■非製造業	722 100.0	104 14.4	288 39.9	287 39.8	43 6.0
無回答	33 100.0	3 9.1	3 9.1	2 6.1	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	12 16.2	28 37.8	30 40.5	4 5.4
300～499名	373 100.0	41 11.0	156 41.8	154 41.3	22 5.9
500～999名	326 100.0	54 16.6	107 32.8	146 44.8	19 5.8
1000名以上	295 100.0	57 19.3	120 40.7	103 34.9	15 5.1
無回答	37 100.0	1 2.7	5 13.5	5 13.5	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	34 15.2	106 47.5	75 33.6	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	11 14.3	31 40.3	32 41.6	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	13 10.2	41 32.0	69 53.9	5 3.9
90～100%未満	184 100.0	39 21.2	57 31.0	80 43.5	8 4.3
100%	271 100.0	37 13.7	119 43.9	107 39.5	8 3.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	113 14.4	315 40.2	334 42.7	21 2.7
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	20 41.7	13 27.1	7 14.6
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	2 22.2	5 55.6	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	37 19.6	84 44.4	62 32.8	6 3.2
10～30%未満	484 100.0	67 13.8	193 39.9	210 43.4	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	14 10.2	53 38.7	64 46.7	6 4.4
50%以上	30 100.0	4 13.3	7 23.3	16 53.3	3 10.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	5 21.7	10 43.5	7 30.4	1 4.3
30代	526 100.0	87 16.5	214 40.7	207 39.4	18 3.4
40代	350 100.0	53 15.1	140 40.0	149 42.6	8 2.3
50代以上	40 100.0	5 12.5	10 25.0	19 47.5	6 15.0
無回答	166 100.0	15 9.0	42 25.3	56 33.7	53 31.9
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	83 14.8	207 37.0	245 43.8	25 4.5
ない	508 100.0	82 16.1	207 40.7	186 36.6	33 6.5
無回答	37 100.0	0 0.0	2 5.4	7 18.9	28 75.7

第23表-7 問23. 人事労務管理施策の実施について
 g. 自己申告・社内公募など従業員の意向に配慮した異動

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	409 37.0	266 24.1	352 31.9	78 7.1
【業種】					
建設業	66 100.0	22 33.3	13 19.7	28 42.4	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	16 34.0	12 25.5	18 38.3	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	12 33.3	6 16.7	18 50.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	5 26.3	6 31.6	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	26 48.1	13 24.1	12 22.2	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	47 33.3	40 28.4	49 34.8	5 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	20 71.4	5 17.9	2 7.1	1 3.6
運輸業	109 100.0	23 21.1	28 25.7	50 45.9	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	105 43.8	58 24.2	65 27.1	12 5.0
金融・保険業	26 100.0	16 61.5	4 15.4	6 23.1	0 0.0
不動産業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	16 36.4	18 40.9	10 22.7	0 0.0
サービス業	197 100.0	74 37.6	45 22.8	63 32.0	15 7.6
その他	53 100.0	18 34.0	11 20.8	21 39.6	3 5.7
■製造業	297 100.0	108 36.4	76 25.6	103 34.7	10 3.4
■非製造業	722 100.0	281 38.9	174 24.1	227 31.4	40 5.5
無回答	33 100.0	2 6.1	5 15.2	1 3.0	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	18 24.3	16 21.6	36 48.6	4 5.4
300～499名	373 100.0	101 27.1	101 27.1	149 39.9	22 5.9
500～999名	326 100.0	127 39.0	78 23.9	104 31.9	17 5.2
1000名以上	295 100.0	161 54.6	67 22.7	58 19.7	9 3.1
無回答	37 100.0	2 5.4	4 10.8	5 13.5	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	82 36.8	59 26.5	75 33.6	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	36 46.8	16 20.8	22 28.6	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	48 37.5	32 25.0	44 34.4	4 3.1
90～100%未満	184 100.0	77 41.8	45 24.5	57 31.0	5 2.7
100%	271 100.0	100 36.9	68 25.1	95 35.1	8 3.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	317 40.5	201 25.7	250 31.9	15 1.9
10～30%未満	48 100.0	7 14.6	6 12.5	27 56.3	8 16.7
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	3 33.3	4 44.4	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	87 46.0	42 22.2	56 29.6	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	191 39.5	130 26.9	151 31.2	12 2.5
30～50%未満	137 100.0	42 30.7	36 26.3	54 39.4	5 3.6
50%以上	30 100.0	5 16.7	2 6.7	20 66.7	3 10.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	12 52.2	4 17.4	6 26.1	1 4.3
30代	526 100.0	223 42.4	129 24.5	162 30.8	12 2.3
40代	350 100.0	133 38.0	95 27.1	114 32.6	8 2.3
50代以上	40 100.0	6 15.0	4 10.0	24 60.0	6 15.0
無回答	166 100.0	35 21.1	34 20.5	46 27.7	51 30.7
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	225 40.2	141 25.2	175 31.3	19 3.4
ない	508 100.0	181 35.6	122 24.0	174 34.3	31 6.1
無回答	37 100.0	3 8.1	3 8.1	3 8.1	28 75.7

第23表-8 問23. 人事労務管理施策の実施について
 h. 高度な専門的知識・技能をもつ人材の期限付き雇用

	合計	実施している	検討中である	実施も検討もしていない	無回答
【総数】	1105 100.0	155 14.0	215 19.5	653 59.1	82 7.4
【業種】					
建設業	66 100.0	11 16.7	10 15.2	42 63.6	3 4.5
一般機械器具製造業	47 100.0	6 12.8	11 23.4	28 59.6	2 4.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	10 27.8	3 8.3	22 61.1	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	6 31.6	1 5.3	11 57.9	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	8 14.8	11 20.4	32 59.3	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	15 10.6	39 27.7	82 58.2	5 3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	4 66.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	8 28.6	17 60.7	1 3.6
運輸業	109 100.0	10 9.2	14 12.8	77 70.6	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	38 15.8	41 17.1	151 62.9	10 4.2
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	5 19.2	17 65.4	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	3 50.0	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	7 15.9	17 38.6	19 43.2	1 2.3
サービス業	197 100.0	23 11.7	41 20.8	115 58.4	18 9.1
その他	53 100.0	10 18.9	12 22.6	28 52.8	3 5.7
■製造業	297 100.0	45 15.2	65 21.9	175 58.9	12 4.0
■非製造業	722 100.0	98 13.6	137 19.0	445 61.6	42 5.8
無回答	33 100.0	2 6.1	1 3.0	5 15.2	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	9 12.2	14 18.9	47 63.5	4 5.4
300～499名	373 100.0	43 11.5	78 20.9	230 61.7	22 5.9
500～999名	326 100.0	53 16.3	54 16.6	201 61.7	18 5.5
1000名以上	295 100.0	48 16.3	66 22.4	169 57.3	12 4.1
無回答	37 100.0	2 5.4	3 8.1	6 16.2	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	33 14.8	48 21.5	134 60.1	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	13 16.9	13 16.9	48 62.3	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	17 13.3	24 18.8	82 64.1	5 3.9
90～100%未満	184 100.0	19 10.3	41 22.3	118 64.1	6 3.3
100%	271 100.0	45 16.6	60 22.1	157 57.9	9 3.3
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	116 14.8	167 21.3	481 61.4	19 2.4
10～30%未満	48 100.0	7 14.6	8 16.7	26 54.2	7 14.6
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	1 11.1	7 77.8	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	30 15.9	45 23.8	110 58.2	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	69 14.3	101 20.9	300 62.0	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	21 15.3	27 19.7	83 60.6	6 4.4
50%以上	30 100.0	3 10.0	3 10.0	21 70.0	3 10.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	2 8.7	4 17.4	16 69.6	1 4.3
30代	526 100.0	79 15.0	111 21.1	321 61.0	15 2.9
40代	350 100.0	57 16.3	76 21.7	208 59.4	9 2.6
50代以上	40 100.0	3 7.5	4 10.0	27 67.5	6 15.0
無回答	166 100.0	14 8.4	20 12.0	81 48.8	51 30.7
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	90 16.1	106 18.9	341 60.9	23 4.1
ない	508 100.0	64 12.6	107 21.1	306 60.2	31 6.1
無回答	37 100.0	1 2.7	2 5.4	6 16.2	28 75.7

第24表-1 問24①a. 直近の売上高

	合計	50億円未満	50～100億円未満	100～300億円未満	300～500億円未満	500億円以上	無回答
【総数】	1105 100.0	125 11.3	113 10.2	291 26.3	102 9.2	208 18.8	266 24.1
【業種】							
建設業	66 100.0	3 4.5	3 4.5	21 31.8	8 12.1	20 30.3	11 16.7
一般機械器具製造業	47 100.0	1 2.1	5 10.6	19 40.4	7 14.9	5 10.6	10 21.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	3 8.3	14 38.9	3 8.3	10 27.8	5 13.9
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	1 5.3	5 26.3	2 10.5	5 26.3	4 21.1
電気機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	6 11.1	18 33.3	3 5.6	6 11.1	19 35.2
その他の製造業	141 100.0	9 6.4	10 7.1	48 34.0	17 12.1	24 17.0	33 23.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	2 33.3	0 0.0	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	4 14.3	4 14.3	5 17.9	3 10.7	3 10.7	9 32.1
運輸業	109 100.0	28 25.7	16 14.7	20 18.3	7 6.4	5 4.6	33 30.3
卸売・小売業	240 100.0	6 2.5	14 5.8	57 23.8	34 14.2	86 35.8	43 17.9
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	4 15.4	4 15.4	0 0.0	9 34.6	8 30.8
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	6 13.6	5 11.4	12 27.3	2 4.5	5 11.4	14 31.8
サービス業	197 100.0	48 24.4	38 19.3	44 22.3	10 5.1	18 9.1	39 19.8
その他	53 100.0	11 20.8	3 5.7	18 34.0	4 7.5	7 13.2	10 18.9
■製造業	297 100.0	15 5.1	25 8.4	104 35.0	32 10.8	50 16.8	71 23.9
■非製造業	722 100.0	99 13.7	85 11.8	166 23.0	65 9.0	149 20.6	158 21.9
無回答	33 100.0	0 0.0	0 0.0	3 9.1	1 3.0	2 6.1	27 81.8
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	24 32.4	12 16.2	11 14.9	3 4.1	4 5.4	20 27.0
300～499名	373 100.0	54 14.5	63 16.9	123 33.0	25 6.7	31 8.3	77 20.6
500～999名	326 100.0	35 10.7	28 8.6	93 28.5	45 13.8	45 13.8	80 24.5
1000名以上	295 100.0	10 3.4	10 3.4	60 20.3	29 9.8	127 43.1	59 20.0
無回答	37 100.0	2 5.4	0 0.0	4 10.8	0 0.0	1 2.7	30 81.1
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	38 17.0	27 12.1	64 28.7	15 6.7	40 17.9	39 17.5
70～80%未満	77 100.0	7 9.1	9 11.7	28 36.4	9 11.7	15 19.5	9 11.7
80～90%未満	128 100.0	11 8.6	17 13.3	40 31.3	11 8.6	29 22.7	20 15.6
90～100%未満	184 100.0	16 8.7	25 13.6	54 29.3	17 9.2	47 25.5	25 13.6
100%	271 100.0	34 12.5	28 10.3	78 28.8	31 11.4	47 17.3	53 19.6
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	82 10.5	94 12.0	243 31.0	82 10.5	168 21.5	114 14.6
10～30%未満	48 100.0	18 37.5	7 14.6	11 22.9	0 0.0	0 0.0	12 25.0
30～50%未満	9 100.0	6 66.7	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 22.2
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	27 14.3	29 15.3	55 29.1	16 8.5	34 18.0	28 14.8
10～30%未満	484 100.0	42 8.7	51 10.5	155 32.0	50 10.3	108 22.3	78 16.1
30～50%未満	137 100.0	22 16.1	19 13.9	40 29.2	15 10.9	24 17.5	17 12.4
50%以上	30 100.0	15 50.0	3 10.0	4 13.3	1 3.3	2 6.7	5 16.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	4 17.4	1 4.3	9 39.1	1 4.3	2 8.7	6 26.1
30代	526 100.0	46 8.7	59 11.2	165 31.4	51 9.7	110 20.9	95 18.1
40代	350 100.0	44 12.6	41 11.7	101 28.9	40 11.4	79 22.6	45 12.9
50代以上	40 100.0	19 47.5	6 15.0	5 12.5	0 0.0	0 0.0	10 25.0
無回答	166 100.0	12 7.2	6 3.6	11 6.6	10 6.0	17 10.2	110 66.3
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	42 7.5	48 8.6	151 27.0	53 9.5	134 23.9	132 23.6
ない	508 100.0	83 16.3	64 12.6	138 27.2	48 9.4	72 14.2	103 20.3
無回答	37 100.0	0 0.0	1 2.7	2 5.4	1 2.7	2 5.4	31 83.8

第24表-2 問24④b.直近の営業利益

	合計	マイナス	0～1億円未 満	1～5億円未 満	5～10億円 未満	10～50億円 未満	50億円以上	無回答
【総数】	1105 100.0	43 3.9	120 10.9	189 17.1	143 12.9	201 18.2	92 8.3	317 28.7
【業種】								
建設業	66 100.0	5 7.6	5 7.6	16 24.2	8 12.1	17 25.8	4 6.1	11 16.7
一般機械器具製造業	47 100.0	3 6.4	4 8.5	5 10.6	7 14.9	13 27.7	4 8.5	11 23.4
輸送用機械器具製造業	36 100.0	2 5.6	0 0.0	6 16.7	7 19.4	9 25.0	3 8.3	9 25.0
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	1 5.3	1 5.3	2 10.5	1 5.3	4 21.1	8 42.1
電気機械器具製造業	54 100.0	0 0.0	6 11.1	9 16.7	7 13.0	6 11.1	4 7.4	22 40.7
その他の製造業	141 100.0	7 5.0	8 5.7	18 12.8	17 12.1	34 24.1	14 9.9	43 30.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	1 16.7	0 0.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	1 3.6	3 10.7	3 10.7	5 17.9	4 14.3	2 7.1	10 35.7
運輸業	109 100.0	8 7.3	20 18.3	19 17.4	9 8.3	10 9.2	4 3.7	39 35.8
卸売・小売業	240 100.0	7 2.9	20 8.3	44 18.3	37 15.4	52 21.7	24 10.0	56 23.3
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	2 7.7	0 0.0	0 0.0	8 30.8	10 38.5	6 23.1
不動産業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	2 4.5	5 11.4	7 15.9	8 18.2	7 15.9	1 2.3	14 31.8
サービス業	197 100.0	4 2.0	35 17.8	50 25.4	26 13.2	24 12.2	11 5.6	47 23.9
その他	53 100.0	2 3.8	9 17.0	8 15.1	7 13.2	11 20.8	3 5.7	13 24.5
■製造業	297 100.0	14 4.7	19 6.4	39 13.1	40 13.5	63 21.2	29 9.8	93 31.3
■非製造業	722 100.0	27 3.7	92 12.7	141 19.5	94 13.0	125 17.3	59 8.2	184 25.5
無回答	33 100.0	0 0.0	0 0.0	1 3.0	2 6.1	2 6.1	1 3.0	27 81.8
【従業員数】								
300名未満	74 100.0	5 6.8	20 27.0	14 18.9	6 8.1	5 6.8	3 4.1	21 28.4
300～499名	373 100.0	16 4.3	56 15.0	86 23.1	60 16.1	51 13.7	6 1.6	98 26.3
500～999名	326 100.0	14 4.3	30 9.2	50 15.3	45 13.8	72 22.1	17 5.2	98 30.1
1000名以上	295 100.0	8 2.7	13 4.4	36 12.2	30 10.2	73 24.7	65 22.0	70 23.7
無回答	37 100.0	0 0.0	1 2.7	3 8.1	2 5.4	0 0.0	1 2.7	30 81.1
【正社員比率】								
70%未満	223 100.0	8 3.6	28 12.6	57 25.6	28 12.6	36 16.1	14 6.3	52 23.3
70～80%未満	77 100.0	3 3.9	6 7.8	14 18.2	15 19.5	19 24.7	9 11.7	11 14.3
80～90%未満	128 100.0	6 4.7	14 10.9	14 10.9	27 21.1	27 21.1	16 12.5	24 18.8
90～100%未満	184 100.0	11 6.0	21 11.4	32 17.4	29 15.8	41 22.3	18 9.8	32 17.4
100%	271 100.0	13 4.8	41 15.1	51 18.8	32 11.8	55 20.3	18 6.6	61 22.5
【60歳以上比率】								
10%未満	783 100.0	38 4.9	88 11.2	149 19.0	125 16.0	170 21.7	72 9.2	141 18.0
10～30%未満	48 100.0	3 6.3	17 35.4	8 16.7	5 10.4	1 2.1	0 0.0	14 29.2
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	3 33.3	4 44.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 22.2
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】								
10%未満	189 100.0	9 4.8	29 15.3	34 18.0	30 15.9	35 18.5	19 10.1	33 17.5
10～30%未満	484 100.0	20 4.1	52 10.7	94 19.4	74 15.3	106 21.9	42 8.7	96 19.8
30～50%未満	137 100.0	10 7.3	18 13.1	29 21.2	22 16.1	29 21.2	9 6.6	20 14.6
50%以上	30 100.0	2 6.7	9 30.0	4 13.3	4 13.3	4 3.3	2 6.7	8 26.7
【正社員の平均年齢】								
30代未満	23 100.0	1 4.3	2 8.7	2 8.7	6 26.1	3 13.0	2 8.7	7 30.4
30代	526 100.0	17 3.2	52 9.9	100 19.0	71 13.5	122 23.2	45 8.6	119 22.6
40代	350 100.0	22 6.3	45 12.9	67 19.1	55 15.7	65 18.6	37 10.6	59 16.9
50代以上	40 100.0	2 5.0	14 35.0	5 12.5	6 15.0	2 5.0	0 0.0	11 27.5
無回答	166 100.0	1 0.6	7 4.2	15 9.0	5 3.0	9 5.4	8 4.8	121 72.9
【労働組合の有無】								
ある	560 100.0	21 3.8	48 8.6	98 17.5	70 12.5	105 18.8	64 11.4	154 27.5
ない	508 100.0	22 4.3	72 14.2	91 17.9	72 14.2	95 18.7	26 5.1	130 25.6
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	1 2.7	2 5.4	33 89.2

第24表-3 問24②. 5年前との比較
a. 売上高

	合計	増えた	やや増えた	変わらない	やや減った	減った	無回答
【総数】	1105 100.0	447 40.5	159 14.4	52 4.7	131 11.9	171 15.5	145 13.1
【業種】							
建設業	66 100.0	15 22.7	7 10.6	3 4.5	13 19.7	23 34.8	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	24 51.1	8 17.0	4 8.5	6 12.8	3 6.4	2 4.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	23 63.9	5 13.9	2 5.6	3 8.3	3 8.3	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	0 0.0	0 0.0	3 15.8	4 21.1	3 15.8
電気機械器具製造業	54 100.0	25 46.3	8 14.8	3 5.6	6 11.1	4 7.4	8 14.8
その他の製造業	141 100.0	62 44.0	25 17.7	7 5.0	17 12.1	20 14.2	10 7.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	4 66.7	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	9 32.1	6 21.4	4 14.3	0 0.0	2 7.1	7 25.0
運輸業	109 100.0	44 40.4	12 11.0	1 0.9	14 12.8	27 24.8	11 10.1
卸売・小売業	240 100.0	98 40.8	35 14.6	11 4.6	31 12.9	37 15.4	28 11.7
金融・保険業	26 100.0	12 46.2	1 3.8	0 0.0	5 19.2	1 3.8	7 26.9
不動産業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	0 0.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	17 38.6	4 9.1	0 0.0	6 13.6	9 20.5	8 18.2
サービス業	197 100.0	79 40.1	37 18.8	12 6.1	21 10.7	28 14.2	20 10.2
その他	53 100.0	21 39.6	7 13.2	5 9.4	4 7.5	8 15.1	8 15.1
■製造業	297 100.0	143 48.1	46 15.5	16 5.4	35 11.8	34 11.4	23 7.7
■非製造業	722 100.0	280 38.8	105 14.5	31 4.3	91 12.6	128 17.7	87 12.0
無回答	33 100.0	3 9.1	1 3.0	0 0.0	1 3.0	1 3.0	27 81.8
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	22 29.7	13 17.6	1 1.4	12 16.2	14 18.9	12 16.2
300～499名	373 100.0	155 41.6	52 13.9	24 6.4	39 10.5	75 20.1	28 7.5
500～999名	326 100.0	129 39.6	52 16.0	14 4.3	48 14.7	41 12.6	42 12.9
1000名以上	295 100.0	139 47.1	38 12.9	13 4.4	32 10.8	38 12.9	35 11.9
無回答	37 100.0	2 5.4	4 10.8	0 0.0	0 0.0	3 8.1	28 75.7
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	90 40.4	39 17.5	7 3.1	29 13.0	39 17.5	19 8.5
70～80%未満	77 100.0	33 42.9	15 19.5	3 3.9	14 18.2	11 14.3	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	54 42.2	21 16.4	3 2.3	19 14.8	24 18.8	7 5.5
90～100%未満	184 100.0	92 50.0	19 10.3	18 9.8	19 10.3	28 15.2	8 4.3
100%	271 100.0	115 42.4	36 13.3	15 5.5	31 11.4	45 16.6	29 10.7
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	353 45.1	120 15.3	39 5.0	100 12.8	123 15.7	48 6.1
10～30%未満	48 100.0	12 25.0	3 6.3	4 8.3	6 12.5	19 39.6	4 8.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	0 44.4	2 22.2	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	114 60.3	22 11.6	8 4.2	13 6.9	20 10.6	12 6.3
10～30%未満	484 100.0	200 41.3	78 16.1	22 4.5	64 13.2	83 17.1	37 7.6
30～50%未満	137 100.0	43 31.4	24 17.5	10 7.3	26 19.0	32 23.4	2 1.5
50%以上	30 100.0	9 30.0	0 0.0	3 10.0	7 23.3	9 30.0	2 6.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	20 87.0	1 4.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 8.7
30代	526 100.0	256 48.7	83 15.8	26 4.9	55 10.5	58 11.0	48 9.1
40代	350 100.0	126 36.0	53 15.1	18 5.1	56 16.0	78 22.3	19 5.4
50代以上	40 100.0	7 17.5	3 7.5	4 10.0	9 22.5	13 32.5	4 10.0
無回答	166 100.0	38 22.9	19 11.4	4 2.4	11 6.6	22 13.3	72 43.4
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	205 36.6	71 12.7	31 5.5	82 14.6	103 18.4	68 12.1
ない	508 100.0	239 47.0	87 17.1	21 4.1	47 9.3	67 13.2	47 9.3
無回答	37 100.0	3 8.1	1 2.7	0 0.0	2 5.4	1 2.7	30 81.1

第24表-4 問24②、5年前との比較
b. 営業利益

	合計	増えた	やや増えた	変わらない	やや減った	減った	無回答
【総数】	1105 100.0	380 34.4	159 14.4	67 6.1	139 12.6	205 18.6	155 14.0
【業種】							
建設業	66 100.0	19 28.8	6 9.1	1 1.5	9 13.6	26 39.4	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	25 53.2	8 17.0	3 6.4	3 6.4	6 12.8	2 4.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	15 41.7	8 22.2	1 2.8	4 11.1	6 16.7	2 5.6
精密機械器具製造業	19 100.0	9 47.4	0 0.0	1 5.3	1 5.3	4 21.1	4 21.1
電気機械器具製造業	54 100.0	19 35.2	11 20.4	2 3.7	5 9.3	7 13.0	10 18.5
その他の製造業	141 100.0	49 34.8	28 19.9	11 7.8	17 12.1	24 17.0	12 8.5
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	0 0.0	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	9 32.1	5 17.9	3 10.7	2 7.1	2 7.1	7 25.0
運輸業	109 100.0	35 32.1	12 11.0	4 3.7	17 15.6	30 27.5	11 10.1
卸売・小売業	240 100.0	82 34.2	39 16.3	13 5.4	32 13.3	44 18.3	30 12.5
金融・保険業	26 100.0	16 61.5	2 7.7	2 7.7	1 3.8	0 0.0	5 19.2
不動産業	6 100.0	4 66.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	13 29.5	5 11.4	0 0.0	9 20.5	9 20.5	8 18.2
サービス業	197 100.0	64 32.5	27 13.7	20 10.2	30 15.2	34 17.3	22 11.2
その他	53 100.0	16 30.2	7 13.2	4 7.5	8 15.1	9 17.0	9 17.0
■製造業	297 100.0	117 39.4	55 18.5	18 6.1	30 10.1	47 15.8	30 10.1
■非製造業	722 100.0	244 33.8	97 13.4	44 6.1	100 13.9	148 20.5	89 12.3
無回答	33 100.0	3 9.1	0 0.0	1 3.0	1 3.0	1 3.0	27 81.8
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	14 18.9	13 17.6	3 4.1	18 24.3	13 17.6	13 17.6
300～499名	373 100.0	127 34.0	55 14.7	31 8.3	42 11.3	84 22.5	34 9.1
500～999名	326 100.0	117 35.9	54 16.6	15 4.6	40 12.3	56 17.2	44 13.5
1000名以上	295 100.0	119 40.3	36 12.2	17 5.8	39 13.2	48 16.3	36 12.2
無回答	37 100.0	3 8.1	1 2.7	1 2.7	0 0.0	4 10.8	28 75.7
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	76 34.1	34 15.2	12 5.4	31 13.9	49 22.0	21 9.4
70～80%未満	77 100.0	34 44.2	14 18.2	4 5.2	9 11.7	14 18.2	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	54 42.2	22 17.2	5 3.9	17 13.3	24 18.8	6 4.7
90～100%未満	184 100.0	70 38.0	24 13.0	12 6.5	33 17.9	38 20.7	7 3.8
100%	271 100.0	87 32.1	45 16.6	25 9.2	31 11.4	51 18.8	32 11.8
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	297 37.9	125 16.0	53 6.8	107 13.7	150 19.2	51 6.5
10～30%未満	48 100.0	10 20.8	5 10.4	2 4.2	9 18.8	18 37.5	4 8.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	1 11.1	1 11.1	2 22.2	3 33.3	1 11.1
50%以上	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	84 44.4	26 13.8	11 5.8	24 12.7	30 15.9	14 7.4
10～30%未満	484 100.0	172 35.5	77 15.9	35 7.2	64 13.2	97 20.0	39 8.1
30～50%未満	137 100.0	44 32.1	26 19.0	9 6.6	22 16.1	35 25.5	1 0.7
50%以上	30 100.0	8 26.7	2 6.7	1 3.3	8 26.7	9 30.0	2 6.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	14 60.9	2 8.7	2 8.7	1 4.3	2 8.7	2 8.7
30代	526 100.0	201 38.2	79 15.0	36 6.8	75 14.3	83 15.8	52 9.9
40代	350 100.0	129 36.9	62 17.7	17 4.9	42 12.0	80 22.9	20 5.7
50代以上	40 100.0	6 15.0	4 10.0	2 5.0	10 25.0	14 35.0	4 10.0
無回答	166 100.0	30 18.1	12 7.2	10 6.0	11 6.6	26 15.7	77 46.4
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	185 33.0	87 15.5	34 6.1	74 13.2	109 19.5	71 12.7
ない	508 100.0	191 37.6	71 14.0	33 6.5	64 12.6	95 18.7	54 10.6
無回答	37 100.0	4 10.8	1 2.7	0 0.0	1 2.7	1 2.7	30 81.1

第25表-1 問25. 企業経営における重視度
a. 既存事業の強化・拡大

	合計	どちらかといえ ば重視してきた	どちらとも いえない	どちらかといえ ば重視してこ なかつた	無回答
【総数】	1105 100.0	913 82.6	99 9.0	11 1.0	82 7.4
【業種】					
建設業	66 100.0	57 86.4	4 6.1	0 0.0	5 7.6
一般機械器具製造業	47 100.0	45 95.7	2 4.3	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	33 91.7	3 8.3	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	15 78.9	2 10.5	0 0.0	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	45 83.3	3 5.6	3 5.6	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	117 83.0	14 9.9	2 1.4	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	21 75.0	3 10.7	0 0.0	4 14.3
運輸業	109 100.0	90 82.6	12 11.0	0 0.0	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	210 87.5	19 7.9	1 0.4	10 4.2
金融・保険業	26 100.0	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	0 0.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	38 86.4	4 9.1	1 2.3	1 2.3
サービス業	197 100.0	161 81.7	24 12.2	1 0.5	11 5.6
その他	53 100.0	43 81.1	5 9.4	2 3.8	3 5.7
■製造業	297 100.0	255 85.9	24 8.1	5 1.7	13 4.4
■非製造業	722 100.0	610 84.5	69 9.6	3 0.4	40 5.5
無回答	33 100.0	5 15.2	1 3.0	1 3.0	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	57 77.0	11 14.9	2 2.7	4 5.4
300～499名	373 100.0	325 87.1	29 7.8	3 0.8	16 4.3
500～999名	326 100.0	272 83.4	30 9.2	4 1.2	20 6.1
1000名以上	295 100.0	252 85.4	28 9.5	2 0.7	13 4.4
無回答	37 100.0	7 18.9	1 2.7	0 0.0	29 78.4
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	195 87.4	18 8.1	2 0.9	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	67 87.0	9 11.7	0 0.0	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	119 93.0	8 6.3	0 0.0	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	161 87.5	19 10.3	1 0.5	3 1.6
100%	271 100.0	236 87.1	25 9.2	4 1.5	6 2.2
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	692 88.4	74 9.5	7 0.9	10 1.3
10～30%未満	48 100.0	39 81.3	4 8.3	0 0.0	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	7 77.8	1 11.1	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	168 88.9	17 9.0	2 1.1	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	424 87.6	45 9.3	4 0.8	11 2.3
30～50%未満	137 100.0	120 87.6	14 10.2	1 0.7	2 1.5
50%以上	30 100.0	26 86.7	3 10.0	0 0.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	21 91.3	2 8.7	0 0.0	0 0.0
30代	526 100.0	464 88.2	43 8.2	6 1.1	13 2.5
40代	350 100.0	304 86.9	35 10.0	2 0.6	9 2.6
50代以上	40 100.0	34 85.0	5 12.5	0 0.0	1 2.5
無回答	166 100.0	90 54.2	14 8.4	3 1.8	59 35.5
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	477 85.2	52 9.3	5 0.9	26 4.6
ない	508 100.0	430 84.6	47 9.3	6 1.2	25 4.9
無回答	37 100.0	6 16.2	0 0.0	0 0.0	31 83.8

第25表-2 問25. 企業経営における重視度
b. 新規事業分野への進出

	合計	どちらかといえ ば重視して きた	どちらとも いえない	どちらかといえ ば重視してこ なかつた	無回答
【総数】	1105 100.0	408 36.9	332 30.0	279 25.2	86 7.8
【業種】					
建設業	66 100.0	20 30.3	20 30.3	22 33.3	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	23 48.9	16 34.0	8 17.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	9 25.0	17 47.2	10 27.8	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	8 42.1	2 10.5	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	26 48.1	14 25.9	11 20.4	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	56 39.7	41 29.1	36 25.5	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	16 57.1	4 14.3	4 14.3	4 14.3
運輸業	109 100.0	29 26.6	42 38.5	31 28.4	7 6.4
卸売・小売業	240 100.0	72 30.0	68 28.3	85 35.4	15 6.3
金融・保険業	26 100.0	11 42.3	12 46.2	3 11.5	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	0 0.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	17 38.6	11 25.0	15 34.1	1 2.3
サービス業	197 100.0	90 45.7	59 29.9	37 18.8	11 5.6
その他	53 100.0	26 49.1	12 22.6	12 22.6	3 5.7
■製造業	297 100.0	121 40.7	96 32.3	67 22.6	13 4.4
■非製造業	722 100.0	259 35.9	221 30.6	198 27.4	44 6.1
無回答	33 100.0	2 6.1	3 9.1	2 6.1	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	24 32.4	25 33.8	21 28.4	4 5.4
300～499名	373 100.0	133 35.7	115 30.8	106 28.4	19 5.1
500～999名	326 100.0	124 38.0	99 30.4	83 25.5	20 6.1
1000名以上	295 100.0	124 42.0	91 30.8	66 22.4	14 4.7
無回答	37 100.0	3 8.1	2 5.4	3 8.1	29 78.4
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	86 38.6	62 27.8	67 30.0	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	31 40.3	29 37.7	16 20.8	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	49 38.3	41 32.0	37 28.9	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	74 40.2	60 32.6	46 25.0	4 2.2
100%	271 100.0	110 40.6	85 31.4	68 25.1	8 3.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	311 39.7	249 31.8	211 26.9	12 1.5
10～30%未満	48 100.0	18 37.5	17 35.4	8 16.7	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	4 44.4	2 22.2	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	85 45.0	62 32.8	40 21.2	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	177 36.6	154 31.8	139 28.7	14 2.9
30～50%未満	137 100.0	55 40.1	44 32.1	37 27.0	1 0.7
50%以上	30 100.0	14 46.7	10 33.3	5 16.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	9 39.1	6 26.1	8 34.8	0 0.0
30代	526 100.0	196 37.3	171 32.5	144 27.4	15 2.9
40代	350 100.0	149 42.6	110 31.4	83 23.7	8 2.3
50代以上	40 100.0	15 37.5	16 40.0	8 20.0	1 2.5
無回答	166 100.0	39 23.5	29 17.5	36 21.7	62 37.3
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	211 37.7	176 31.4	143 25.5	30 5.4
ない	508 100.0	197 38.8	156 30.7	130 25.6	25 4.9
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	6 16.2	31 83.8

第25表-3 問25.企業経営における重視度
c.市場優位性の低い事業の積極的な整理・撤退

	合計	どちらかといえ ば重視してきた	どちらとも いえ ない	どちらかといえ ば重視してこ な かった	無回答
【総数】	1105 100.0	255 23.1	542 49.0	209 18.9	99 9.0
【業種】					
建設業	66 100.0	17 25.8	32 48.5	13 19.7	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	8 17.0	27 57.4	12 25.5	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	13 36.1	21 58.3	2 5.6	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	11 57.9	2 10.5	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	27 50.0	13 24.1	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	35 24.8	67 47.5	30 21.3	9 6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	15 53.6	3 10.7	4 14.3
運輸業	109 100.0	22 20.2	52 47.7	25 22.9	10 9.2
卸売・小売業	240 100.0	54 22.5	114 47.5	53 22.1	19 7.9
金融・保険業	26 100.0	6 23.1	16 61.5	4 15.4	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	19 43.2	16 36.4	7 15.9	2 4.5
サービス業	197 100.0	47 23.9	105 53.3	32 16.2	13 6.6
その他	53 100.0	10 18.9	29 54.7	10 18.9	4 7.5
■製造業	297 100.0	70 23.6	153 51.5	59 19.9	15 5.1
■非製造業	722 100.0	171 23.7	357 49.4	140 19.4	54 7.5
無回答	33 100.0	4 12.1	3 9.1	0 0.0	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	18 24.3	39 52.7	13 17.6	4 5.4
300～499名	373 100.0	79 21.2	204 54.7	67 18.0	23 6.2
500～999名	326 100.0	70 21.5	155 47.5	75 23.0	26 8.0
1000名以上	295 100.0	87 29.5	140 47.5	51 17.3	17 5.8
無回答	37 100.0	1 2.7	4 10.8	3 8.1	29 78.4
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	66 29.6	100 44.8	46 20.6	11 4.9
70～80%未満	77 100.0	20 26.0	39 50.6	16 20.8	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	28 21.9	74 57.8	24 18.8	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	41 22.3	106 57.6	33 17.9	4 2.2
100%	271 100.0	70 25.8	136 50.2	55 20.3	10 3.7
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	206 26.3	408 52.1	153 19.5	16 2.0
10～30%未満	48 100.0	9 18.8	23 47.9	10 20.8	6 12.5
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	5 55.6	1 11.1	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	42 22.2	107 56.6	35 18.5	5 2.6
10～30%未満	484 100.0	127 26.2	242 50.0	99 20.5	16 3.3
30～50%未満	137 100.0	43 31.4	68 49.6	25 18.2	1 0.7
50%以上	30 100.0	5 16.7	19 63.3	5 16.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	5 21.7	10 43.5	7 30.4	1 4.3
30代	526 100.0	116 22.1	288 54.8	101 19.2	21 4.0
40代	350 100.0	104 29.7	172 49.1	62 17.7	12 3.4
50代以上	40 100.0	9 22.5	24 60.0	6 15.0	1 2.5
無回答	166 100.0	21 12.7	48 28.9	33 19.9	64 38.6
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	162 28.9	269 48.0	92 16.4	37 6.6
ない	508 100.0	93 18.3	271 53.3	113 22.2	31 6.1
無回答	37 100.0	0 0.0	2 5.4	4 10.8	31 83.8

第25表-4 問25. 企業経営における重視度
d. 業務のアウトソーシング化

	合計	どちらかと いえば重視 してきた	どちらとも いえない	どちらかと いえば重視 してこな かった	無回答
【総数】	1105 100.0	229 20.7	411 37.2	371 33.6	94 8.5
【業種】					
建設業	66 100.0	11 16.7	27 40.9	24 36.4	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	7 14.9	17 36.2	23 48.9	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	9 25.0	20 55.6	7 19.4	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	5 26.3	7 36.8	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	15 27.8	25 46.3	11 20.4	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	32 22.7	57 40.4	43 30.5	9 6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	9 32.1	12 42.9	3 10.7	4 14.3
運輸業	109 100.0	23 21.1	30 27.5	45 41.3	11 10.1
卸売・小売業	240 100.0	49 20.4	79 32.9	97 40.4	15 6.3
金融・保険業	26 100.0	13 50.0	8 30.8	5 19.2	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	7 15.9	16 36.4	19 43.2	2 4.5
サービス業	197 100.0	33 16.8	86 43.7	66 33.5	12 6.1
その他	53 100.0	12 22.6	20 37.7	17 32.1	4 7.5
■製造業	297 100.0	68 22.9	124 41.8	91 30.6	14 4.7
■非製造業	722 100.0	147 20.4	263 36.4	262 36.3	50 6.9
無回答	33 100.0	2 6.1	4 12.1	1 3.0	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	17 23.0	26 35.1	26 35.1	5 6.8
300～499名	373 100.0	77 20.6	135 36.2	138 37.0	23 6.2
500～999名	326 100.0	70 21.5	122 37.4	111 34.0	23 7.1
1000名以上	295 100.0	64 21.7	124 42.0	93 31.5	14 4.7
無回答	37 100.0	1 2.7	4 10.8	3 8.1	29 78.4
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	43 19.3	88 39.5	83 37.2	9 4.0
70～80%未満	77 100.0	20 26.0	32 41.6	23 29.9	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	24 18.8	47 36.7	55 43.0	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	41 22.3	82 44.6	57 31.0	4 2.2
100%	271 100.0	68 25.1	99 36.5	95 35.1	9 3.3
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	182 23.2	313 40.0	273 34.9	15 1.9
10～30%未満	48 100.0	6 12.5	13 27.1	23 47.9	6 12.5
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	4 44.4	4 44.4	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	45 23.8	68 36.0	74 39.2	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	102 21.1	195 40.3	169 34.9	18 3.7
30～50%未満	137 100.0	33 24.1	57 41.6	46 33.6	1 0.7
50%以上	30 100.0	8 26.7	10 33.3	11 36.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	5 21.7	8 34.8	10 43.5	0 0.0
30代	526 100.0	103 19.6	213 40.5	192 36.5	18 3.4
40代	350 100.0	90 25.7	136 38.9	110 31.4	14 4.0
50代以上	40 100.0	8 20.0	14 35.0	17 42.5	1 2.5
無回答	166 100.0	23 13.9	40 24.1	42 25.3	61 36.7
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	140 25.0	216 38.6	171 30.5	33 5.9
ない	508 100.0	88 17.3	193 38.0	197 38.8	30 5.9
無回答	37 100.0	1 2.7	2 5.4	3 8.1	31 83.8

第25表-5 問25.企業経営における重視度
e.間接部門のコスト削減

	合計	どちらかといえ ば重視して きた	どちらとも いえない	どちらかといえ ば重視してこ なかつた	無回答
【総数】	1105 100.0	713 64.5	255 23.1	53 4.8	84 7.6
【業種】					
建設業	66 100.0	41 62.1	17 25.8	4 6.1	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	31 66.0	15 31.9	1 2.1	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	24 66.7	11 30.6	1 2.8	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	10 52.6	6 31.6	1 5.3	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	39 72.2	9 16.7	3 5.6	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	95 67.4	33 23.4	4 2.8	9 6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	15 53.6	8 28.6	1 3.6	4 14.3
運輸業	109 100.0	71 65.1	21 19.3	8 7.3	9 8.3
卸売・小売業	240 100.0	157 65.4	56 23.3	17 7.1	10 4.2
金融・保険業	26 100.0	20 76.9	5 19.2	1 3.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	1 16.7	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	35 79.5	7 15.9	1 2.3	1 2.3
サービス業	197 100.0	130 66.0	49 24.9	7 3.6	11 5.6
その他	53 100.0	37 69.8	10 18.9	3 5.7	3 5.7
■製造業	297 100.0	199 67.0	74 24.9	10 3.4	14 4.7
■非製造業	722 100.0	471 65.2	170 23.5	40 5.5	41 5.7
無回答	33 100.0	6 18.2	3 9.1	0 0.0	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	50 67.6	14 18.9	5 6.8	5 6.8
300～499名	373 100.0	232 62.2	101 27.1	21 5.6	19 5.1
500～999名	326 100.0	224 68.7	67 20.6	17 5.2	18 5.5
1000名以上	295 100.0	201 68.1	71 24.1	10 3.4	13 4.4
無回答	37 100.0	6 16.2	2 5.4	0 0.0	29 78.4
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	153 68.6	51 22.9	11 4.9	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	60 77.9	15 19.5	1 1.3	1 1.3
80～90%未満	128 100.0	85 66.4	31 24.2	11 8.6	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	127 69.0	49 26.6	6 3.3	2 1.1
100%	271 100.0	183 67.5	67 24.7	15 5.5	6 2.2
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	552 70.5	186 23.8	37 4.7	8 1.0
10～30%未満	48 100.0	23 47.9	13 27.1	6 12.5	6 12.5
30～50%未満	9 100.0	4 44.4	4 44.4	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	127 67.2	49 25.9	11 5.8	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	328 67.8	123 25.4	22 4.5	11 2.3
30～50%未満	137 100.0	104 75.9	26 19.0	6 4.4	1 0.7
50%以上	30 100.0	20 66.7	5 16.7	4 13.3	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	18 78.3	4 17.4	1 4.3	0 0.0
30代	526 100.0	332 63.1	153 29.1	28 5.3	13 2.5
40代	350 100.0	266 76.0	63 18.0	11 3.1	10 2.9
50代以上	40 100.0	23 57.5	11 27.5	4 10.0	2 5.0
無回答	166 100.0	74 44.6	24 14.5	9 5.4	59 35.5
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	400 71.4	111 19.8	21 3.8	28 5.0
ない	508 100.0	310 61.0	143 28.1	30 5.9	25 4.9
無回答	37 100.0	3 8.1	1 2.7	2 5.4	31 83.8

第25表-6 問25.企業経営における重視度
f. 新技術や新商品の開発

	合計	どちらかといえ ば重視してきた	どちらとも いえない	どちらかといえ ば重視してこな かった	無回答
【総数】	1105 100.0	493 44.6	333 30.1	178 16.1	101 9.1
【業種】					
建設業	66 100.0	22 33.3	31 47.0	9 13.6	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	37 78.7	8 17.0	2 4.3	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	24 66.7	11 30.6	1 2.8	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	13 68.4	2 10.5	2 10.5	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	39 72.2	8 14.8	4 7.4	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	103 73.0	21 14.9	8 5.7	9 6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	3 50.0	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	15 53.6	7 25.0	2 7.1	4 14.3
運輸業	109 100.0	28 25.7	40 36.7	29 26.6	12 11.0
卸売・小売業	240 100.0	81 33.8	87 36.3	50 20.8	22 9.2
金融・保険業	26 100.0	17 65.4	8 30.8	1 3.8	0 0.0
不動産業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	20 45.5	18 40.9	5 11.4	1 2.3
サービス業	197 100.0	62 31.5	76 38.6	47 23.9	12 6.1
その他	53 100.0	25 47.2	10 18.9	14 26.4	4 7.5
■製造業	297 100.0	216 72.7	50 16.8	17 5.7	14 4.7
■非製造業	722 100.0	247 34.2	271 37.5	147 20.4	57 7.9
無回答	33 100.0	5 15.2	2 6.1	0 0.0	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	26 35.1	28 37.8	16 21.6	4 5.4
300～499名	373 100.0	175 46.9	108 29.0	66 17.7	24 6.4
500～999名	326 100.0	148 45.4	98 30.1	53 16.3	27 8.3
1000名以上	295 100.0	142 48.1	95 32.2	42 14.2	16 5.4
無回答	37 100.0	2 5.4	4 10.8	1 2.7	30 81.1
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	87 39.0	78 35.0	50 22.4	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	38 49.4	28 36.4	7 9.1	4 5.2
80～90%未満	128 100.0	67 52.3	37 28.9	22 17.2	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	102 55.4	56 30.4	21 11.4	5 2.7
100%	271 100.0	129 47.6	77 28.4	51 18.8	14 5.2
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	387 49.4	248 31.7	129 16.5	19 2.4
10～30%未満	48 100.0	15 31.3	15 31.3	12 25.0	6 12.5
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	4 44.4	2 22.2	2 22.2
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	90 47.6	57 30.2	38 20.1	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	235 48.6	154 31.8	75 15.5	20 4.1
30～50%未満	137 100.0	67 48.9	43 31.4	25 18.2	2 1.5
50%以上	30 100.0	11 36.7	13 43.3	5 16.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	11 47.8	6 26.1	6 26.1	0 0.0
30代	526 100.0	248 47.1	174 33.1	83 15.8	21 4.0
40代	350 100.0	174 49.7	100 28.6	62 17.7	14 4.0
50代以上	40 100.0	11 27.5	18 45.0	9 22.5	2 5.0
無回答	166 100.0	49 29.5	35 21.1	18 10.8	64 38.6
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	275 49.1	164 29.3	79 14.1	42 7.5
ない	508 100.0	216 42.5	167 32.9	97 19.1	28 5.5
無回答	37 100.0	2 5.4	2 5.4	2 5.4	31 83.8

第25表-7 問25. 企業経営における重視度
g. 製品やサービスの低価格化

	合計	どちらかといえ ば重視して きた	どちらとも いえない	どちらかといえ ば重視してこ なかつた	無回答
【総数】	1105 100.0	322 29.1	503 45.5	181 16.4	99 9.0
【業種】					
建設業	66 100.0	19 28.8	30 45.5	13 19.7	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	25 53.2	18 38.3	4 8.5	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	16 44.4	20 55.6	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	8 42.1	1 5.3	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	26 48.1	18 33.3	7 13.0	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	39 27.7	64 45.4	29 20.6	9 6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	14 50.0	4 14.3	4 14.3
運輸業	109 100.0	31 28.4	46 42.2	22 20.2	10 9.2
卸売・小売業	240 100.0	53 22.1	128 53.3	40 16.7	19 7.9
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	14 53.8	3 11.5	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	18 40.9	18 40.9	5 11.4	3 6.8
サービス業	197 100.0	55 27.9	91 46.2	38 19.3	13 6.6
その他	53 100.0	12 22.6	27 50.9	10 18.9	4 7.5
■製造業	297 100.0	114 38.4	128 43.1	41 13.8	14 4.7
■非製造業	722 100.0	192 26.6	346 47.9	129 17.9	55 7.6
無回答	33 100.0	4 12.1	2 6.1	1 3.0	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	27 36.5	27 36.5	15 20.3	5 6.8
300～499名	373 100.0	101 27.1	181 48.5	70 18.8	21 5.6
500～999名	326 100.0	91 27.9	155 47.5	53 16.3	27 8.3
1000名以上	295 100.0	103 34.9	132 44.7	43 14.6	17 5.8
無回答	37 100.0	0 0.0	8 21.6	0 0.0	29 78.4
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	87 39.0	86 38.6	42 18.8	8 3.6
70～80%未満	77 100.0	15 19.5	49 63.6	10 13.0	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	39 30.5	66 51.6	21 16.4	2 1.6
90～100%未満	184 100.0	68 37.0	75 40.8	36 19.6	5 2.7
100%	271 100.0	72 26.6	143 52.8	44 16.2	12 4.4
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	248 31.7	384 49.0	134 17.1	17 2.2
10～30%未満	48 100.0	14 29.2	21 43.8	8 16.7	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	3 33.3	2 22.2	2 22.2	2 22.2
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	62 32.8	82 43.4	41 21.7	4 2.1
10～30%未満	484 100.0	147 30.4	247 51.0	73 15.1	17 3.5
30～50%未満	137 100.0	48 35.0	63 46.0	24 17.5	2 1.5
50%以上	30 100.0	8 26.7	15 50.0	6 20.0	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	7 30.4	9 39.1	7 30.4	0 0.0
30代	526 100.0	161 30.6	271 51.5	75 14.3	19 3.6
40代	350 100.0	117 33.4	150 42.9	70 20.0	13 3.7
50代以上	40 100.0	14 35.0	16 40.0	8 20.0	2 5.0
無回答	166 100.0	23 13.9	57 34.3	21 12.7	65 39.2
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	172 30.7	262 46.8	86 15.4	40 7.1
ない	508 100.0	147 28.9	240 47.2	93 18.3	28 5.5
無回答	37 100.0	3 8.1	1 2.7	2 5.4	31 83.8

第25表-8 問25.企業経営における重視度
h.競合する企業、製品やサービスとの差別化

	合計	どちらかといえ ば重視して きた	どちらとも いえ ない	どちらかといえ ば重視してこ な かった	無回答
【総数】	1105	656	288	69	92
	100.0	59.4	26.1	6.2	8.3
【業種】					
建設業	66	30	26	6	4
	100.0	45.5	39.4	9.1	6.1
一般機械器具製造業	47	32	13	2	0
	100.0	68.1	27.7	4.3	0.0
輸送用機械器具製造業	36	18	16	2	0
	100.0	50.0	44.4	5.6	0.0
精密機械器具製造業	19	11	4	2	2
	100.0	57.9	21.1	10.5	10.5
電気機械器具製造業	54	34	13	4	3
	100.0	63.0	24.1	7.4	5.6
その他の製造業	141	92	32	6	11
	100.0	65.2	22.7	4.3	7.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6	2	4	0	0
	100.0	33.3	66.7	0.0	0.0
情報通信業	28	18	4	2	4
	100.0	64.3	14.3	7.1	14.3
運輸業	109	59	32	8	10
	100.0	54.1	29.4	7.3	9.2
卸売・小売業	240	164	54	10	12
	100.0	68.3	22.5	4.2	5.0
金融・保険業	26	19	5	2	0
	100.0	73.1	19.2	7.7	0.0
不動産業	6	1	1	2	2
	100.0	16.7	16.7	33.3	33.3
飲食業・宿泊業	44	35	6	1	2
	100.0	79.5	13.6	2.3	4.5
サービス業	197	110	56	19	12
	100.0	55.8	28.4	9.6	6.1
その他	53	24	22	3	4
	100.0	45.3	41.5	5.7	7.5
■製造業	297	187	78	16	16
	100.0	63.0	26.3	5.4	5.4
■非製造業	722	438	188	50	46
	100.0	60.7	26.0	6.9	6.4
無回答	33	7	0	0	26
	100.0	21.2	0.0	0.0	78.8
【従業員数】					
300名未満	74	39	24	7	4
	100.0	52.7	32.4	9.5	5.4
300～499名	373	207	114	33	19
	100.0	55.5	30.6	8.8	5.1
500～999名	326	202	80	18	26
	100.0	62.0	24.5	5.5	8.0
1000名以上	295	204	66	11	14
	100.0	69.2	22.4	3.7	4.7
無回答	37	4	4	0	29
	100.0	10.8	10.8	0.0	78.4
【正社員比率】					
70%未満	223	145	51	19	8
	100.0	65.0	22.9	8.5	3.6
70～80%未満	77	50	21	4	2
	100.0	64.9	27.3	5.2	2.6
80～90%未満	128	89	30	7	2
	100.0	69.5	23.4	5.5	1.6
90～100%未満	184	121	52	6	5
	100.0	65.8	28.3	3.3	2.7
100%	271	156	81	25	9
	100.0	57.6	29.9	9.2	3.3
【60歳以上比率】					
10%未満	783	512	206	50	15
	100.0	65.4	26.3	6.4	1.9
10～30%未満	48	21	13	9	5
	100.0	43.8	27.1	18.8	10.4
30～50%未満	9	1	4	2	2
	100.0	11.1	44.4	22.2	22.2
50%以上	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189	119	52	14	4
	100.0	63.0	27.5	7.4	2.1
10～30%未満	484	320	118	31	15
	100.0	66.1	24.4	6.4	3.1
30～50%未満	137	82	40	13	2
	100.0	59.9	29.2	9.5	1.5
50%以上	30	13	13	3	1
	100.0	43.3	43.3	10.0	3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23	18	4	1	0
	100.0	78.3	17.4	4.3	0.0
30代	526	353	127	29	17
	100.0	67.1	24.1	5.5	3.2
40代	350	207	103	28	12
	100.0	59.1	29.4	8.0	3.4
50代以上	40	18	15	5	2
	100.0	45.0	37.5	12.5	5.0
無回答	166	60	39	6	61
	100.0	36.1	23.5	3.6	36.7
【労働組合の有無】					
ある	560	346	156	24	34
	100.0	61.8	27.9	4.3	6.1
ない	508	305	131	45	27
	100.0	60.0	25.8	8.9	5.3
無回答	37	5	1	0	31
	100.0	13.5	2.7	0.0	83.8

第25表-9 問25. 企業経営における重視度
i. C S R (企業の社会的責任) ・コンプライアンス (法令遵守)

	合計	どちらかといえ ば重視して きた	どちらとも いえない	どちらかといえ ば重視してこ なかつた	無回答
【総数】	1105 100.0	785 71.0	206 18.6	32 2.9	82 7.4
【業種】					
建設業	66 100.0	48 72.7	11 16.7	3 4.5	4 6.1
一般機械器具製造業	47 100.0	30 63.8	17 36.2	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	23 63.9	12 33.3	1 2.8	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	12 63.2	5 26.3	0 0.0	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	43 79.6	5 9.3	3 5.6	3 5.6
その他の製造業	141 100.0	92 65.2	37 26.2	4 2.8	8 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	20 71.4	2 7.1	1 3.6	5 17.9
運輸業	109 100.0	72 66.1	22 20.2	7 6.4	8 7.3
卸売・小売業	240 100.0	185 77.1	41 17.1	4 1.7	10 4.2
金融・保険業	26 100.0	25 96.2	1 3.8	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	0 0.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	33 75.0	8 18.2	2 4.5	1 2.3
サービス業	197 100.0	149 75.6	32 16.2	6 3.0	10 5.1
その他	53 100.0	38 71.7	11 20.8	1 1.9	3 5.7
■製造業	297 100.0	200 67.3	76 25.6	8 2.7	13 4.4
■非製造業	722 100.0	540 74.8	119 16.5	23 3.2	40 5.5
無回答	33 100.0	7 21.2	0 0.0	0 0.0	26 78.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	48 64.9	21 28.4	1 1.4	4 5.4
300～499名	373 100.0	249 66.8	93 24.9	15 4.0	16 4.3
500～999名	326 100.0	246 75.5	51 15.6	8 2.5	21 6.4
1000名以上	295 100.0	238 80.7	37 12.5	8 2.7	12 4.1
無回答	37 100.0	4 10.8	4 10.8	0 0.0	29 78.4
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	171 76.7	35 15.7	10 4.5	7 3.1
70～80%未満	77 100.0	66 85.7	9 11.7	0 0.0	2 2.6
80～90%未満	128 100.0	97 75.8	28 21.9	2 1.6	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	138 75.0	37 20.1	5 2.7	4 2.2
100%	271 100.0	190 70.1	68 25.1	8 3.0	5 1.8
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	599 76.5	155 19.8	20 2.6	9 1.1
10～30%未満	48 100.0	27 56.3	12 25.0	4 8.3	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	6 66.7	2 22.2	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	138 73.0	43 22.8	6 3.2	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	371 76.7	90 18.6	12 2.5	11 2.3
30～50%未満	137 100.0	102 74.5	30 21.9	4 2.9	1 0.7
50%以上	30 100.0	21 70.0	6 20.0	2 6.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	19 82.6	3 13.0	1 4.3	0 0.0
30代	526 100.0	393 74.7	107 20.3	14 2.7	12 2.3
40代	350 100.0	270 77.1	60 17.1	10 2.9	10 2.9
50代以上	40 100.0	27 67.5	10 25.0	2 5.0	1 2.5
無回答	166 100.0	76 45.8	26 15.7	5 3.0	59 35.5
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	427 76.3	90 16.1	14 2.5	29 5.2
ない	508 100.0	353 69.5	115 22.6	18 3.5	22 4.3
無回答	37 100.0	5 13.5	1 2.7	0 0.0	31 83.8

第26表 F1.業種

	合計	建設業	一般機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	精密機械器具製造業	電気機械器具製造業	その他の製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業	卸売・小売業	金融・保険業	不動産業	飲食業・宿泊業	サービス業	その他	無回答
【総数】	1105 100.0	66 6.0	47 4.3	36 3.3	19 1.7	54 4.9	141 12.8	6 0.5	28 2.5	109 9.9	240 21.7	26 2.4	6 0.5	44 4.0	197 17.8	53 4.8	33 3.0
【業種】																	
建設業	66 100.0	66 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	47 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	0 0.0	36 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	19 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	54 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	141 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	28 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
運輸業	109 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	109 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
卸売・小売業	240 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	240 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	26 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	44 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
サービス業	197 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	197 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
その他	53 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	100.0	0 0.0	0 0.0
■製造業	297 100.0	0 0.0	47 15.8	36 12.1	19 6.4	54 18.2	141 47.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
■非製造業	722 100.0	66 9.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 0.8	28 3.9	109 15.1	240 33.2	26 3.6	6 0.8	44 6.1	197 27.3	0 0.0	33 4.6
無回答	33 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	100.0
【従業員数】																	
300名未満	74 100.0	6 8.1	3 4.1	1 1.4	0 0.0	6 8.1	6 8.1	0 0.0	2 2.7	10 13.5	11 14.9	0 0.0	0 0.0	5 6.8	16 21.6	7 9.5	1 1.4
300～499名	373 100.0	25 6.7	19 5.1	17 4.6	9 2.4	23 6.2	51 13.7	1 0.3	6 1.6	43 11.5	89 23.9	4 1.1	2 0.5	6 1.6	58 15.5	16 4.3	4 1.1
500～999名	326 100.0	22 6.7	19 5.8	9 2.8	5 1.5	14 4.3	50 15.3	3 0.9	7 2.1	36 11.0	62 19.0	7 2.1	9 0.6	9 2.8	62 19.0	18 5.5	1 0.3
1000名以上	295 100.0	13 4.4	6 2.0	8 2.7	5 1.7	11 3.7	32 10.8	2 0.7	13 4.4	18 6.1	74 25.1	15 5.1	1 0.3	23 7.8	60 20.3	11 3.7	3 1.0
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	0 0.0	2 5.4	0 0.0	0 0.0	2 5.4	0 0.0	4 10.8	0 0.0	1 2.7	1 2.7	1 2.7	1 2.7	24 64.9
【正社員比率】																	
70%未満	223 100.0	5 2.2	4 1.8	2 0.9	1 0.4	7 3.1	13 5.8	1 0.4	0 0.0	23 10.3	59 26.5	2 0.9	1 0.4	30 13.5	62 27.8	10 4.5	3 1.3
70～80%未満	77 100.0	4 5.2	1 1.3	0 0.0	0 0.0	4 5.2	9 11.7	0 0.0	0 0.0	18 23.4	15 19.5	4 5.2	0 0.0	0 0.0	15 19.5	7 9.1	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	10 7.8	6 4.7	4 3.1	2 1.6	5 3.9	23 18.0	2 1.6	2 1.6	2 12.5	28 21.9	9 7.0	0 0.0	1 0.8	14 10.9	6 4.7	0 0.0
90～100%未満	184 100.0	14 7.6	15 8.2	9 4.9	4 2.2	13 7.1	29 15.8	0 0.0	9 4.9	7 3.8	42 22.8	3 1.6	0 0.0	3 1.6	27 14.7	9 4.9	0 0.0
100%	271 100.0	21 7.7	17 6.3	15 5.5	6 2.2	13 4.8	33 12.2	1 0.4	7 2.6	21 7.7	53 19.6	7 2.6	1 0.4	6 2.2	51 18.8	16 5.9	1 1.1
【60歳以上比率】																	
10%未満	783 100.0	45 5.7	41 5.2	31 4.0	11 1.4	40 5.1	97 12.4	4 0.5	16 2.0	73 9.3	183 23.4	22 2.8	2 0.3	33 4.2	134 17.1	45 5.7	6 0.8
10～30%未満	48 100.0	6 12.5	1 2.1	0 0.0	1 2.1	0 0.0	3 6.3	0 0.0	0 0.0	8 16.7	4 8.3	1 2.1	0 0.0	2 4.2	20 41.7	2 4.2	0 0.0
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	7 77.8	1 11.1	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】																	
10%未満	189 100.0	3 1.6	5 2.6	5 2.6	0 0.0	10 5.3	16 8.5	0 0.0	10 5.3	11 5.8	42 22.2	4 2.1	0 0.0	12 6.3	57 30.2	12 6.3	2 1.1
10～30%未満	484 100.0	31 6.4	31 6.4	19 3.9	9 1.9	21 4.3	63 13.0	4 0.8	3 0.6	41 8.5	134 27.7	17 3.5	2 0.4	19 3.9	64 13.2	23 4.8	3 0.6
30～50%未満	137 100.0	16 11.7	6 4.4	6 4.4	2 1.5	8 5.8	20 14.6	0 0.0	1 0.7	17 12.4	11 8.0	2 1.5	0 0.0	4 2.9	33 24.1	10 7.3	1 0.7
50%以上	30 100.0	1 3.3	0 0.0	1 3.3	1 3.3	1 3.3	1 3.3	0 0.0	2 6.7	13 43.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	7 23.3	3 10.0	0 0.0
【正社員の平均年齢】																	
30代未満	23 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 8.7	1 4.3	0 0.0	1 4.3	2 8.7	3 13.0	0 0.0	0 0.0	4 17.4	10 43.5	0 0.0	0 0.0
30代	526 100.0	17 3.2	26 4.9	21 4.0	5 1.0	27 5.1	65 12.4	4 0.8	16 3.0	22 4.2	156 29.7	13 2.5	1 0.2	30 5.7	96 18.3	23 4.4	4 0.8
40代	350 100.0	41 11.7	19 5.4	12 3.4	10 2.9	19 5.4	49 14.0	2 0.6	4 1.1	51 14.6	10 14.9	3 2.9	0 0.0	9 2.6	45 12.9	21 6.0	3 0.9
50代以上	40 100.0	0 0.0	0 0.0	1 2.5	0 0.0	0 2.5	1 2.5	0 0.0	3 7.5	0 35.0	0 0.0	1 2.5	0 0.0	0 0.0	17 42.5	3 7.5	0 0.0
無回答	166 100.0	8 2.7	2 0.0	2 0.0	4 2.7	6 2.7	25 16.2	0 0.0	4 2.7	20 12.0	29 17.5	2 1.2	2 1.2	1 0.6	29 17.5	6 3.6	26 15.7
【労働組合の有無】																	
ある	560 100.0	37 6.6	34 6.1	29 5.2	12 2.1	27 4.8	79 14.1	5 0.9	11 2.0	76 13.6	115 20.5	21 3.8	1 0.2	17 3.0	56 10.0	34 6.1	6 1.1
ない	508 100.0	28 5.5	13 2.6	7 1.4	6 1.2	26 5.1	56 11.0	1 0.2	17 3.3	31 6.1	122 24.0	5 1.0	5 1.0	27 5.3	140 27.6	19 3.7	5 1.0
無回答	37 100.0	1 2.7	0 0.0	0 0.0	1 2.7	1 2.7	6 16.2	0 0.0	0 0.0	2 5.4	3 8.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	0 0.0	22 59.5

第27表 F2.設立年

	合計	1949年以前	1950年代	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年代	無回答
【総数】	1105	287	185	199	143	102	74	77	38
	100.0	26.0	16.7	18.0	12.9	9.2	6.7	7.0	3.4
【業種】									
建設業	66	28	12	11	10	4	1	0	0
	100.0	42.4	18.2	16.7	15.2	6.1	1.5	0.0	0.0
一般機械器具製造業	47	22	12	5	4	4	0	0	0
	100.0	46.8	25.5	10.6	8.5	8.5	0.0	0.0	0.0
輸送用機械器具製造業	36	17	5	6	3	3	0	2	0
	100.0	47.2	13.9	16.7	8.3	8.3	0.0	5.6	0.0
精密機械器具製造業	19	6	4	4	2	1	0	2	0
	100.0	31.6	21.1	21.1	10.5	5.3	0.0	10.5	0.0
電気機械器具製造業	54	13	9	9	5	5	8	5	0
	100.0	24.1	16.7	16.7	9.3	9.3	14.8	9.3	0.0
その他の製造業	141	47	28	29	11	6	6	12	2
	100.0	33.3	19.9	20.6	7.8	4.3	4.3	8.5	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6	3	1	1	0	1	0	0	0
	100.0	50.0	16.7	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0
情報通信業	28	2	2	5	8	5	0	6	0
	100.0	7.1	7.1	17.9	28.6	17.9	0.0	21.4	0.0
運輸業	109	30	28	17	12	8	7	4	3
	100.0	27.5	25.7	15.6	11.0	7.3	6.4	3.7	2.8
卸売・小売業	240	78	44	45	27	16	10	15	5
	100.0	32.5	18.3	18.8	11.3	6.7	4.2	6.3	2.1
金融・保険業	26	14	4	3	3	0	0	2	0
	100.0	53.8	15.4	11.5	11.5	0.0	0.0	7.7	0.0
不動産業	6	0	1	2	1	2	0	0	0
	100.0	0.0	16.7	33.3	16.7	33.3	0.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	44	7	5	8	11	6	5	2	0
	100.0	15.9	11.4	18.2	25.0	13.6	11.4	4.5	0.0
サービス業	197	8	22	45	37	33	28	20	4
	100.0	4.1	11.2	22.8	18.8	16.8	14.2	10.2	2.0
その他	53	10	6	7	9	7	9	5	0
	100.0	18.9	11.3	13.2	17.0	13.2	17.0	9.4	0.0
■製造業	297	105	58	53	25	19	14	21	2
	100.0	35.4	19.5	17.8	8.4	6.4	4.7	7.1	0.7
■非製造業	722	170	119	137	109	75	51	49	12
	100.0	23.5	16.5	19.0	15.1	10.4	7.1	6.8	1.7
無回答	33	2	2	2	0	1	0	2	24
	100.0	6.1	6.1	6.1	0.0	3.0	0.0	6.1	72.7
【従業員数】									
300名未満	74	7	13	14	13	8	14	5	0
	100.0	9.5	17.6	18.9	17.6	10.8	18.9	6.8	0.0
300～499名	373	102	79	74	50	31	14	18	5
	100.0	27.3	21.2	19.8	13.4	8.3	3.8	4.8	1.3
500～999名	326	81	53	57	49	30	31	23	2
	100.0	24.8	16.3	17.5	15.0	9.2	9.5	7.1	0.6
1000名以上	295	93	38	53	30	31	15	30	5
	100.0	31.5	12.9	18.0	10.2	10.5	5.1	10.2	1.7
無回答	37	4	2	1	1	2	0	1	26
	100.0	10.8	5.4	2.7	2.7	5.4	0.0	2.7	70.3
【正社員比率】									
70%未満	223	33	41	45	36	24	27	15	2
	100.0	14.8	18.4	20.2	16.1	10.8	12.1	6.7	0.9
70～80%未満	77	25	13	14	7	6	4	7	1
	100.0	32.5	16.9	18.2	9.1	7.8	5.2	9.1	1.3
80～90%未満	128	51	25	21	13	7	2	9	0
	100.0	39.8	19.5	16.4	10.2	5.5	1.6	7.0	0.0
90～100%未満	184	58	25	39	26	17	8	11	0
	100.0	31.5	13.6	21.2	14.1	9.2	4.3	6.0	0.0
100%	271	68	45	46	35	28	23	22	4
	100.0	25.1	16.6	17.0	12.9	10.3	8.5	8.1	1.5
【60歳以上比率】									
10%未満	783	215	129	142	103	77	55	57	5
	100.0	27.5	16.5	18.1	13.2	9.8	7.0	7.3	0.6
10～30%未満	48	9	11	10	10	1	4	3	0
	100.0	18.8	22.9	20.8	20.8	2.1	8.3	6.3	0.0
30～50%未満	9	1	1	4	1	1	0	1	0
	100.0	11.1	11.1	44.4	11.1	11.1	0.0	11.1	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】									
10%未満	189	11	14	42	47	37	23	14	1
	100.0	5.8	7.4	22.2	24.9	19.6	12.2	7.4	0.5
10～30%未満	484	158	98	81	55	36	23	30	3
	100.0	32.6	20.2	16.7	11.4	7.4	4.8	6.2	0.6
30～50%未満	137	51	20	28	11	6	8	12	1
	100.0	37.2	14.6	20.4	8.0	4.4	5.8	8.8	0.7
50%以上	30	5	9	5	1	0	5	5	0
	100.0	16.7	30.0	16.7	3.3	0.0	16.7	16.7	0.0
【正社員の平均年齢】									
30代未満	23	0	1	5	6	1	7	3	0
	100.0	0.0	4.3	21.7	26.1	4.3	30.4	13.0	0.0
30代	526	115	94	96	80	69	37	30	5
	100.0	21.9	17.9	18.3	15.2	13.1	7.0	5.7	1.0
40代	350	139	55	53	35	20	19	26	3
	100.0	39.7	15.7	15.1	10.0	5.7	5.4	7.4	0.9
50代以上	40	6	11	10	3	0	3	6	1
	100.0	15.0	27.5	25.0	7.5	0.0	7.5	15.0	2.5
無回答	166	27	24	35	19	12	8	12	29
	100.0	16.3	14.5	21.1	11.4	7.2	4.8	7.2	17.5
【労働組合の有無】									
ある	560	213	92	86	53	39	25	45	7
	100.0	38.0	16.4	15.4	9.5	7.0	4.5	8.0	1.3
ない	508	73	87	108	88	63	48	31	10
	100.0	14.4	17.1	21.3	17.3	12.4	9.4	6.1	2.0
無回答	37	1	6	5	2	0	1	1	21
	100.0	2.7	16.2	13.5	5.4	0.0	2.7	2.7	56.8

第28表 F3.系列状況 (MA)

	合計	出資している親会社はない	資本金の20%以上を出資している親会社がある	20%以上を出資している子会社・関連会社がある	無回答
【総数】	1105 100.0	401 36.3	465 42.1	414 37.5	90 8.1
【業種】					
建設業	66 100.0	19 28.8	32 48.5	30 45.5	2 3.0
一般機械器具製造業	47 100.0	27 57.4	15 31.9	19 40.4	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	12 33.3	20 55.6	14 38.9	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	7 36.8	9 47.4	8 42.1	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	16 29.6	33 61.1	16 29.6	4 7.4
その他の製造業	141 100.0	66 46.8	47 33.3	67 47.5	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	8 28.6	13 46.4	11 39.3	2 7.1
運輸業	109 100.0	47 43.1	41 37.6	44 40.4	9 8.3
卸売・小売業	240 100.0	91 37.9	94 39.2	101 42.1	19 7.9
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	7 26.9	12 46.2	1 3.8
不動産業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	3 50.0	0 0.0
飲食業・宿泊業	44 100.0	16 36.4	20 45.5	12 27.3	6 13.6
サービス業	197 100.0	59 29.9	100 50.8	51 25.9	13 6.6
その他	53 100.0	16 30.2	25 47.2	19 35.8	4 7.5
■製造業	297 100.0	128 43.1	124 41.8	124 41.8	9 3.0
■非製造業	722 100.0	253 35.0	313 43.4	266 36.8	52 7.2
無回答	33 100.0	4 12.1	3 9.1	5 15.2	25 75.8
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	28 37.8	35 47.3	20 27.0	4 5.4
300～499名	373 100.0	156 41.8	150 40.2	136 36.5	20 5.4
500～999名	326 100.0	108 33.1	157 48.2	120 36.8	17 5.2
1000名以上	295 100.0	104 35.3	118 40.0	134 45.4	23 7.8
無回答	37 100.0	5 13.5	5 13.5	4 10.8	26 70.3
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	73 32.7	99 44.4	74 33.2	19 8.5
70～80%未満	77 100.0	35 45.5	26 33.8	39 50.6	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	55 43.0	43 33.6	56 43.8	8 6.3
90～100%未満	184 100.0	70 38.0	81 44.0	80 43.5	10 5.4
100%	271 100.0	98 36.2	121 44.6	100 36.9	16 5.9
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	285 36.4	334 42.7	316 40.4	51 6.5
10～30%未満	48 100.0	22 45.8	17 35.4	11 22.9	4 8.3
30～50%未満	9 100.0	5 55.6	3 33.3	2 22.2	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	71 37.6	83 43.9	58 30.7	9 4.8
10～30%未満	484 100.0	186 38.4	197 40.7	202 41.7	31 6.4
30～50%未満	137 100.0	45 32.8	61 44.5	64 46.7	10 7.3
50%以上	30 100.0	10 33.3	13 43.3	5 16.7	5 16.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	8 34.8	14 60.9	4 17.4	1 4.3
30代	526 100.0	210 39.9	209 39.7	195 37.1	32 6.1
40代	350 100.0	119 34.0	155 44.3	166 47.4	19 5.4
50代以上	40 100.0	14 35.0	15 37.5	9 22.5	5 12.5
無回答	166 100.0	50 30.1	72 43.4	40 24.1	33 19.9
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	188 33.6	252 45.0	245 43.8	42 7.5
ない	508 100.0	208 40.9	204 40.2	166 32.7	26 5.1
無回答	37 100.0	5 13.5	9 24.3	3 8.1	22 59.5

第29表-1 F4(1). 従業員数

	合計	300名未満	300～499名	500～999名	1000名以上	無回答
【総数】	1105 100.0	74 6.7	373 33.8	326 29.5	295 26.7	37 3.3
【業種】						
建設業	66 100.0	6 9.1	25 37.9	22 33.3	13 19.7	0 0.0
一般機械器具製造業	47 100.0	3 6.4	19 40.4	19 40.4	6 12.8	0 0.0
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	17 47.2	9 25.0	8 22.2	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	9 47.4	5 26.3	5 26.3	0 0.0
電気機械器具製造業	54 100.0	6 11.1	23 42.6	14 25.9	11 20.4	0 0.0
その他の製造業	141 100.0	6 4.3	51 36.2	50 35.5	32 22.7	2 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	0 0.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	6 21.4	7 25.0	13 46.4	0 0.0
運輸業	109 100.0	10 9.2	43 39.4	36 33.0	18 16.5	2 1.8
卸売・小売業	240 100.0	11 4.6	89 37.1	62 25.8	74 30.8	4 1.7
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	4 15.4	7 26.9	15 57.7	0 0.0
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	5 11.4	6 13.6	9 20.5	23 52.3	1 2.3
サービス業	197 100.0	16 8.1	58 29.4	62 31.5	60 30.5	1 0.5
その他	53 100.0	7 13.2	16 30.2	18 34.0	11 20.8	1 1.9
■製造業	297 100.0	16 5.4	119 40.1	97 32.7	62 20.9	3 1.0
■非製造業	722 100.0	50 6.9	234 32.4	210 29.1	219 30.3	9 1.2
無回答	33 100.0	1 3.0	4 12.1	1 3.0	3 9.1	24 72.7
【従業員数】						
300名未満	74 100.0	74 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
300～499名	373 100.0	0 0.0	373 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
500～999名	326 100.0	0 0.0	0 0.0	326 100.0	0 0.0	0 0.0
1000名以上	295 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	295 100.0	0 0.0
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	37 100.0
【正社員比率】						
70%未満	223 100.0	8 3.6	42 18.8	68 30.5	105 47.1	0 0.0
70～80%未満	77 100.0	3 3.9	24 31.2	33 42.9	17 22.1	0 0.0
80～90%未満	128 100.0	7 5.5	52 40.6	35 27.3	34 26.6	0 0.0
90～100%未満	184 100.0	15 8.2	70 38.0	54 29.3	45 24.5	0 0.0
100%	271 100.0	26 9.6	121 44.6	80 29.5	44 16.2	0 0.0
【60歳以上比率】						
10%未満	783 100.0	48 6.1	270 34.5	241 30.8	219 28.0	5 0.6
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	19 39.6	15 31.3	6 12.5	0 0.0
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	3 33.3	3 33.3	1 11.1	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189 100.0	10 5.3	63 33.3	58 30.7	58 30.7	0 0.0
10～30%未満	484 100.0	33 6.8	169 34.9	153 31.6	126 26.0	3 0.6
30～50%未満	137 100.0	9 6.6	53 38.7	37 27.0	37 27.0	1 0.7
50%以上	30 100.0	6 20.0	7 23.3	11 36.7	5 16.7	1 3.3
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23 100.0	2 8.7	3 13.0	5 21.7	13 56.5	0 0.0
30代	526 100.0	32 6.1	184 35.0	164 31.2	141 26.8	5 1.0
40代	350 100.0	23 6.6	129 36.9	99 28.3	97 27.7	2 0.6
50代以上	40 100.0	6 15.0	14 35.0	11 27.5	8 20.0	1 2.5
無回答	166 100.0	11 6.6	43 25.9	47 28.3	36 21.7	29 17.5
【労働組合の有無】						
ある	560 100.0	19 3.4	181 32.3	163 29.1	189 33.8	8 1.4
ない	508 100.0	54 10.6	186 36.6	158 31.1	103 20.3	7 1.4
無回答	37 100.0	1 2.7	6 16.2	5 13.5	3 8.1	22 59.5

第29表-2 F4(2). 社員数（正社員）

	合計	300名未満	300～499名	500～999名	1000名以上	無回答
【総数】	1105	161	345	220	163	216
	100.0	14.6	31.2	19.9	14.8	19.5
【業種】						
建設業	66	7	20	16	11	12
	100.0	10.6	30.3	24.2	16.7	18.2
一般機械器具製造業	47	4	20	14	5	4
	100.0	8.5	42.6	29.8	10.6	8.5
輸送用機械器具製造業	36	2	14	10	5	5
	100.0	5.6	38.9	27.8	13.9	13.9
精密機械器具製造業	19	0	7	3	3	6
	100.0	0.0	36.8	15.8	15.8	31.6
電気機械器具製造業	54	6	18	12	6	12
	100.0	11.1	33.3	22.2	11.1	22.2
その他の製造業	141	19	43	23	23	33
	100.0	13.5	30.5	16.3	16.3	23.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6	0	2	2	0	2
	100.0	0.0	33.3	33.3	0.0	33.3
情報通信業	28	0	4	6	8	10
	100.0	0.0	14.3	21.4	28.6	35.7
運輸業	109	23	36	19	9	22
	100.0	21.1	33.0	17.4	8.3	20.2
卸売・小売業	240	27	95	42	34	42
	100.0	11.3	39.6	17.5	14.2	17.5
金融・保険業	26	0	6	5	14	1
	100.0	0.0	23.1	19.2	53.8	3.8
不動産業	6	1	0	1	0	4
	100.0	16.7	0.0	16.7	0.0	66.7
飲食業・宿泊業	44	15	10	7	8	4
	100.0	34.1	22.7	15.9	18.2	9.1
サービス業	197	41	51	47	30	28
	100.0	20.8	25.9	23.9	15.2	14.2
その他	53	13	18	12	6	4
	100.0	24.5	34.0	22.6	11.3	7.5
■製造業	297	31	102	62	42	60
	100.0	10.4	34.3	20.9	14.1	20.2
■非製造業	722	114	224	145	114	125
	100.0	15.8	31.0	20.1	15.8	17.3
無回答	33	3	1	1	1	27
	100.0	9.1	3.0	3.0	3.0	81.8
【従業員数】						
300名未満	74	59	0	0	0	15
	100.0	79.7	0.0	0.0	0.0	20.3
300～499名	373	59	250	0	0	64
	100.0	15.8	67.0	0.0	0.0	17.2
500～999名	326	32	65	173	0	56
	100.0	9.8	19.9	53.1	0.0	17.2
1000名以上	295	9	30	44	162	50
	100.0	3.1	10.2	14.9	54.9	16.9
無回答	37	2	0	3	1	31
	100.0	5.4	0.0	8.1	2.7	83.8
【正社員比率】						
70%未満	223	87	64	39	33	0
	100.0	39.0	28.7	17.5	14.8	0.0
70～80%未満	77	8	35	18	16	0
	100.0	10.4	45.5	23.4	20.8	0.0
80～90%未満	128	19	54	28	27	0
	100.0	14.8	42.2	21.9	21.1	0.0
90～100%未満	184	19	71	52	42	0
	100.0	10.3	38.6	28.3	22.8	0.0
100%	271	26	121	80	44	0
	100.0	9.6	44.6	29.5	16.2	0.0
【60歳以上比率】						
10%未満	783	131	305	200	147	0
	100.0	16.7	39.0	25.5	18.8	0.0
10～30%未満	48	22	13	10	3	0
	100.0	45.8	27.1	20.8	6.3	0.0
30～50%未満	9	4	5	0	0	0
	100.0	44.4	55.6	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189	31	73	49	36	0
	100.0	16.4	38.6	25.9	19.0	0.0
10～30%未満	484	82	193	119	90	0
	100.0	16.9	39.9	24.6	18.6	0.0
30～50%未満	137	28	55	32	22	0
	100.0	20.4	40.1	23.4	16.1	0.0
50%以上	30	16	2	10	2	0
	100.0	53.3	6.7	33.3	6.7	0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23	4	8	4	5	2
	100.0	17.4	34.8	17.4	21.7	8.7
30代	526	74	189	123	90	50
	100.0	14.1	35.9	23.4	17.1	9.5
40代	350	61	124	78	61	26
	100.0	17.4	35.4	22.3	17.4	7.4
50代以上	40	18	7	9	3	3
	100.0	45.0	17.5	22.5	7.5	7.5
無回答	166	4	17	6	4	135
	100.0	2.4	10.2	3.6	2.4	81.3
【労働組合の有無】						
ある	560	53	184	123	115	85
	100.0	9.5	32.9	22.0	20.5	15.2
ない	508	107	161	96	48	96
	100.0	21.1	31.7	18.9	9.4	18.9
無回答	37	1	0	1	0	35
	100.0	2.7	0.0	2.7	0.0	94.6

第29表-3 F4(2)/(1). 正社員比率（正社員数/従業員数）

	合計	70%未満	70～80%未 満	80～90%未 満	90～100% 未満	100%
【総数】	883	223	77	128	184	271
	100.0	25.3	8.7	14.5	20.8	30.7
【業種】						
建設業	54	5	4	10	14	21
	100.0	9.3	7.4	18.5	25.9	38.9
一般機械器具製造業	43	4	1	6	15	17
	100.0	9.3	2.3	14.0	34.9	39.5
輸送用機械器具製造業	30	2	0	4	9	15
	100.0	6.7	0.0	13.3	30.0	50.0
精密機械器具製造業	13	1	0	2	4	6
	100.0	7.7	0.0	15.4	30.8	46.2
電気機械器具製造業	42	7	4	5	13	13
	100.0	16.7	9.5	11.9	31.0	31.0
その他の製造業	107	13	9	23	29	33
	100.0	12.1	8.4	21.5	27.1	30.8
電気・ガス・熱供給・水道業	4	1	0	2	0	1
	100.0	25.0	0.0	50.0	0.0	25.0
情報通信業	18	0	0	2	9	7
	100.0	0.0	0.0	11.1	50.0	38.9
運輸業	85	23	18	16	7	21
	100.0	27.1	21.2	18.8	8.2	24.7
卸売・小売業	197	59	15	28	42	53
	100.0	29.9	7.6	14.2	21.3	26.9
金融・保険業	25	2	4	9	3	7
	100.0	8.0	16.0	36.0	12.0	28.0
不動産業	2	1	0	0	0	1
	100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0
飲食業・宿泊業	40	30	0	1	3	6
	100.0	75.0	0.0	2.5	7.5	15.0
サービス業	169	62	15	14	27	51
	100.0	36.7	8.9	8.3	16.0	30.2
その他	48	10	7	6	9	16
	100.0	20.8	14.6	12.5	18.8	33.3
■製造業	235	27	14	40	70	84
	100.0	11.5	6.0	17.0	29.8	35.7
■非製造業	594	183	56	82	105	168
	100.0	30.8	9.4	13.8	17.7	28.3
無回答	6	3	0	0	0	3
	100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0
【従業員数】						
300名未満	59	8	3	7	15	26
	100.0	13.6	5.1	11.9	25.4	44.1
300～499名	309	42	24	52	70	121
	100.0	13.6	7.8	16.8	22.7	39.2
500～999名	270	68	33	35	54	80
	100.0	25.2	12.2	13.0	20.0	29.6
1000名以上	245	105	17	34	45	44
	100.0	42.9	6.9	13.9	18.4	18.0
無回答	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【正社員比率】						
70%未満	223	223	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
70～80%未満	77	0	77	0	0	0
	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
80～90%未満	128	0	0	128	0	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
90～100%未満	184	0	0	0	184	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
100%	271	0	0	0	0	271
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
【60歳以上比率】						
10%未満	778	184	70	119	173	232
	100.0	23.7	9.0	15.3	22.2	29.8
10～30%未満	48	20	4	5	4	15
	100.0	41.7	8.3	10.4	8.3	31.3
30～50%未満	9	5	0	1	0	3
	100.0	55.6	0.0	11.1	0.0	33.3
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189	55	15	16	43	60
	100.0	29.1	7.9	8.5	22.8	31.7
10～30%未満	481	106	44	85	104	142
	100.0	22.0	9.1	17.7	21.6	29.5
30～50%未満	136	40	10	19	27	40
	100.0	29.4	7.4	14.0	19.9	29.4
50%以上	29	8	5	5	3	8
	100.0	27.6	17.2	17.2	10.3	27.6
【正社員の平均年齢】						
30代未満	21	12	2	1	1	5
	100.0	57.1	9.5	4.8	4.8	23.8
30代	473	116	37	64	109	147
	100.0	24.5	7.8	13.5	23.0	31.1
40代	322	72	33	51	68	98
	100.0	22.4	10.2	15.8	21.1	30.4
50代以上	36	14	3	8	5	6
	100.0	38.9	8.3	22.2	13.9	16.7
無回答	31	9	2	4	1	15
	100.0	29.0	6.5	12.9	3.2	48.4
【労働組合の有無】						
ある	470	99	40	78	103	150
	100.0	21.1	8.5	16.6	21.9	31.9
ない	411	124	37	50	79	121
	100.0	30.2	9.0	12.2	19.2	29.4
無回答	2	0	0	0	2	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0

第29表-4 F4(2).年齢階層別構成：35歳未満

	合計	100名未満	100～199名	200～299名	300名以上	無回答
【総数】	1105	186	294	161	242	222
	100.0	16.8	26.6	14.6	21.9	20.1
【業種】						
建設業	66	9	25	11	12	9
	100.0	13.6	37.9	16.7	18.2	13.6
一般機械器具製造業	47	5	20	4	14	4
	100.0	10.6	42.6	8.5	29.8	8.5
輸送用機械器具製造業	36	4	12	10	6	4
	100.0	11.1	33.3	27.8	16.7	11.1
精密機械器具製造業	19	3	3	3	4	6
	100.0	15.8	15.8	15.8	21.1	31.6
電気機械器具製造業	54	6	21	8	8	11
	100.0	11.1	38.9	14.8	14.8	20.4
その他の製造業	141	13	41	22	30	35
	100.0	9.2	29.1	15.6	21.3	24.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6	0	3	1	1	1
	100.0	0.0	50.0	16.7	16.7	16.7
情報通信業	28	3	4	4	8	9
	100.0	10.7	14.3	14.3	28.6	32.1
運輸業	109	40	26	10	11	22
	100.0	36.7	23.9	9.2	10.1	20.2
卸売・小売業	240	26	61	49	59	45
	100.0	10.8	25.4	20.4	24.6	18.8
金融・保険業	26	3	3	3	14	3
	100.0	11.5	11.5	11.5	53.8	11.5
不動産業	6	1	0	0	1	4
	100.0	16.7	0.0	0.0	16.7	66.7
飲食業・宿泊業	44	6	14	3	13	8
	100.0	13.6	31.8	6.8	29.5	18.2
サービス業	197	50	43	22	52	30
	100.0	25.4	21.8	11.2	26.4	15.2
その他	53	15	14	11	8	5
	100.0	28.3	26.4	20.8	15.1	9.4
■製造業	297	31	97	47	62	60
	100.0	10.4	32.7	15.8	20.9	20.2
■非製造業	722	138	179	103	171	131
	100.0	19.1	24.8	14.3	23.7	18.1
無回答	33	2	4	0	1	26
	100.0	6.1	12.1	0.0	3.0	78.8
【従業員数】						
300名未満	74	40	20	2	0	12
	100.0	54.1	27.0	2.7	0.0	16.2
300～499名	373	90	154	62	6	61
	100.0	24.1	41.3	16.6	1.6	16.4
500～999名	326	44	88	65	70	59
	100.0	13.5	27.0	19.9	21.5	18.1
1000名以上	295	9	32	31	165	58
	100.0	3.1	10.8	10.5	55.9	19.7
無回答	37	3	0	1	1	32
	100.0	8.1	0.0	2.7	2.7	86.5
【正社員比率】						
70%未満	223	71	61	29	48	14
	100.0	31.8	27.4	13.0	21.5	6.3
70～80%未満	77	16	22	17	19	3
	100.0	20.8	28.6	22.1	24.7	3.9
80～90%未満	128	23	49	19	34	3
	100.0	18.0	38.3	14.8	26.6	2.3
90～100%未満	184	19	61	31	66	7
	100.0	10.3	33.2	16.8	35.9	3.8
100%	271	40	85	59	66	21
	100.0	14.8	31.4	21.8	24.4	7.7
【60歳以上比率】						
10%未満	783	135	265	151	232	0
	100.0	17.2	33.8	19.3	29.6	0.0
10～30%未満	48	28	13	5	2	0
	100.0	58.3	27.1	10.4	4.2	0.0
30～50%未満	9	9	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189	14	42	47	86	0
	100.0	7.4	22.2	24.9	45.5	0.0
10～30%未満	484	77	183	95	129	0
	100.0	15.9	37.8	19.6	26.7	0.0
30～50%未満	137	55	51	12	19	0
	100.0	40.1	37.2	8.8	13.9	0.0
50%以上	30	26	2	2	0	0
	100.0	86.7	6.7	6.7	0.0	0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23	1	2	3	17	0
	100.0	4.3	8.7	13.0	73.9	0.0
30代	526	41	158	114	160	53
	100.0	7.8	30.0	21.7	30.4	10.1
40代	350	102	124	39	63	22
	100.0	29.1	35.4	11.1	18.0	6.3
50代以上	40	35	3	2	0	0
	100.0	87.5	7.5	5.0	0.0	0.0
無回答	166	7	7	3	2	147
	100.0	4.2	4.2	1.8	1.2	88.6
【労働組合の有無】						
ある	560	95	159	78	135	93
	100.0	17.0	28.4	13.9	24.1	16.6
ない	508	91	135	81	107	94
	100.0	17.9	26.6	15.9	21.1	18.5
無回答	37	0	0	2	0	35
	100.0	0.0	0.0	5.4	0.0	94.6

第29表-5 F4(2). 年齢階層別構成：35歳以上50歳未満

	合計	100名未満	100～199名	200～299名	300名以上	無回答
【総数】	1105	202	352	117	212	222
	100.0	18.3	31.9	10.6	19.2	20.1
【業種】						
建設業	66	10	27	9	11	9
	100.0	15.2	40.9	13.6	16.7	13.6
一般機械器具製造業	47	5	23	5	10	4
	100.0	10.6	48.9	10.6	21.3	8.5
輸送用機械器具製造業	36	8	12	1	11	4
	100.0	22.2	33.3	2.8	30.6	11.1
精密機械器具製造業	19	0	8	1	4	6
	100.0	0.0	42.1	5.3	21.1	31.6
電気機械器具製造業	54	4	22	9	8	11
	100.0	7.4	40.7	16.7	14.8	20.4
その他の製造業	141	18	43	17	28	35
	100.0	12.8	30.5	12.1	19.9	24.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6	0	2	1	2	1
	100.0	0.0	33.3	16.7	33.3	16.7
情報通信業	28	4	4	4	7	9
	100.0	14.3	14.3	14.3	25.0	32.1
運輸業	109	26	34	11	16	22
	100.0	23.9	31.2	10.1	14.7	20.2
卸売・小売業	240	40	80	25	50	45
	100.0	16.7	33.3	10.4	20.8	18.8
金融・保険業	26	0	7	2	14	3
	100.0	0.0	26.9	7.7	53.8	11.5
不動産業	6	1	0	1	0	4
	100.0	16.7	0.0	16.7	0.0	66.7
飲食業・宿泊業	44	14	15	1	6	8
	100.0	31.8	34.1	2.3	13.6	18.2
サービス業	197	55	54	23	35	30
	100.0	27.9	27.4	11.7	17.8	15.2
その他	53	14	19	7	8	5
	100.0	26.4	35.8	13.2	15.1	9.4
■製造業	297	35	108	33	61	60
	100.0	11.8	36.4	11.1	20.5	20.2
■非製造業	722	150	223	77	141	131
	100.0	20.8	30.9	10.7	19.5	18.1
無回答	33	3	2	0	2	26
	100.0	9.1	6.1	0.0	6.1	78.8
【従業員数】						
300名未満	74	42	20	0	0	12
	100.0	56.8	27.0	0.0	0.0	16.2
300～499名	373	97	199	16	0	61
	100.0	26.0	53.4	4.3	0.0	16.4
500～999名	326	44	101	80	42	59
	100.0	13.5	31.0	24.5	12.9	18.1
1000名以上	295	17	31	20	169	58
	100.0	5.8	10.5	6.8	57.3	19.7
無回答	37	2	1	1	1	32
	100.0	5.4	2.7	2.7	2.7	86.5
【正社員比率】						
70%未満	223	93	62	17	37	14
	100.0	41.7	27.8	7.6	16.6	6.3
70～80%未満	77	11	31	12	20	3
	100.0	14.3	40.3	15.6	26.0	3.9
80～90%未満	128	21	50	18	36	3
	100.0	16.4	39.1	14.1	28.1	2.3
90～100%未満	184	23	73	28	53	7
	100.0	12.5	39.7	15.2	28.8	3.8
100%	271	42	117	37	54	21
	100.0	15.5	43.2	13.7	19.9	7.7
【60歳以上比率】						
10%未満	783	157	317	111	198	0
	100.0	20.1	40.5	14.2	25.3	0.0
10～30%未満	48	26	17	2	3	0
	100.0	54.2	35.4	4.2	6.3	0.0
30～50%未満	9	9	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189	54	69	25	41	0
	100.0	28.6	36.5	13.2	21.7	0.0
10～30%未満	484	82	202	68	132	0
	100.0	16.9	41.7	14.0	27.3	0.0
30～50%未満	137	35	58	18	26	0
	100.0	25.5	42.3	13.1	19.0	0.0
50%以上	30	21	5	2	2	0
	100.0	70.0	16.7	6.7	6.7	0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23	13	4	3	3	0
	100.0	56.5	17.4	13.0	13.0	0.0
30代	526	102	204	53	114	53
	100.0	19.4	38.8	10.1	21.7	10.1
40代	350	48	134	56	90	22
	100.0	13.7	38.3	16.0	25.7	6.3
50代以上	40	29	6	1	4	0
	100.0	72.5	15.0	2.5	10.0	0.0
無回答	166	10	4	4	1	147
	100.0	6.0	2.4	2.4	0.6	88.6
【労働組合の有無】						
ある	560	64	178	73	152	93
	100.0	11.4	31.8	13.0	27.1	16.6
ない	508	137	173	44	60	94
	100.0	27.0	34.1	8.7	11.8	18.5
無回答	37	1	1	0	0	35
	100.0	2.7	2.7	0.0	0.0	94.6

第29表-6 F4(2). 年齢階層別構成：50歳以上60歳未満

	合計	100名未満	100～199名	200～299名	300名以上	無回答
【総数】	1105	506	210	75	92	222
	100.0	45.8	19.0	6.8	8.3	20.1
【業種】						
建設業	66	24	16	7	10	9
	100.0	36.4	24.2	10.6	15.2	13.6
一般機械器具製造業	47	22	13	4	4	4
	100.0	46.8	27.7	8.5	8.5	8.5
輸送用機械器具製造業	36	14	9	6	3	4
	100.0	38.9	25.0	16.7	8.3	11.1
精密機械器具製造業	19	6	3	1	3	6
	100.0	31.6	15.8	5.3	15.8	31.6
電気機械器具製造業	54	24	12	3	4	11
	100.0	44.4	22.2	5.6	7.4	20.4
その他の製造業	141	49	30	12	15	35
	100.0	34.8	21.3	8.5	10.6	24.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6	3	1	0	1	1
	100.0	50.0	16.7	0.0	16.7	16.7
情報通信業	28	12	3	0	4	9
	100.0	42.9	10.7	0.0	14.3	32.1
運輸業	109	38	35	4	10	22
	100.0	34.9	32.1	3.7	9.2	20.2
卸売・小売業	240	127	40	15	13	45
	100.0	52.9	16.7	6.3	5.4	18.8
金融・保険業	26	7	5	3	8	3
	100.0	26.9	19.2	11.5	30.8	11.5
不動産業	6	2	0	0	0	4
	100.0	33.3	0.0	0.0	0.0	66.7
飲食業・宿泊業	44	29	2	2	3	8
	100.0	65.9	4.5	4.5	6.8	18.2
サービス業	197	111	29	17	10	30
	100.0	56.3	14.7	8.6	5.1	15.2
その他	53	33	10	1	4	5
	100.0	62.3	18.9	1.9	7.5	9.4
■製造業	297	115	67	26	29	60
	100.0	38.7	22.6	8.8	9.8	20.2
■非製造業	722	353	131	48	59	131
	100.0	48.9	18.1	6.6	8.2	18.1
無回答	33	5	2	0	0	26
	100.0	15.2	6.1	0.0	0.0	78.8
【従業員数】						
300名未満	74	56	6	0	0	12
	100.0	75.7	8.1	0.0	0.0	16.2
300～499名	373	242	69	1	0	61
	100.0	64.9	18.5	0.3	0.0	16.4
500～999名	326	139	94	25	9	59
	100.0	42.6	28.8	7.7	2.8	18.1
1000名以上	295	67	41	47	82	58
	100.0	22.7	13.9	15.9	27.8	19.7
無回答	37	2	0	2	1	32
	100.0	5.4	0.0	5.4	2.7	86.5
【正社員比率】						
70%未満	223	143	34	18	14	14
	100.0	64.1	15.2	8.1	6.3	6.3
70～80%未満	77	40	15	7	12	3
	100.0	51.9	19.5	9.1	15.6	3.9
80～90%未満	128	58	41	8	18	3
	100.0	45.3	32.0	6.3	14.1	2.3
90～100%未満	184	91	43	20	23	7
	100.0	49.5	23.4	10.9	12.5	3.8
100%	271	145	68	18	19	21
	100.0	53.5	25.1	6.6	7.0	7.7
【60歳以上比率】						
10%未満	783	453	180	67	83	0
	100.0	57.9	23.0	8.6	10.6	0.0
10～30%未満	48	23	15	6	4	0
	100.0	47.9	31.3	12.5	8.3	0.0
30～50%未満	9	3	6	0	0	0
	100.0	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189	174	8	4	3	0
	100.0	92.1	4.2	2.1	1.6	0.0
10～30%未満	484	278	116	44	46	0
	100.0	57.4	24.0	9.1	9.5	0.0
30～50%未満	137	23	65	24	25	0
	100.0	16.8	47.4	17.5	18.2	0.0
50%以上	30	4	12	1	13	0
	100.0	13.3	40.0	3.3	43.3	0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23	21	2	0	0	0
	100.0	91.3	8.7	0.0	0.0	0.0
30代	526	348	71	28	26	53
	100.0	66.2	13.5	5.3	4.9	10.1
40代	350	118	114	43	53	22
	100.0	33.7	32.6	12.3	15.1	6.3
50代以上	40	7	19	3	11	0
	100.0	17.5	47.5	7.5	27.5	0.0
無回答	166	12	4	1	2	147
	100.0	7.2	2.4	0.6	1.2	88.6
【労働組合の有無】						
ある	560	190	152	52	73	93
	100.0	33.9	27.1	9.3	13.0	16.6
ない	508	314	58	23	19	94
	100.0	61.8	11.4	4.5	3.7	18.5
無回答	37	2	0	0	0	35
	100.0	5.4	0.0	0.0	0.0	94.6

第29表-7 F4(2).年齢階層別構成：60歳以上

	合計	100名未満	100～199名	200～299名	300名以上	無回答
【総数】	1105	856	22	4	1	222
	100.0	77.5	2.0	0.4	0.1	20.1
【業種】						
建設業	66	55	1	0	1	9
	100.0	83.3	1.5	0.0	1.5	13.6
一般機械器具製造業	47	43	0	0	0	4
	100.0	91.5	0.0	0.0	0.0	8.5
輸送用機械器具製造業	36	31	1	0	0	4
	100.0	86.1	2.8	0.0	0.0	11.1
精密機械器具製造業	19	13	0	0	0	6
	100.0	68.4	0.0	0.0	0.0	31.6
電気機械器具製造業	54	43	0	0	0	11
	100.0	79.6	0.0	0.0	0.0	20.4
その他の製造業	141	104	2	0	0	35
	100.0	73.8	1.4	0.0	0.0	24.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6	5	0	0	0	1
	100.0	83.3	0.0	0.0	0.0	16.7
情報通信業	28	18	0	1	0	9
	100.0	64.3	0.0	3.6	0.0	32.1
運輸業	109	84	3	0	0	22
	100.0	77.1	2.8	0.0	0.0	20.2
卸売・小売業	240	194	0	1	0	45
	100.0	80.8	0.0	0.4	0.0	18.8
金融・保険業	26	22	0	1	0	3
	100.0	84.6	0.0	3.8	0.0	11.5
不動産業	6	2	0	0	0	4
	100.0	33.3	0.0	0.0	0.0	66.7
飲食業・宿泊業	44	35	1	0	0	8
	100.0	79.5	2.3	0.0	0.0	18.2
サービス業	197	154	12	1	0	30
	100.0	78.2	6.1	0.5	0.0	15.2
その他	53	46	2	0	0	5
	100.0	86.8	3.8	0.0	0.0	9.4
■製造業	297	234	3	0	0	60
	100.0	78.8	1.0	0.0	0.0	20.2
■非製造業	722	569	17	4	1	131
	100.0	78.8	2.4	0.6	0.1	18.1
無回答	33	7	0	0	0	26
	100.0	21.2	0.0	0.0	0.0	78.8
【従業員数】						
300名未満	74	62	0	0	0	12
	100.0	83.8	0.0	0.0	0.0	16.2
300～499名	373	307	5	0	0	61
	100.0	82.3	1.3	0.0	0.0	16.4
500～999名	326	259	8	0	0	59
	100.0	79.4	2.5	0.0	0.0	18.1
1000名以上	295	223	9	4	1	58
	100.0	75.6	3.1	1.4	0.3	19.7
無回答	37	5	0	0	0	32
	100.0	13.5	0.0	0.0	0.0	86.5
【正社員比率】						
70%未満	223	198	10	1	0	14
	100.0	88.8	4.5	0.4	0.0	6.3
70～80%未満	77	72	2	0	0	3
	100.0	93.5	2.6	0.0	0.0	3.9
80～90%未満	128	123	2	0	0	3
	100.0	96.1	1.6	0.0	0.0	2.3
90～100%未満	184	176	1	0	0	7
	100.0	95.7	0.5	0.0	0.0	3.8
100%	271	242	5	2	1	21
	100.0	89.3	1.8	0.7	0.4	7.7
【60歳以上比率】						
10%未満	783	778	4	1	0	0
	100.0	99.4	0.5	0.1	0.0	0.0
10～30%未満	48	36	9	2	1	0
	100.0	75.0	18.8	4.2	2.1	0.0
30～50%未満	9	2	7	0	0	0
	100.0	22.2	77.8	0.0	0.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189	189	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
10～30%未満	484	475	6	2	1	0
	100.0	98.1	1.2	0.4	0.2	0.0
30～50%未満	137	124	12	1	0	0
	100.0	90.5	8.8	0.7	0.0	0.0
50%以上	30	28	2	0	0	0
	100.0	93.3	6.7	0.0	0.0	0.0
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23	23	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
30代	526	471	1	1	0	53
	100.0	89.5	0.2	0.2	0.0	10.1
40代	350	319	7	1	1	22
	100.0	91.1	2.0	0.3	0.3	6.3
50代以上	40	27	12	1	0	0
	100.0	67.5	30.0	2.5	0.0	0.0
無回答	166	16	2	1	0	147
	100.0	9.6	1.2	0.6	0.0	88.6
【労働組合の有無】						
ある	560	454	9	3	1	93
	100.0	81.1	1.6	0.5	0.2	16.6
ない	508	400	13	1	0	94
	100.0	78.7	2.6	0.2	0.0	18.5
無回答	37	2	0	0	0	35
	100.0	5.4	0.0	0.0	0.0	94.6

第29表-8 F4(2)/(2). 階層別年齢比率 (50～60歳未満/正社員数)

	合計	10%未満	10～30%未満	30～50%未満	50%以上
【総数】	840	189	484	137	30
	100.0	22.5	57.6	16.3	3.6
【業種】					
建設業	51	3	31	16	1
	100.0	5.9	60.8	31.4	2.0
一般機械器具製造業	42	5	31	6	0
	100.0	11.9	73.8	14.3	0.0
輸送用機械器具製造業	31	5	19	6	1
	100.0	16.1	61.3	19.4	3.2
精密機械器具製造業	12	0	9	2	1
	100.0	0.0	75.0	16.7	8.3
電気機械器具製造業	40	10	21	8	1
	100.0	25.0	52.5	20.0	2.5
その他の製造業	100	16	63	20	1
	100.0	16.0	63.0	20.0	1.0
電気・ガス・熱供給・水道業	4	0	4	0	0
	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0
情報通信業	16	10	3	1	2
	100.0	62.5	18.8	6.3	12.5
運輸業	82	11	41	17	13
	100.0	13.4	50.0	20.7	15.9
卸売・小売業	187	42	134	11	0
	100.0	22.5	71.7	5.9	0.0
金融・保険業	23	4	17	2	0
	100.0	17.4	73.9	8.7	0.0
不動産業	2	0	2	0	0
	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	35	12	19	4	0
	100.0	34.3	54.3	11.4	0.0
サービス業	161	57	64	33	7
	100.0	35.4	39.8	20.5	4.3
その他	48	12	23	10	3
	100.0	25.0	47.9	20.8	6.3
■製造業	225	36	143	42	4
	100.0	16.0	63.6	18.7	1.8
■非製造業	561	139	315	84	23
	100.0	24.8	56.1	15.0	4.1
無回答	6	2	3	1	0
	100.0	33.3	50.0	16.7	0.0
【従業員数】					
300名未満	58	10	33	9	6
	100.0	17.2	56.9	15.5	10.3
300～499名	292	63	169	53	7
	100.0	21.6	57.9	18.2	2.4
500～999名	259	58	153	37	11
	100.0	22.4	59.1	14.3	4.2
1000名以上	226	58	126	37	5
	100.0	25.7	55.8	16.4	2.2
無回答	5	0	3	1	1
	100.0	0.0	60.0	20.0	20.0
【正社員比率】					
70%未満	209	55	106	40	8
	100.0	26.3	50.7	19.1	3.8
70～80%未満	74	15	44	10	5
	100.0	20.3	59.5	13.5	6.8
80～90%未満	125	16	85	19	5
	100.0	12.8	68.0	15.2	4.0
90～100%未満	177	43	104	27	3
	100.0	24.3	58.8	15.3	1.7
100%	250	60	142	40	8
	100.0	24.0	56.8	16.0	3.2
【60歳以上比率】					
10%未満	783	189	457	116	21
	100.0	24.1	58.4	14.8	2.7
10～30%未満	48	0	25	14	9
	100.0	0.0	52.1	29.2	18.8
30～50%未満	9	0	2	7	0
	100.0	0.0	22.2	77.8	0.0
50%以上	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189	189	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
10～30%未満	484	0	484	0	0
	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0
30～50%未満	137	0	0	137	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0
50%以上	30	0	0	0	30
	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	21	18	3	0	0
	100.0	85.7	14.3	0.0	0.0
30代	452	160	282	10	0
	100.0	35.4	62.4	2.2	0.0
40代	313	8	189	109	7
	100.0	2.6	60.4	34.8	2.2
50代以上	37	0	1	14	22
	100.0	0.0	2.7	37.8	59.5
無回答	17	3	9	4	1
	100.0	17.6	52.9	23.5	5.9
【労働組合の有無】					
ある	445	56	275	93	21
	100.0	12.6	61.8	20.9	4.7
ない	393	132	208	44	9
	100.0	33.6	52.9	11.2	2.3
無回答	2	1	1	0	0
	100.0	50.0	50.0	0.0	0.0

第29表-9 F4(2)/(2). 階層別年齢比率 (60歳以上/正社員数)

	合計	10%未満	10~30%未 満	30~50%未 満	50%以上
【総数】	840	783	48	9	0
	100.0	93.2	5.7	1.1	0.0
【業種】					
建設業	51	45	6	0	0
	100.0	88.2	11.8	0.0	0.0
一般機械器具製造業	42	41	1	0	0
	100.0	97.6	2.4	0.0	0.0
輸送用機械器具製造業	31	31	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
精密機械器具製造業	12	11	1	0	0
	100.0	91.7	8.3	0.0	0.0
電気機械器具製造業	40	40	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
その他の製造業	100	97	3	0	0
	100.0	97.0	3.0	0.0	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	4	4	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
情報通信業	16	16	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
運輸業	82	73	8	1	0
	100.0	89.0	9.8	1.2	0.0
卸売・小売業	187	183	4	0	0
	100.0	97.9	2.1	0.0	0.0
金融・保険業	23	22	1	0	0
	100.0	95.7	4.3	0.0	0.0
不動産業	2	2	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
飲食業・宿泊業	35	33	2	0	0
	100.0	94.3	5.7	0.0	0.0
サービス業	161	134	20	7	0
	100.0	83.2	12.4	4.3	0.0
その他	48	45	2	1	0
	100.0	93.8	4.2	2.1	0.0
■製造業	225	220	5	0	0
	100.0	97.8	2.2	0.0	0.0
■非製造業	561	512	41	8	0
	100.0	91.3	7.3	1.4	0.0
無回答	6	6	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
【従業員数】					
300名未満	58	48	8	2	0
	100.0	82.8	13.8	3.4	0.0
300~499名	292	270	19	3	0
	100.0	92.5	6.5	1.0	0.0
500~999名	259	241	15	3	0
	100.0	93.1	5.8	1.2	0.0
1000名以上	226	219	6	1	0
	100.0	96.9	2.7	0.4	0.0
無回答	5	5	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
【正社員比率】					
70%未満	209	184	20	5	0
	100.0	88.0	9.6	2.4	0.0
70~80%未満	74	70	4	0	0
	100.0	94.6	5.4	0.0	0.0
80~90%未満	125	119	5	1	0
	100.0	95.2	4.0	0.8	0.0
90~100%未満	177	173	4	0	0
	100.0	97.7	2.3	0.0	0.0
100%	250	232	15	3	0
	100.0	92.8	6.0	1.2	0.0
【60歳以上比率】					
10%未満	783	783	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
10~30%未満	48	0	48	0	0
	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0
30~50%未満	9	0	0	9	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0
50%以上	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189	189	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
10~30%未満	484	457	25	2	0
	100.0	94.4	5.2	0.4	0.0
30~50%未満	137	116	14	7	0
	100.0	84.7	10.2	5.1	0.0
50%以上	30	21	9	0	0
	100.0	70.0	30.0	0.0	0.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	21	21	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0
30代	452	447	5	0	0
	100.0	98.9	1.1	0.0	0.0
40代	313	289	23	1	0
	100.0	92.3	7.3	0.3	0.0
50代以上	37	16	14	7	0
	100.0	43.2	37.8	18.9	0.0
無回答	17	10	6	1	0
	100.0	58.8	35.3	5.9	0.0
【労働組合の有無】					
ある	445	421	21	3	0
	100.0	94.6	4.7	0.7	0.0
ない	393	360	27	6	0
	100.0	91.6	6.9	1.5	0.0
無回答	2	2	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0

第29表-10 F4(2).社員（正社員の）平均年齢

	合計	30代未満	30代	40代	50代以上	無回答
【総数】	1105	23	526	350	40	166
	100.0	2.1	47.6	31.7	3.6	15.0
【業種】						
建設業	66	0	17	41	0	8
	100.0	0.0	25.8	62.1	0.0	12.1
一般機械器具製造業	47	0	26	19	0	2
	100.0	0.0	55.3	40.4	0.0	4.3
輸送用機械器具製造業	36	0	21	12	1	2
	100.0	0.0	58.3	33.3	2.8	5.6
精密機械器具製造業	19	0	5	10	0	4
	100.0	0.0	26.3	52.6	0.0	21.1
電気機械器具製造業	54	2	27	19	0	6
	100.0	3.7	50.0	35.2	0.0	11.1
その他の製造業	141	1	65	49	1	25
	100.0	0.7	46.1	34.8	0.7	17.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6	0	4	2	0	0
	100.0	0.0	66.7	33.3	0.0	0.0
情報通信業	28	1	16	4	3	4
	100.0	3.6	57.1	14.3	10.7	14.3
運輸業	109	2	22	51	14	20
	100.0	1.8	20.2	46.8	12.8	18.3
卸売・小売業	240	3	156	52	0	29
	100.0	1.3	65.0	21.7	0.0	12.1
金融・保険業	26	0	13	10	1	2
	100.0	0.0	50.0	38.5	3.8	7.7
不動産業	6	0	1	3	0	2
	100.0	0.0	16.7	50.0	0.0	33.3
飲食業・宿泊業	44	4	30	9	0	1
	100.0	9.1	68.2	20.5	0.0	2.3
サービス業	197	10	96	45	17	29
	100.0	5.1	48.7	22.8	8.6	14.7
その他	53	0	23	21	3	6
	100.0	0.0	43.4	39.6	5.7	11.3
■製造業	297	3	144	109	2	39
	100.0	1.0	48.5	36.7	0.7	13.1
■非製造業	722	20	355	217	35	95
	100.0	2.8	49.2	30.1	4.8	13.2
無回答	33	0	4	3	0	26
	100.0	0.0	12.1	9.1	0.0	78.8
【従業員数】						
300名未満	74	2	32	23	6	11
	100.0	2.7	43.2	31.1	8.1	14.9
300～499名	373	3	184	129	14	43
	100.0	0.8	49.3	34.6	3.8	11.5
500～999名	326	5	164	99	11	47
	100.0	1.5	50.3	30.4	3.4	14.4
1000名以上	295	13	141	97	8	36
	100.0	4.4	47.8	32.9	2.7	12.2
無回答	37	0	5	2	1	29
	100.0	0.0	13.5	5.4	2.7	78.4
【正社員比率】						
70%未満	223	12	116	72	14	9
	100.0	5.4	52.0	32.3	6.3	4.0
70～80%未満	77	2	37	33	3	2
	100.0	2.6	48.1	42.9	3.9	2.6
80～90%未満	128	1	64	51	8	4
	100.0	0.8	50.0	39.8	6.3	3.1
90～100%未満	184	1	109	68	5	1
	100.0	0.5	59.2	37.0	2.7	0.5
100%	271	5	147	98	6	15
	100.0	1.8	54.2	36.2	2.2	5.5
【60歳以上比率】						
10%未満	783	21	447	289	16	10
	100.0	2.7	57.1	36.9	2.0	1.3
10～30%未満	48	0	5	23	14	6
	100.0	0.0	10.4	47.9	29.2	12.5
30～50%未満	9	0	0	1	7	1
	100.0	0.0	0.0	11.1	77.8	11.1
50%以上	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】						
10%未満	189	18	160	8	0	3
	100.0	9.5	84.7	4.2	0.0	1.6
10～30%未満	484	3	282	189	1	9
	100.0	0.6	58.3	39.0	0.2	1.9
30～50%未満	137	0	10	109	14	4
	100.0	0.0	7.3	79.6	10.2	2.9
50%以上	30	0	0	7	22	1
	100.0	0.0	0.0	23.3	73.3	3.3
【正社員の平均年齢】						
30代未満	23	23	0	0	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
30代	526	0	526	0	0	0
	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
40代	350	0	0	350	0	0
	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
50代以上	40	0	0	0	40	0
	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
無回答	166	0	0	0	0	166
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
【労働組合の有無】						
ある	560	7	220	247	22	64
	100.0	1.3	39.3	44.1	3.9	11.4
ない	508	16	304	103	18	67
	100.0	3.1	59.8	20.3	3.5	13.2
無回答	37	0	2	0	0	35
	100.0	0.0	5.4	0.0	0.0	94.6

第29表-11 F4(2). 社員（正社員の）平均勤続年数

	合計	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答
【総数】	1105 100.0	72 6.5	198 17.9	316 28.6	242 21.9	74 6.7	203 18.4
【業種】							
建設業	66 100.0	0 0.0	7 10.6	17 25.8	24 36.4	9 13.6	9 13.6
一般機械器具製造業	47 100.0	0 0.0	2 4.3	12 25.5	27 57.4	4 8.5	2 4.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	4 11.1	16 44.4	8 22.2	5 13.9	3 8.3
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	0 0.0	3 15.8	8 42.1	2 10.5	6 31.6
電気機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	4 7.4	16 29.6	16 29.6	6 11.1	10 18.5
その他の製造業	141 100.0	4 2.8	16 11.3	47 33.3	29 20.6	18 12.8	27 19.1
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	0 0.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	5 17.9	6 21.4	4 14.3	3 10.7	8 28.6
運輸業	109 100.0	8 7.3	26 23.9	31 28.4	18 16.5	4 3.7	22 20.2
卸売・小売業	240 100.0	8 3.3	35 14.6	92 38.3	55 22.9	12 5.0	38 15.8
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	3 11.5	4 15.4	15 57.7	2 7.7	2 7.7
不動産業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	0 0.0	2 33.3
飲食業・宿泊業	44 100.0	9 20.5	17 38.6	12 27.3	3 6.8	0 0.0	3 6.8
サービス業	197 100.0	32 16.2	66 33.5	39 19.8	21 10.7	2 1.0	37 18.8
その他	53 100.0	7 13.2	10 18.9	15 28.3	9 17.0	4 7.5	8 15.1
■製造業	297 100.0	6 2.0	26 8.8	94 31.6	88 29.6	35 11.8	48 16.2
■非製造業	722 100.0	59 8.2	161 22.3	204 28.3	144 19.9	33 4.6	121 16.8
無回答	33 100.0	0 0.0	1 3.0	3 9.1	1 3.0	2 6.1	26 78.8
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	6 8.1	20 27.0	21 28.4	12 16.2	1 1.4	14 18.9
300～499名	373 100.0	13 3.5	68 18.2	132 35.4	84 22.5	19 5.1	57 15.3
500～999名	326 100.0	27 8.3	57 17.5	87 26.7	79 24.2	21 6.4	55 16.9
1000名以上	295 100.0	26 8.8	53 18.0	74 25.1	65 22.0	30 10.2	47 15.9
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	2 5.4	2 5.4	3 8.1	30 81.1
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	29 13.0	73 32.7	64 28.7	33 14.8	9 4.0	15 6.7
70～80%未満	77 100.0	7 9.1	16 20.8	25 32.5	21 27.3	4 5.2	4 5.2
80～90%未満	128 100.0	5 3.9	20 15.6	43 33.6	44 34.4	10 7.8	6 4.7
90～100%未満	184 100.0	4 2.2	34 18.5	68 37.0	52 28.3	18 9.8	8 4.3
100%	271 100.0	22 8.1	44 16.2	85 31.4	68 25.1	25 9.2	27 10.0
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	53 6.8	161 20.6	266 34.0	206 26.3	66 8.4	31 4.0
10～30%未満	48 100.0	6 12.5	16 33.3	12 25.0	6 12.5	1 2.1	7 14.6
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	5 55.6	1 11.1	0 0.0	0 0.0	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	40 21.2	80 42.3	47 24.9	13 6.9	2 1.1	7 3.7
10～30%未満	484 100.0	13 2.7	66 13.6	205 42.4	151 31.2	24 5.0	25 5.2
30～50%未満	137 100.0	6 4.4	26 19.0	20 14.6	46 33.6	34 24.8	5 3.6
50%以上	30 100.0	2 6.7	10 33.3	7 23.3	2 6.7	7 23.3	2 6.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	12 52.2	8 34.8	2 8.7	0 0.0	0 0.0	1 4.3
30代	526 100.0	41 7.8	132 25.1	227 43.2	91 17.3	7 1.3	28 5.3
40代	350 100.0	14 4.0	39 11.1	77 22.0	149 42.6	62 17.7	9 2.6
50代以上	40 100.0	4 10.0	19 47.5	9 22.5	2 5.0	5 12.5	1 2.5
無回答	166 100.0	1 0.6	0 0.0	1 0.6	0 0.0	0 0.0	164 98.8
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	21 3.8	54 9.6	151 27.0	189 33.8	65 11.6	80 14.3
ない	508 100.0	51 10.0	143 28.1	164 32.3	53 10.4	9 1.8	88 17.3
無回答	37 100.0	0 0.0	1 2.7	1 2.7	0 0.0	0 0.0	35 94.6

第29表-12 F4(3). 従業員数・社員（正社員）数の5年前と比較した増減
従業員数

	合計	20%以上減少	10～20%未満減少	5～10%未満減少	±5%以内で増減	5～10%未満増加	10～20%未満増加	20%以上増加	無回答
【総数】	1105 100.0	86 7.8	130 11.8	133 12.0	214 19.4	131 11.9	88 8.0	178 16.1	145 13.1
【業種】									
建設業	66 100.0	11 16.7	12 18.2	10 15.2	8 12.1	7 10.6	4 6.1	7 10.6	7 10.6
一般機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	8 17.0	3 6.4	16 34.0	3 6.4	7 14.9	5 10.6	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	3 8.3	6 16.7	6 16.7	5 13.9	6 16.7	9 25.0	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	2 10.5	2 10.5	4 21.1	2 10.5	2 10.5	1 5.3	3 15.8
電気機械器具製造業	54 100.0	6 11.1	7 13.0	6 11.1	10 18.5	6 11.1	3 5.6	7 13.0	9 16.7
その他の製造業	141 100.0	6 4.3	14 9.9	24 17.0	36 25.5	20 14.2	13 9.2	14 9.9	14 9.9
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	0 0.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	1 3.6	1 3.6	6 21.4	4 14.3	2 7.1	2 7.1	10 35.7
運輸業	109 100.0	11 10.1	19 17.4	12 11.0	18 16.5	13 11.9	9 8.3	17 15.6	10 9.2
卸売・小売業	240 100.0	17 7.1	30 12.5	29 12.1	54 22.5	33 13.8	14 5.8	36 15.0	27 11.3
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	7 26.9	4 15.4	7 26.9	1 3.8	1 3.8	2 7.7	2 7.7
不動産業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	2 33.3	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	4 9.1	5 11.4	4 9.1	6 13.6	6 13.6	3 6.8	13 29.5	3 6.8
サービス業	197 100.0	14 7.1	14 7.1	23 11.7	27 13.7	22 11.2	19 9.6	52 26.4	26 13.2
その他	53 100.0	4 7.5	6 11.3	7 13.2	13 24.5	6 11.3	2 3.8	10 18.9	5 9.4
■製造業	297 100.0	19 6.4	34 11.4	41 13.8	72 24.2	36 12.1	31 10.4	36 12.1	28 9.4
■非製造業	722 100.0	63 8.7	90 12.5	83 11.5	128 17.7	88 12.2	53 7.3	131 18.1	86 11.9
無回答	33 100.0	0 0.0	0 0.0	2 6.1	1 3.0	1 3.0	2 6.1	1 3.0	26 78.8
【従業員数】									
300名未満	74 100.0	16 21.6	8 10.8	9 12.2	10 13.5	6 8.1	4 5.4	11 14.9	10 13.5
300～499名	373 100.0	21 5.6	52 13.9	54 14.5	70 18.8	52 13.9	41 11.0	52 13.9	31 8.3
500～999名	326 100.0	26 8.0	35 10.7	42 12.9	68 20.9	40 12.3	29 8.9	51 15.6	35 10.7
1000名以上	295 100.0	21 7.1	33 11.2	27 9.2	64 21.7	32 10.8	13 4.4	64 21.7	41 13.9
無回答	37 100.0	2 5.4	2 5.4	1 2.7	2 5.4	1 2.7	1 2.7	0 0.0	28 75.7
【正社員比率】									
70%未満	223 100.0	18 8.1	23 10.3	16 7.2	38 17.0	19 8.5	23 10.3	71 31.8	15 6.7
70～80%未満	77 100.0	6 7.8	10 13.0	12 15.6	13 16.9	17 22.1	8 10.4	8 10.4	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	10 7.8	20 15.6	21 16.4	33 25.8	10 7.8	13 10.2	20 15.6	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	18 9.8	23 12.5	28 15.2	41 22.3	36 19.6	17 9.2	15 8.2	6 3.3
100%	271 100.0	25 9.2	39 14.4	38 14.0	58 21.4	34 12.5	17 6.3	40 14.8	20 7.4
【60歳以上比率】									
10%未満	783 100.0	70 8.9	99 12.6	105 13.4	159 20.3	105 13.4	76 9.7	131 16.7	38 4.9
10～30%未満	48 100.0	6 12.5	9 18.8	3 6.3	11 22.9	6 12.5	0 0.0	11 22.9	2 4.2
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	2 22.2	2 22.2	2 22.2	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】									
10%未満	189 100.0	8 4.2	11 5.8	20 10.6	29 15.3	24 12.7	20 10.6	65 34.4	12 6.3
10～30%未満	484 100.0	44 9.1	60 12.4	62 12.8	118 24.4	68 14.0	48 9.9	63 13.0	21 4.3
30～50%未満	137 100.0	19 13.9	33 24.1	24 17.5	18 13.1	17 12.4	9 6.6	11 8.0	6 4.4
50%以上	30 100.0	6 20.0	6 20.0	4 13.3	7 23.3	2 6.7	0 0.0	4 13.3	1 3.3
【正社員の平均年齢】									
30代未満	23 100.0	0 0.0	0 0.0	1 4.3	0 0.0	0 0.0	5 21.7	14 60.9	3 13.0
30代	526 100.0	27 5.1	42 8.0	66 12.5	121 23.0	72 13.7	56 10.6	115 21.9	27 5.1
40代	350 100.0	49 14.0	73 20.9	51 14.6	63 18.0	48 13.7	19 5.4	27 7.7	20 5.7
50代以上	40 100.0	6 15.0	9 22.5	8 20.0	6 15.0	2 5.0	1 2.5	5 12.5	3 7.5
無回答	166 100.0	4 2.4	6 3.6	7 4.2	7 14.5	9 5.4	7 4.2	17 10.2	92 55.4
【労働組合の有無】									
ある	560 100.0	58 10.4	83 14.8	86 15.4	123 22.0	63 11.3	35 6.3	58 10.4	54 9.6
ない	508 100.0	28 5.5	47 9.3	46 9.1	89 17.5	68 13.4	52 10.2	120 23.6	58 11.4
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	2 5.4	0 0.0	1 2.7	0 0.0	33 89.2

第29表-13 F4(3). 従業員数・社員（正社員）数の5年前と比較した増減
社員数

	合計	20%以上減少	10～20%未満減少	5～10%未満減少	±5%以内で増減	5～10%未満増加	10～20%未満増加	20%以上増加	無回答
【総数】	1105 100.0	105 9.5	149 13.5	143 12.9	211 19.1	111 10.0	80 7.2	151 13.7	155 14.0
【業種】									
建設業	66 100.0	13 19.7	12 18.2	9 13.6	8 12.1	5 7.6	5 7.6	7 10.6	7 10.6
一般機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	8 17.0	5 10.6	13 27.7	5 10.6	7 14.9	4 8.5	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	0 0.0	2 5.6	7 19.4	6 16.7	6 11.1	4 16.7	7 19.4	4 11.1
精密機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	3 15.8	2 10.5	5 26.3	1 5.3	2 10.5	1 5.3	2 10.5
電気機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	6 11.1	6 11.1	11 20.4	7 13.0	1 1.9	7 13.0	9 16.7
その他の製造業	141 100.0	5 3.5	21 14.9	27 19.1	35 24.8	12 8.5	12 8.5	13 9.2	16 11.3
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	1 3.6	2 7.1	6 21.4	4 14.3	3 10.7	1 3.6	9 32.1
運輸業	109 100.0	12 11.0	19 17.4	11 10.1	19 17.4	10 9.2	8 7.3	15 13.8	15 13.8
卸売・小売業	240 100.0	25 10.4	28 11.7	33 13.8	55 22.9	29 12.1	16 6.7	24 10.0	30 12.5
金融・保険業	26 100.0	2 7.7	11 42.3	4 15.4	4 15.4	0 0.0	1 3.8	2 7.7	2 7.7
不動産業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	2 33.3	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	10 22.7	6 13.6	4 9.1	6 13.6	6 13.6	2 4.5	7 15.9	3 6.8
サービス業	197 100.0	16 8.1	21 10.7	19 9.6	33 16.8	21 10.7	12 6.1	51 25.9	24 12.2
その他	53 100.0	3 5.7	8 15.1	11 20.8	8 15.1	6 11.3	3 5.7	9 17.0	5 9.4
■製造業	297 100.0	19 6.4	40 13.5	47 15.8	70 23.6	29 9.8	28 9.4	32 10.8	32 10.8
■非製造業	722 100.0	82 11.4	100 13.9	83 11.5	133 18.4	76 10.5	48 6.6	109 15.1	91 12.6
無回答	33 100.0	1 3.0	1 3.0	2 6.1	0 0.0	0 0.0	1 3.0	1 3.0	27 81.8
【従業員数】									
300名未満	74 100.0	16 21.6	10 13.5	8 10.8	14 18.9	6 8.1	1 1.4	10 13.5	9 12.2
300～499名	373 100.0	29 7.8	55 14.7	52 13.9	72 19.3	45 12.1	34 9.1	50 13.4	36 9.7
500～999名	326 100.0	30 9.2	40 12.3	41 12.6	69 21.2	34 10.4	28 8.6	46 14.1	38 11.7
1000名以上	295 100.0	29 9.8	42 14.2	40 13.6	53 18.0	26 8.8	17 5.8	45 15.3	43 14.6
無回答	37 100.0	1 2.7	2 5.4	2 5.4	3 8.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	29 78.4
【正社員比率】									
70%未満	223 100.0	31 13.9	25 11.2	24 10.8	36 16.1	24 10.8	21 9.4	47 21.1	15 6.7
70～80%未満	77 100.0	6 7.8	13 16.9	13 16.9	17 22.1	10 13.0	5 6.5	10 13.0	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	11 8.6	27 21.1	18 14.1	28 21.9	11 8.6	13 10.2	19 14.8	1 0.8
90～100%未満	184 100.0	21 11.4	30 16.3	24 13.0	43 23.4	32 17.4	13 7.1	15 8.2	6 3.3
100%	271 100.0	28 10.3	37 13.7	40 14.8	58 21.4	28 10.3	17 6.3	39 14.4	24 8.9
【60歳以上比率】									
10%未満	783 100.0	87 11.1	119 15.2	106 13.5	157 20.1	94 12.0	68 8.7	113 14.4	39 5.0
10～30%未満	48 100.0	8 16.7	7 14.6	8 16.7	8 16.7	7 14.6	0 0.0	7 14.6	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	3 33.3	0 0.0	3 33.3	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0
50%以上	0 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】									
10%未満	189 100.0	9 4.8	15 7.9	20 10.6	29 15.3	24 12.7	21 11.1	59 31.2	12 6.3
10～30%未満	484 100.0	56 11.6	70 14.5	64 13.2	119 24.6	63 13.0	40 8.3	49 10.1	23 4.8
30～50%未満	137 100.0	27 19.7	35 25.5	24 17.5	16 11.7	13 9.5	8 5.8	9 6.6	5 3.6
50%以上	30 100.0	4 13.3	9 30.0	6 20.0	4 13.3	1 3.3	0 0.0	4 13.3	2 6.7
【正社員の平均年齢】									
30代未満	23 100.0	1 4.3	0 0.0	0 0.0	1 4.3	3 13.0	3 13.0	12 52.2	3 13.0
30代	526 100.0	33 6.3	48 9.1	77 14.6	123 23.4	67 12.7	53 10.1	96 18.3	29 5.5
40代	350 100.0	62 17.7	84 24.0	48 13.7	59 16.9	33 9.4	18 5.1	25 7.1	21 6.0
50代以上	40 100.0	6 15.0	12 30.0	8 20.0	4 10.0	1 2.5	1 2.5	5 12.5	3 7.5
無回答	166 100.0	3 1.8	5 3.0	10 6.0	24 14.5	7 4.2	5 3.0	13 7.8	99 59.6
【労働組合の有無】									
ある	560 100.0	71 12.7	93 16.6	92 16.4	117 20.9	47 8.4	32 5.7	46 8.2	62 11.1
ない	508 100.0	34 6.7	56 11.0	50 9.8	92 18.1	64 12.6	47 9.3	105 20.7	60 11.8
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	2 5.4	0 0.0	1 2.7	0 0.0	33 89.2

第30表-1 F5(1).退職金の受給に必要な最低勤続年数
①会社都合退職の場合

	合計	1年以下	2年以上	無回答
【総数】	1105 100.0	404 36.6	465 42.1	236 21.4
【業種】				
建設業	66 100.0	26 39.4	26 39.4	14 21.2
一般機械器具製造業	47 100.0	22 46.8	21 44.7	4 8.5
輸送用機械器具製造業	36 100.0	16 44.4	15 41.7	5 13.9
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	5 26.3	6 31.6
電気機械器具製造業	54 100.0	27 50.0	18 33.3	9 16.7
その他の製造業	141 100.0	60 42.6	63 44.7	18 12.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	3 50.0	3 50.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	10 35.7	7 25.0	11 39.3
運輸業	109 100.0	32 29.4	54 49.5	23 21.1
卸売・小売業	240 100.0	88 36.7	105 43.8	47 19.6
金融・保険業	26 100.0	12 46.2	11 42.3	3 11.5
不動産業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	7 15.9	27 61.4	10 22.7
サービス業	197 100.0	64 32.5	88 44.7	45 22.8
その他	53 100.0	23 43.4	18 34.0	12 22.6
■製造業	297 100.0	133 44.8	122 41.1	42 14.1
■非製造業	722 100.0	246 34.1	322 44.6	154 21.3
無回答	33 100.0	2 6.1	3 9.1	28 84.8
【従業員数】				
300名未満	74 100.0	24 32.4	33 44.6	17 23.0
300～499名	373 100.0	144 38.6	158 42.4	71 19.0
500～999名	326 100.0	125 38.3	147 45.1	54 16.6
1000名以上	295 100.0	109 36.9	122 41.4	64 21.7
無回答	37 100.0	2 5.4	5 13.5	30 81.1
【正社員比率】				
70%未満	223 100.0	69 30.9	121 54.3	33 14.8
70～80%未満	77 100.0	29 37.7	36 46.8	12 15.6
80～90%未満	128 100.0	54 42.2	57 44.5	17 13.3
90～100%未満	184 100.0	87 47.3	73 39.7	24 13.0
100%	271 100.0	117 43.2	110 40.6	44 16.2
【60歳以上比率】				
10%未満	783 100.0	326 41.6	357 45.6	100 12.8
10～30%未満	48 100.0	18 37.5	21 43.8	9 18.8
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	6 66.7	3 33.3
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	189 100.0	56 29.6	105 55.6	28 14.8
10～30%未満	484 100.0	217 44.8	211 43.6	56 11.6
30～50%未満	137 100.0	62 45.3	56 40.9	19 13.9
50%以上	30 100.0	9 30.0	12 40.0	9 30.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	23 100.0	4 17.4	17 73.9	2 8.7
30代	526 100.0	190 36.1	250 47.5	86 16.3
40代	350 100.0	174 49.7	136 38.9	40 11.4
50代以上	40 100.0	9 22.5	17 42.5	14 35.0
無回答	166 100.0	27 16.3	45 27.1	94 56.6
【労働組合の有無】				
ある	560 100.0	248 44.3	221 39.5	91 16.3
ない	508 100.0	155 30.5	243 47.8	110 21.7
無回答	37 100.0	1 2.7	1 2.7	35 94.6

第30表-2 F5(1).退職金の受給に必要な最低勤続年数
②自己都合退職の場合

	合計	1年以下	2年以上	無回答
【総数】	1105 100.0	174 15.7	765 69.2	166 15.0
【業種】				
建設業	66 100.0	12 18.2	47 71.2	7 10.6
一般機械器具製造業	47 100.0	9 19.1	36 76.6	2 4.3
輸送用機械器具製造業	36 100.0	9 25.0	25 69.4	2 5.6
精密機械器具製造業	19 100.0	6 31.6	9 47.4	4 21.1
電気機械器具製造業	54 100.0	13 24.1	32 59.3	9 16.7
その他の製造業	141 100.0	34 24.1	94 66.7	13 9.2
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	4 66.7	0 0.0
情報通信業	28 100.0	8 28.6	12 42.9	8 28.6
運輸業	109 100.0	10 9.2	80 73.4	19 17.4
卸売・小売業	240 100.0	23 9.6	187 77.9	30 12.5
金融・保険業	26 100.0	9 34.6	14 53.8	3 11.5
不動産業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	2 4.5	34 77.3	8 18.2
サービス業	197 100.0	26 13.2	145 73.6	26 13.2
その他	53 100.0	10 18.9	36 67.9	7 13.2
■製造業	297 100.0	71 23.9	196 66.0	30 10.1
■非製造業	722 100.0	93 12.9	527 73.0	102 14.1
無回答	33 100.0	0 0.0	6 18.2	27 81.8
【従業員数】				
300名未満	74 100.0	8 10.8	51 68.9	15 20.3
300～499名	373 100.0	67 18.0	268 71.8	38 10.2
500～999名	326 100.0	53 16.3	238 73.0	35 10.7
1000名以上	295 100.0	46 15.6	201 68.1	48 16.3
無回答	37 100.0	0 0.0	7 18.9	30 81.1
【正社員比率】				
70%未満	223 100.0	24 10.8	180 80.7	19 8.5
70～80%未満	77 100.0	9 11.7	65 84.4	3 3.9
80～90%未満	128 100.0	24 18.8	96 75.0	8 6.3
90～100%未満	184 100.0	40 21.7	128 69.6	16 8.7
100%	271 100.0	54 19.9	192 70.8	25 9.2
【60歳以上比率】				
10%未満	783 100.0	138 17.6	589 75.2	56 7.2
10～30%未満	48 100.0	9 18.8	34 70.8	5 10.4
30～50%未満	9 100.0	0 0.0	8 88.9	1 11.1
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	189 100.0	20 10.6	148 78.3	21 11.1
10～30%未満	484 100.0	96 19.8	358 74.0	30 6.2
30～50%未満	137 100.0	25 18.2	106 77.4	6 4.4
50%以上	30 100.0	6 20.0	19 63.3	5 16.7
【正社員の平均年齢】				
30代未満	23 100.0	2 8.7	20 87.0	1 4.3
30代	526 100.0	87 16.5	391 74.3	48 9.1
40代	350 100.0	67 19.1	261 74.6	22 6.3
50代以上	40 100.0	8 20.0	24 60.0	8 20.0
無回答	166 100.0	10 6.0	69 41.6	87 52.4
【労働組合の有無】				
ある	560 100.0	111 19.8	388 69.3	61 10.9
ない	508 100.0	62 12.2	375 73.8	71 14.0
無回答	37 100.0	1 2.7	2 5.4	34 91.9

第30表-3 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率①会社都合
5年

	合計	5月分未満	5～9月分	10月分以上	無回答
【総数】	1105 100.0	294 26.6	104 9.4	4 0.4	703 63.6
【業種】					
建設業	66 100.0	20 30.3	7 10.6	1 1.5	38 57.6
一般機械器具製造業	47 100.0	17 36.2	8 17.0	0 0.0	22 46.8
輸送用機械器具製造業	36 100.0	9 25.0	1 2.8	0 0.0	26 72.2
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	3 15.8	0 0.0	14 73.7
電気機械器具製造業	54 100.0	15 27.8	4 7.4	0 0.0	35 64.8
その他の製造業	141 100.0	45 31.9	9 6.4	1 0.7	86 61.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	0 0.0	3 50.0
情報通信業	28 100.0	5 17.9	2 7.1	0 0.0	21 75.0
運輸業	109 100.0	23 21.1	13 11.9	0 0.0	73 67.0
卸売・小売業	240 100.0	57 23.8	20 8.3	2 0.8	161 67.1
金融・保険業	26 100.0	4 15.4	4 15.4	0 0.0	18 69.2
不動産業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	14 31.8	4 9.1	0 0.0	26 59.1
サービス業	197 100.0	65 33.0	16 8.1	0 0.0	116 58.9
その他	53 100.0	12 22.6	10 18.9	0 0.0	31 58.5
■製造業	297 100.0	88 29.6	25 8.4	1 0.3	183 61.6
■非製造業	722 100.0	191 26.5	68 9.4	3 0.4	460 63.7
無回答	33 100.0	3 9.1	1 3.0	0 0.0	29 87.9
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	21 28.4	8 10.8	0 0.0	45 60.8
300～499名	373 100.0	104 27.9	40 10.7	1 0.3	228 61.1
500～999名	326 100.0	94 28.8	27 8.3	1 0.3	204 62.6
1000名以上	295 100.0	71 24.1	29 9.8	2 0.7	193 65.4
無回答	37 100.0	4 10.8	0 0.0	0 0.0	33 89.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	81 36.3	24 10.8	1 0.4	117 52.5
70～80%未満	77 100.0	22 28.6	12 15.6	0 0.0	43 55.8
80～90%未満	128 100.0	42 32.8	16 12.5	1 0.8	69 53.9
90～100%未満	184 100.0	45 24.5	19 10.3	2 1.1	118 64.1
100%	271 100.0	79 29.2	27 10.0	0 0.0	165 60.9
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	250 31.9	91 11.6	4 0.5	438 55.9
10～30%未満	48 100.0	16 33.3	5 10.4	0 0.0	27 56.3
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	6 66.7
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	56 29.6	14 7.4	1 0.5	118 62.4
10～30%未満	484 100.0	154 31.8	66 13.6	1 0.2	263 54.3
30～50%未満	137 100.0	50 36.5	16 11.7	2 1.5	69 50.4
50%以上	30 100.0	8 26.7	1 3.3	0 0.0	21 70.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	7 30.4	3 13.0	0 0.0	13 56.5
30代	526 100.0	157 29.8	51 9.7	2 0.4	316 60.1
40代	350 100.0	111 31.7	45 12.9	2 0.6	192 54.9
50代以上	40 100.0	12 30.0	2 5.0	0 0.0	26 65.0
無回答	166 100.0	7 4.2	3 1.8	0 0.0	156 94.0
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	139 24.8	64 11.4	3 0.5	354 63.2
ない	508 100.0	155 30.5	40 7.9	1 0.2	312 61.4
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	37 100.0

第30表-4 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率①会社都合
10年

	合計	5月分未満	5～9月分	10月分以上	無回答
【総数】	1105 100.0	72 6.5	195 17.6	133 12.0	705 63.8
【業種】					
建設業	66 100.0	6 9.1	13 19.7	9 13.6	38 57.6
一般機械器具製造業	47 100.0	3 6.4	12 25.5	9 19.1	23 48.9
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	7 19.4	2 5.6	26 72.2
精密機械器具製造業	19 100.0	0 0.0	2 10.5	3 15.8	14 73.7
電気機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	11 20.4	6 11.1	35 64.8
その他の製造業	141 100.0	9 6.4	33 23.4	12 8.5	87 61.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	2 7.1	2 7.1	21 75.0
運輸業	109 100.0	6 5.5	13 11.9	16 14.7	74 67.9
卸売・小売業	240 100.0	10 4.2	38 15.8	32 13.3	160 66.7
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	2 7.7	5 19.2	18 69.2
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	4 9.1	11 25.0	3 6.8	26 59.1
サービス業	197 100.0	23 11.7	39 19.8	19 9.6	116 58.9
その他	53 100.0	2 3.8	9 17.0	11 20.8	31 58.5
■製造業	297 100.0	15 5.1	65 21.9	32 10.8	185 62.3
■非製造業	722 100.0	54 7.5	120 16.6	88 12.2	460 63.7
無回答	33 100.0	1 3.0	1 3.0	2 6.1	29 87.9
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	6 8.1	14 18.9	8 10.8	46 62.2
300～499名	373 100.0	30 8.0	64 17.2	50 13.4	229 61.4
500～999名	326 100.0	20 6.1	67 20.6	35 10.7	204 62.6
1000名以上	295 100.0	15 5.1	48 16.3	39 13.2	193 65.4
無回答	37 100.0	1 2.7	2 5.4	1 2.7	33 89.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	22 9.9	54 24.2	30 13.5	117 52.5
70～80%未満	77 100.0	5 6.5	16 20.8	12 15.6	44 57.1
80～90%未満	128 100.0	9 7.0	28 21.9	23 18.0	68 53.1
90～100%未満	184 100.0	10 5.4	27 14.7	29 15.8	118 64.1
100%	271 100.0	19 7.0	55 20.3	30 11.1	167 61.6
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	60 7.7	164 20.9	119 15.2	440 56.2
10～30%未満	48 100.0	4 8.3	14 29.2	3 6.3	27 56.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	1 11.1	1 11.1	6 66.7
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	20 10.6	33 17.5	18 9.5	118 62.4
10～30%未満	484 100.0	26 5.4	111 22.9	82 16.9	265 54.8
30～50%未満	137 100.0	16 11.7	30 21.9	22 16.1	69 50.4
50%以上	30 100.0	3 10.0	5 16.7	1 3.3	21 70.0
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	3 13.0	4 17.4	3 13.0	13 56.5
30代	526 100.0	35 6.7	104 19.8	71 13.5	316 60.1
40代	350 100.0	29 8.3	73 20.9	54 15.4	194 55.4
50代以上	40 100.0	4 10.0	8 20.0	2 5.0	26 65.0
無回答	166 100.0	1 0.6	6 3.6	3 1.8	156 94.0
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	27 4.8	90 16.1	88 15.7	355 63.4
ない	508 100.0	45 8.9	105 20.7	45 8.9	313 61.6
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	37 100.0

第30表-5 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率①会社都合
20年

	合計	20分未満	20～29月分	30～39月分	40～49月分	50月分以上	無回答
【総数】	1105 100.0	213 19.3	127 11.5	48 4.3	7 0.6	5 0.5	705 63.8
【業種】							
建設業	66 100.0	15 22.7	11 16.7	2 3.0	0 0.0	0 0.0	38 57.6
一般機械器具製造業	47 100.0	13 27.7	8 17.0	4 8.5	0 0.0	0 0.0	22 46.8
輸送用機械器具製造業	36 100.0	5 13.9	5 13.9	0 0.0	0 0.0	0 0.0	26 72.2
精密機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	1 5.3	2 10.5	0 0.0	0 0.0	14 73.7
電気機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	6 11.1	1 1.9	1 1.9	1 1.9	35 64.8
その他の製造業	141 100.0	28 19.9	18 12.8	3 2.1	3 2.1	1 0.7	88 62.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0	3 50.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	4 14.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	21 75.0
運輸業	109 100.0	14 12.8	8 7.3	12 11.0	0 0.0	1 0.9	74 67.9
卸売・小売業	240 100.0	45 18.8	24 10.0	9 3.8	1 0.4	1 0.4	160 66.7
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	5 19.2	2 7.7	0 0.0	0 0.0	18 69.2
不動産業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	11 25.0	5 11.4	2 4.5	0 0.0	0 0.0	26 59.1
サービス業	197 100.0	53 26.9	23 11.7	4 2.0	0 0.0	1 0.5	116 58.9
その他	53 100.0	9 17.0	5 9.4	6 11.3	2 3.8	0 0.0	31 58.5
■製造業	297 100.0	58 19.5	38 12.8	10 3.4	4 1.3	2 0.7	185 62.3
■非製造業	722 100.0	144 19.9	82 11.4	32 4.4	1 0.1	3 0.4	460 63.7
無回答	33 100.0	2 6.1	2 6.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	29 87.9
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	15 20.3	9 12.2	4 5.4	1 1.4	0 0.0	45 60.8
300～499名	373 100.0	85 22.8	36 9.7	18 4.8	2 0.5	3 0.8	229 61.4
500～999名	326 100.0	64 19.6	42 12.9	12 3.7	3 0.9	1 0.3	204 62.6
1000名以上	295 100.0	48 16.3	39 13.2	14 4.7	0 0.0	0 0.0	194 65.8
無回答	37 100.0	1 2.7	1 2.7	0 0.0	1 2.7	1 2.7	33 89.2
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	66 29.6	29 13.0	11 4.9	0 0.0	0 0.0	117 52.5
70～80%未満	77 100.0	12 15.6	16 20.8	2 2.6	2 2.6	1 1.3	44 57.1
80～90%未満	128 100.0	28 21.9	21 16.4	10 7.8	0 0.0	1 0.8	68 53.1
90～100%未満	184 100.0	32 17.4	21 11.4	9 4.9	2 1.1	1 0.5	119 64.7
100%	271 100.0	57 21.0	31 11.4	14 5.2	2 0.7	1 0.4	166 61.3
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	175 22.3	113 14.4	44 5.6	7 0.9	5 0.6	439 56.1
10～30%未満	48 100.0	15 31.3	5 10.4	1 2.1	0 0.0	0 0.0	27 56.3
30～50%未満	9 100.0	3 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 66.7
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	45 23.8	20 10.6	5 2.6	0 0.0	1 0.5	118 62.4
10～30%未満	484 100.0	100 20.7	82 16.9	30 6.2	5 1.0	3 0.6	264 54.5
30～50%未満	137 100.0	42 30.7	13 9.5	10 7.3	2 1.5	1 0.7	69 50.4
50%以上	30 100.0	6 20.0	3 10.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	21 70.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	6 26.1	4 17.4	0 0.0	0 0.0	0 0.0	13 56.5
30代	526 100.0	109 20.7	72 13.7	24 4.6	1 0.2	4 0.8	316 60.1
40代	350 100.0	81 23.1	45 12.9	23 6.6	6 1.7	1 0.3	194 55.4
50代以上	40 100.0	11 27.5	3 7.5	0 0.0	0 0.0	0 0.0	26 65.0
無回答	166 100.0	6 3.6	3 1.8	1 0.6	0 0.0	0 0.0	156 94.0
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	90 16.1	70 12.5	36 6.4	6 1.1	3 0.5	355 63.4
ない	508 100.0	123 24.2	57 11.2	12 2.4	1 0.2	2 0.4	313 61.6
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	37 100.0

第30表-6 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率①会社都合
30年

	合計	20月分未満	20～29月分	30～39月分	40～49月分	50月分以上	無回答
【総数】	1105	63	111	107	58	57	709
	100.0	5.7	10.0	9.7	5.2	5.2	64.2
【業種】							
建設業	66	5	9	4	7	2	39
一般機械器具製造業	100.0	7.6	13.6	6.1	10.6	3.0	59.1
輸送用機械器具製造業	47	3	7	8	4	3	22
精密機械器具製造業	100.0	6.4	14.9	17.0	8.5	6.4	46.8
電気機械器具製造業	36	1	2	5	2	0	26
その他の製造業	100.0	2.8	5.6	13.9	5.6	0.0	72.2
電気・ガス・熱供給・水道業	19	0	2	1	1	1	14
情報通信業	100.0	0.0	10.5	5.3	5.3	5.3	73.7
運輸業	54	1	7	5	2	3	36
卸売・小売業	100.0	1.9	13.0	9.3	3.7	5.6	66.7
金融・保険業	141	7	14	22	5	5	88
不動産業	100.0	5.0	9.9	15.6	3.5	3.5	62.4
飲食業・宿泊業	6	0	1	1	0	1	3
サービス業	100.0	0.0	16.7	16.7	0.0	16.7	50.0
その他	28	2	2	1	2	0	21
■製造業	100.0	7.1	7.1	3.6	7.1	0.0	75.0
■非製造業	109	4	4	9	3	15	74
無回答	100.0	3.7	3.7	8.3	2.8	13.8	67.9
【従業員数】	240	13	19	24	14	10	160
300名未満	100.0	5.4	7.9	10.0	5.8	4.2	66.7
300～499名	26	0	2	2	0	4	18
500～999名	100.0	0.0	7.7	7.7	0.0	15.4	69.2
1000名以上	6	1	0	0	1	0	4
無回答	100.0	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	66.7
【正社員比率】	44	4	6	5	1	2	26
70%未満	100.0	9.1	13.6	11.4	2.3	4.5	59.1
70～80%未満	197	19	29	14	11	6	118
80～90%未満	100.0	9.6	14.7	7.1	5.6	3.0	59.9
90～100%未満	53	2	6	5	4	5	31
100%	100.0	3.8	11.3	9.4	7.5	9.4	58.5
【60歳以上比率】	297	12	32	41	14	12	186
10%未満	100.0	4.0	10.8	13.8	4.7	4.0	62.6
10～30%未満	722	48	72	60	39	40	463
30～50%未満	100.0	6.6	10.0	8.3	5.4	5.5	64.1
50%以上	33	1	1	1	1	0	29
【50歳以上比率】	100.0	3.0	3.0	3.0	3.0	0.0	87.9
10%未満	74	8	6	6	4	4	46
10～30%未満	100.0	10.8	8.1	8.1	5.4	5.4	62.2
30～50%未満	373	29	46	34	18	17	229
50%以上	100.0	7.8	12.3	9.1	4.8	4.6	61.4
【正社員の平均年齢】	326	14	38	30	20	19	205
30代未満	100.0	4.3	11.7	9.2	6.1	5.8	62.9
30代	295	12	21	36	15	15	196
40代	100.0	4.1	7.1	12.2	5.1	5.1	66.4
50代以上	37	0	0	1	1	2	33
無回答	100.0	0.0	0.0	2.7	2.7	5.4	89.2
【労働組合の有無】							
ある	223	18	33	30	14	10	118
ない	100.0	8.1	14.8	13.5	6.3	4.5	52.9
無回答	77	5	5	9	7	7	44
【60歳以上比率】	100.0	6.5	6.5	11.7	9.1	9.1	57.1
10%未満	128	9	14	16	11	10	68
10～30%未満	100.0	7.0	10.9	12.5	8.6	7.8	53.1
30～50%未満	184	8	19	18	10	10	119
50%以上	100.0	4.3	10.3	9.8	5.4	5.4	64.7
【50歳以上比率】	271	14	32	28	13	15	169
10%未満	100.0	5.2	11.8	10.3	4.8	5.5	62.4
10～30%未満	783	48	93	95	53	53	441
30～50%未満	100.0	6.1	11.9	12.1	6.8	6.8	56.3
50%以上	48	5	7	5	2	0	29
【労働組合の有無】	100.0	10.4	14.6	10.4	4.2	0.0	60.4
ある	9	1	2	0	0	0	6
ない	100.0	11.1	22.2	0.0	0.0	0.0	66.7
無回答	0	0	0	0	0	0	0
【正社員の平均年齢】	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
10%未満	189	14	23	17	9	7	119
10～30%未満	100.0	7.4	12.2	9.0	4.8	3.7	63.0
30～50%未満	484	28	50	69	40	31	266
50%以上	100.0	5.8	10.3	14.3	8.3	6.4	55.0
【労働組合の有無】	137	9	27	12	4	15	70
ある	100.0	6.6	19.7	8.8	2.9	10.9	51.1
ない	30	3	2	2	2	0	21
無回答	100.0	10.0	6.7	6.7	6.7	0.0	70.0
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23	3	1	2	2	0	15
30代	100.0	13.0	4.3	8.7	8.7	0.0	65.2
40代	526	35	59	59	30	27	316
50代以上	100.0	6.7	11.2	11.2	5.7	5.1	60.1
無回答	350	22	41	40	23	29	195
【労働組合の有無】	100.0	6.3	11.7	11.4	6.6	8.3	55.7
ある	40	3	7	2	2	0	26
ない	100.0	7.5	17.5	5.0	5.0	0.0	65.0
無回答	166	0	3	4	1	1	157
【労働組合の有無】	100.0	0.0	1.8	2.4	0.6	0.6	94.6
ある	560	19	48	61	33	43	356
ない	100.0	3.4	8.6	10.9	5.9	7.7	63.6
無回答	508	44	63	46	25	14	316
【労働組合の有無】	100.0	8.7	12.4	9.1	4.9	2.8	62.2
ある	37	0	0	0	0	0	37
ない	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

第30表-7 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率①会社都合
定年時

	合計	20月分未満	20～29月分	30～39月分	40～49月分	50月分以上	無回答
【総数】	1105	28	58	108	70	102	739
	100.0	2.5	5.2	9.8	6.3	9.2	66.9
【業種】							
建設業	66	3	3	10	2	9	39
	100.0	4.5	4.5	15.2	3.0	13.6	59.1
一般機械器具製造業	47	1	2	5	5	7	27
	100.0	2.1	4.3	10.6	10.6	14.9	57.4
輸送用機械器具製造業	36	0	1	1	4	2	28
	100.0	0.0	2.8	2.8	11.1	5.6	77.8
精密機械器具製造業	19	0	1	1	2	1	14
	100.0	0.0	5.3	5.3	10.5	5.3	73.7
電気機械器具製造業	54	0	1	6	3	4	40
	100.0	0.0	1.9	11.1	5.6	7.4	74.1
その他の製造業	141	4	9	18	13	9	88
	100.0	2.8	6.4	12.8	9.2	6.4	62.4
電気・ガス・熱供給・水道業	6	0	1	0	1	1	3
	100.0	0.0	16.7	0.0	16.7	16.7	50.0
情報通信業	28	1	2	1	2	1	21
	100.0	3.6	7.1	3.6	7.1	3.6	75.0
運輸業	109	2	2	7	5	14	79
	100.0	1.8	1.8	6.4	4.6	12.8	72.5
卸売・小売業	240	6	13	24	14	24	159
	100.0	2.5	5.4	10.0	5.8	10.0	66.3
金融・保険業	26	0	0	1	2	6	17
	100.0	0.0	0.0	3.8	7.7	23.1	65.4
不動産業	6	1	0	0	1	0	4
	100.0	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	66.7
飲食業・宿泊業	44	1	1	5	2	4	31
	100.0	2.3	2.3	11.4	4.5	9.1	70.5
サービス業	197	7	18	25	9	11	127
	100.0	3.6	9.1	12.7	4.6	5.6	64.5
その他	53	2	3	3	5	7	33
	100.0	3.8	5.7	5.7	9.4	13.2	62.3
■製造業	297	5	14	31	27	23	197
	100.0	1.7	4.7	10.4	9.1	7.7	66.3
■非製造業	722	21	40	73	38	70	480
	100.0	2.9	5.5	10.1	5.3	9.7	66.5
無回答	33	0	1	1	0	2	29
	100.0	0.0	3.0	3.0	0.0	6.1	87.9
【従業員数】							
300名未満	74	2	4	8	5	6	49
	100.0	2.7	5.4	10.8	6.8	8.1	66.2
300～499名	373	14	24	43	25	26	241
	100.0	3.8	6.4	11.5	6.7	7.0	64.6
500～999名	326	6	18	38	19	32	213
	100.0	1.8	5.5	11.7	5.8	9.8	65.3
1000名以上	295	6	12	19	20	35	203
	100.0	2.0	4.1	6.4	6.8	11.9	68.8
無回答	37	0	0	0	1	3	33
	100.0	0.0	0.0	0.0	2.7	8.1	89.2
【正社員比率】							
70%未満	223	9	13	32	18	20	131
	100.0	4.0	5.8	14.3	8.1	9.0	58.7
70～80%未満	77	3	5	8	6	9	46
	100.0	3.9	6.5	10.4	7.8	11.7	59.7
80～90%未満	128	4	6	17	12	16	73
	100.0	3.1	4.7	13.3	9.4	12.5	57.0
90～100%未満	184	3	13	10	16	20	122
	100.0	1.6	7.1	5.4	8.7	10.9	66.3
100%	271	5	15	34	14	30	173
	100.0	1.8	5.5	12.5	5.2	11.1	63.8
【60歳以上比率】							
10%未満	783	21	45	90	64	92	471
	100.0	2.7	5.7	11.5	8.2	11.7	60.2
10～30%未満	48	2	5	7	2	4	28
	100.0	4.2	10.4	14.6	4.2	8.3	58.3
30～50%未満	9	1	1	0	1	0	6
	100.0	11.1	11.1	0.0	11.1	0.0	66.7
50%以上	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189	5	14	19	9	16	126
	100.0	2.6	7.4	10.1	4.8	8.5	66.7
10～30%未満	484	13	21	60	45	61	284
	100.0	2.7	4.3	12.4	9.3	12.6	58.7
30～50%未満	137	4	15	16	11	18	73
	100.0	2.9	10.9	11.7	8.0	13.1	53.3
50%以上	30	2	1	2	2	1	22
	100.0	6.7	3.3	6.7	6.7	3.3	73.3
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23	1	1	3	0	1	17
	100.0	4.3	4.3	13.0	0.0	4.3	73.9
30代	526	14	34	62	37	50	329
	100.0	2.7	6.5	11.8	7.0	9.5	62.5
40代	350	10	19	35	28	48	210
	100.0	2.9	5.4	10.0	8.0	13.7	60.0
50代以上	40	2	3	4	3	2	26
	100.0	5.0	7.5	10.0	7.5	5.0	65.0
無回答	166	1	1	4	2	1	157
	100.0	0.6	0.6	2.4	1.2	0.6	94.6
【労働組合の有無】							
ある	560	9	18	44	46	69	374
	100.0	1.6	3.2	7.9	8.2	12.3	66.8
ない	508	19	40	64	24	33	328
	100.0	3.7	7.9	12.6	4.7	6.5	64.6
無回答	37	0	0	0	0	0	37
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

第30表-8 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率②自己都合
5年

	合計	5月分未満	5～9月分	10月分以上	無回答
【総数】	1105 100.0	380 34.4	33 3.0	3 0.3	689 62.4
【業種】					
建設業	66 100.0	25 37.9	4 6.1	0 0.0	37 56.1
一般機械器具製造業	47 100.0	23 48.9	2 4.3	0 0.0	22 46.8
輸送用機械器具製造業	36 100.0	10 27.8	0 0.0	0 0.0	26 72.2
精密機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	2 10.5	0 0.0	14 73.7
電気機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	1 1.9	0 0.0	36 66.7
その他の製造業	141 100.0	51 36.2	5 3.5	0 0.0	85 60.3
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	0 0.0	3 50.0
情報通信業	28 100.0	6 21.4	0 0.0	1 3.6	21 75.0
運輸業	109 100.0	36 33.0	1 0.9	0 0.0	72 66.1
卸売・小売業	240 100.0	82 34.2	3 1.3	2 0.8	153 63.8
金融・保険業	26 100.0	7 26.9	2 7.7	0 0.0	17 65.4
不動産業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	18 40.9	1 2.3	0 0.0	25 56.8
サービス業	197 100.0	74 37.6	8 4.1	0 0.0	115 58.4
その他	53 100.0	20 37.7	3 5.7	0 0.0	30 56.6
■製造業	297 100.0	104 35.0	10 3.4	0 0.0	183 61.6
■非製造業	722 100.0	252 34.9	20 2.8	3 0.4	447 61.9
無回答	33 100.0	4 12.1	0 0.0	0 0.0	29 87.9
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	29 39.2	0 0.0	0 0.0	45 60.8
300～499名	373 100.0	137 36.7	12 3.2	2 0.5	222 59.5
500～999名	326 100.0	120 36.8	7 2.1	0 0.0	199 61.0
1000名以上	295 100.0	90 30.5	14 4.7	1 0.3	190 64.4
無回答	37 100.0	4 10.8	0 0.0	0 0.0	33 89.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	101 45.3	8 3.6	1 0.4	113 50.7
70～80%未満	77 100.0	34 44.2	3 3.9	0 0.0	40 51.9
80～90%未満	128 100.0	57 44.5	6 4.7	0 0.0	65 50.8
90～100%未満	184 100.0	58 31.5	7 3.8	1 0.5	118 64.1
100%	271 100.0	101 37.3	6 2.2	1 0.4	163 60.1
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	325 41.5	26 3.3	3 0.4	429 54.8
10～30%未満	48 100.0	20 41.7	2 4.2	0 0.0	26 54.2
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	6 66.7
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	65 34.4	3 1.6	3 1.6	118 62.4
10～30%未満	484 100.0	210 43.4	17 3.5	0 0.0	257 53.1
30～50%未満	137 100.0	64 46.7	7 5.1	0 0.0	66 48.2
50%以上	30 100.0	8 26.7	2 6.7	0 0.0	20 66.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	8 34.8	2 8.7	0 0.0	13 56.5
30代	526 100.0	199 37.8	16 3.0	3 0.6	308 58.6
40代	350 100.0	151 43.1	10 2.9	0 0.0	189 54.0
50代以上	40 100.0	12 30.0	3 7.5	0 0.0	25 62.5
無回答	166 100.0	10 6.0	2 1.2	0 0.0	154 92.8
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	189 33.8	20 3.6	0 0.0	351 62.7
ない	508 100.0	191 37.6	13 2.6	3 0.6	301 59.3
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	37 100.0

第30表-9 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率②自己都合
10年

	合計	5月分未満	5～9月分	10月分以上	無回答
【総数】	1105 100.0	170 15.4	196 17.7	49 4.4	690 62.4
【業種】					
建設業	66 100.0	12 18.2	10 15.2	7 10.6	37 56.1
一般機械器具製造業	47 100.0	10 21.3	12 25.5	3 6.4	22 46.8
輸送用機械器具製造業	36 100.0	5 13.9	4 11.1	1 2.8	26 72.2
精密機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	0 0.0	2 10.5	14 73.7
電気機械器具製造業	54 100.0	8 14.8	9 16.7	1 1.9	36 66.7
その他の製造業	141 100.0	23 16.3	28 19.9	4 2.8	86 61.0
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	2 33.3	1 16.7	3 50.0
情報通信業	28 100.0	3 10.7	4 14.3	0 0.0	21 75.0
運輸業	109 100.0	11 10.1	19 17.4	6 5.5	73 67.0
卸売・小売業	240 100.0	34 14.2	46 19.2	8 3.3	152 63.3
金融・保険業	26 100.0	1 3.8	4 15.4	4 15.4	17 65.4
不動産業	6 100.0	2 33.3	0 0.0	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	8 18.2	10 22.7	1 2.3	25 56.8
サービス業	197 100.0	44 22.3	32 16.2	6 3.0	115 58.4
その他	53 100.0	5 9.4	13 24.5	5 9.4	30 56.6
■製造業	297 100.0	49 16.5	53 17.8	11 3.7	184 62.0
■非製造業	722 100.0	115 15.9	127 17.6	33 4.6	447 61.9
無回答	33 100.0	1 3.0	3 9.1	0 0.0	29 87.9
【従業員数】					
300名未満	74 100.0	12 16.2	16 21.6	1 1.4	45 60.8
300～499名	373 100.0	71 19.0	58 15.5	21 5.6	223 59.8
500～999名	326 100.0	49 15.0	65 19.9	13 4.0	199 61.0
1000名以上	295 100.0	35 11.9	57 19.3	13 4.4	190 64.4
無回答	37 100.0	3 8.1	0 0.0	1 2.7	33 89.2
【正社員比率】					
70%未満	223 100.0	44 19.7	56 25.1	10 4.5	113 50.7
70～80%未満	77 100.0	10 13.0	19 24.7	7 9.1	41 53.2
80～90%未満	128 100.0	21 16.4	36 28.1	7 5.5	64 50.0
90～100%未満	184 100.0	29 15.8	28 15.2	9 4.9	118 64.1
100%	271 100.0	49 18.1	47 17.3	11 4.1	164 60.5
【60歳以上比率】					
10%未満	783 100.0	141 18.0	170 21.7	42 5.4	430 54.9
10～30%未満	48 100.0	10 20.8	10 20.8	2 4.2	26 54.2
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	6 66.7
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】					
10%未満	189 100.0	36 19.0	28 14.8	7 3.7	118 62.4
10～30%未満	484 100.0	78 16.1	122 25.2	26 5.4	258 53.3
30～50%未満	137 100.0	35 25.5	28 20.4	8 5.8	66 48.2
50%以上	30 100.0	4 13.3	3 10.0	3 10.0	20 66.7
【正社員の平均年齢】					
30代未満	23 100.0	5 21.7	4 17.4	1 4.3	13 56.5
30代	526 100.0	84 16.0	111 21.1	24 4.6	307 58.4
40代	350 100.0	70 20.0	70 20.0	19 5.4	191 54.6
50代以上	40 100.0	7 17.5	5 12.5	3 7.5	25 62.5
無回答	166 100.0	4 2.4	6 3.6	2 1.2	154 92.8
【労働組合の有無】					
ある	560 100.0	67 12.0	109 19.5	33 5.9	351 62.7
ない	508 100.0	103 20.3	87 17.1	16 3.1	302 59.4
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	37 100.0

第30表-10 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率②自己都合
20年

	合計	20分未満	20～29月分	30～39月分	40～49月分	50月分以上	無回答
【総数】	1105	293	92	23	3	3	691
	100.0	26.5	8.3	2.1	0.3	0.3	62.5
【業種】							
建設業	66	21	7	1	0	0	37
一般機械器具製造業	100.0	31.8	10.6	1.5	0.0	0.0	56.1
輸送用機械器具製造業	47	19	6	0	0	0	22
精密機械器具製造業	100.0	40.4	12.8	0.0	0.0	0.0	46.8
電気機械器具製造業	36	8	2	0	0	0	26
その他の製造業	100.0	22.2	5.6	0.0	0.0	0.0	72.2
電気・ガス・熱供給・水道業	19	3	1	1	0	0	14
情報通信業	100.0	15.8	5.3	5.3	0.0	0.0	73.7
運輸業	54	14	2	0	1	1	36
卸売・小売業	100.0	25.9	3.7	0.0	1.9	1.9	66.7
金融・保険業	141	39	12	3	0	0	87
不動産業	100.0	27.7	8.5	2.1	0.0	0.0	61.7
飲食業・宿泊業	6	1	2	0	0	0	3
サービス業	100.0	16.7	33.3	0.0	0.0	0.0	50.0
その他	28	4	3	0	0	0	21
■製造業	100.0	14.3	10.7	0.0	0.0	0.0	75.0
■非製造業	109	18	11	6	1	0	73
無回答	100.0	16.5	10.1	5.5	0.9	0.0	67.0
	240	65	17	4	0	2	152
	100.0	27.1	7.1	1.7	0.0	0.8	63.3
	26	2	4	3	0	0	17
	100.0	7.7	15.4	11.5	0.0	0.0	65.4
	6	2	0	0	0	0	4
	100.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	66.7
	44	16	2	1	0	0	25
	100.0	36.4	4.5	2.3	0.0	0.0	56.8
	197	67	15	0	0	0	115
	100.0	34.0	7.6	0.0	0.0	0.0	58.4
	53	11	7	4	1	0	30
	100.0	20.8	13.2	7.5	1.9	0.0	56.6
	297	83	23	4	1	1	185
	100.0	27.9	7.7	1.3	0.3	0.3	62.3
	722	196	61	15	1	2	447
	100.0	27.1	8.4	2.1	0.1	0.3	61.9
	33	3	1	0	0	0	29
	100.0	9.1	3.0	0.0	0.0	0.0	87.9
【従業員数】							
300名未満	74	19	9	0	1	0	45
300～499名	100.0	25.7	12.2	0.0	1.4	0.0	60.8
500～999名	373	107	31	9	0	3	223
1000名以上	100.0	28.7	8.3	2.4	0.0	0.8	59.8
無回答	326	93	25	8	1	0	199
	100.0	28.5	7.7	2.5	0.3	0.0	61.0
	295	73	26	5	0	0	191
	100.0	24.7	8.8	1.7	0.0	0.0	64.7
	37	1	1	1	1	0	33
	100.0	2.7	2.7	2.7	2.7	0.0	89.2
【正社員比率】							
70%未満	223	84	22	3	0	1	113
70～80%未満	100.0	37.7	9.9	1.3	0.0	0.4	50.7
80～90%未満	77	25	8	2	0	1	41
90～100%未満	100.0	32.5	10.4	2.6	0.0	1.3	53.2
100%	128	42	15	7	0	0	64
	100.0	32.8	11.7	5.5	0.0	0.0	50.0
	184	41	19	4	0	1	119
	100.0	22.3	10.3	2.2	0.0	0.5	64.7
	271	79	22	4	2	0	164
	100.0	29.2	8.1	1.5	0.7	0.0	60.5
【60歳以上比率】							
10%未満	783	242	85	20	3	3	430
10～30%未満	100.0	30.9	10.9	2.6	0.4	0.4	54.9
30～50%未満	48	20	1	1	0	0	26
50%以上	100.0	41.7	2.1	2.1	0.0	0.0	54.2
	9	3	0	0	0	0	6
	100.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	66.7
	0	0	0	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189	52	16	1	0	2	118
10～30%未満	100.0	27.5	8.5	0.5	0.0	1.1	62.4
30～50%未満	484	154	53	15	3	1	258
50%以上	100.0	31.8	11.0	3.1	0.6	0.2	53.3
	137	53	13	5	0	0	66
	100.0	38.7	9.5	3.6	0.0	0.0	48.2
	30	6	4	0	0	0	20
	100.0	20.0	13.3	0.0	0.0	0.0	66.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23	8	2	0	0	0	13
30代	100.0	34.8	8.7	0.0	0.0	0.0	56.5
40代	526	152	53	9	1	3	308
50代以上	100.0	28.9	10.1	1.7	0.2	0.6	58.6
無回答	350	113	32	12	2	0	191
	100.0	32.3	9.1	3.4	0.6	0.0	54.6
	40	11	3	1	0	0	25
	100.0	27.5	7.5	2.5	0.0	0.0	62.5
	166	9	2	1	0	0	154
	100.0	5.4	1.2	0.6	0.0	0.0	92.8
【労働組合の有無】							
ある	560	127	61	17	3	0	352
ない	100.0	22.7	10.9	3.0	0.5	0.0	62.9
無回答	508	166	31	6	0	3	302
	100.0	32.7	6.1	1.2	0.0	0.6	59.4
	37	0	0	0	0	0	37
	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

第30表-11 F5(2). 勤続年数別・退職事由別退職金支給率②自己都合
30年

	合計	20月分未満	20～29月分	30～39月分	40～49月分	50月分以上	無回答
【総数】	1105 100.0	104 9.4	120 10.9	98 8.9	46 4.2	41 3.7	696 63.0
【業種】							
建設業	66 100.0	7 10.6	9 13.6	7 10.6	3 4.5	2 3.0	38 57.6
一般機械器具製造業	47 100.0	4 8.5	10 21.3	8 17.0	3 6.4	0 0.0	22 46.8
輸送用機械器具製造業	36 100.0	1 2.8	3 8.3	3 8.3	2 5.6	1 2.8	26 72.2
精密機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	1 5.3	2 10.5	1 5.3	0 0.0	14 73.7
電気機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	9 16.7	4 7.4	1 1.9	2 3.7	37 68.5
その他の製造業	141 100.0	12 8.5	14 9.9	19 13.5	6 4.3	3 2.1	87 61.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	1 16.7	0 0.0	1 16.7	3 50.0
情報通信業	28 100.0	2 7.1	3 10.7	1 3.6	1 3.6	0 0.0	21 75.0
運輸業	109 100.0	7 6.4	8 7.3	7 6.4	3 2.8	11 10.1	73 67.0
卸売・小売業	240 100.0	22 9.2	28 11.7	19 7.9	9 3.8	9 3.8	153 63.8
金融・保険業	26 100.0	0 0.0	3 11.5	1 3.8	1 3.8	4 15.4	17 65.4
不動産業	6 100.0	1 16.7	0 0.0	1 16.7	0 0.0	0 0.0	4 66.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	6 13.6	6 13.6	5 11.4	1 2.3	1 2.3	25 56.8
サービス業	197 100.0	36 18.3	18 9.1	14 7.1	10 5.1	2 1.0	117 59.4
その他	53 100.0	3 5.7	6 11.3	4 7.5	5 9.4	5 9.4	30 56.6
■製造業	297 100.0	19 6.4	37 12.5	36 12.1	13 4.4	6 2.0	186 62.6
■非製造業	722 100.0	81 11.2	76 10.5	56 7.8	28 3.9	30 4.2	451 62.5
無回答	33 100.0	1 3.0	3 3.0	6 6.1	0 0.0	0 0.0	29 87.9
【従業員数】							
300名未満	74 100.0	8 10.8	7 9.5	5 6.8	3 4.1	4 5.4	47 63.5
300～499名	373 100.0	43 11.5	50 13.4	30 8.0	13 3.5	14 3.8	223 59.8
500～999名	326 100.0	28 8.6	41 12.6	30 9.2	15 4.6	12 3.7	200 61.3
1000名以上	295 100.0	24 8.1	22 7.5	33 11.2	14 4.7	9 3.1	193 65.4
無回答	37 100.0	1 2.7	0 0.0	0 0.0	1 2.7	2 5.4	33 89.2
【正社員比率】							
70%未満	223 100.0	31 13.9	31 13.9	28 12.6	11 4.9	8 3.6	114 51.1
70～80%未満	77 100.0	7 9.1	8 10.4	15 19.5	3 3.9	3 3.9	41 53.2
80～90%未満	128 100.0	14 10.9	16 12.5	16 12.5	8 6.3	10 7.8	64 50.0
90～100%未満	184 100.0	14 7.6	19 10.3	16 8.7	9 4.9	7 3.8	119 64.7
100%	271 100.0	27 10.0	37 13.7	18 6.6	13 4.8	8 3.0	168 62.0
【60歳以上比率】							
10%未満	783 100.0	80 10.2	101 12.9	86 11.0	45 5.7	38 4.9	433 55.3
10～30%未満	48 100.0	9 18.8	6 12.5	5 10.4	0 0.0	0 0.0	28 58.3
30～50%未満	9 100.0	2 22.2	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	6 66.7
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】							
10%未満	189 100.0	21 11.1	19 10.1	14 7.4	11 5.8	5 2.6	119 63.0
10～30%未満	484 100.0	44 9.1	68 14.0	64 13.2	26 5.4	21 4.3	261 53.9
30～50%未満	137 100.0	22 16.1	20 14.6	10 7.3	6 4.4	12 8.8	67 48.9
50%以上	30 100.0	4 13.3	1 3.3	3 10.0	2 6.7	0 0.0	20 66.7
【正社員の平均年齢】							
30代未満	23 100.0	2 8.7	3 13.0	2 8.7	1 4.3	0 0.0	15 65.2
30代	526 100.0	56 10.6	68 12.9	50 9.5	27 5.1	17 3.2	308 58.6
40代	350 100.0	37 10.6	43 12.3	39 11.1	16 4.6	22 6.3	193 55.1
50代以上	40 100.0	8 20.0	2 5.0	2 5.0	2 5.0	1 2.5	25 62.5
無回答	166 100.0	1 0.6	4 2.4	5 3.0	0 0.0	1 0.6	155 93.4
【労働組合の有無】							
ある	560 100.0	32 5.7	57 10.2	56 10.0	33 5.9	29 5.2	353 63.0
ない	508 100.0	72 14.2	63 12.4	42 8.3	13 2.6	12 2.4	306 60.2
無回答	37 100.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	37 100.0

第31表 F6. 設けている企業年金制度 (MA)

	合計	厚生年金基金	規約型・確定給付企業年金	基金型・確定給付企業年金	適格退職年金	確定拠出企業年金	キャップ・パランスプラン	企業年金制度は設けていない	無回答
【総数】	1105 100.0	287 26.0	61 5.5	89 8.1	415 37.6	180 16.3	43 3.9	204 18.5	99 9.0
【業種】									
建設業	66 100.0	25 37.9	4 6.1	5 7.6	38 57.6	7 10.6	1 1.5	7 10.6	1 1.5
一般機械器具製造業	47 100.0	13 27.7	2 4.3	4 8.5	23 48.9	10 21.3	4 8.5	6 12.8	1 2.1
輸送用機械器具製造業	36 100.0	7 19.4	2 5.6	3 8.3	17 47.2	6 16.7	0 0.0	7 19.4	1 2.8
精密機械器具製造業	19 100.0	8 42.1	0 0.0	3 15.8	6 31.6	8 42.1	1 5.3	1 5.3	1 5.3
電気機械器具製造業	54 100.0	13 24.1	3 5.6	9 16.7	24 44.4	11 20.4	6 11.1	8 14.8	2 3.7
その他の製造業	141 100.0	27 19.1	11 7.8	8 5.7	62 44.0	23 16.3	9 6.4	21 14.9	11 7.8
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	1 16.7	0 0.0	2 33.3	4 66.7	2 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0
情報通信業	28 100.0	8 28.6	5 17.9	2 7.1	7 25.0	5 17.9	3 10.7	5 17.9	2 7.1
運輸業	109 100.0	28 25.7	2 1.8	5 4.6	30 27.5	11 10.1	1 0.9	34 31.2	13 11.9
卸売・小売業	240 100.0	80 33.3	13 5.4	26 10.8	104 43.3	43 17.9	6 2.5	23 9.6	19 7.9
金融・保険業	26 100.0	13 50.0	2 7.7	7 26.9	10 38.5	4 15.4	2 7.7	1 3.8	1 3.8
不動産業	6 100.0	0 0.0	1 16.7	0 0.0	2 33.3	0 0.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7
飲食業・宿泊業	44 100.0	12 27.3	0 0.0	1 2.3	7 15.9	9 20.5	0 0.0	18 40.9	2 4.5
サービス業	197 100.0	42 21.3	11 5.6	9 4.6	59 29.9	29 14.7	4 2.0	58 29.4	15 7.6
その他	53 100.0	8 15.1	5 9.4	4 7.5	19 35.8	10 18.9	4 7.5	12 22.6	4 7.5
■製造業	297 100.0	68 22.9	18 6.1	27 9.1	132 44.4	58 19.5	20 6.7	43 14.5	16 5.4
■非製造業	722 100.0	209 28.9	38 5.3	57 7.9	261 36.1	110 15.2	18 2.5	148 20.5	54 7.5
無回答	33 100.0	2 6.1	0 0.0	1 3.0	3 9.1	2 6.1	1 3.0	1 3.0	25 75.8
【従業員数】									
300名未満	74 100.0	18 24.3	3 4.1	2 2.7	23 31.1	12 16.2	3 4.1	24 32.4	5 6.8
300～499名	373 100.0	113 30.3	18 4.8	19 5.1	161 43.2	54 14.5	9 2.4	70 18.8	27 7.2
500～999名	326 100.0	83 25.5	15 4.6	22 6.7	135 41.4	47 14.4	9 2.8	61 18.7	23 7.1
1000名以上	295 100.0	71 24.1	25 8.5	44 14.9	92 31.2	65 22.0	22 7.5	45 15.3	18 6.1
無回答	37 100.0	2 5.4	0 0.0	2 5.4	4 10.8	2 5.4	0 0.0	4 10.8	26 70.3
【正社員比率】									
70%未満	223 100.0	42 18.8	10 4.5	15 6.7	60 26.9	30 13.5	6 2.7	68 30.5	16 7.2
70～80%未満	77 100.0	21 27.3	2 2.6	6 7.8	38 49.4	10 13.0	4 5.2	11 14.3	6 7.8
80～90%未満	128 100.0	42 32.8	10 7.8	16 12.5	60 46.9	25 19.5	5 3.9	11 8.6	6 4.7
90～100%未満	184 100.0	56 30.4	12 6.5	16 8.7	76 41.3	42 22.8	15 8.2	25 13.6	4 2.2
100%	271 100.0	78 28.8	19 7.0	20 7.4	115 42.4	43 15.9	10 3.7	51 18.8	6 2.2
【60歳以上比率】									
10%未満	783 100.0	213 27.2	50 6.4	70 8.9	320 40.9	135 17.2	36 4.6	137 17.5	31 4.0
10～30%未満	48 100.0	13 27.1	2 4.2	1 2.1	16 33.3	3 6.3	2 4.2	17 35.4	3 6.3
30～50%未満	9 100.0	1 11.1	0 0.0	0 0.0	1 11.1	1 11.1	0 0.0	4 44.4	2 22.2
50%以上	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0
【50歳以上比率】									
10%未満	189 100.0	47 24.9	9 4.8	19 10.1	52 27.5	33 17.5	8 4.2	52 27.5	10 5.3
10～30%未満	484 100.0	149 30.8	35 7.2	44 9.1	213 44.0	88 18.2	24 5.0	66 13.6	19 3.9
30～50%未満	137 100.0	24 17.5	6 4.4	6 4.4	62 45.3	17 12.4	5 3.6	27 19.7	7 5.1
50%以上	30 100.0	7 23.3	2 6.7	2 6.7	10 33.3	1 3.3	1 3.3	13 43.3	0 0.0
【正社員の平均年齢】									
30代未満	23 100.0	5 21.7	0 0.0	1 4.3	5 21.7	4 17.4	0 0.0	9 39.1	0 0.0
30代	526 100.0	156 29.7	37 7.0	46 8.7	201 38.2	91 17.3	21 4.0	92 17.5	29 5.5
40代	350 100.0	89 25.4	14 4.0	34 9.7	161 46.0	64 18.3	20 5.7	56 16.0	10 2.9
50代以上	40 100.0	8 20.0	3 7.5	1 2.5	10 25.0	2 5.0	1 2.5	17 42.5	3 7.5
無回答	166 100.0	29 17.5	7 4.2	7 4.2	38 22.9	19 11.4	1 0.6	30 18.1	57 34.3
【労働組合の有無】									
ある	560 100.0	167 29.8	30 5.4	65 11.6	231 41.3	110 19.6	28 5.0	77 13.8	23 4.1
ない	508 100.0	119 23.4	31 6.1	24 4.7	184 36.2	70 13.8	15 3.0	126 24.8	41 8.1
無回答	37 100.0	1 2.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 2.7	35 94.6

第32表 F7.労働組合の有無

	合計	ある	ない	無回答
【総数】	1105	560	508	37
	100.0	50.7	46.0	3.3
【業種】				
建設業	66	37	28	1
	100.0	56.1	42.4	1.5
一般機械器具製造業	47	34	13	0
	100.0	72.3	27.7	0.0
輸送用機械器具製造業	36	29	7	0
	100.0	80.6	19.4	0.0
精密機械器具製造業	19	12	6	1
	100.0	63.2	31.6	5.3
電気機械器具製造業	54	27	26	1
	100.0	50.0	48.1	1.9
その他の製造業	141	79	56	6
	100.0	56.0	39.7	4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	6	5	1	0
	100.0	83.3	16.7	0.0
情報通信業	28	11	17	0
	100.0	39.3	60.7	0.0
運輸業	109	76	31	2
	100.0	69.7	28.4	1.8
卸売・小売業	240	115	122	3
	100.0	47.9	50.8	1.3
金融・保険業	26	21	5	0
	100.0	80.8	19.2	0.0
不動産業	6	1	5	0
	100.0	16.7	83.3	0.0
飲食業・宿泊業	44	17	27	0
	100.0	38.6	61.4	0.0
サービス業	197	56	140	1
	100.0	28.4	71.1	0.5
その他	53	34	19	0
	100.0	64.2	35.8	0.0
■製造業	297	181	108	8
	100.0	60.9	36.4	2.7
■非製造業	722	339	376	7
	100.0	47.0	52.1	1.0
無回答	33	6	5	22
	100.0	18.2	15.2	66.7
【従業員数】				
300名未満	74	19	54	1
	100.0	25.7	73.0	1.4
300～499名	373	181	186	6
	100.0	48.5	49.9	1.6
500～999名	326	163	158	5
	100.0	50.0	48.5	1.5
1000名以上	295	189	103	3
	100.0	64.1	34.9	1.0
無回答	37	8	7	22
	100.0	21.6	18.9	59.5
【正社員比率】				
70%未満	223	99	124	0
	100.0	44.4	55.6	0.0
70～80%未満	77	40	37	0
	100.0	51.9	48.1	0.0
80～90%未満	128	78	50	0
	100.0	60.9	39.1	0.0
90～100%未満	184	103	79	2
	100.0	56.0	42.9	1.1
100%	271	150	121	0
	100.0	55.4	44.6	0.0
【60歳以上比率】				
10%未満	783	421	360	2
	100.0	53.8	46.0	0.3
10～30%未満	48	21	27	0
	100.0	43.8	56.3	0.0
30～50%未満	9	3	6	0
	100.0	33.3	66.7	0.0
50%以上	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	189	56	132	1
	100.0	29.6	69.8	0.5
10～30%未満	484	275	208	1
	100.0	56.8	43.0	0.2
30～50%未満	137	93	44	0
	100.0	67.9	32.1	0.0
50%以上	30	21	9	0
	100.0	70.0	30.0	0.0
【正社員の平均年齢】				
30代未満	23	7	16	0
	100.0	30.4	69.6	0.0
30代	526	220	304	2
	100.0	41.8	57.8	0.4
40代	350	247	103	0
	100.0	70.6	29.4	0.0
50代以上	40	22	18	0
	100.0	55.0	45.0	0.0
無回答	166	64	67	35
	100.0	38.6	40.4	21.1
【労働組合の有無】				
ある	560	560	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
ない	508	0	508	0
	100.0	0.0	100.0	0.0
無回答	37	0	0	37
	100.0	0.0	0.0	100.0

第33表 F8. 常設的な労使協議機関の有無

	合計	ある	ない	無回答
【総数】	1105	748	279	78
	100.0	67.7	25.2	7.1
【業種】				
建設業	66	47	15	4
	100.0	71.2	22.7	6.1
一般機械器具製造業	47	40	7	0
	100.0	85.1	14.9	0.0
輸送用機械器具製造業	36	30	5	1
	100.0	83.3	13.9	2.8
精密機械器具製造業	19	15	2	2
	100.0	78.9	10.5	10.5
電気機械器具製造業	54	45	7	2
	100.0	83.3	13.0	3.7
その他の製造業	141	100	33	8
	100.0	70.9	23.4	5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	6	6	0	0
	100.0	100.0	0.0	0.0
情報通信業	28	18	9	1
	100.0	64.3	32.1	3.6
運輸業	109	88	17	4
	100.0	80.7	15.6	3.7
卸売・小売業	240	156	72	12
	100.0	65.0	30.0	5.0
金融・保険業	26	19	6	1
	100.0	73.1	23.1	3.8
不動産業	6	1	2	3
	100.0	16.7	33.3	50.0
飲食業・宿泊業	44	26	17	1
	100.0	59.1	38.6	2.3
サービス業	197	110	78	9
	100.0	55.8	39.6	4.6
その他	53	39	9	5
	100.0	73.6	17.0	9.4
■製造業	297	230	54	13
	100.0	77.4	18.2	4.4
■非製造業	722	471	216	35
	100.0	65.2	29.9	4.8
無回答	33	8	0	25
	100.0	24.2	0.0	75.8
【従業員数】				
300名未満	74	45	22	7
	100.0	60.8	29.7	9.5
300～499名	373	244	111	18
	100.0	65.4	29.8	4.8
500～999名	326	222	89	15
	100.0	68.1	27.3	4.6
1000名以上	295	227	56	12
	100.0	76.9	19.0	4.1
無回答	37	10	1	26
	100.0	27.0	2.7	70.3
【正社員比率】				
70%未満	223	145	74	4
	100.0	65.0	33.2	1.8
70～80%未満	77	55	22	0
	100.0	71.4	28.6	0.0
80～90%未満	128	91	36	1
	100.0	71.1	28.1	0.8
90～100%未満	184	139	41	4
	100.0	75.5	22.3	2.2
100%	271	199	63	9
	100.0	73.4	23.2	3.3
【60歳以上比率】				
10%未満	783	565	203	15
	100.0	72.2	25.9	1.9
10～30%未満	48	31	17	0
	100.0	64.6	35.4	0.0
30～50%未満	9	6	3	0
	100.0	66.7	33.3	0.0
50%以上	0	0	0	0
	0.0	0.0	0.0	0.0
【50歳以上比率】				
10%未満	189	107	78	4
	100.0	56.6	41.3	2.1
10～30%未満	484	359	117	8
	100.0	74.2	24.2	1.7
30～50%未満	137	110	25	2
	100.0	80.3	18.2	1.5
50%以上	30	26	3	1
	100.0	86.7	10.0	3.3
【正社員の平均年齢】				
30代未満	23	13	10	0
	100.0	56.5	43.5	0.0
30代	526	341	172	13
	100.0	64.8	32.7	2.5
40代	350	282	61	7
	100.0	80.6	17.4	2.0
50代以上	40	30	8	2
	100.0	75.0	20.0	5.0
無回答	166	82	28	56
	100.0	49.4	16.9	33.7
【労働組合の有無】				
ある	560	528	19	13
	100.0	94.3	3.4	2.3
ない	508	219	259	30
	100.0	43.1	51.0	5.9
無回答	37	1	1	35
	100.0	2.7	2.7	94.6

問7 (5) -2 継続雇用制度の対象者についての基準：具体的な内容（自由記述）

<建設業>

通常業務に対応できる健康状態であるかどうか。

定年到達時に長期欠勤中または休職中でないこと

イ、重度成人疾病患がなく、通常の勤務に耐え得る健康状態である者。ロ、職務変更を行っても適応できる者。ハ、定年以前の勤務成績ならびに勤務態度、性格等に瑕疵がない者。ニ、その他会社が、必要と認めた者。

1. 定年退職時、休職中（病気休職、育児休職、介護休職）の者。 2. 医師の診断により、精神的、または身体的に通常勤務が不可、または困難とされた者。 3. 意向確認時、直近2期の業績考課（前々期、前期）が5段階評価で「1. 1」または「2. 1」の者。 4. 上記1.～3. に準ずる者で通常勤務が困難、および業務遂行が著しく劣ると会社が判断した者。尚1.～4. の決定に際しては、労働組合と協議を行うものとする。 ※上記4項に該当しない者を継続雇用の基準とする

1. 勤務を継続できる健康体であること 2. 一定の資格を有していること（例：技術士、1級建築士、1級土木施工管理技士宅建、社会保険労務士 他） 3. 過去3ヶ年の人事考課が「B」以上（5ランク評価）「S. A. B. C. D」

1. 本人が継続雇用を希望し、働く意志、意欲があると認められる者。 2. 直近の健康診断の結果より判断し、業務遂行に支障のない体力を有していると認められる者。 3. 過去3年間の出勤率が95%以上であり、かつ無断欠勤のない者。 4. 過去3年間の人事考課において評価が著しく悪くなく、又懲戒処分等のない者。 5. 上記以外に会社が特別に必要と認めた者。

①働く意思、意欲があり本人が再雇用を希望している事 ②健康で業務に支障を来ささないこと ③人事考課における評価が著しく悪くない事 ④専門知識、技術、高度な技能、豊富な経験または優れた管理能力を持っていること

1. 欠勤日数が1日以上ない者 2. 人事考課が一定基準以上の者 3. 懲戒処分を受けていない者

過去1年間に減給以上の懲戒処分を受けていない者

・出勤率90%以上 ・人事考課でB評価

専門経験職の継続雇用の要件は次の（1）または（2）とする。（1）次の各号を掲げる要件をすべて満たす者 ①継続雇用を希望し、業務遂行に必要な知識、経験、能力を有する ②勤務に支障のない健康状態にあり、勤務に精励する意欲を有する ③原則として過去3年間の人事考課評価結果の平均がB以上であること ④原則として過去3年以内に減給以上の懲戒処分を受けていないこと ⑤過去3年間で年間の出勤率が全て80%を上回っていること ⑥土木または建築工事の施工管理業務を担当する場合は、1級土木施工管理技士または1級建築施工管理技士の資格を有すること ⑦事務職については、宅地建物取引主任者、建設業経理事務士1級（または日商簿記1級）、社会保険労務士、ビジネス実務法務検定1級、衛生管理者など業務に必要な資格を有すること。（2）上記（1）①～⑤の要件を全て満たし、特に会社が必要と認めた者

過去3年間の人事考課において、著しく査定が悪い。過去の賞罰委員会で厳罰処分対象となった場合に当たらない。

・過去10年間に自己過失による人身事故、免許停止等重大な交通違反のないこと ・過去3年間の出勤率が90%以上でかつ無断欠勤がないこと

①社内格付けのランクが一定以上（9ランク中上位7ランク） ②再雇用を本人が希望し、心身の健康面において通常の勤務に耐えうること ③直近1年間の査定が一定以上 ④直近1年間で私傷病による不労日数が20日以下

・人事考課過去2年間B以上 ・過去3年間に懲戒処分の「譴責」以上の処分を受けていないこと。 ・勤務に支障のない健康状態であること。 配置転換短時間勤務に応じられること

人事考課で一定以上の評価を得た者

過去の人事考課で一定以上の評価であること

総合職については、過去3年間の人事考課が各年度A以上であること。

定年直近2年間（半期毎計4回）の人事評価が全て「3」（5段階での）以上

定年に到達する前1年間の業績考課、情意考課、能力考課の総合評価が40点以上の者。

会社が業務上必要と認め、かつ十分に意欲・能力を有し、本人も希望すること

会社は、定年により退職した者で、次の要件を全て満たし、かつ再雇用を希望する者の中から、所定の手続きを経た者を再雇用社員として採用する。（1）過去3年間の定期健康診断を全て受診し、要注意以上の所見が含まれていない者 （2）過去3年間の人事考課（評価）の平均が管理職にあってはC以上、一般社員にあってはB以上である者

（3）所定の公的資格（副主幹昇格条件と同等）を保有している者 （4）過去3年以内に減給以上の懲戒処分を受けていない者 （5）勤続10年以上の者 2前項の規定にかかわらず、会社が必要と認めた者

（1）次のいずれにも該当する者 1 働く意志・意欲/社内に在籍、引き続き現職勤務する意欲あること 2 能力/職能資格主任以上 3 健康/産業医より就業制限を受けていないこと 4 就業状況/定年前1年間の出勤率90%以上 5 資格取得（いずれかひとつ） a 技術士 b 建築士（1級・2級） c 土木施工管理技士（1級・2級） d 管工事施工管理技士（1級・2級） e 建築施工管理技士（1級・2級） f 造園施工管理技士（1級・2級） g 建設機械施工技士（1級・2級） h 電気工事施工管理技士（1級・2級） i 建設業経理事務士（1級・2級） j 宅地建物取引主任者 k 衛生管理者 （2）その他会社が認めた者

「エンジニアリング部門（以下の基準7個以上満たすこと）」1会社として必要な資格を有している。若しくは、客先が要求する「工事従事認定技術者」の資格を有している。2作業員の配置と役割分担を明確に指示ができる3工事実施計画書（工事規格書等）の理解ができる4設計部門への提案及び要望ができる5事故発生時の対応ができる6品質方針の理解ができる7事故防止対策訓練を受講している8担当領域における課題・問題を発掘して改革、改善ができる9関連する組織や人との信頼関係に富んでいる10関連する組織や人との協力関係に富んでいる 「営業部門（以下の基準5個以上満たすこと）」1会社として必要な資格を有している。2顧客満足度を高め課題解決や提案を行うことができる 3自社の優位性を高める営業・積算・企画立案提案ができる4社内外顧客との情報交換を密にしながら、顧客の立場に立って、顧客要望に迅速にこたえる行動ができる5新規顧客を開拓し、または既存顧客との信頼関係を深堀ができる6関連する組織や人との信頼関係に富んでいる7関連する組織や人との協力関係に富んでいる「SE開発部門（以下の基準5個以上満たすこと）」1情報処理技術2種以上の資格を有している。2新しい技術・商品情報を的確に収集し、高い専門技術をもって、顧客の問題解決につながるソリューションができる3担当領域における課題・問題を発掘して改革・改善ができる4社内外顧客との情報交換を密にしながら、顧客の立場に立って、顧客要望に迅速にこたえる行動ができる5積極的に部下・後輩の指導・育成ができる6関連する組織や人との信頼関係に富んでいる7関連する組織や人との協力関係に富んでいる 「事務共通部門（以下の基準5個以上満たすこと）」1会社として必要な資格を有している2経営や事業部門および関係先の課題やニーズに適切に対応し、事業の効率性・健全性の向上に繋がる業務遂行ができる3担当領域における課題・問題を発掘して改革・改善ができる4社内外顧客との情報交換を密にしながら、顧客の立場に立って、顧客要望に迅速にこたえる行動ができる5積極的に部下・後輩の指導・育成ができる6関連する組織や人との信頼関係に富んでいる7関連する組織や人との協力関係に富んでいる

1. 定年退職半年前の時点で、本人に再雇用の希望を確認し、気力について適当と認められ、また、60歳到着時においても同様であること
 2. 無断欠勤がないこと
 3. 定年前5年間において、私傷病による欠勤が連続又は継続して2ヶ月以内であること
 4. 体力的に勤務継続が可能である者で、直近の定期健康診断結果を産業医が判断し、就業上、支障がないこと。
 5. 能力、経験については下記のいずれかに該当すること
 - (1) 管理・監督の地位に有り、定年後も体力・能力において引き続きその職務を全うできること
 - (2) 一級建築士、一級建築施工管理技士、一級土木施工管理技士、一級管工事施工管理技士、一級電気工事施工管理技士等の資格を有し、設計・施工管理・製作の実務の担当、又は指導ができること
 - (3) 受注拡大を図れる営業人脈、製造・設計・施工・その他業務上の専門知識を有していること
 6. 定年退職後直ちに業務に従事できる者
 7. 自宅もしくは自己の用意する住居より通勤可能な者
 8. 継続雇用の期間は1年とするが、以降も上記条件を充足することを条件に、更新することを可能とする
- ・自宅より通勤が可能 ・業務に必要な資格・経験・能力・資質

<一般機械機器製造業>

1. 健康状態に問題が無いこと。
2. 勤務状況に問題が無いこと。
3. 会社が提示する職務、勤務時間、日、勤務シフトに同意していること。

過去3年間出勤率80%以上 過去3年間人事考課標準以上 過去3年間健康診断内容

・再雇用を希望し、意欲のある者 ・人事考課において著しく評価が悪くないこと ・直近の定期健康診断結果を産業医が判断し就業上支障が無いこと

・過去5年間の出勤率90%以上・過去5年間の人事考課が平均以上である事・健康状態が業務遂行に問題がない事

定退前3年間において ①欠勤1日以上 ②懲戒処分 ③人事考課で最低評価 }がないこと。

1) 過去3年間の懲戒の有無 2) 過去3年間の出勤率90%以上 3) 過去3年間の人事考課の平均以上

雇用継続は、次の基準を満たした者を選定して採用する。①働く意思と意欲・定年後も働く意思且つ意欲があると申し出た者。 ②勤務態度・60歳以降定年まで、毎年の出勤率80%以上の者。 ・過去3年以内に重度（減給、出勤停止または2度以上の譴責）懲戒処分を受けていない者。 ③健康・過去3年以内に、病気による休職がない者。 ・直近の健康診断の結果により産業医が、またはその他の医師が就業上支障がないと判断された者。 ④人事考課・60歳以降定年まで、総合評価が標準以上の者。 ただし、上記①から④の項目に満たない場合においても上司の推薦に基づき会社が必要と認めた者は雇用継続することがある。なお、会社が不採用と判断した場合は、本人に通知する前に組合と協議する。

<除外> 1. 健康を著しく害し、職務に耐えられないと認められる従業員 2. 定年に達する2年前の評価において平均がB（管理職B-）以下の従業員 3. 定年に達する直前5年前に減給または出勤停止以上の懲戒処分を受けた従業員

(1) 勤務に支障のない健康状態にある者 (2) 過去1年間の出勤率が80%以上の者 (3) 過去1年間に無断欠勤がない者 (4) 過去3年間に人事評価においてC評定（最低ランク）のない者、但し病欠の場合は別途考慮する。

再雇用を希望し、勤務に意欲のある者。過去3年間の出勤率が90%以上で無断欠勤が無い。懲戒処分を受けたことが無い。過去5年間の人事考課が標準に達している。健康上業務遂行に問題なく、体力的に継続可能である者。定年時、職務資格等級が総合職は6等級以上、一般職は4等級以上の者。勤続10年以上の者

過去2年間の勤務評定がC（A～E評価）以上

過去3年間の夏賞与、冬賞与の人事考課でD評価がないこと

人事評価において、過去3年間の評価が標準以上

過去1年間の平均考課がC以上であること

・人事考課点（55歳以降の平均点）が一定以上であること。 ・人事考課点で55歳以降Cランク（最低ランク）がないこと。 ・出勤率が一定以上（直近3年90%直近1年95%）であること。

人事考課が平均以上（3年間）始末書以上の懲戒なし

・過去2年間の各年の出勤率が95%以上の者。 ・定年到達時の資格区分が「課長代理」以上の者

1. 定年前3年間の人事考課において、評価にB以下が1回以上ある社員 2. 定年前3年間の出勤率において、99%未満が1回以上ある社員 3. 定年前3年間の健康診断結果において業務遂行上問題ありと認められる社員 4. 定年前3年間に懲戒処分を受けている社員
 <全社採用基準> ①事務・技術系・技能系とも4級以上であること。 ②応募時点の直近3年間にD以下の評価を受けていないこと。 ③職務に適した健康状態であること。 ④退職前10年間に戒告以上の処分を受けていないこと。
 <職務別基準> 各職場で再雇用者のスキル・技能を必要とする、職務とそれに必要な保有能力、経験等をもとに総合的に判断する。
 労働組合との協議による条件に合った者

<輸送用機械機器製造業>

過去3年間の能力姿勢評価の平均が2.5以上(5段階評価)
 ・人事考課過去3年C以上 ・出勤率過去3年97%以上 ・健康上就業予定の業務に就くのに問題ないこと
 ・仕事ランク毎の査定点 ・無断欠勤が無い事、他
 1. 成績評価で一定基準以上 2. 健康診断での所見で一定基準以上 3. 過去2年間欠勤がないこと
 ・直近の人事考課で平均以上 ・直近の健康診断で作業制限が無い ・過去2年間に懲戒処分を受けていない
 人事考課による基準有
 ①会社が提示する職務を遂行する為の知識・経験・能力を有する ②会社が提示する職務を遂行することが出来る健康状態であること ③定年退職前の職務遂行状態が良好であること
 ・現職務及び当社に対して就業意欲が強く、誠実に義務を取込む意思のある者 ・申請月から過去3年間の出勤率が9割以上である者 ・過去3年間の年度末人事考課で最低評価がないこと(但し業務上必要な国家資格や特殊技能を保持する場合はこの限りではない) ・健康であること
 (1)健康上勤務に支障がないと認められること(2)労働意欲があると認められること(3)過去3回の年次考課が各年とも1.0以上で、かつその平均は1.0を超えていること(4)勤怠については過去3年間原則として欠勤がないこと
 働く意思・意欲があること。出勤率、勤務態度。健康上支障がないこと。現職を継続できること。会社が提示する職務内容に合意できること。熟練や経験による特定の技能・技術をもっていること。専門的な資格をもっていること。一定の業績評価。会社が特に必要と認めた者
 (1)健康状態が定年前と同様に就業できる者(2)過去3年間に懲戒処分の「減給・出勤停止」以上の処分を受けたことのない者(3)過去3年間に自己過失による人身事故、免許停止等重大な交通違反のない者
 1. 本人の働く意思があること 2. 過去2年の出勤率が90%以上であること 3. 健康診断の結果が良好であること 4. 過去3年の業績考課において最低評価がないこと
 1. 総合職は57歳到達時の資格が原則として、4等級以上の者 2. 事務専任職は57歳到達時の資格が原則として、3等級以上の者 3. 60歳到達前、1年以内の定期健康診断を受診し、就業に支障がない旨の医師の診断を受けている者 4. 57歳、58歳時の2年間の人事考課(4回)の総合評価ポイント合計が17ポイント以上を取得し且つ、58歳時下期の総合評価がB以上の者 5. 57歳、58歳、59歳時の3年間に減給以上の懲戒処分を受けていない者 6. 57歳、58歳、59歳時の出勤率が平均80%を下回らない者

<精密機械機器製造業>

資格区分に応じた昇給考課、業績考課の基準を定めている。
 過去3年間の人事評価が、連絡で最低ランクでないこと。
 人事考課平均以上
 ・過去3年間の業績評価が一定以上・会社が必要と認めた者・特殊技能/技術・専門知識をもち指導力に優れた者
 ・SXコース(高度技能保有者)認定者 ・業務に支障のない健康状態 ・懲戒事由にふれる処分を受けたことがない
 ・組織活動を円滑に遂行できる。
 1. 勤続(5年以上) 2. 人事考課(平均以上である事) 3. 職務遂行能力(職能等級3級以上) 4. 健康である事 5. 本人の働く意思
 ①以下の成績基準を満たしていること・管理職については、直近過去2回の賞与が連続して最低評価でないこと(金額がゼロでないこと)・主任以下については、直近過去2回の人事考課が連続して最低評価でないこと※人事考課(昇給額)、賞与はそれぞれ、給与明細(昇給通知)または賞与明細により、本人が金額を確認可能な直近過去2回(56歳到達時の半年前から起算)のものを用いる。※今回導入時については、人事考課は03年度(04年の昇給額)、04年度(05年の昇給額)の人事考課を用いる。賞与は、05年6月、05年12月の賞与を用いる。②勤務に支障がない健康状態にあること。※制度適用確認時期以降の勤務に関して産業医等から就業禁止等の制限が出ておらず、勤務することが可能な場合は基準を満たすものとして扱う。次の号に掲げる要件をすべて満たすものとする 1. 定年退職後も会社で勤務に精勤する意欲がある者 2. 定年退職後直ちに業務に従事できる者 3. 過去3年間に3回以上の譴責、又は減給以上の懲戒処分を受けていない者 4. 過去3年間の出勤率が平均95%を下回らない者 5. 過去3年間の定期健康診断をすべて受診し、要治療以上の所見が含まれていない者

<電気機械機器製造業>

定年前3年間に1ヶ月以上の私傷病欠勤、事故欠勤がないこと

・過去5年間出勤率90%以上・健康状態が業務遂行に問題がない事・過去5年間の人事考課が平均以上である事

①本人が継続勤務希望②無断欠勤がない③過去5年間の平均考課がBまたは3以上④その他労使合意により定めた基準に合致している

・勤続7年以上の者 ・出勤率が90%以上の者など

1. 懲戒処分該当者でないこと 2. 直近の健康診断の結果、業務遂行に支障のない者 3. 直近3年間の人事考課において、著しく評価が悪くない者

・直前3ヵ年、健康上の理由で就業制限、措置を受けていない。 ・直前3ヵ年の昇給考課で、例外的劣位者でないこと。 ※本内容は労使で協定し、決定したものと。

以下の場合を除く 健康状態：制度希望の直前3ヵ年において健康上の理由で就業制限又はそれに準ずる措置を受けたことがある者、及び直前3ヵ年の勤務率において90%に満たない年がある者。 働く意欲、業務遂行能力：制度希望の直前3ヵ年の昇給考課において、考課C（例外的劣位者）又は考課B（平凡）の評価を受けたことがある者。

1. 定年退職するもの 1・健康状態が良好であり、業務遂行に問題のない状態であるもの 1. 勤務状態が良好であるもの 1. 原則として交代勤務が可能であるもの 1. 過去3年間の能力評価の平均がC以上のものまたは、会社にとって必要なスキル、および能力をもっているもの 1. 本人が再雇用を希望し、勤務意欲に富むもの

1. 定年退職後も勤務することを強く希望していること。 2. 直近3ヶ年の出勤率が90%を超えていること。 3. 直近で健康上、就業制限を受けていないこと 4. 直近3ヶ年の人事考課に最低評価がないこと（但し、傷病等での例外は除く）

1働く意思、意欲/働く意欲があり、シニアスタッフとしての再雇用を希望していること。2勤務態度/勤務態度に問題がないこと。①定年までの2年間で懲戒処分を受けていないこと。②定年までの2年間で無断欠勤を行っていないこと。3健康状態/勤務に支障がない健康状態であること。

（1）直近の健康診断の結果、就業上支障がないこと。かつ、勤務に支障が無い健康状態であること。ただし、会社は必要に応じ会社の指定する病院（又は産業医）の診断書を提出させることがある。（2）過去に当社就業規則に定める第73条懲戒、及び第76条賞罰規定等で処分を受けたことがないこと。（3）過去に、当社の人事評価を基準とした、昇給・昇任及び昇給査定において、標準を下回る評価を受けていないこと。（4）在籍出向を含む職場の配置転換、或いは業務内容に適した勤務時間に応じられること。（5）その他、弊社の「就業規則」を基準とし、各職場に合った労働条件に合意できること。（6）会社に設置義務のある資格又は営業人脈、製造技術、経営企画、経理・財務・人事・法務等の会社が必要とする専門知識、さらに指導教育の技能を有していること。（7）社内に該当する職場が無いときは、関連グループ会社への移籍出向が可能なこと。

1、定年前2年間の勤務成績が基準以上 2、定年前2年間で病欠が30日以内 3、定年前3年間で、会社の健康診断を全て受診し、産業医により継続勤務が可能と認められた者 4、定年前3年間で、無断欠勤ゼロ 5、会社が提示する職務、労働条件を承諾 6、定年前3年間で、会社規程の懲戒処分がない事 7、自宅通勤可能者（1～7以外） 8、業務上の必要により再雇用（高度な専門知識・技術で後任育成・引続き業務貢献が予想できる者）

定年1年前（59才）の時点において、直近2期の人事考課の平均点数が一定基準（・・・点）をクリアしている者
申し入れ日以降の平均考課が5.5点以上又は、会社が必要であると認めた者。

人事考課において、著しく評価が悪くない者

・人事考課点が基準以上・健康・懲罰がないこと

人事考課が一定以上

直近2回分の評価

・過去3年間の評価がB評価以上 ・懲戒処分又はそれに準ずる行為のなかったもの ・健康状態 ・会社が提示する労働条件について合意できる人

管理職以上で過去の業績考課が「B」標準以上であった者。ただし前項に該当しない場合であっても会社が必要と認めた者は再雇用を行う

①56歳到達時点における直近過去2回の人事考課が連続して最低評価でないこと。 ②勤務に支障が無い健康状態にあること。 ③能力開発休暇を取得していないこと。

再雇用を希望する全ての者に対して職務等の提示を行い、その職務等に本人が同意した場合に再雇用する。ただし、産業医等の診断により、精神または身体の故障が認められ、職務遂行に堪えないと判断された場合は再雇用しない。

<その他の製造業>

本人が再雇用を希望し、健康状態に支障のないもの

①健康診断等にて業務に支障がない者 ②直近2年間の出勤率が95%以上の者 ③直近2年間の人事考課においてC以上が半分以上であること

①出勤率のよい者②通常の勤務に支障のない健康状態の者③著しく技能が低下していない者④過去2年間の人事評価の平均が著しく低くない者⑤過去2年以内に譴責以上の懲戒処分を受けていない者

無断欠勤がなく、心身ともに健康で、業務遂行能力を有するもの。人事考課で最低評価がないこと 過去1年間の欠勤日数が年間操業日数の2割以下の者
出勤日数率 健康診断 人事評価 過去の懲罰、健康状態、人事考課等
働く意思・意欲があること。健康上支障がないこと。会社が提示する職務内容に合意できること 再雇用を希望するもの 勤務可能な健康状態 60歳到達前の1年間、正当な理由の無い無断欠勤が無いこと (1) 勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者 (2) 直近1ヶ年の出勤率が98%以上である者 (3) 直近の健康診断結果に基づき、業務に支障なしと産業医が判断した者 (4) 職場規律を守れる者 (直近5ヶ年において懲戒処分歴がない等) (5) 執行役員でない者
①健康上問題が無いかつ②当社が提示する職場、業務に対して本人が働く意欲を有している。 かつ③業務において一定の業績、成果(過去2年の目標管理シートでの目標の達成が標準以上かつ ④人事考課過去2年連続B上以上
・過去3年間の出勤率が95%以上の者 ・過去3年間人事考課がB以上である者 ・本人が定年退職後引き続き当社で勤務することを希望し、定年後も勤務に精勤する意欲がある者
2. 下記の要件を満たす社員については、満63歳に達するまで再雇用する。 ①60歳以降も引き続き勤務することを希望している者 ②退職直前3年間の人事考課が全てB以上である者、または会社が必要と認める者 ③直近3年間の定期健康診断結果により、就業上支障がないと産業医が判断している者
①引き続き勤務を希望する者 ②直近の健康状態が業務遂行に問題がないこと。ただし、会社は、必要に応じて産業医の診断を課す場合がある。 ③過去3年間の出勤率が80%以上で、当社就業規則に定める懲戒処分対象者でないこと。 ④過去3年間の当社の人事考課が平均「BC(普通程度)」以上であること。 ⑤別に定める「再雇用規程」及び「嘱託社員就業規則」の労働条件に合意する者。
(1) 定年退職後も1年以上勤務に精勤する意欲を示す者 (2) 過去において懲戒処分を受けていないこと(懲戒履歴消滅者除く) (3) 会社が指定する職務・職場に合意する者 (4) 至近の定期健康診断及び特殊健康診断の結果を医師が判断し業務上、支障が無い者 (5) 定年前3年間のパフォーマンス評価が標準以上が2回以上であること
・気力、体力等の低下が著しく、職務への対応が困難とされない場合(過去3年程度の健康状態、出勤状況、勤務態度、過去の評価等から判断する。) ・希望する職務、役割の提供が困難でない場合
1) 定年後も引き続き勤務することを希望し、意欲を有する者 2) 直近の健康診断の結果、職務に支障がないと判断される者 3) 過去3年間の評価が標準評価以上である者…全体の80%以上が該当 4) 自前の住居から通勤が可能である者…住宅制度なし
1. 勤務成績が良好な者 2. 心身とも健全であり、業務に充分耐えられると認められる者 3. 会社が必要とする業務に係る資格・技術・技能等を有している者 4. 配置転換可能な者(職場間・事業所間・関係会社等)
(1) 再雇用を希望し、意欲がある者。 (2) 産業医・医師による就業に支障ない旨の診断を受けた者。 (3) 過去3年間の人事考課で最低評価が無い人。 (4) 原則、勤続5年以上の者。 (5) 過去3年間に出勤率が半期毎でも80%を下回らない者。 (6) 過去3年以内に出勤停止以上の懲戒処分を受けていない者。 (7) 過去3年以内に始末書を二度以上提出していない者。 (8) 上記の基準に達しないが、高度な技術・技能を有する等、会社が特に必要と認めた者。
・過去3年間に2ヵ月以上の病欠(年休は除く)がないこと。 ・過去3年間の評価が5段階の2以上あること。 ・会社から提示された職務を遂行する意欲があり、遂行できる健康状態であること。
対象者は、定年後も継続して働くことを希望し、次の各号に掲げる基準のすべてを満たし、本内規に定める労働条件に合意する者とする。 1. 再雇用者が従事できる仕事があること 2. 心身ともに健康で現在の業務を続けるだけの肉体的・精神的体力があること 3. 平均以上の仕事ができること 原則として次の基準を全て満たす者 イ. 健康診断の結果、就労が可能 ロ. 過去2年間、出勤率が80%以上 ハ. 過去3年間(6期)の考課が標準以上
1. 本人が再雇用を希望し、働く意欲のある者。 2. 健康な状態にあり、業務遂行に問題が無い者 3. 自宅もしくは自己の用意する住居より通勤可能な者
①直近の健診で就業に支障が無い旨の医師の診断 ②過去1年の人事考課が60点以上であること ③過去3年間に懲戒処分をうけてない者 ④過去3年間の出勤率が90%を下回らない。
1. 次のいずれにも該当①定年者②勤労意欲③10年間に懲戒なし④3年間に就業制限なし⑤社内資格(職能資格)4級以上⑥職務と労働条件の了承 2. 会社が必要と認めた者
(1) 再雇用を希望し、勤務に精勤する意欲がある者 (2) 勤続10年以上の者 (3) 退職前の3年間に無断欠勤のない者 (4) 定年退職前の3年間の勤務評定平均がB(普通)以上である者 (5) 定年退職前の3年間に譴責の懲戒処分を1回以上を受けていない者 (6) 定年退職前の3年間に減給以上の懲戒処分を受けていない者 (7) 再雇用後の業務を支障なく遂行する体力、気力および健康を有する者
①会社が提示する労働諸条件において、就業する意思、能力のある者 ②直近の健康診断に基づき、会社が提示する職務を遂行する上で健康上支障がないと判断される者 ③直近2ヵ年の業績考課、能力考課が会社が定める基準を満たす者 ④直近2ヵ年に懲戒処分を受けていない者

1、引き続き勤務することを希望していること 2、直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がないこと 3、過去3年間に無断欠勤、説明のない遅刻早退がないこと 4、過去3年間の勤務成績がB以上であること

以下条件に全て該当する社員 ①「時間外労働の禁止」以上の就業制限を受けていない者 ②私傷病により休職中でない者 ③過去3年間以内に懲戒処分(譴責、過怠金、出勤停止)を受けていない者 ④直近のCADP評価において、「U」の評価を受けていない者 ⑤過去3回のCADC P評価において、「G以上」の評価を1回以上受けた者

1、定年退職予定日の6ヶ月前に、本人に再雇用の希望を確認し、引き続き勤務する意欲を有する者 2、過去3年間において懲戒処分に該当したことが無く、出勤率が80%以上の者 3、直近の健康診断の結果、業務遂行に支障が無いと判断される者 4、過去3年間における一時金業績査定平均考課粗点が4.0点を下回らない者 5、定年退職後、直ちに業務に従事できる者

・本人が再雇用を希望する意思を有し、定年退職後も会社で勤務に精励する意欲がある者。 ・過去3回の成績考課結果の平均がB以上である者、過去3年間の定期健康診断結果を産業医が判断し、就業上、支障がないこと。 ・過去3年間に減給以上の懲戒処分を受けていない者。 ・過去3年間に無断欠勤がないこと。

1. 定年退職後も、会社で勤務に精励する意欲があること 2. 直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がないこと 3. 原則として、再雇用意向確認(定年退職6ヶ月前)までの2年間に欠勤(診断書の提出により、会社が私傷病欠勤と認定した場合を除く)がないこと 4. 原則として、過去に懲戒歴がないこと(但し、情状を勘案する) 5. 原則として、再雇用意向確認(定年退職6ヶ月前)までの2年間の人事評価に最低評価がないこと

・特定の義務について専門的な知識・技術・技能、または豊かな業務経験を有していること ・在職中の勤務態度が良好であること(人事考課において評価が著しく悪くないこと) ・心身ともに健康であること(直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がないこと) ・再雇用を希望し、意欲があること

・作業経験が2年以上あること。(現職継続) ・人事考課で標準以下が過去2年以内でない事。 ・健康であること。(意欲があること) ・交替勤務が可能であること。

1. 定年は、当社就業規則の定めによるが、定年後も継続的に働くことを希望する者で、次の各号に掲げる基準のいずれにも該当する者については、1年毎の契約の更新により、最高満65歳に達するまで再雇用するものとする。

(1)引き続き勤務を希望する者であること (2)心身共に健康状態に問題がないこと(但し、会社は、必要に応じ会社の指定する医師の診断書を提出させることがある) (3)過去1年間の出勤率が100%であること(有給休暇は出勤したものとみなす) (4)過去に正当な理由なく、遅刻、早退、欠勤を行っていないこと。 (5)就業規則、その他で定める勤務規律を遵守していること (6)過去に就業規則で定める懲戒処分を受けていないこと。但し、その後の勤務状況、勤務態度等を踏まえ判断する。 (7)過去1年間の人事考課の平均が「B(標準)」以上であること (8)別に定める労働条件に合意していること 2. 会社は、前項とは別に、上長が推薦し会社が認めた者を再雇用することがある。

①再雇用を希望する意思を有し、勤労意欲に富み、気力について適当と認められる者 ②過去3年間の出勤率が80%以上の者 ③過去3年間に懲戒処分該当者でないこと ④過去3年間に無断欠勤がないこと ⑤直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がないこと ⑥会社に設置義務のある資格または営業人脈、開発技術、生産技能、法的知識等の専門知識を有している者 ⑦指導教育の技能を有する者

本規定に定める再雇用の対象者は、就業規則第17条により定年で退職するもので、継続勤務を希望しかつ下記の要件

(1)(2)(3)いずれにも該当または(4)に該当し、会社の指示した労働条件に合意した者。(1)心身ともに健全な状態であり、労働意欲に富んだもの(2)定年退職時点の職能等級で下記の条件に合致するもの①一般職社員職能等級における技術レベルが2以上のもの②技術職社員 職能等級における技術レベルが3以上のもの③総合職社員職能等級におけるマネジメントレベルが3以上のもの(3)定年退職以前過去2年間の出勤

5段階評価の下から2番目以上であること

定年退職を迎える2年前から3年間の人事評価が各年で標準を超える者

考課における基準をクリアすること

人事考課評点で過去3年間に低い評価がないこと

過去3年の人事考課の評価が最低レベルでないこと

・再雇用を希望する者 ・シニアライフプランのセミナーの受講者 ・過去2年間以上の人事評価が標準考課以上の者でかつ過去3年間の欠勤が10回以下 ・勤続10年以上の者

過去2年間の人事考課ポイントが基準以上。直近の健康診断で問題ない

定年前の2年間の業績評価がB(普通)以上であること

自宅もしくは自己の用意する住居より通勤できること。直近2年間において社の定めによる懲戒処分を受けていないこと

3回の考課で標準評価未満が1回以下(標準未満が2回あると基準を満たさない)

人事考課、ABCDの内、C評価以下

・過去2年間の評定B以上等

人事考課の評価点が標準点以上

人事考課(7段階)で下位2クラスの考課者を除く

当人の退職時における人材の必要性と(5)-1の適合を総合的に判断して再雇用を決定する。

一定等級以上

審査の対象が60点以上のこと

<電気・ガス・熱供給・水道業>

直近2回(昇級)考課の平均が120点満点中90点以上 直近2回の賞与査定考課の平均が120点満点中90点以上
賞与査定前7回の平均が一定水準以上 主任以上の者

<情報通信業>

直近1年間の勤務率が90%以上 直近2年間の評価平均が標準以上
働く意思・意欲があること。出勤率、勤務態度。健康上支障がないこと。会社が提示する職務内容に合意できること
人事考課が標準以上 定年前1年間の出勤率が8割以上

1. 再雇用を希望するもの 2. 健康であること 3. 直近の3年間の評価が平均して、C(S、A、B、C、D、E、の6段階)以上であること。但し、5段階評価の場合は平均してB(S、A、B、C、D、の5段階)以上であること。

1. 就労を希望する 2. 定年前3年間の人事考課においてC以上が4回以上ある。 3. 定年前6ヶ月以内に受けた健康診断または医師の診断の結果、健康上契約満了日まで業務遂行に問題が無いと判断できる。

1. 58才到達時の資格等級が一定以上 2. 58才到達時の過去3年間の人事考課が一定以上 3. 就業可能との産業医判断

定年時の社内格付けが一定(課長代理相当)以上 過去3年間、社員の平均的以上の評価である事

・働く意志、意欲を持ち再雇用を希望する者 ・過去2年間の成績評語がすべてB以上の者 ・健康で業務遂行に問題がない者 又は、業務上特に必要と認めた者

以下を総合的に判断して決定する。①会社での勤務に精勤する意欲に富む者。②定期健康診断の結果を産業医が判断し、就労可能な健康状態であること。③定年退職直近3年間の通期評価がB以上である者。④直属上司の推薦がある者⑤会社の指定する勤務地・職種(関連会社への出向も含む)で就労可能な者。⑥顧客(取材先、営業先、納入業者)からの信頼があり、業績貢献度の高い者。⑦職務能力に優れ、後進の指導ができる者⑧職場で同僚とのチームワークがとれている者⑨会社運営に必要な公的資格を有する者⑩遅刻・早退の常習者でないこと⑪過去に「出勤停止」「役員剥奪」の懲戒処分を受けていない者

1. 過去4回以上の勤務評価が「C」以上の者 2. 職務経験が該当日以降も十分な成果をあげられると判断できる者 3. 過去2年間の健康診断の結果、勤務に耐えられると判断される者 4. 過去2年間に無断欠勤や不都合な勤務がない者 5. 会社規則の賞罰規則により減給、役職の剥奪・降格の処分を受けていない者

1. 定年後引き続き勤務する意志を有し、直ちに勤務できる者 2. 定年退職の月以前3年間に、会社が実施する定期健康診断をすべて受診し、その診断結果について産業医が勤務に支障がないと判断した者 3. 定年退職の月以前3年間で、出勤率の平均が80%を下回らない者 4. 定年退職の月以前5年以内に減給以上の懲戒処分を受けていない者 5. 定年退職前の3年間で、人事考課が平均してランク「B」以上の者 6. 定年退職時の勤続年数が10年間以上である者

(再雇用の定義と基準) 第2条 再雇用とは、次の(1)～(4)のいずれもの基準を満たす者、又は(5)に該当する者について、会社が定年退職後も引続き再雇用嘱託として就業させる事をいう。(1)再雇用を希望し、意欲がある正社員であること(2)直近(定年退職日前の6ヶ月以内)の健康診断において業務遂行に問題がない者(3)資格等級IV-1以上の者(4)原則として勤続5年以上の者(5)上記(1)～(4)のいずれもを満たさない者であっても、会社がとくに必要と認めた者

<運輸業>

健康状態、人事考課、出勤率
①健康状態②過去3年間の人事考課③過去3年間の懲戒処分の有無④過去3年間の遅刻・早退、欠勤の状況⑤定年前1年間の出勤率

出勤率80%以上(直近2年間) 無事故(直近1年間) 無断欠席が無い事 月平均常取35万以上(タクシー運転者)

原則、希望者全員だが・直近の健康診断の結果、業務遂行に問題のない者・60才到達時2年間の人事考課の平均が最低評価を上回っていること

過去1年間の健康診断結果を産業医が業務に支障がないと判断した場合継続できる

1. 健康であること 2. 精勤する意欲があること 3. 人事考課における評価が一定以上であること 4. 勤続10年以上であること

健康診断にて合格点をクリアしていないと継続雇用契約にはなりません。

・入社後懲戒処分を受けていないこと ・無断欠勤がないこと ・勤続10年以上であること ・自宅または自己の用意する住居から通勤が可能なこと。

・就労制限がないこと・交通事故・物損事故・労働災害が多くないこと・荷主等からの苦情がないこと・健康診断結果に大きな問題がないこと

健康上、タクシー乗務に問題がないこと。

本人に就業意欲があり、過去3年の人事評価の平均査定が9ポイント以上でかつ、健康状態（精神の健全な状態を含む）が就労に支障が無いと認められる場合。

他の従業員の模範となること。

・業務に精勤する意欲及び能力のある者 ・業務に支障のない健康状況にある者 ・勤務成績で一定期間標準以上の評価を受けていること、または会社が特に必要と認める者

・本人が継続雇用を希望・健康上勤務可能の医師の診断書がある・勤務が可能で、適性検査が良好で、管理者の承認がある・正社員を解雇しなくても本人の業務がある・会社の理念方針に従える・ミスや不祥事を繰り返していない・事故を起こしていない

①勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者 ②健康診断において業務上支障がないと診断された者。 ③定年前2年間の定時考課がB以上の者。

①2006年4月1日以降の定年退職者で、会社条件による雇用を希望するもの ②心身ともに健康である者 ③勤務態度、人事考課が著しく悪くないもの ④自宅からの勤務が可能なもの ⑤会社の提示した勤務内業が対応可能なもの

・継続雇用を希望し、定年退職後直ちに業務に従事できる者 ・過去3年以内に運転事故、不祥事等による懲戒処分を受けていない者 ・直近3年間の定期健康診断結果を産業医が判断し、就業上、支障がないと認められる者 ・直近の1年以内に{事故欠勤6日以上、不参欠勤1日以上、私傷病欠勤41日以上、勤務成績が特に良好でない者}に該当しない者。

(1) 引続き勤務を希望するもので、定年退職後ただちに業務に従事できる事。(2) 勤労意欲に富み、気力についても適当と認められること。(3) 心身ともに健康で、業務を遂行するに当たり支障が無いこと。なお、健康面については、産業医による診断を行う事もある。(4) 当社の業務経験が10年以上であること(5) 定年退職時の職能系列等級が社員4級以上である事。なお、安全を考慮し、事業用車輛の運転者については、原則再雇用しない事とする。但し、本人の適正を考慮し、個別に判断することもある。(6) 過去2年の勤務評価が平均以上である事(7) 懲戒および成績不良等により、出勤停止、資格降等の処分を受けていないこと。(8) 無断による遅刻、早退、欠勤等が無く、協調性に富み、勤務態度が良好であること。(9) 業務遂行上求められる知識・技能等を有している事(10) 自宅もしくは自己の用意する住居より、通勤可能であること。

以下の基準を満たしているかの審査を行います。(1) 勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者(再雇用の意思の確認) (2) 過去5年間に所定労働日数の9割以上出勤した者 (3) 過去5年間に就業規則で定める「出勤停止以上の制裁(除結果責任)」を受けていないこと (4) 健康診断結果により健康状態が通常業務に支障のない程度である事 (5) 過去5年間の人事考課(実績考課+能力考課の総合評価)がB以上、又はB以下であっても会社が再雇用を認めた者。(6) 勤続6年以上の者 2 甲の審査責任者である管理本部長は、再雇用申請の該当者が前項各号の基準を満たしていると認められる場合には、本人と面談し、再雇用した場合の労働条件を提示の上、申請の意思を再確認します。 3 甲の審査結果の承認については、審査責任者である管理本部長が上記1項及び2項の結果を添えて社長に提出し、社長が承認する事をもって甲の最終承認とします。

以下に掲げる基準のいずれにも該当する者①勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者。②直近の健康診断の結果、業務遂行に支障がないこと。③過去3年間に無断欠勤、正当な理由の無い欠勤又は懲戒処分に値する遅刻早退のないこと。④過去5年間に懲戒処分、文書注意処分、不安全行動による事故等業務上の問題のないこと。⑤再雇用後の業務上の必要な能力、技術、体力、視力その他適格性があり、かつ、業務意欲、協調性があること。⑥定年退職後直ちに業務に従事できる者。⑦業績の悪化等により人員削減、希望退職の募集等の必要が生じ再雇用することが困難な状況の場合でないこと。

以下の基準のいずれにも該当する者①勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者。②直近の健康診断の結果、業務遂行に支障がないこと。③過去3年間に無断欠勤、正当な理由の無い欠勤又は懲戒処分に値する遅刻早退のないこと。④過去5年間に懲戒処分、文書注意処分、不安全行動による事故等業務上の問題のないこと。⑤再雇用後の業務上の必要な能力、技術、体力、視力その他適格性があり、かつ、業務意欲、協調性があること。⑥定年退職後直ちに業務に従事できる者。⑦業績の悪化等により人員削減、希望退職の募集等の必要が生じ再雇用することが困難な状況の場合でないこと。

以下の基準等を満たす者(1) 働く意欲があり健康状態に問題なく定年前と同様に就業できる者。ただし、会社は必要に応じ会社の指定する医師の診断書を提出させる事がある。(2) 過去3年間に当社就業規則に定める懲戒処分の「譴責」又は「減給」以上の処分を受けたことのない者(3) 過去2年間に重大事故を起こしたことのない者(4) 無断欠勤がない者(5) 定年退職後直ちに業務に従事できる者

①退職者本人が引き続き勤務することを希望していること②直近の健康診断の結果、業務遂行に支障がないこと③過去2年間に特段の理由がない無断欠勤が皆無であること④過去1年間に所属長の許可を得ない遅刻・早退が3日以内であること。⑤過去3年間の能力考課が2期以上3.0(標準)に達していること。⑥懲戒処分該当者でないこと

(1) 雇用基準 定年退職者のうち、次の①または②の条件に該当する者を雇用する。①次のいずれにも該当する者 (a) 社内に在籍し、定年退職後も引き続き現職にて勤務する意志のある者 (b) 技能社員にあっては、直近の本給定期昇給査定率が90%以上である者 (c) 産業医などから就業制限を受けていない者 (d) 定年退職前1年間の出勤率が90%以上である者なお、出勤率の算定にあたっては年次有給休暇、積立休暇、特別休暇、育児休暇、介護休暇は出勤したものとみなす。②その他会社が必要と認めた者

(1) 定年退職後も会社で勤務に精勤する意欲がある者 (2) 過去3年間の出勤率が95%以上の者 (3) 懲戒処分該当者でない者 (4) 無断欠勤が無い者 (5) 直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がない者 (6) 60歳以降に従事する業務を遂行するうえで支障がないと判断される者 (7) 過去3年間の個人業績の平均がC以上の者 (8) 勤続20年以上の者

事故歴、賞罰歴

人事考課(直近3年間)が標準以上であること

人事考課・・・総合得点が標準以上の評価がある者

過去1年間にわたり、売上成績が平均売上の85%以上と評価された者

労働組合と労使協定を結んで基準に達している者

再雇用前直近3年間の人事考課が普通の水準以上である者

直近2年間の年度総合考課の結果がいずれもA(標準)以上のもの

<卸売・小売業>

健康上問題無いもの

・心身共に健康である事・勤労意欲に富み、職務に耐えられる気力、体力を有する

①健康であること。②資格試験合格者 ③20年以上勤務等

1、心身とも健康で就業に支障がない旨の医師の診断を受けているもの 2、直近2年間の人事評価において最低評価が半分以上以内であること

勤続年数10年以上の者

勤務に支障のない健康状態にある者 過去5年間に懲戒処分を受けたことのない者

ドクターストップがかかっていないこと。勤務態度は懲戒を受けるほど劣悪でない事。

出勤率95%以上(過去1年間) 人事考課の平均BC以上(過去2年間)

・過去3年間の出勤率80%以上・勤続3年以上

直近3年間の出勤率100% 心身ともに問題のない者 直近3年間の人事考課が「標準効果」以上 定年時の資格級が「課長級」以上

勤続10年以上の者 自宅もしくは自己の用意する住居より通勤可能な者

過去2年間に減給以上の懲戒処分を受けていないこと 過去2年間の出勤率が平均で90%を下回らないこと

・定年前3年間に無断欠勤が無い。減給以上の懲戒処分を受けていない。 ・自宅若しくは自己の用意する住居より通勤が可能

直近の健康診断で業務遂行に問題がないとされる者・直近2年間の能力考課表の考課がいずれも3以上の者

・本人が定年後も勤務することを希望 ・勤務成績、勤務態度が著しく劣っていない ・60才以降勤務に支障がない健康状態

・働く意思・意欲・産業医の判断(健康度合が業務に支障がない) ・人事考課が標準レベル以上である。

・本人が希望すること。 ・過去3年間の評価で最低評価がないこと。 ・健康上産業医から、通常の就労に問題ないと診断を受けた者

1. 再雇用を希望する意欲のある社員 2. 心身共健康状態が良好な社員 3. 原則として過去3年間の人事考課の平均が標準以上の社員

再雇用を希望する、健康で1年間働ける見込みのある者に会社が再雇用の場合の予定職務を提示し、双方合意した時に1年単位で再雇用契約を締結する。

・業務を遂行するにあたって十分な意欲、能力を有すること ・健康状態に問題がなく、産業医から就業可能の判断を受けていること ・直近3年間の人事考課が標準相当以上であること ・会社が提示する職場・職務・処遇条件に同意が得られる者

①健康状態良好で、引続き勤務する意欲旺盛な者②過去3年間の評価がBランク以上の者③会社が提示する業務、勤務形態に応じられる者

(1) 健康を著しく害し職務に堪えられないと認められる者 (2) 勤務態度が良好でない者 (3) 定年直前3年間に降格、出勤停止または減給の懲戒処分を受けた者

・引き続き勤務を希望している・過去3年間の総合評価平均がC以上(評価外の者に対しては出勤率) ・直近の健診結果に基づき業務に支障がないこと

①引き続き勤務することを希望している ②直近の健康診断の結果、業務遂行に問題が無い ③無断欠勤が無い ④過去3年間の平均考課がB以上

・社員本人が再雇用を希望していること。 ・健康要保護者として就業の制限を受けていないこと。 ・定年退職前3年間に欠勤がないこと。 ・定年退職前3年間に懲戒処分(本人罰)を受けていないこと。 ・定年退職前3年間の業績評価において、最低評価がないこと。

・引き続き勤務希望者 ・健康診断の結果業務遂行に問題ない事 ・3年間の人事考課が下位より3段階以上である
・無断欠勤がないこと ・職務等級がⅢ等級以上のこと ・勤続5年以上である

1. 働く意思、意欲に関する基準 2. 勤務態度に関する基準 3. 健康に関する基準 4. 能力、経験に関する基準
5. 技能伝承その他に関する基準

勤務する希望が強い、直近3年無断欠勤が無く、80%以上の出勤率、直近5年間懲戒処分がなし、1年以内の健康診断又は人間ドックにて業務遂行上の問題がないこと

会社基準（評価）と本人意思確認

（対象者）再雇用の対象となる定年退職者は、次の通りとする。（1）会社が提示する職務に再雇用を希望し、意欲があるもの。（2）直近の健康診断において業務遂行に問題がないとされるもの。（3）会社が提示する職務遂行に必要な知識、技能を有するもの。

下記の全ての要件を満たす者。基準に満たない場合でも、会社が必要と認めた場合は再雇用する（1）正社員（嘱託社員は除く）①勤労意欲があり、引続き勤務を希望する者②健康に問題が無いこと。ア. 過去2年間の健康診断の結果を産業医が判断し、就業に問題がないこと。イ. 満60歳以降に従事する業務を遂行する上で、支障がないと判断されること。③協調性があり、勤務態度に問題がないこと。ア. 過去2年間の人事考課B表の「態度」欄（規律、人間関係づくり、接客）の平均点が「2.5」以上あること。イ. 過去2年間の出勤率が80%以上あり、且つ「無断欠勤」がないこと。④過去2年間の人事考課が「C」以上であること。⑤過去2年間に「出勤停止」以上の懲戒を受けていないこと。⑥退職後、1ヶ月以内に就労すること。

継続雇用の該当有無についての判断基準は「高年齢者等の雇用の安定等に関する法律」の改正に基づく労使協定の定めるところにより、次の各号のとおりとし（1）から（6）号の全てを満たす場合、又は（7）号の要件を満たす場合には継続雇用の対象者となる。（1）会社の指揮命令に従い、引き続き勤務することを希望している時（意欲）

（2）過去3年間の通期評価のうちB以上の成績が1回以上ある時（成績）B評価はS・SA・A・B・BC・C・Dの7段階評価中の標準レベルのとき（3）職務遂行能力・経験、又は業務の専門能力・指導教育の技能を有すると認められたとき（能力・経験・技能等）具体的基準は職務又はマネジメントスキル基準の過去3年間の平均点数が50点以上のとき（4）規則を守り、その職務を遂行していると認められたとき、ただし、懲罰を受けた場合でも過去3年間に2回以上でないとき（規則・規律厳守）（5）過去1年間の勤怠及び勤務態度面、並びに、職場の秩序・風紀の面において、大きな問題がないと認められたとき（勤怠・服務）具体的基準は、過去1年間に於いて、疾病・自己都合による欠勤日数が通算30日以下のとき（6）定期健康診断結果において、正社員又は、パート社員として、勤務に耐えられない程大きな問題がないと認められたとき（健康）（7）前（1）及び（6）号の2つの基準を満たし、かつ、次の①から⑨までのいずれかの免許・資格等を所持し、会社の業務上必要があると認められたとき（資格）①薬剤師 ②税理士 ③社会保険労務士 ④宅地建物取引主任者 ⑤管理栄養士 ⑥法定雇用被対称の障害者 ⑦特殊技能所持者 ⑧特殊業務従事者 ⑨その他会社が必要と認める者

次に定める場合を除き、希望者全員を雇用延長の対象とする。1）57歳時点で過去2年間の個人業績評価が標準未満2）60歳時点で、傷病により6ヶ月以上継続して欠勤しているもの及び会社の指定する医師の判断により勤務に耐えないと会社が認められた者。

審査基準①定年後引続き勤務することを希望する者②産業医または会社が指定する医師による健康診査において、60歳以降も通常の勤務に耐えられる健康状態であると判断されること（定年退職年度の定期健康診断を含みます。）③定年退職前2年間の出勤率が8割以上で無断欠勤がないこと④資格等級が「6等級」以上であること

・健康状態が良好で、業務に耐えられること。 ・在職中の勤務態度、成績、性格などにおおきな難点がないこと ・在職中の仕事を引き続き業務可能なこと ・定年退職後直ちに業務に従事できること

下記の認定基準を満たすと認められる者①心身ともに健康で、勤務に耐えられること②新しい職務に適用していく意欲を有すること③会社が提示する職務を遂行するに必要な能力を有すること④組織の一員として正常な勤務が期待できること⑤過去3年間の出勤率が90%以上であること⑥原則として自宅自らまたは自ら準備する住居より通勤すること

適用基準（原則）①本人がエルダー社員を希望していること②直近の健康診断の結果、業務遂行に支障がないこと③人事考課について、58歳、59歳時の人事考課がC評価以上であること。④過去3年間に降格以上の懲戒処分を受けていないこと。

・健康上の理由で業務に耐えられないとき ・コンピテンシー評価の結果直近2年間の評価がC判定以下の方 ・前年度の出勤率が8割に満たない方 ・再雇用面接の結果、勤労意欲が著しく乏しい者と判断される方

・精勤する意思があること ・無断欠勤が無いこと ・直近の健康診断の結果、特に就業上支障が無いこと 就業制限が無いこと ・過去1年間業務中の事故が無いこと ・過去1年間の3回の評価がそれぞれ3以上であること

(1) 再雇用を希望し、働く意欲のある者 (2) 直近2年間の定期健康診断結果を産業医が判断し、就業上、支障がない者 (3) 直近1年間の出勤率80%以上の者で、無断欠勤がない者 (4) 直近4回の人事考課において、総合点数の平均が180点(ランク5)以上かつ、執務態度の平均がBランク評定以上である者。又は基準に満たない場合においても会社が必要と認める場合

以下の要件を全て満たす者。(1) 勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者で、気力についても適当と認められる者(2) 直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がないこと(3) 過去3年間に欠勤が無いこと(4) 過去2年間の平均考課が72.5点以上であること(5) 過去3年間に、減給以上の懲戒処分を受けていないこと(要件を満たさない場合でも、高度な技術・技能を有する等、会社が特に必要と認めた者については、継続雇用の対象とすることがある)

(適用基準) 再雇用を希望する社員のうち、下記の要件を全てを満たす者とする。(1) 本人が再雇用を希望し、勤務に精勤する意欲のある者(2) 人事考課の結果、定年前の2年間の平均評価C以上の者(3) 直近の健康診断の結果、医師より業務遂行に支障がないとされた者(4) 過去2年間の出勤率が80%以上で、かつ、その間無断欠勤のなかった者(5) 上記の条件を満たさない者でも、会社が特に必要と認めた者

会社は、定年により退職する社員で、次の要件をすべて満たし、かつ再雇用を希望する者の中から所定の手続きを経た者をシニアスタッフとして雇用する。(1) 会社が提示する職務に適応していく意思、意欲を有していること(2) 健康診断の結果、担当業務に対する就業制限がないこと(3) 過去3年間の出勤率が90%以上であること(4) 過去3年以内に減給以上の懲戒処分を受けていないこと(5) 過去4回の人事評価結果が平均以上であること(6) 自宅又は自己の用意する住居から通勤可能であること2. 前項の要件を満たさない場合でも、豊富な業務知識、経験や高度な技術、技能を有する等、会社が特に必要と認めた者については、再雇用の対象とすることがある。

①意欲、態度：勤務意欲に富み、継続勤務を希望する者、直近の人事考課がB以上 直近10年間に懲戒処分がないこと ②知識技術：担当する職務に必要な知識、技術を有する者 ③健康：勤務に支障が無い健康状態であること

①引き続き常勤を希望する者で、気力について適当と認められる者②直近の定期健康診断で、業務遂行上支障がない事③過去3年間の平均考課が平均以上の者

1. 60歳で会社を定年退職する者、かつ定年退職後直ちに勤務できるもの。 2. 退職後も引き続き勤務することを希望している者 3. 定年から遡って3年間は、原則として欠勤のない者 4. 心身ともに健康で、定年直前の定期健康診断結果が、就業上支障がないこと。 5. 職能等級がS5相当以上である者 6. 前年の成績評価が平均点以上である者

制度希望の直前3ヵ年において健康上の理由で就業制限または、それに準ずる措置を受けたことがない者、及び直前の3ヵ年の勤務率において90%に満たない年がない者、制度希望の直前2ヵ年の人事考課において、連続して考課CまたはBの評価を受けてない者

1) 本人が継続雇用を申し出た時点で定年後も会社に精勤する意思があると認められること。 2) 過去3年間の出勤率が90%であること。 3) 過去1年間で病欠が10日以内であること。 4) 過去3年間の人事考課においてB評価以上であること。 5) 協調性があり、勤務態度が良好と認められる者であること。 6) 無断欠勤が無いこと 7) 60歳以降に従事する業務を遂行する上で、健康面で支障が無いと認められること。 8) 前各号に定める基準に満たない者についても、特別な功績・優秀な技能・会社が必要とする次世代へ継承する技能技術・その他これに準ずる技能技術を有する者であること。

再雇用の対象者は、次の基準を満たす者とする。(1) 定年退職後も当社での勤務に意欲がある者。(2) 過去3年間の出勤率が80%以上の者。(3) 直近の健康診断の結果、業務遂行に問題が無いこと。(4) 過去3年間の平均考課評価がB以上であること。(5) 定年退職後直ちに業務に従事できる者。(6) その他会社が認める者。

・再雇用を希望し、意欲のある者 ・人事考課で一定以上の評価が過去2年で(4回)2回以上あること ・健康である事(業務に支障が無い事) ・無断欠勤のない者

1. 定年該当者本人が、引き続き勤務する事を希望している事 2. 過去2年間の勤務評定が平均(C以上)であること。または会社が必要と認める者 3. 再雇用をすることで後任の指導・育成が期待できること

①60才定年後も引き続き働く意思、意欲があること ②直近の健康診断で就業不可でなく、衛生管理要領に定める「要療養者」でないこと ③定年前3年間の成果評定で最低評価でないこと

3. 雇用対象者の基準 (1) 雇用対象者の基準は、「社員で定年退職後もシニア社員として勤務する事を希望し、次の要件をすべて満たした者、または会社が必要と認める者」とする。 ①通常勤務に支障のない健康状態にあること ②直近3ヵ年のコンピテンシー考課がB以上であること ③直近3ヵ年以内に減俸以上の懲戒処分を受けていないこと

1. 原則として勤続5年以上の者で指導教育の技能を有する者 2. 直近1年間の健康診断の結果、就業に支障が無い旨の医師の診断を受けている者 3. 過去2年間の人事考課の平均が「B」以上である者 4. 過去2年間に減給以上の制裁処分を受けていない者 5. 過去2年間の出勤率の平均が90%を下回らない者 6. 勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者

勤務態度一・協調性又はコミュニケーションの平均評加点3以上で規律を乱すことの無い者。 能力、経験一・勤続15年以上で職位主任以上 ・過去2年の人事考課が60点以上で評価点3以上

1) 55歳時の職能等級ランクが2等級以上の者 2) 55～59歳在職時の人事考課評価がB3以上の者 3) 過去3年間に事故過失による人身事故、免許停止、重大なる交通事故、交通違反を起こしたことの無い者

・正社員で、勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者・健康診断の結果、業務遂行に問題がないこと・勤務成績が直近3年間で平均して標準以上であること・過去3年間の出勤率が90%以上の者・無断欠勤がないこと

再雇用を希望する従業員のうち、労使協定に定める下記の要件をすべて満たした者とする。 [エキスパートコース]

①引き続き勤務することを希望していること ②直近1年間の定期健康診断結果を産業医が判断し、就業上、支障がないこと ③過去2年間の評価がC評価(標準)以上であること ④PL(M-3級以上)または専門職(E-3級以上)であること [シニアコース] ①引き続き勤務することを希望していること ②直近1年間の定期健康診断結果を産業医が判断し、就業上、支障がないこと ③過去2年間の評価がC評価(標準)以上であり、店頭スタッフまたは商管スタッフとして勤務できること

①定年後引き続き勤務に精勤する意欲のある者 ②定年退職後直ちに業務に従事できる者 ③定年前直近5年分の定期健康診断結果を産業医が判断し、就業上、支障がないこと ④勤続年数が5年以上の者 ⑤定年前1年間の出勤率が95%以上の者 ⑥無断欠勤がないこと ⑦自宅もしくは自己の用意する住居より通勤可能な者 ⑧定年前5年間に、就業規則第7条並びに自動車事故処理規程第26条に規定する懲戒を受けなかった者 ⑨定年前3年間無事故、無違反であること。

1. 直近1ヶ年前の期間に無断欠勤、私傷病欠勤もしくは自己欠勤が無いこと 2. 上司、同僚や他のセクションに対し、快く援助、協力できる協調性がある事 3. 降格、降職以上の懲戒処分該当者でないこと 4. 直近の定期健康診断結果を産業医が判断して就業に支障なく健康 5. 2年間の評価がD評価以上のもの

1、継続雇用用意(本人の) 2、直前の健康診断により就業に支障の無いと判断できる事 3、直近2年間の考課において「B」「C」の無い事 4、判定時点で5級職以上 5、会社の募集する再雇用職務の実務経験を有すること ※1～5を全て満たす事、但し、会社が特に必要と認めた場合は条件によらず再雇用することがある

以下の基準のいずれにも該当する者。①引き続き勤務を希望している者②過去5年間にE考課の無い者③懲戒処分該当者でないこと④直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がない者

1、再雇用を希望し、意欲のある者。2、直近の健康診断の結果にもとづき、会社が委嘱する業務の遂行に支障がないか判断し、必要に応じて産業医又は指定医師の意見を求める。3、従業員就業規則に基づく減給、降職、降格処分を受けていない者。4、人事考課において著しく評価が低くない者。

継続雇用を希望する者のうちから選考して、継続雇用者として採用する。但し、次の各号のいずれかに該当するものは選考対象とはならない。(1)定年時に就業規則の定めにより休職中の者 (2)精神若しくは身体の障害のため業務に耐えることが出来ないと認定された者 (3)定年退職前の勤務成績が劣悪の者

選定基準は、以下の通り。すべてを満たす必要はなく、引き続いて行う職務との関連において判断。①意思・意欲/本人が再雇用を希望し、意欲・気力があると認められる者②勤務態度/過去5年間の出勤率90%以上で、かつ無断欠勤がない者、人事考課の態度評価面において、著しく評価が悪くない者、懲戒処分を受けていない者③健康/定年前の時点で、体力面・健康面に支障がなく、直近の健康診断において、就業上支障がないと判断された者④能力・経験/過去5年間の平均考課がB以上である者、期待役割等級が5等級以上である者、営業スタッフは車両販売類型1000台以上である者、サービスタッフはY社検定1級を取得している者、事務職は職務に必要な実務知識・専門知識・技術・公的資格を有する者

(対象者) この規定の対象者は定年に達した者のうち、次に掲げる基準をいずれも満たし再雇用された者とする。

(1)定年退職後も勤務することを希望し、勤労意欲の高い者。(2)過去3年間の出勤率が80%以上の者でかつ無断欠勤が無い者。(3)直近(1年以内のものに限る)の健康診断の結果、業務遂行に問題がないこと。(4)勤続10年以上の者。

①満60才到達時まで、満58才以降2年間のうちいずれかの1年間に私傷病その他の理由による欠勤及び不労が60日以上ある者 ②服務規律を遵守できない者 ③勤務評定が最下層である者 ④満60才到達時に体力的に現職務に堪えられないと思料される者

制度の適用を受けることのできる者は、定年を予定している社員で、制度適用を希望し、次の各号のいずれにも該当する者、または会社が必要と認める者とする。(1)申請の期日において、過去2回の給与考課にG2の評語がない者。(2)直近の健康診断の結果、勤務にたえる健康状態にあると認められる者 (3)面談を経て、当該業務を全うする能力があると認められる者 (4)過去2年間で懲戒処分を受けていない者 (5)過去2年間で欠勤がない者 2 前項にかかわらず、所属長の推薦があり、制度の適用を経営企画部担当役員が認めた場合は、この限りではない。

7段評価の3番目以上、B上以上(S、A、B上、B中、B下、C、D)

職能等級資格での基準 人事考課でC以下の評価がないこと

過去2年の評価が平均以上であること

・人事考課で7ランク中上位から5ランク以上

直近人事考課B以上。(標準クラス)

人事考課が著しく低劣の場合、対象とはしない。
①人事考課で最低評価が直近2年間に於いて半分以上 ②人間ドック等の検査を受けて就業に支障がないこと
人事考課が標準以上であること
直近3ヶ年の平均評価が普通(3点)以上
人事考課、昇給査定において平均以上であること
・人事考課で最低評価がないこと ・1年以内に病欠で欠勤していないこと
人事考課(最近2年分)にて最低評価がないこと
人事評価で常に、平均の3点以上(5点法)
・人事考課の評価点が3点以上の評価を得ていること(5点満点、直近3年間) ・本人が継続雇用制度を希望すること
定年前5年の人事考課がB考課以上であること
人事考課で中程度以上
過去3年間の人事考課の平均がB以上
過去5年間の人事考課においてそのポイント合計が基準以上の者
過去2回の賞与成績が相当(中位)以上であり、就労に支障の無い健康状態が維持されている者。
賞与評価が最低評価がない事。健康診断で問題がなく、心身ともに健康であること。過去1年間の出勤率が90%以上であること。
定年に達する直前の3年間(上期・下期の計6回)目標・課題遂行度評価が平均B以上である者
・過去3年間の業績評価の平均が標準以上の者 ・勤務に支障のない健康状態である者 ・定年後、直ちに業務に従事できる者
過去2年間の人事考課(S～Dの5段階)でD評価を受けたことがないこと
考課点150～50点の平均100点以上の者(過去3年間) 出勤率…過去3年間90%以上 定期健康診断の受検の有無
一定の業績評価について:過去2年間で「連続して」劣位評価を受けていないこと。
過去3年の人事考課の結果がB(標準)以上である事
業務成績及び人事考課が普通の水準以上
直近1年間の評価が原則C評価以上であること
人事考課で普通以上であること(過去直近3年間)過去において譴責、減給等の処分を受けていない(直近10年間)
上位70%の考課基準内の社員
・過去3ヶ年の人事考課が平均である「C+」以上 ・売上高が平均以上
・過去3年間の人事考課が標準未満の者・過去3年間に自己過失による人身事故、免許停止処分等、重大な交通違反があった者は不適格。
5年以上の経験 3年間の人事考課B以上(S, A, B, C, D) 定年前と同様に就業出来ること。
考課基準点:直近2年間(4回)の人事考課平均点が60点以上であること。 賞罰査定基準:直近5年間における本人による過失評価でA以上が無いこと。及び直近10年間における飲酒運転等、重大な過失による懲戒処分が無いこと。 健康診断基準:直近の健康診断の結果、業務遂行に支障が無いこと。但し、会社は必要に応じ、新たに健康診断書の提出を求める場合がある。
直近6期(3年間)で標準(B)評価以上が1期以上あること 本社員と同じフルタイム勤務が可能なこと 1日7時間×週5日のシフト勤務が可能なこと 1日3～5時間×週3～5日のシフト勤務が可能なこと
1、退職前3年間の昇(降)給成績がS、A、B、C、Dの5段階評価ですべて「B」以上である者 または、会社が必要と認める者 2、勤続10年以上の者(試用期間を除く)
1、定年前3年間の勤務成績がB(平均)以上でCやDの評価を受けなかった者 2、本人が健康で働く意思と能力を有し、継続勤務を希望する者
1、人事考課が過去3年間で平均以上であること 2、過去3年間の出勤率が80%以上であること 3、健康診断を毎年受診(過去3年)し、勤務に支障がないこと
・人事考課で平均評価以上・直近3年間に出勤停止以上の処分を受けていない
・職位等級が基準以上であること ・人事考課で基準以上の評価を2回以上受けていないこと
一定の職能資格以上で、人事考課が一定レベル以上
・定年到達時の役割等級が3等級以上・直近2年間の人事考課がB以上
・主任以上の資格3年以上経験したもの ・直近過去2年間の人事考課が4期平均AABB以上 ・健康診断において職務遂行に問題ないと判断されるもの ・主任以下で上記の評価基準以下の場合は社員区分を変更して再雇用契約する。

<金融・保険業>

①勤務に精励する意欲 ②就業に支障が無い(健康上) ③3年間の出勤率が80%以上 ④無断欠勤が無い ⑤資格試験修了者
健康、意欲、能力、人物等を勘案
人事考課で一定水準以上の者

過去3年間の人事考課査定ランクが平均以上の者
直近3年間の総合評価を点数化し、一定の基準をクリアしていること
過去2年間の人事考課主事以上は72点以上、主事補以下は70点以上
①再雇用を希望し、意欲がある者 ②勤務に支障が無い健康状態にある者 ③組織に対する協調性が有り、勤務態度良好な者 ④過去3年間の評価が標準以上である者 ⑤提示する職種・勤務条件等に合意する者
①社員本人が再雇用を希望し、勤務意欲が旺盛であること。②社員在職時に無断欠勤が無く著しい遅刻早退がないこと ③定年前3年間の能力考課がB以上であること。 ④勤務に支障が無い健康状態であること
定年で退職する職員・契約職員のうち、本人が再雇用を希望し、次の基準に該当するものとする。(1)12月末時点において、健康診断結果等により決定される就業区分が「通常勤務」であること。もしくは、就業区分が「就業制限」のものであっても、本人の健康状態、予定される勤務形態および業務内容等を総合的に勘案し、勤務できると判断されること。(2)12月末時点において、私傷病による休職・欠勤中でないこと。もしくは、休職・欠勤中であっても、年度末までには、(1)項で定める要件を満たすこと。(3)12月末時点において、育児または介護による休職中であっても、年度末までの復職が確実であること。
(再雇用対象者の基準) 再雇用申請者が労使協定により定めた次の各号に掲げる基準を満たす者であることを確認し、再雇用における職務・勤務条件等の雇用条件を定年退職日2ヶ月前までに本人に通知する。①定年後引き続き勤務する事を希望しており、勤務に精勤する意欲がある者 ②定年退職日直近に金庫が実施した定期健康診断の結果が、従事する業務遂行に支障がないと判断されること ③定年時において過去3年間の人事考課の平均がB以上の者または金庫が必要と認めた者
1、再雇用を希望し、会社が提示する職務・労働条件に合意した者 2、直近1年間において、無断欠勤・無断遅刻/早退がなく、勤務態度が良好な者 3、直近5年間の人事考課において、平均評定以上の者 4、直近の健康診断の結果、業務遂行に問題が無いと会社が認めた者 5、直近3年間において、減給以上の懲戒処分を受けていないこと 6、自宅もしくは自己の用意する住居より通勤可能な者
1、定年退職後、金庫に引き続き勤務することを希望し、勤労意欲のあること。2、過去3年間の出勤率80%以上であること。3、直近の健康診断の結果業務遂行に問題がないこと。4、①上級実務試験②法務3級③税務3級④財務3級⑤年金3級の内2科目以上合格していること。あるいは公的資格等取得奨励制度規程の対象資格あるいは2級F P技能士の資格を有すること。5、勤続10年以上であること。

<不動産業>

・会社の指揮命令に従って勤務する意欲がある者 ・過去1年間欠勤のない者 ・過去2年間以内に減給以上の懲戒処分を受けていない者 ・過去2年間の定期健康診断を全て受診し、就業に支障が無い旨の医師の診断を受けている者 ・過去2年間(直近4回)の人事考課結果の平均がB(普通)以上である者。
①60才定年退職者のうち、会社が職務を掲示し、その職務に従事することを希望する者②ただし、定年退職日の1.5年～1年前(58.5～59歳)の時点で過去2年間に次の項目のいずれかに該当する者は対象外となります。ア. 1ヶ月以上の病欠欠勤があり、産業医が継続雇用は不可能と判断した者イ. 1ヶ月以上の事故欠勤がある者ウ. 賞与考課で最低評価が2回連続してある者エ. 懲戒を受けた者オ. 協調性、労働意欲及び勤務態度に問題がある者③上記②にかかわらず、会社が必要と認める者

<飲食業・宿泊業>

定年退職後、再雇用を希望する社員で、60歳以降に従事する業務を遂行する上で支障がないと判断される者
・無断欠勤がないこと(過去1年) ・職能資格4等級以上の者
平均人事考課が標準以上
営業職、工場勤務に限定 人事考課で平均以上
・評価基準を満たしていること ・毎年受診する法定健康診断で業務に支障ある所見がないこと
人事考課の結果が定年到達期前の2年間が平均以上評価である者等
①本人の意向(希望) ②健康③過去1年間の出勤率(85%以上)
過去3年間の昇給評語がB以上であること
過去3年間の人事考課において、平均(60点)以上であること。
服務規律を遵守できない者。勤務評定が最下層である者。体力的に現職務に堪えられないと思料される者を対象者から除く
勤続10年以上引き続き勤務する希望があること等。業務遂行に必要な専門知識を有すること
過去3年間の平均年度考課がBB以上であること
・過去1年間の出勤率が80%以上 ・過去3年間の当社の成績評価がB-以上の者 等
人事考課で最低評価が無い事
①60歳定年後も再雇用を希望する者。②健康診断の結果、勤務に耐えうる心身の状態である者。③定年到達直前一年間の人事考課がBランク以上である者。

①定年時、直近人事考課が標準点（同一職位内）であること。②定年時直近2年間のうち、内臓、脳疾患等で長期欠勤及び休職が無いこと。及び精神疾患による長期欠勤が無かったこと。

以下の基準のいずれにも該当する者。（1）再雇用の希望を行っている者（2）働く意欲があつて、心身共に健康であり、定年前の3年間は必ず定期健康検診を受けていて、産業医が特に問題はないと認めた者。（3）在職中の人事考課が、定年前3ヶ年の平均がB以上の者。（4）営業職（客席、調理、カウンターの各専門職）として勤務ができる者。

<サービス業>

・無断欠席がないこと ・健康上支障がないこと ・人事考課で最低評価を受けていないこと
・過去3年間に無断欠勤、懲戒処分の無いこと ・過去3年間の人事考課が平均以上

過去3年間で懲戒がないこと、健康診断の結果業務を行う上で支障がないと判断できること、など

定年到来前2年間の勤怠評価がマイナスでない者 定年到来前2年間の実績評価の平均評点が平均以上

定年前2年間に於いて・欠勤1日以上のある者・懲戒処分を受けた者・基準考課以下の者} いずれか該当者は適用除外

・健康であること（産業医判断） ・コミュニケーション能力、コラボレーション能力がある。 ・就業意欲がある

1. 心身共に健康で就業上支障のないこと。 2. 人事考課で最低評価がないこと。

会社を定年退職した社員で、就業に支障のある健康状態、劣悪な勤務成績、就業への意欲、能力の欠如等でない者。

（1）定期健康診断結果について、産業医が業務遂行に支障がでないと判断したもの （2）勤務態度が良好で無断欠勤がない者

・勤労意欲を有すると認められること ・健康上業務に支障がないこと ・過去3年間における評価が標準以上であること

・働く意思・意欲があること・勤務態度、健康状態が良好・実務経験5年以上

①本人が健康で業務遂行に支障がないこと ②本人に再雇用の希望があること ③過去直近3ヶ年の人事考課で最低評価がないこと

・本人に働く意思があり意欲的であること ・仕事を遂行する能力があること ・雇用に値する仕事があること ・心身ともに健康である事 ・過去2年間の年間人事評価点数が3以上である事 ・過去1年間の生産性のある業務の実施度合 ・会社の提示する処遇条件を受諾すること。

勤務態度が良く働く意欲があるもの

・本人が雇用を希望すること ・直近の健康診断の結果、業務遂行に問題が無いこと ・過去1年間の出勤率が95%以上であること ・過去1年間の人事考課に最低ランクの評価が無いこと

1. 一定の職務ランク以上 2. 一定の業績評価以上 3. 健康上、業務遂行に支障が無いこと

引き続き、業務の受注があり、就業する事に支障が無い場合。

定年後再雇用制度用の評価において不可でないこと

1. 正常な勤務に支障のある健康上の問題がないこと 2. 直近2ヶ年の人事考課で連続してC以下の評価を受けたことがない者 3. 2の要件を充たさない場合でも部門長の推薦があり会社が必要と認めた場合

・直近の定期健康診断を受診し、要注意以上の所見が含まれていない者。 ・過去1年間以内に「出勤停止」以上の懲戒処分を受けていない者 ・過去1年間の出勤率が80%を下回らない者 ・過去1年間の総合考課、役割評価が「B、B」以上の者 ―この中で2つ以上の要件を満たし、会社が必要と認めた場合もあり。

①過去3年間の定期健康診断を全て受診し、就業に支障がない旨の医師の診断を受けている者。②過去3年間の人事考課（評価）の結果がC以上である者。③業務外の傷病で、休職中でない者④以上の他、会社が認める者

・引き続き勤務する希望がある者 ・一定の業務について専門知識、技術、経験を持っている ・勤続5年以上 ・健康が良好 ・過去1年間の出勤率が80%以上

（1）引き続き勤務することを希望する事。（2）勤務に支障の無い健康状態であるもの（3）過去3年間に無断欠勤、説明のない遅刻早退がないこと

・定年前健康診断を全て受診し、就業に支障がない・職務等級（人事格付）が1号～2号以上の者等

1、健康診断書及びヒアリングで会社業務可能なことが確認されること 2、過去1年間の考課査定において60点以上であること

・過去2年間の人事考課で最低評価がないこと ・過去2年間の出勤率が8割以上であること ・一定以上の等級に達していること

1. 定年退職後も勤務に精勤する意欲を有し、引き続き勤務を希望する者 2. 過去1年間の勤務状況より、体方面、健康面ともに継続勤務可能な状態にあり、傷病等による長期欠勤の恐れがないと判断され、かつ直近の定期健康診断結果より当社産業医が就業上支障ないと認める者 3. 過去1年間に正当な理由があると会社が認めたものを除き欠勤、遅刻、早退がないこと 4. 過去3年間に減俸以上の懲戒処分を受けていないこと 5. 過去1年間の人事考課で最低評価がないこと 6. 顧客からのクレームもなく、他の社員と協調して職務を遂行できること。

①引続き勤務することを希望している者 ②専門知識・技術又は高度の技能、優れた管理能力を保有していること ③健康で旺盛な勤労意欲を持っているもの ④在職中、当社の業績の向上に著しく貢献した者

・心身共に健康で意欲的に役割を遂行する者 ・申し出直前3年間に懲戒処分を受けていない者 ・申し出直前3年間に最終評価が平均して標準以上の者 ・申し出時点の役割がポジション4（課長代理相当）以上の者

再雇用制度の適用対象者は、会社を定年退職したもので、かつ次の各号に掲げる要件をすべて満たすものとする①定年退職後も会社で勤務に精励する意欲のある者②原則として、過去3年間に懲戒処分を受けていない者③直近の健康診断の結果、業務遂行に問題がない者④自宅もしくは自己の用意する住居より通勤可能な者⑤過去3年間を通じて、問題なく課題を達成している者

・勤労意欲に富み、引き続き雇用を希望する者・人事考課において、水準以上にある者・業務成績、業務考課が普通的水準以上にある者・直近の健康診断の結果、勤務に支障がない健康状態にある者

継続雇用の基準は次の通りとする。（1）勤労意欲が高く、引続き勤務を希望する者（2）無断欠勤が無く、勤務態度が良好で、協働に支障がないこと（3）業務を遂行する上で、健康状態に支障がないこと（4）設備業務については、業務に関する有資格者であること

・社内等級がIV等級以上の者 ・IV等級の等級認定資格を取得し、技能伝承に相応しい者。 ・過去3年間（6回）の成績評価、昇給査定において平均して評価が標準以上であること ・直近2ヶ年の健診の結果、業務遂行に心身共に健康状態にあり問題がなく就業できること。 ・継続勤務の希望、意欲のある者 ・定年退職後、すぐに業務に従事できる者 ・過去3年間に連続した無断欠勤がないこと。 ・会社が提示する職務および労働条件に同意すること。

・定年前2年間の平均考課が平均以上である者・定年前2年間の出勤率が80%以上であり、かつその内に無断欠勤がない者・懲戒処分を受けたことがない者・正社員として勤続10年以上である者

・定年前2年間の平均考課が平均以上である者 ・定年前2年間の出勤率が80%以上であり、かつその間に無断欠勤がない者 ・懲戒処分を受けたことがない者 ・正社員として勤続10年以上である者

定年後再雇用できない者の基準（以下の各項目の1つ以上に該当する者） I 健康に障害ある者 1. 医師により定年直前の職種勤務に耐えられないと判断された者（1）血圧が異常に高く（下100以上、上165以上）いずれか1つが要注意で、脳障害又は心臓障害の発生の恐れのある者。（2）肝臓障害があり作業に耐えられない者。（3）その他身体に重要な病症があり医師より治療が必要とされる者。 2. 定年前2か年間に私傷病で1年間通算30日以上欠勤し、なお病症が快復しない者。（1）但し、この期間の当人保有年次有給休暇消化日数は除く。（2）定年を迎え、なお、休職期間中の者。 II 勤務状態に著しく問題がある者 3. 定年前1か年に無断欠勤が度々あり、会社又は上司より注意を再々受けても改める行為がなかった者。 4. 健康に対する自己管理が悪く度々欠勤し、他の従業員に業務上の負担をかけ、且つ会社や職場の業務遂行や要員配置に常に迷惑をかける者。 5. 定年前に就業規則に違反し、度々注意され、且つ改める態度に欠けている者。

①期間の定めのある社員以外の社員であり、定年退職後も引き続き勤務することを希望している者 ②60歳到達6ヶ月前の社員資格が副参事あるいは主任技師以上の者 ③直近の定期健康診断あるいは人間ドックの結果等により、心身ともに特段の問題がなく、定年前と同様に就業できると認められる者 ④定年退職予定日前過去5年間に就業規則に定める懲戒処分を受けたことのない者 ⑤会社で取得を奨励している資格を2以上保有している者又はそれと同等の設計・開発・保守等の遂行技術あるいは実務知識を保持していると認められる者 ⑥出向等を含む職場の配置転換あるいは短時間・短日数勤務に応じられる者

①職務に対する熱意・意欲が認められない者②精勤意欲が認められない者③再雇用後の職務に耐えうる体力が期待できない者④直近1年間の出勤率が90%に達していない者⑤直近3年間の人事評価でマイナス評価がある者は審査によって認定除外とする場合がある

（勤続雇用者の要件） 1. 働く意思・意欲に関する要件 ①定年退職2年前の時点で、本人に継続雇用の希望を確認し、働く意思があり、定年退職後直ちに業務に従事出来ること 2. 勤務態度に関する要件 ①直近5年間に無断欠勤が無いこと ②直近3年間の出勤率が80%以上であること 3. 健康に関する要件 ①直近3年間の定期健康診断結果を産業医が判断し、体力的にも支障が無いこと 4. 能力・経験に関する要件 ①直近3年間の評価に「標準」を下回る評価が無いこと 以上

1. 勤務意欲に富み、引き続き勤務を希望する者。 2. 定年日を起算として、過去3年間に減給以上の懲戒処分の経歴がない者。 3. 定年日を起算として、過去3年間の健康診断の結果業務遂行に支障がない者。 4. 会社が必要とする配置義務のある資格を有している者。

次の各号に該当する者を除く ・勤務意欲に乏しい者 ・再雇用後の勤務に耐えられない健康状態にある者 ・再雇用後の勤務に必要な知識、技能あるいは協調性に乏しい者

・過去に出勤停止以上の懲戒処分又は自責による始末書（2件以上）対象者に該当しない事。但し、該当者であっても処分後十分に改悛の情があり、認められる者は除く。 ・無断欠勤や職場の風紀秩序を乱す行為が無く、勤務態度において問題にならない者。 ・退職直近の健康診断結果において、業務遂行に問題がない者。 ・休暇期間満了又は、期間中に定年を迎えた者は適当除外とする。

・過去半年間の出勤率が96%以上である事 ・過去半年間に無断欠勤をしていないこと ・過去半年間に譴責以上の懲戒処分を受けていないこと 等

①定年退職後1年以内に退職する意思が明らかでないこと ②過去に懲戒処分または、これと同等とみなし得る処分を受けていないこと、もしくは過去に懲戒処分等を受けているが就労に関し服務規律上の懸念がないこと ③就労に関し、健康上の不安がないこと （・会社の指定する医師や会社が実施している定期健康診断により就業制限が付されていない。 ・定年退職月月末から起算して過去6ヶ月以内に欠勤、休業の期間が計1ヶ月以上ない。 ・現に欠勤または休職中でない等）。

1. 仕事熱心で引き続き勤務を希望する者 2. 仕事に取り組む体力と健康を保持している者 3. 業務遂行に必要な、視力等が確保されている者 4. 過去2年間で3回以上の無断欠勤のない者 5. 過去1年間にお客様や同僚とのトラブルの無い者 6. 過去3年間に服務規程に違反せず懲戒処分の無い者

・退職前3年間の健康診断において、医師から就業するにあたって特に注意を受けていない者 ・退職前過去3年間にわたり、無事故、無遅刻、無欠勤で、懲戒処分を受けていない者 ・退職前過去3年間の勤務評定の合計点が3.5点以上の者

社員の定年は、満62歳とする。2. 定年に達した社員が希望し、以下の要件を満たす者については、スタッフ雇用契約にて満65歳に達する日まで再雇用する。（1）過去に減給以上の懲戒処分を受けた者でないこと （2）過去に無断欠勤がないこと （3）定年に達する日の直近に実施された人事考課においてD以上の評価を受けており、かつ直前2年間の人事考課においてE評価を受けたことがないこと （4）会社の産業医が62歳以降の就業を不適当とする意見を出していないこと 3. 前項の場合の職務、労働条件については、「スタッフ就業規則」「スタッフ雇用契約書」に定める。

・本人が希望し、かつ健康状態に問題なく、業務遂行に支障がないこと・過去3年間の出勤率が8割以上で、無断欠勤、遅刻がないこと・過去3年間の自己目標のうち達成率が連続して80%以上であること

過去2年間にわたり、当社の人事評価が勤務成績、態度、協調性、能力、就業意欲等の評価項目について「普通」以上と評価された者

1、引き続き勤務を希望している者 2、現職に限らず、他の職務・労働条件においても意欲的に勤務することが可能な者 3、過去3年間の評価が平均して標準以上の者 4、過去1年間において無断欠勤が無く、懲戒処分を受けてない者

①過去3年間の定健を全て受診し、就業に支障がない旨の医師の診断を受けている者。②過去3年以内に減給以上の懲戒処分を受けていない者。③過去3年間の出勤率が平均で95%を下回らない者。※労働条件、職場・職種は契約締結時に決定する。

（再雇用者の基準）第3条 再雇用の対象となる定年退職者は、次の通りとする。（1）定年退職後も会社で勤務に精勤する意欲がある者。（2）直近の健康診断において業務遂行に問題がないとされる者。（3）原則として、勤続5年以上の者で、指導教育の技能を有する者。（4）人事評価において、著しく評価が悪くない事。（5）過去の勤怠状況に問題がなく、懲戒処分の履歴がないこと。

・過去に重大な懲戒がない者・過去に自己の過失による重大な車両事故、情報漏洩、クレーム等が無い者・定年退職より過去3年間の人事考課で、原則「標準」以上の評価の者

・直近2年間の人事考課、業務考課により、能力及び業務成績が優良 ・過去2年間において、懲戒処分該当者でなく、かつ無断欠勤のないこと ・心身ともに健康で、就業に支障がないこと ・10年以上の実務経験があり、後進への伝承、指導教育を実行できる能力を有する者

以下の要件を全て満たす者。（1）定年後も会社で勤務に精勤する意欲があると認められる者（2）定期健康診断を受診し就業に支障がない旨の医師の診断を受けている者（3）過去3年間に出勤停止以上の懲戒処分を受けていない者（4）過去3年間の能力考課が平均評価以上である者（5）過去3年間の出勤率が平均で80%以上の者（要件を満たさない場合でも、高度な技術、技能を有する等会社が特に必要と認めたものは対象とすることがある）

1. 50歳から54歳までの人事考課が普通（B）以上 2. 50歳から54歳までの5年間において95%以上の出勤率 3. 懲戒処分のうち、停職、降職、免職のいずれかの該当者でないこと。

1. 次のいずれにも該当する者①定年退職者であること②勤労意欲に富み、引き続き勤務を希望する者③定年退職前3年間に産業医より就業制限を受けていない者④定年退職前10年間に懲戒処分がない者。ただし、X社等からの出向者・転籍者については、従前の勤務期間を通算する⑤会社が掲示する職務（原則現職務）と労働条件（勤務形態・賃金等）を了承すること 2. 引き続き勤務を希望し、会社が必要と認めたる者

1. 再雇用を希望する者 2. 適用除外者でない者 次のいずれかに該当する者は適用除外者とする。（1）資格等級が「02」以下の者 （2）直近3年間の年度考課に「C」以下がある者 （3）直近3年間に欠勤がある者又は懲戒処分を受けた者 （4）体力、健康、意欲において問題があり、再雇用が不適当と認められる者

例 定年前の人事考課でC考課以下がない事（B考課：標準）

人事考課で最低評価を受けていないこと

A評価以上

近年の人事考課点100点満点中50点以上

1. 人事考課で最低評価がない事 2. 病気による欠勤等がない事

定年60歳到達日または契約更新日直前3年間の人事考課がすべてA～Gのうち「D」以上の評価である者及びこれに準ずる者。

人事考課でマイナス評定を受けていない者（過去3年間） 懲戒処分を受けていない者（過去3年間） 欠勤のない者（過去3年間）

申請時点の直前3年間の昇級用人事考課で、C評価以下が2回以上又は直前がD評価でない者（※昇級用人事考課ランク7段階A, B+, B, B-, C, D, E）

社員の平均評価点以上の者

・定年の半年前を基準日として、その直前の賞与の評価がC以上の者 ・就業規則の懲戒事由に該当していない者

・20年以上の勤務・勤続期間中に懲戒実績が無く平均C以上の評価・3ヶ所以上の業務経験を有すること

過去3年間の人事評価が＜B＞（普通ランク）以上の者

直近2年間の人事考課の結果がある一定以上の評価であること

人事評価で過去3年平均以上を取得

定年以前の一年間（半期2回）の考課成績が平均以上の者

過去3年間の人事考課が標準考課を下回っていない事。

過去3年間の人事考課 過去3年間の欠勤の有無

考課に関して→前年度能力評価および直近2回の業績評価で標準以上の成績

・職種が限定 ・過去2年間の評価が一定以上 ・経験2年以上

会社が業務上必要とする許認可の維持に必要な個人資格の保有者

<その他>

健康で現職を継続する事が可能であれば特に基準は定めていない。

・健康：業務遂行に支障が無いこと ・能力を持っており、低下していないこと ・働く意欲があること ・自宅通勤ができること ・定年の翌月から勤務が可能であること

出勤状況、勤務態度について、所属長に問題が無いことを確認している。

過去2年間の出勤率95%以上。過去3年間の人事考課が極端に悪くない事

（再雇用対象者の適用基準） 再雇用対象者は、次の条件の全てを満たす者とする。①定年退職時の職階が第Ⅱ職階以上の者。②過去5年間に対象者自身の瑕疵による懲戒処分又はそれに準ずる措置を受けていない者。③心身の健康状況が定年後の勤務に支障が無いと判断される者。④勤労意欲に富み、定年後も引き続き勤務を希望する者。

・心身ともに健康で、60歳以降も継続して勤務する意欲を有する事 ・会社が提示する職務を遂行するに必要な能力を有する事 ・自宅または自ら準備する住居から通勤できる事

（1）勤続3年以上の者 （2）過去3年間に譴責を除く懲戒処分を受けたことがないこと （3）会社が実施する健康診断を受け、業務上支障が無いと判定を受けること （4）過去3年間の平均人事考課がB以上であること （5）自宅からまたは自ら準備する住居から通勤可能なもの

1. 本人の希望のある事 2. 過去1年間の人事考課がB以上である事 3. 過去1年間無断欠勤及び説明の無い遅刻、早退のないこと 4. 健康診断の結果、業務上問題のないこと。

苦情や、免許証の減点など、仕事に直接支障をきたすことを

1. 定年退職時に休職中のもの 2. 精神若しくは身体の障害のため業務に耐えることができないと認定されたもの。 3. 定年退職前の事務成績が劣悪の者

・過去3年間の人事考課の総合評価でC・Dが3回以上ない者・直近の健康診断の結果、業務遂行に支障のない者。・過去5年間に懲戒処分を受けたことのない者。・業務の都合上、職場内の配置転換が必要な場合、それに応ずることのできる者

①職務遂行上必要な高度の知識、経験、技能を有し、後進の育成に貢献できること。 ②再雇用にあたり、心身共に健康で勤務に支障がないこと。 ③就業態度、就業活動が良好な者で再雇用後も組織の一員として規律を守り、良好な勤務振りが期待できること。

(1) 定年退職後も引続き勤務することを希望し、精勤する意欲のある者 (2) 直近の健康診断の結果、医師より業務遂行に問題がないとされた者 (3) 業務上理解力が他に比べて劣っていない者 (4) 上記(1)～(3)の基準を満たす者、または会社審査の上必要と認められた者は委員会において再雇用の選定を行う。

勤務継続に支障がない旨が明記された健康診断書を提出した者、直近2回の定昇考課で各51点以上の者、過去5年間に減給以上の懲戒処分を受けていない者、過去3年間の累積欠勤日数が30日未満で定年退職時に休職していない者

60歳を越えてもなお意欲・能力があり、かつ継続して勤務を希望する者に対して、雇用の場を確保することが改正法の趣旨である。当社も制度新設にあたり、勤務を希望する社員がその豊富な経験と能力を活かし、引続き会社に貢献してもらうことが前提となるので、対象者の基準を設ける。以下の基準をいずれも満たすとする。①会社が行う継続勤務の希望調査において応募し、会社が提示する職務内容・雇用条件により、満59歳の誕生月の翌月1日にシニア社員として再雇用することに同意する者 ②正常に勤務している者で、かつ過去3年間の定期健康診断の受診結果を産業医がチェックし、再雇用後も正常な勤務が期待できると判断された者 ③過去3年間の人事考課の平均が「2.5」以上の者 ④不正行為や勤務不良で懲戒処分を受けていない者

1. 退職時に身分が理事、参与、社員(参事～初級職)である者。 2. 退職理由は定年退職であること。 3. 定年後も引き続き勤務することを希望する者。 4. 定年前10年間に出勤停止以上の懲戒を受けていない者。 5. 心身に健康で直近の健康診断の結果に問題がなく、満60歳以降に従事する業務を遂行する上で支障がないと判断される者。 6. 定年前直近3回の評価の結果が以下の者。 参事～主幹：業績評価の結果がすべてB1(平均水準)以上の者。 主任～初級職：能力評価の結果がすべてB1(平均水準)以上の者。 7. 会社が提示する勤務先、職務および労働条件で勤務することを承諾する者。

1 働く意思・意欲/定年退職後、会社で勤務に精勤する意欲がある者 2 勤務状況・チームワーク等 ①勤務状況：定年前1年間の勤務において無断欠勤が無い事②チームワーク：一般層のコンピテンシーレベル評価の平均が「A」以上であること 3 健康・身体能力 ①健康面・直近の健康診断の結果を「産業医」が判断し、特に就業上支障が無い事・就業職務の通常勤務(残業・休出)、交代勤務対象職場の場合は、(残業・休出・夜勤・交替)が可能で、勤務に制限のある疾病管理者で無い事②身体能力・就労職務に必要な体力(握力・視力・運動機能等)に著しい衰えがなく、(定期健康診断に加えて、特別検診を実施し、問題が無い事)、勤務継続が可能なもの。 4 職務遂行能力・技能 定年退職時の役割等級・評価が下記の要件を満たすもの①希望者全員を再雇用/仕事ランクがT5以上②条件付で再雇用/仕事ランクがT4で、各部署の人財ニーズに応じて、保有する専門的な知識・能力に基づき選考する(採用予定人員等の関係により、上記基準外で採用することもある)

①過去6期の人事考課の平均がA以上である者、又は会社が認める者 ②会社の指示により実施する健康診断の結果を産業医が判断し、業務遂行に支障が無いと認められる者。

直近3年間の能力評定において3年間とも普通以上である者。心身ともに健康で勤務意欲も十分あり従事する業務に対する知識・経験・技術・技能等十分あり成果が期待できる者。

・管理職経験者・直近(3年間)人事年間評価において、評価レベルが基準以上の者等

・人事考課で過去3年でAが2回以上 ・懲戒処分を受けていない ・勤続2年以上 ・健康であること ・出勤率90%以上

評価で一定水準に達しているもの

「継続雇用選定基準評定表」による評定A(普通)の者

・一定の評価以上の者 ・健康である事 ・働く意思がある事

・過去10年間の平均人事考課が標準以上である事

コンピテンシー過去3年の平均がC以上であること

人事業績評価で基準が最低評価の者でないこと

考課等

過去3年間の勤務評価の平均がC以上であり、かつC未満が無い事

人事考課がある一定以上の評価であること。

**問19 高齢社員の雇用の場の確保や継続雇用の実施にあたっての課題：具体的な内容
(自由記述)**

＜建設業＞

フィールドエンジニアリング業としては、高齢者の雇用は、体力的に難しい面があり、建設現場などでは危険性もともなう場合あり。業種的にオフィスワークは少ない。

 管理社員だった高齢者を管理職から外す事の理解させる事

 後輩の育成業務

 後進の任用に限定が加わる事

＜一般機械器具製造業＞

処遇について、制度適用者のモラルダウンになっているのでは、という水準に対しての不安

＜輸送用機械器具製造業＞

再雇用者向けの業務が少ない。

 重労働が多い為、適した職場を探すのが課題

＜精密機械器具製造業＞

直接（製造部門）部門作者の健康・体力面←三交替勤務のため

 原則、役職からはずれることとなるが、その場合の職務権限、内容の決め方。

＜電気機械器具製造業＞

能力、やる気の高いものであれば良いが、能力、やる気が低い者で職場が必要としない者に対する職場の確保

 継続雇用時の賃金低下に伴う個人のモチベーションの維持が難しい

 今後、技能・技術の継承が問題となっていく。

 特別支給の老齢厚生年金が廃止となった際の賃金水準

＜その他の製造業＞

人手が足りない

 高年齢社員に合った職種

 多様な勤務形態に合わせた仕事の決定

 原則非常勤であるが、継続雇用のために無理をして仕事を作っていることがある

 女性従業員（高年齢者）の仕事

 再雇用申請者に対する判定基準の明確化

 特に部長以上

 後継管理職との関係

 過去に設立した高齢者受皿子会社の存在価値がなくなってくる。

 高齢者の就業意欲を向上させるような人事施策の実施

 各人により能力差があり、それを制度化するのは難しい。

 定年延長を実施すると、人件費負担が増えるため、新卒採用が一定期間凍結状態となり、当社的人员構成がいびつになる可能性がある。

 常勤・非常勤の賃金バランス見直し 在職老齢年金制度との絡み

＜情報通信業＞

今後、役員経験者等の継続雇用後の仕事の確保が難しい

 ソフトウェアの開発を主体としている為、職域の確保が難しい

＜運輸業＞

個人差があるから一率に雇用継続は出来ない。特に力仕事について、健康、体力が判断基準になる

 健康面で心配（保身のため自己申告をする人がない）

 健康管理 給与水準

 健康管理上の問題をどうクリアーするか

 継続雇用の基準明確化（勤務成績の悪い者も継続雇用するのはキツイ）

 若年層の育成、仕事の引き継ぎ等

 ・管理者の再雇用後の職責と後継者の育成。・公的年金等の減少（制度的な）に伴う、賃金水準の見直し・再雇用年令の上昇に伴い現行職務ができなくなる社員の扱い

 作業には一定の必要人員が決まっていて、高齢社員を継続雇用することで若年層社員の採用数に一定の制限がかかって来る。

 継続雇用後の賃金設定が難しい。

管理職社員の処遇

給与の水準が下がることで仕事をその分しなくなる傾向がある。
歩合制である一方、年金停止（減額）を考慮して勤労する為、高齢者における生産性が低い。
ドライバーの有効活用

<卸売・小売業>

商品配送に対する体力的問題

再雇用の適否を客観的に判断するのが難しい。
勤務地と適性を見た時の、地域間の人材のバラツキ
子会社、関連会社においても高齢社員が増加するため、自社の社員事で受け入れられなくなる。
仕事の確保
高齢者のモチベーションアップの仕組みづくりが必要か？
継続雇用後は役職は無いが、場合によっては知識、経験を活用したい場合があり、本人への負荷、責任の範囲と処遇面での基準が難しい。
賃金の低下は本人のモラルの低下につながる、役、格付が無くなる事も同様、今後は働き方、職種で細分化が必要(時間、給与等も)
賃金の低下にともなうモチベーションの低下で労働意欲が見られない。高齢者をパートタイマーで外部から雇用したの方が生産的で労働意欲が高い。
60才迄の賃金がたとえ80~90%と他社(世間相場)と比べて高くても職位が上級の者程、賃金減に対するモラルダウンの発言が見られる
高齢社員は現役時より収入が減るため士気が下がりやすい。士気高揚策が必要と考える。
雇用区分変更に伴う意識改革とモチベーションの維持・向上
本人の意識(特に管理職社員)
周囲の意識改革
管理職の枠を若年層に開放する為の規則整備
若い人材の登用が少子化の影響で困難となっており、社員の平均年齢が毎年上昇している。
後任の育成が遅れる。
本人と会社とのニーズが相違
薬剤師の確保
薬剤師の継続勤務

<金融・保険業>

定員管理が厳しく、活用に消極的になっている

<飲食業・宿泊業>

個々人に対する健康管理

現在は平均年齢が低く、50才代が少ない為、再雇用の場はあるが、将来的には現場での雇用は、体力や作業環境に問題が多い。
営業店舗での継続勤務が難しい為、新たな業務分野を創出する必要が生じる。
技術職でない場合、これから指導するのは困難である。
雇用の場の確保
大企業の受け皿的存在のサービス業である為、新規の業種を作り出すのが難しい。
高齢社員の積極的な活用法
60才以上の方がいない為ノウハウが無い、継続雇用者1名実施

<サービス業>

能力・体力以前に、働く気力・意思が重要

対象者の体力的問題(フルタイムに限界あり)
適材適所という観点からみて、高齢者の能力を有効に使うノウハウがない
現行の利益を確保する為には、継続雇用の高齢者によるワークシェアリングでは実現できない為、新規事業の開拓が必要。
肉体を使わない職種が少なく、仕事を探す事が困難個人の能力と体力とのミスマッチが多い。
賃金水準が元々低いので、他業界に比べて処遇が難しい
雇用確保と給与面のバランスをとるのが・・・。
高齢管理職社員の後継者(業務)がなかなか育たない
本人・職場の意識改革
健康面と休日を多くすれば、周囲の同僚との関係が悪化するもよう
役職者の再雇用時、その役職を外れてもらうことが、現実としてできるか？
楽隠居的な業務遂行がみられる。どうモラルを上げるか

高年齢者が多くなると、病欠継続雇用給付、採用更新契約等の事務手続きが増大する。
高年齢社員を雇用するには、それなりのコストがかかるため、マニングを増やす目的でなら、若い人材を確保した方がコストがおさえられる。

<その他>

高年齢者が所属する事業所にかたよがりがあり、要員に対する業務量が不足する恐れがある。
定年退職者そのものがここ数年で出てきている状況であり、活用できる能力、場などの実績が無い
今後数年間は現場作業者の定年が多く、継続雇用する仕事があるが、事務系社員の定年が増加する10年後以降、与える仕事があるか不安である。
現場主体の職場で作業効率が落ちる
処遇次第で本人のモチベーションが下がることを懸念している
比較的若い年代（40歳前半）で役職に就き、実務を長い期間行わず定年となり、再雇用する場合の職種決定。

労働政策研究報告書 No. 83

高齢者継続雇用に向けた人事労務管理の現状と課題

発行年月日 2007年4月13日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

(編集) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

(販売) 研究調整部成果普及課 TEL:03-5903-6263

FAX:03-5903-6115

印刷・製本 有限会社 太平印刷

©2007

* 労働政策研究報告書全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)