

**1894(明治27)年 0歳**  
11月27日、8人きょうだいの末っ子として和歌山県で生まれる

生誕の地には松下姓の由来になったといわれる松の大木がそびえていた。現在は根元部分だけが残っている

**誕生!**

**1904(明治37)年 9歳**  
小学校を4年で中退し、大阪に丁稚奉公に出る

奉公先である五代自転車商会の夫人とともに。幸之助にとって、はじめての写真撮影だった

**1910(明治43)年 15歳**  
大阪市内を走る路面電車を見て電気の仕事にあこがれ、大阪電燈(現・関西電力)に入社

**1915年(大正4) 20歳**  
井植むめとの結婚

**1917(大正6)年 22歳**  
大阪電燈を退職し、ソケットの製造販売を始める

**1918(大正7)年 23歳**  
松下電気器具製作所を創業

創業の家

**1923(大正12)年 28歳**  
砲弾型電池式自転車ランプを考案発売

**1933(昭和8)年 38歳**  
事業部制を実施 現在の門真市に本店・工場を移転

第3次本店・工場

**「見方・考え方」point**  
水道の水のごとく電気製品を世の中に供給したいとの思いから産業人の真の使命を闡明。このときの式典で話ののちに「水道哲学」といわれるようになった。

**1932年(昭和7) 37歳**  
第1回創業記念式典を挙行

礼儀作法は潤滑油

**130th ANNIVERSARY**

# 松下幸之助 人生マップ

波瀾万丈の人生、ジャパニーズドリームとなった経営、その極意は

## 「見方・考え方」イノベーション!

**「見方・考え方」point**  
世界恐慌によって売上げが半減するも、解雇しないことで従業員の士気を高め、苦境を乗り切った。

34歳 網領信条を制定 深刻な不況を乗り切る

好況よし、不況さらによし

**1927年(昭和2) 32歳**  
「ナショナル」の商標をつけて発売

**1946(昭和21)年 51歳**  
PHP研究所を創設

「繁栄によって平和と幸福を」のスローガンを掲げ、スタートしたPHP活動

**1947(昭和22)年 52歳**  
月刊誌「PHP」を創刊

「PHP」創刊号

**54歳**  
負債10億円となり、報道される

道徳は実利に結びつく

**1951(昭和26)年 56歳**  
はじめてのアメリカ視察

ニューヨーク市街にて

**1952年(昭和27) 57歳**  
オリランダのフィリップス社と技術提携

**1960(昭和35)年 65歳**  
経営方針発表会で「5年後に週5日制(週休2日制)の実施」を表明 浅草寺雷門を再建、大提灯を奉納

雷門落慶式

**1979(昭和54)年 84歳**  
次代のリーダーを育てるため 松下政経塾を設立

松下政経塾第1回入塾式

**1977年(昭和52) 82歳**  
「PHPゼミナール」を創刊

**1972(昭和47)年 77歳**  
「人間を考える」を刊行

経営方針発表会で「新しい人間観の提唱」を朗読する幸之助

72歳 代表的な著作となる「道をひらく」を刊行

万物は日に新た、生成発展は自然の理法

**1964(昭和39)年 69歳**  
全国販売会社代理店社長懇談会(通称・熱海会談)を開催

**「見方・考え方」point**  
深刻な不況で系列の販売会社や代理店の経営が厳しさを増していることを察知した幸之助は、熱海のホテルに各社の社長を招集。3日間にわたり激論を交わした。この会議後、みずから販売制度改革に乗り出し、見事に業績を回復させた。

**1962(昭和37)年 67歳**  
「タイム」誌のカバーストーリーで世界に紹介される

「タイム」誌では表紙絵と本文5ページにわたって松下電器と松下幸之助が紹介された

**1961(昭和36)年 66歳**  
社長を退き、会長に就任

社長退任記者会見

**1982(昭和57)年 87歳**  
PHP友の会全国大会を開催

「素直な心」の大切さを訴え始めた

**1983(昭和58)年 88歳**  
政策研究提言機構「世界を考える京都座会」を主宰、活動開始

第1回世界を考える京都座会本会議

**1987(昭和62)年 92歳**  
勲一等旭日桐花大綬章を受章

社員と喜びを分かち合った勲一等旭日桐花大綬章受章の当日

**1989(平成元年) 94歳**  
4月27日、永眠

松下電器体育館(現・パナソニックアリーナ)にて行なわれた幸之助の社葬

**1994(平成6)年**  
生誕100年を記念し、松下資料館開館

幸之助の人生の考え方、経営のあり方を、映像とグラフィックパネルで学べる施設

**2018年(平成30)**  
創業100周年

青春とは心の若さである

**2024(令和6)年**  
松下幸之助 生誕130年 Since 1894 PHP研究所

**もっと知りたい方は**

**松下幸之助.com**  
Matsushita Konosuke Official Website  
<https://konosuke-matsushita.com/>

※MAP内の年齢はその年の誕生日前日までを示します