



# 札幌証券取引所主催 個人投資家向け会社説明会 IN札幌

2019年4月2日



9678  
東京証券取引所第一部  
札幌証券取引所



株式会社カナモト  
代表取締役社長  
営業統括本部長  
金本 哲男

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

1

## 目次

### 1. 会社概要

会社概要  
拠点ネットワーク

沿革  
事業内容

### 2. 建設機械のレンタル

建設機械のレンタルについて  
国内建設投資の推移  
建設機械レンタル業界について  
建設ICT(動画)

### 3. 業績と今後の展開

2019年10月期連結業績予想  
2018年10月期連結業績結果  
配当政策  
今後の展開

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

2

# 目次

## 1. 会社概要

会社概要  
拠点ネットワーク

沿革  
事業内容

## 2. 建設機械のレンタル

建設機械のレンタルについて  
国内建設投資の推移  
建設機械レンタル業界について  
建設ICT(動画)

## 3. 業績と今後の展開

2019年10月期連結業績予想  
2018年10月期連結業績結果  
配当政策  
今後の展開

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

3

## 会社概要(2019年2月1日現在)

### 商号

株式会社カナモト

### 本社

北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

### 営業統括本部

東京都港区芝大門1丁目7番地7

### 設立

1964年(昭和39年)10月28日

### 資本金

178億29百万円(払込済資本金)



本社



営業統括本部

### 上場取引所

東京証券取引所第1部・札幌証券取引所

### 証券コード

9678

### 発行済株式総数

38,742千株

### 連結売上高

1,681億88百万円(2018年10月期)

### 連結従業員数

3,135名(2018年10月31日時点)(役員、嘱託、臨時社員を除く)

### 事業内容

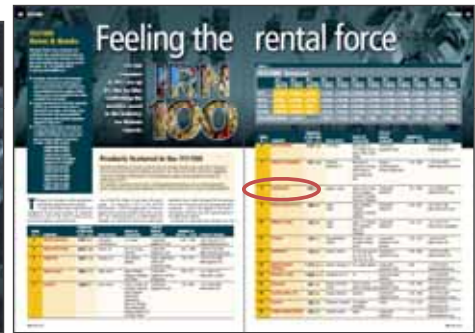
建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、  
エンジニアリングワークステーションおよび周辺機器のレンタル

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

4

## 会社概要

2015年から4年連続で「JPX日経インデックス400」、  
2016年から3年連続で「JPX日経中小型株指数」の構成銘柄に選定  
日本国内では第2位、世界では第8位の売上



### JPX-NIKKEI 400

日本取引所グループの東京証券取引所および日本経済新聞社が、共同開発した株価指数  
資本の効率的活用や投資者を意識した経営観点など、グローバルな投資基準を満たした投資者にとって  
投資魅力の高い会社で構成される400銘柄のこと。

INTERNATIONAL rental NEWS (2018年6月号)

### JPX-NIKKEI Mid Small

日本取引所グループの東京証券取引所および日本経済新聞社が、共同開発した株価指数  
資本の効率的活用や投資者を意識した経営観点など、グローバルな投資基準を満たした投資者にとって  
投資魅力の高い企業の中から、大型株を除き構成される200銘柄のこと。

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

5

## 沿革

- 1964年 10月 株式会社金本商店設立(改組、北海道室蘭市)
- 1972年 12月 社名を株式会社カナモトに変更
- 1983年 09月 情報機器事業部門を開設
- 1985年 11月 全店オンラインネットワーク完成
- 1991年 06月 札幌証券取引所上場
- 1996年 03月 東京証券取引所市場第二部上場
- 1996年 06月 本社を札幌市中央区に移転
- 1998年 04月 東京証券取引所市場第一部昇格
- 1998年 06月 代表取締役社長に金本寛中が就任
- 2012年 06月 ユナイト株式会社(東京)を子会社化
- 2014年 01月 単元株式数を1,000株から100株に変更
- 2014年 10月 設立50周年
- 2015年 08月 JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定
- 2016年 03月 株式会社ニシケン(福岡)を子会社化
- 2016年 11月 代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

6

# 拠点ネットワーク/アライアンスグループ

現在カナモトグループでは503拠点を展開  
 カナモト単体は195拠点、海外7カ国に拠点展開

内訳

195拠点：カナモト

308拠点：アライアンス企業



カナモトアライアンスグループ Kanamoto Alliance Group

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| <b>kanamoto</b><br>株式会社カナモト<br>Kanamoto Co., Ltd.             | <b>kanamoto (china) investment co., ltd.</b><br>中国投資 (中国) 株式会社<br>KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD. | <b>Shim Kanamoto Co., Ltd.</b><br>株式会社シムカンモト<br>Shim Kanamoto Co., Ltd. | <b>SIAM KANAMOTO CO., LTD.</b><br>株式会社シムカンモト<br>Shim Kanamoto Co., Ltd. |
| <b>ASSIST</b><br>株式会社アシスト<br>Assist Co., Ltd.                 | <b>エーワ商会</b><br>有限会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社朝日レンタックス</b><br>朝日レンタックス株式会社<br>Asahi Rentax Co., Ltd.           | <b>株式会社朝日レンタックス</b><br>朝日レンタックス株式会社<br>Asahi Rentax Co., Ltd.           |
| <b>KANATECH</b><br>株式会社カナテック<br>Kanatech Co., Ltd.            | <b>カアウェル安心</b><br>株式会社カアウェル安心<br>Kawaru Anshin Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>KANKI</b><br>株式会社カンキ<br>Kanki Co., Ltd.                    | <b>sanwa</b><br>株式会社サンワ機械サービス<br>Sanwa Kikai Service Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>九州建設</b><br>株式会社九州建設<br>Kyushu Kanamoto Co., Ltd.          | <b>株式会社エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>九州建設</b><br>株式会社九州建設<br>Kyushu Kanamoto Co., Ltd.          | <b>株式会社エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>第一機械産業</b><br>株式会社第一機械産業<br>Daiichi Kikan Sangyo Co., Ltd. | <b>株式会社エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>東洋工業</b><br>株式会社東洋工業<br>Toyo Industry Co., Ltd.            | <b>株式会社エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>NISHIKEN</b><br>株式会社ニシケン<br>Nishiken Co., Ltd.             | <b>株式会社エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.          | <b>株式会社エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |
| <b>エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.          | <b>株式会社エーワ商会</b><br>株式会社エーワ商会<br>Eiwahohkaikai Co., Ltd.  | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               | <b>株式会社エンジニアリング</b><br>株式会社エンジニアリング<br>Engineer Co., Ltd.               |



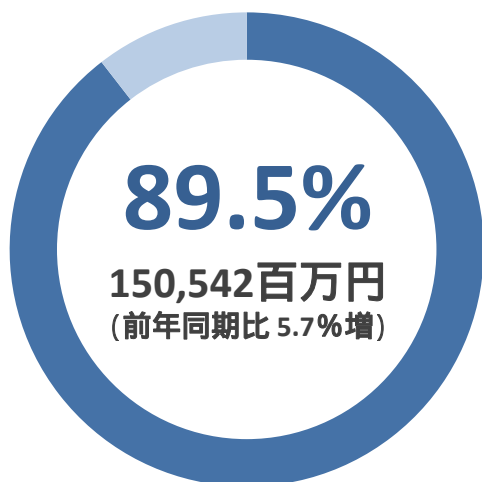
Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

7

# 事業内容

セグメント別の売上比率は建設関連事業が89.5%、その他の事業が10.5%

## 建設関連事業



## その他の事業

(鉄鋼関連事業・情報通信関連事業・福祉関連事業など)



**売上高 168,188百万円** (前年同期比 6.2%増)

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

8



# 目次

## 1. 会社概要

会社概要  
拠点ネットワーク

沿革  
事業内容

## 2. 建設機械のレンタル

建設機械のレンタルについて  
国内建設投資の推移  
建設機械レンタル業界について  
建設ICT(動画)

## 3. 業績と今後の展開

2019年10月期連結業績予想  
2018年10月期連結業績結果  
配当政策  
今後の展開

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

9

## 建設機械のレンタルについて

建設機械のレンタルとは建設機材を、顧客にレンタルサービスという形で提供



各種建設機材



顧客にレンタル

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

10

## 建設機械のレンタルについて

機械とは、動力を持って動作するもの、動力の無い機器は機材  
機材 (machine) 機材 (materials)



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

11

## 建設機械のレンタルについて

建設は「土木」と「建築」に大別され、いずれも建設業界がそれらを担っている

土木 (civil engineering)

土木は道路・トンネル・ダム・橋梁など社会インフラ

建築 (building)

建築は建物などを建てる分野

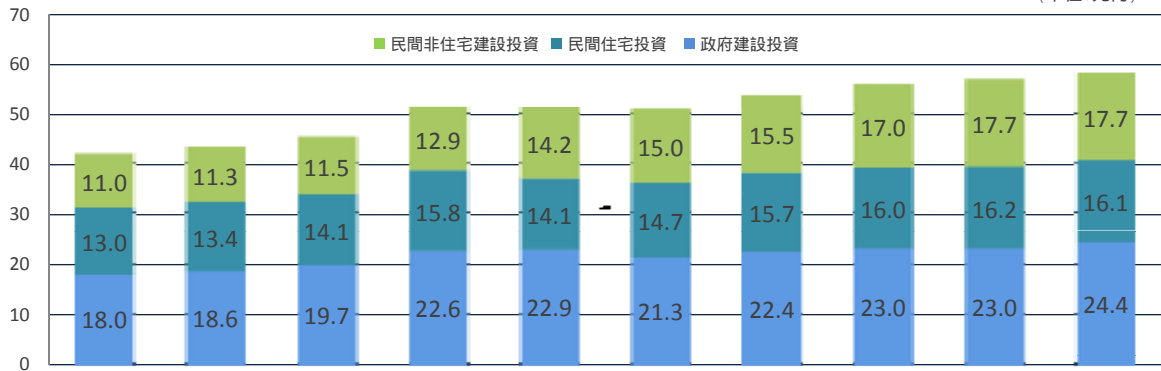


Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

12

# 国内建設投資の推移

(単位:兆円)



| 年度        | 2010             | 2011           | 2012           | 2013            | 2014             | 2015            | 2016<br>(見込み)  | 2017<br>(見込み)  | 2018<br>(見通し)   | 2019<br>(見通し)   |
|-----------|------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| 建設投資      | 41.9<br>(-2.4%)  | 43.3<br>(3.3%) | 45.3<br>(4.6%) | 51.3<br>(13.3%) | 51.1<br>(-0.3%)  | 51.0<br>(-0.3%) | 53.6<br>(5.1%) | 56.0<br>(4.6%) | 56.8<br>(1.5%)  | 58.2<br>(2.4%)  |
| 政府建設投資    | 18.0<br>(0.3%)   | 18.6<br>(3.5%) | 19.7<br>(5.9%) | 22.6<br>(14.4%) | 22.9<br>(1.3%)   | 21.3<br>(-6.9%) | 22.4<br>(5.2%) | 23.0<br>(2.9%) | 23.0<br>(-0.4%) | 24.4<br>(6.5%)  |
| 民間住宅投資    | 13.0<br>(1.1%)   | 13.4<br>(3.1%) | 14.1<br>(5.4%) | 15.8<br>(12.0%) | 14.1<br>(-10.6%) | 14.7<br>(4.4%)  | 15.7<br>(6.3%) | 16.0<br>(2.0%) | 16.2<br>(1.3%)  | 16.1<br>(-0.9%) |
| 民間非住宅建設投資 | 11.0<br>(-10.0%) | 11.3<br>(3.1%) | 11.5<br>(1.5%) | 12.9<br>(12.8%) | 14.2<br>(9.3%)   | 15.0<br>(5.7%)  | 15.5<br>(3.7%) | 17.0<br>(9.5%) | 17.7<br>(4.1%)  | 17.7<br>(0.2%)  |
| 実質建設投資    | 42.5<br>(-2.8%)  | 40.8<br>(1.8%) | 43.3<br>(6.2%) | 48.0<br>(10.7%) | 46.6<br>(-2.9%)  | 48.4<br>(-0.5%) | 50.7<br>(4.9%) | 52.0<br>(2.5%) | 51.7<br>(-0.5%) | 52.7<br>(2.0%)  |

資料出所: RICE一般財団法人 建設経済研究所「建設経済モデルによる建設投資の見通し(2019年1月)」

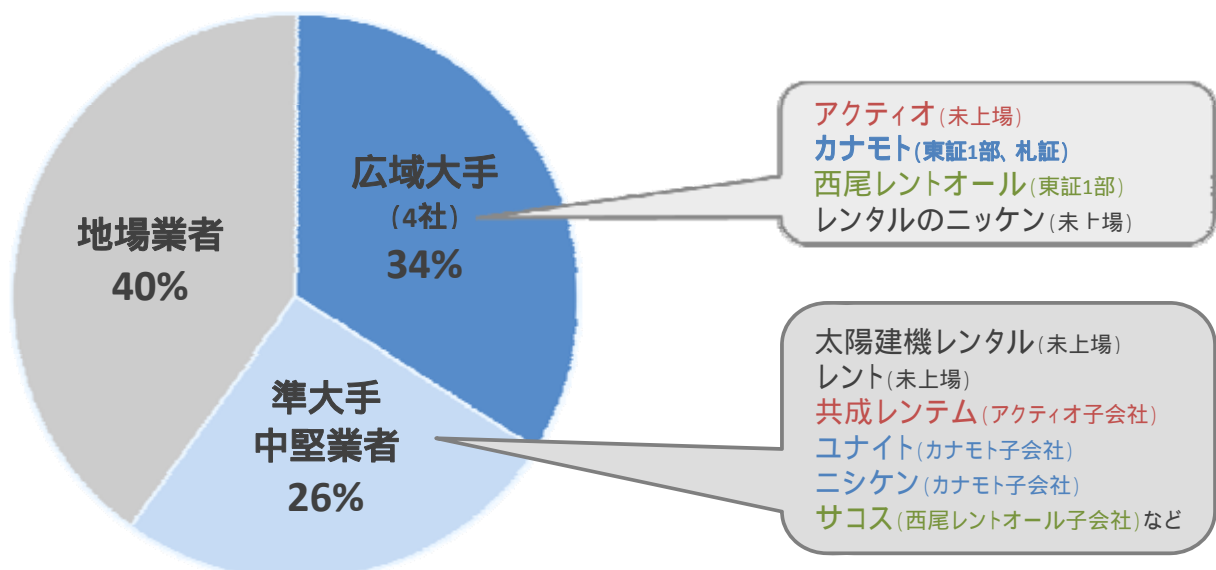
Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 建設機械レンタル業界について

業界売上高は国内建設総投資額の約3%程度 (1兆5,000億円)

建機レンタルの競合他社は約2,000社

最近の各社単体比較データでは当社を含む広域大手業者が約34%



資料出所: 国土交通省「建設総合統計」出来高ベース、各社有価証券報告書・HP等から算出

準大手中堅業者は複数都道府県に拠点展開されていることを基準に算出

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 建設機械のレンタルについて

「ファイナンスリース」とは、特定の物件を特定の顧客に長期間貸し付けるビジネスモデル、「レンタル」は不特定の顧客に不特定期間貸し付けるビジネスモデル

|          | ファイナンスリース   | レンタル  |
|----------|---|---|
| 契約期間     | 長期(主に年単位)   | 短期  |
| 貸出対象     | 特定の借主   | 不特定多数   |
| メンテナンス費用 | 借主側の負担(原則)  | 貸主側の負担  |
| 貸出側の在庫   | 不要  | 大量の在庫を用意  |
| オペレータの有無 | なし  | なし  |
| 主な取扱商品   | 電話、コピー機、パソコン、パソコン周辺機器、自動車、建設機械、工作機械、航空機、タンカー etc. | DVD、CD、什器備品、パソコン、パソコン周辺機器、医療機器、介護用品、自動車、建設機械、工作機械、仮設機材、土地・建物 etc. |

## 建設機械のレンタルについて

建設機械を購入する多額の資金、広大な保管場所とメンテナンス人員が必要  
損害保険料や固定資産税等の経費発生、モデルチェンジが難しく建機が陳腐化





## 建設機械のレンタルについて

建設機械のレンタルとは、工事の進行とともに変化する必要な資機材を数量や期間を調整し調達可能とする利便性の高いシステム



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

17

## 建設機械のレンタルについて

現場における機材供給の大半はレンタル業界  
建機レンタル業はいまや重要な「社会インフラ」



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

18



## 目次

### 1. 会社概要

会社概要  
拠点ネットワーク

沿革  
事業内容

### 2. 建設機械のレンタル

建設機械のレンタルについて  
国内建設投資の推移  
建設機械レンタル業界について  
建設ICT(動画)

### 3. 業績と今後の展開

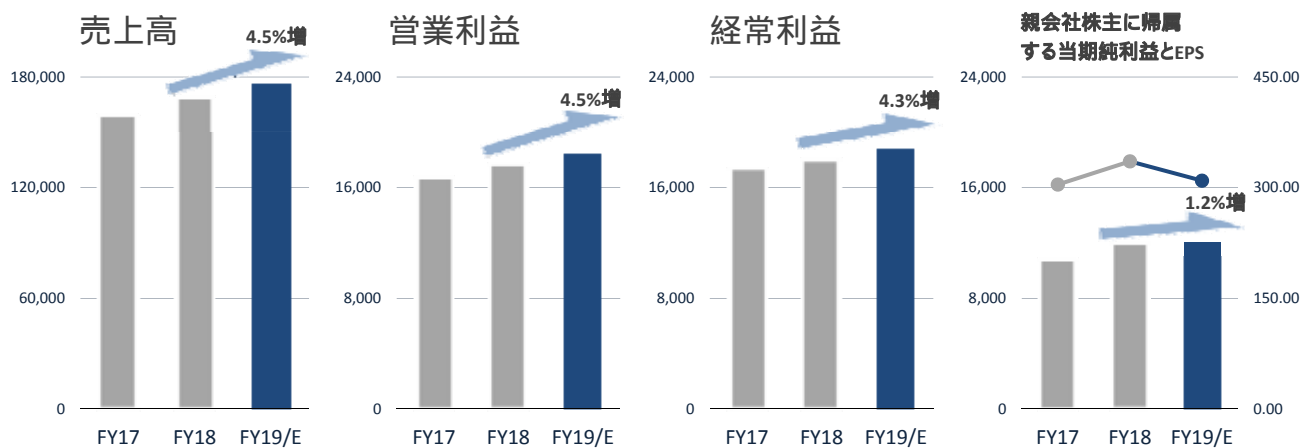
2019年10月期連結業績予想  
2018年10月期連結業績結果  
配当政策  
今後の展開

## 2019年10月期連結業績予想

震災復興事業や東京五輪に向けた関連工事の加速や  
インフラ再整備など建設需要は底堅く推移することが見込まれる

(単位:百万円)

|                  | 売上高     | 営業利益   | 経常利益   | 親会社株主に帰属する当期純利益 | EPS      |
|------------------|---------|--------|--------|-----------------|----------|
| 2019年10月期連結累計予想  | 175,700 | 18,400 | 18,700 | 12,000          | ¥309.37  |
| 前年同期比            | 4.5%    | 4.5%   | 4.3%   | 1.2%            | -        |
| 2018年10月期 連結累計実績 | 168,188 | 17,599 | 17,925 | 11,857          | ¥ 335.54 |
| 前年同期比            | 6.2%    | 5.6%   | 4.3%   | 10.4%           | -        |



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

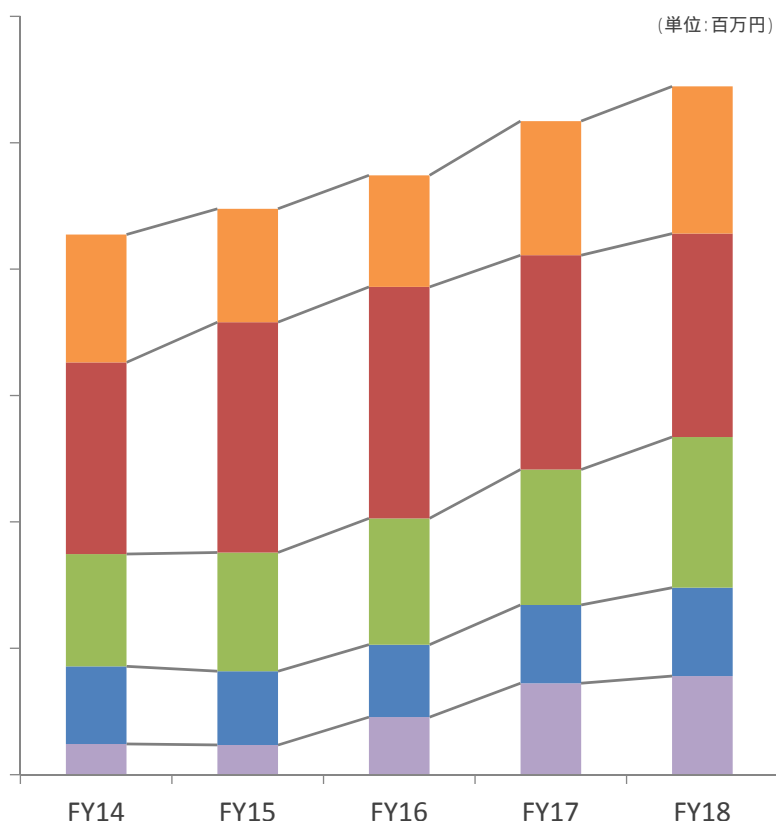
21

## 建機レンタル地域別売上高推移

地域別 前年同期比

- 北海道地区 9.8%増
- 東北地区 5.1%減
- 関東甲信越地区 11.3%増
- 西日本地区 12.9%増
- 九州沖縄地区 7.8%増

連結レンタル売上高合計  
4.4%増

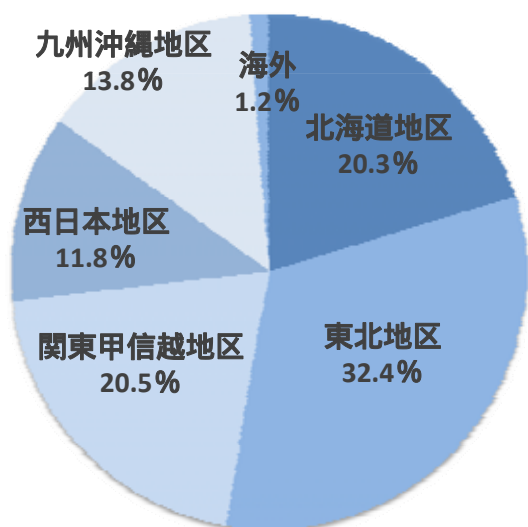


Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

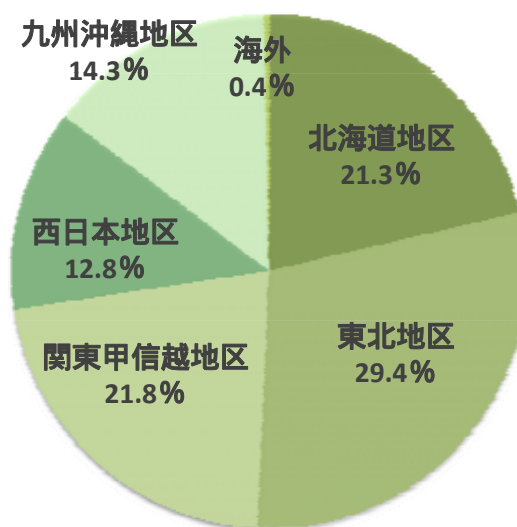
22

# 建設関連事業：地域別レンタル売上高占有率

FY2017



FY2018

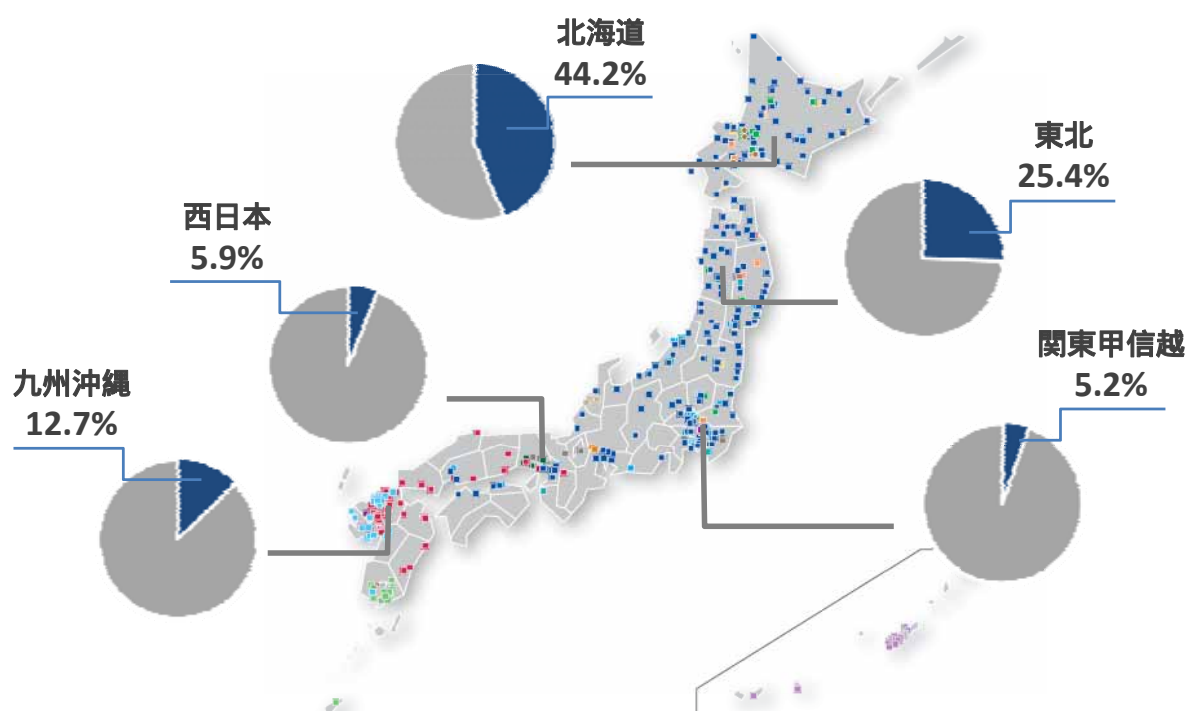


Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

23

## 当社の地域別シェア

空白エリアを優先した地域戦略推進・営業強化とシェアの拡大



資料出所：国土交通省「建設総合統計」出来高ベースを元に一律2.5%で算出し  
2018年10月末の建設関連事業の地域別売上高と比較したもの

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

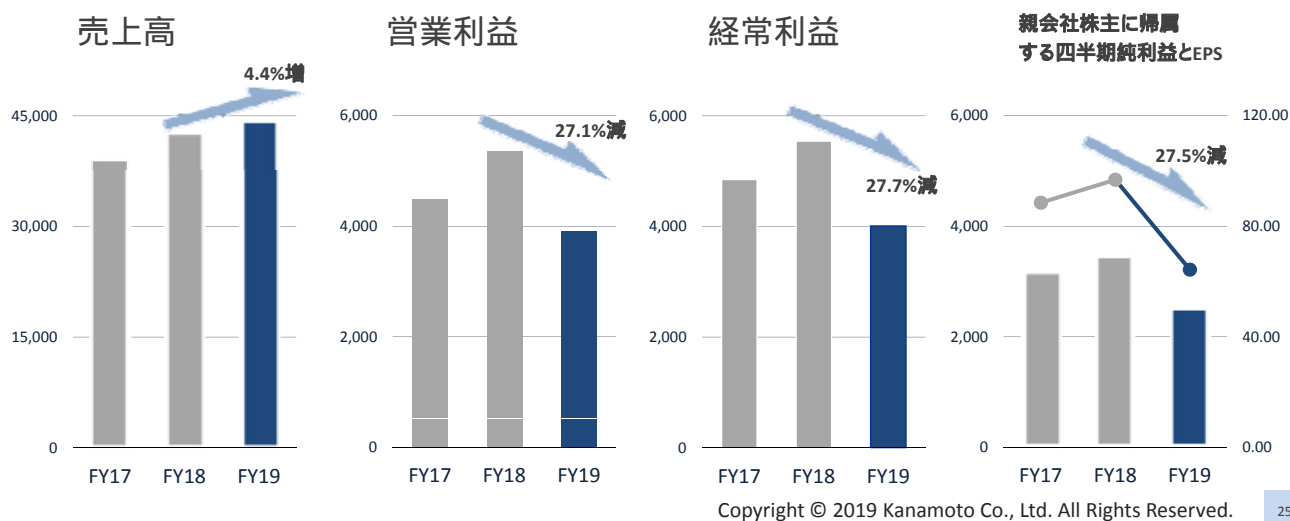
24



# ハイライト(2018年11月1日～2019年1月31日)

(単位:百万円)

|                   | 売上高    | 営業利益  | 経常利益  | 親会社株主に帰属する四半期純利益 | EPS    |
|-------------------|--------|-------|-------|------------------|--------|
| 2019年10月期 第1四半期実績 | 44,126 | 3,913 | 4,010 | 2,482            | ¥64.30 |
| 前年同期比             | 4.4%   | 27.1% | 27.7% | 27.5%            | -      |
| 2018年10月期 第1四半期実績 | 42,264 | 5,370 | 5,543 | 3,422            | ¥96.84 |
| 前年同期比             | 8.5%   | 19.6% | 14.3% | 9.4%             | -      |



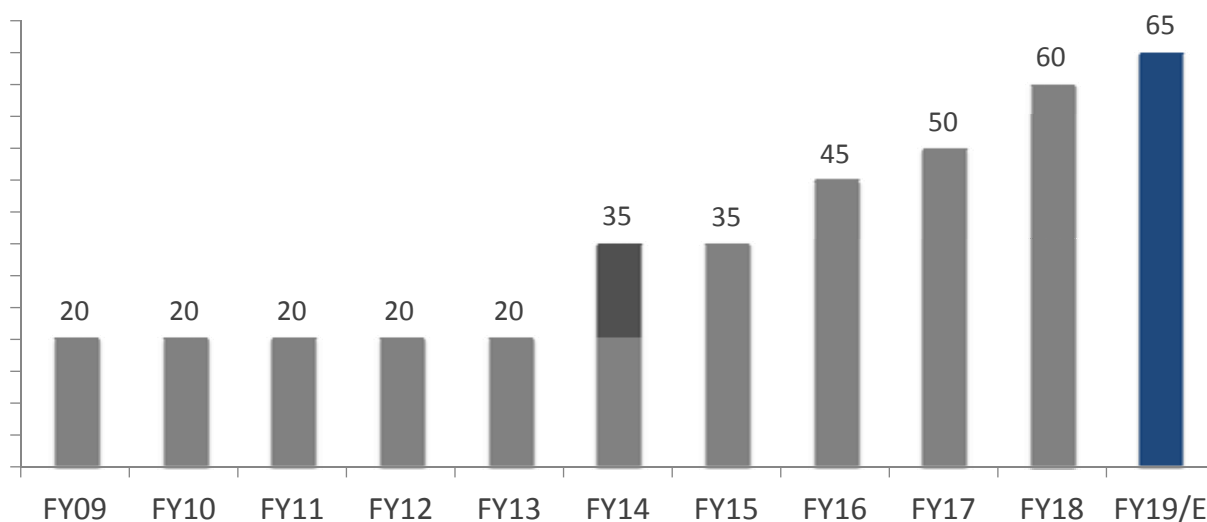
## 配当政策

2018年10月期は年間配当60円(中間配当20円)

(単位:円)

2019年10月期は年間配当65円(中間配当25円)を予定

普通配当 特別配当 今期予定配当



# Build Up a Legendary Leading company plan for the 55th

高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる良質で強力な企業集団であること

重点施策

## 01 国内営業基盤の拡充

## 02 海外展開

## 03 内部オペレーションの最適化



## 国内営業基盤の拡充

現在予定されている大型プロジェクト

火力発電



地熱発電



2025大阪万博



熊本の震災復興



リニア中央新幹線



北陸新幹線



九州新幹線 武雄温泉 - 長崎



北海道新幹線



北海道の災害復興



東北の震災復興



NEXCO3社の大規模更新

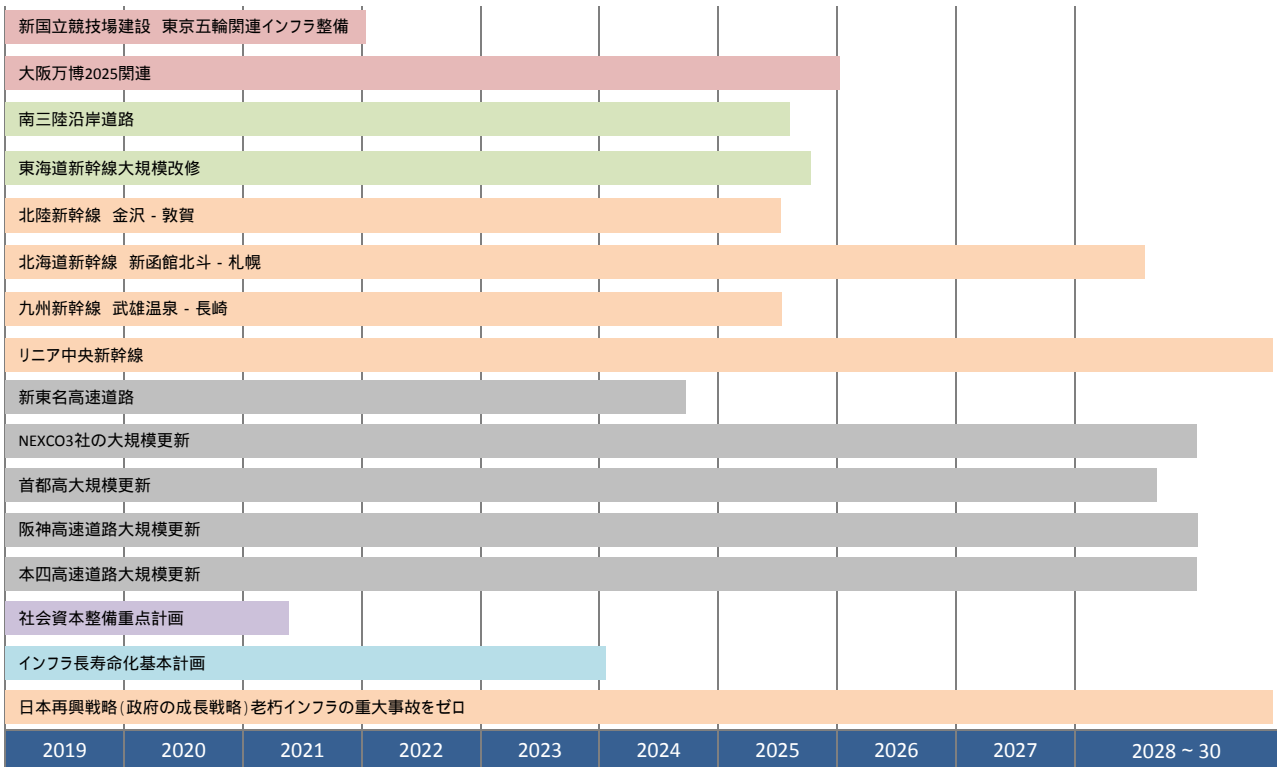


東京五輪関連工事



# 国内営業基盤の拡充

## 今後の大規模建設予定

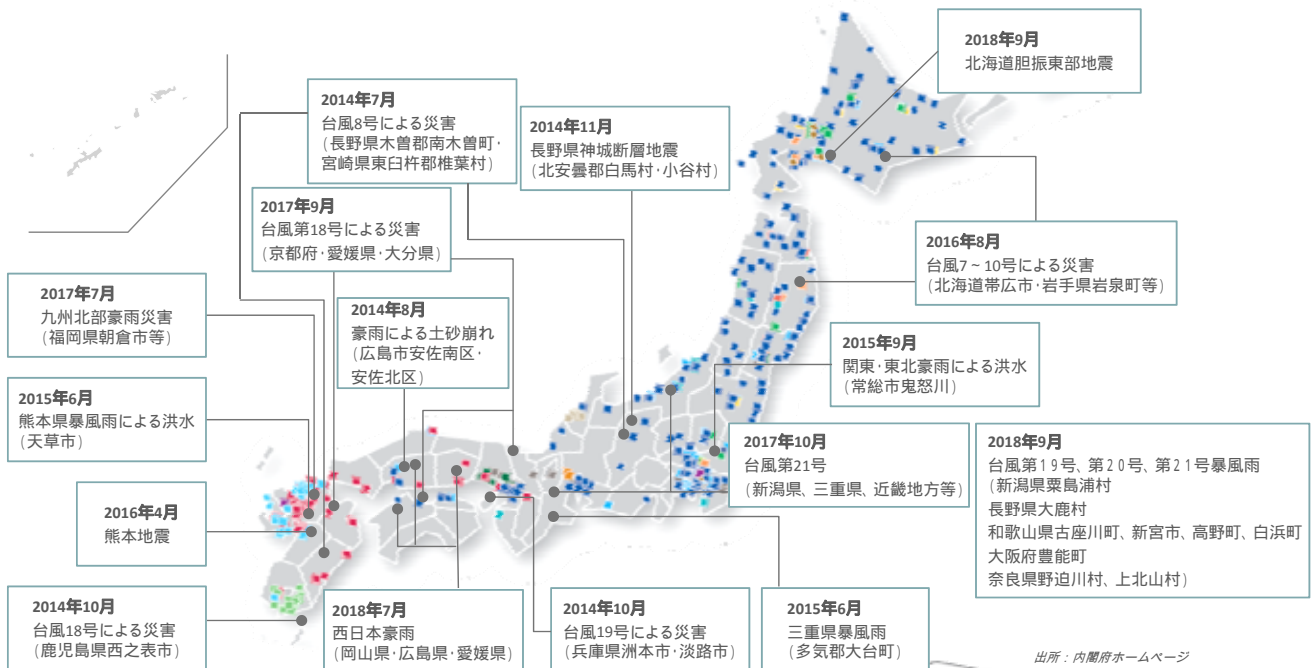


Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 国内営業基盤の拡充

地震による土砂崩れ、局地的豪雨による洪水・土砂崩れ等の被害が各地で発生

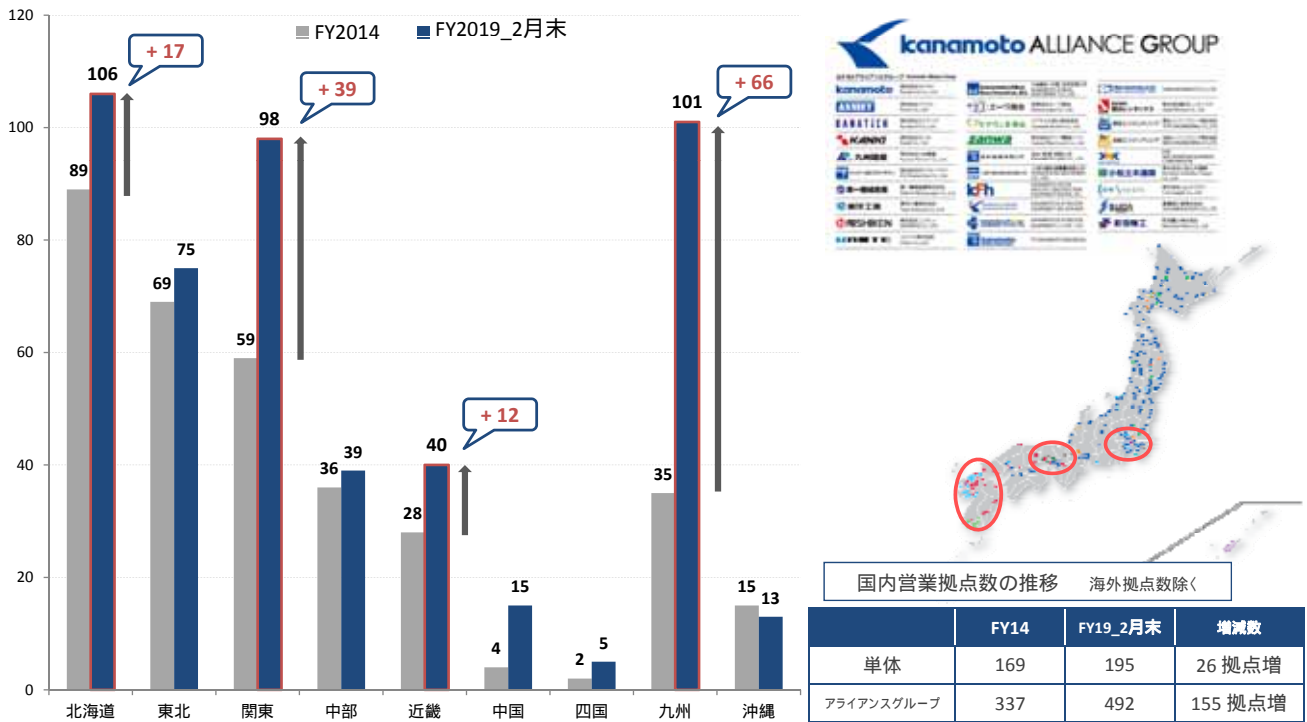
## 2014年以降の「激甚災害」



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 国内営業基盤の拡充

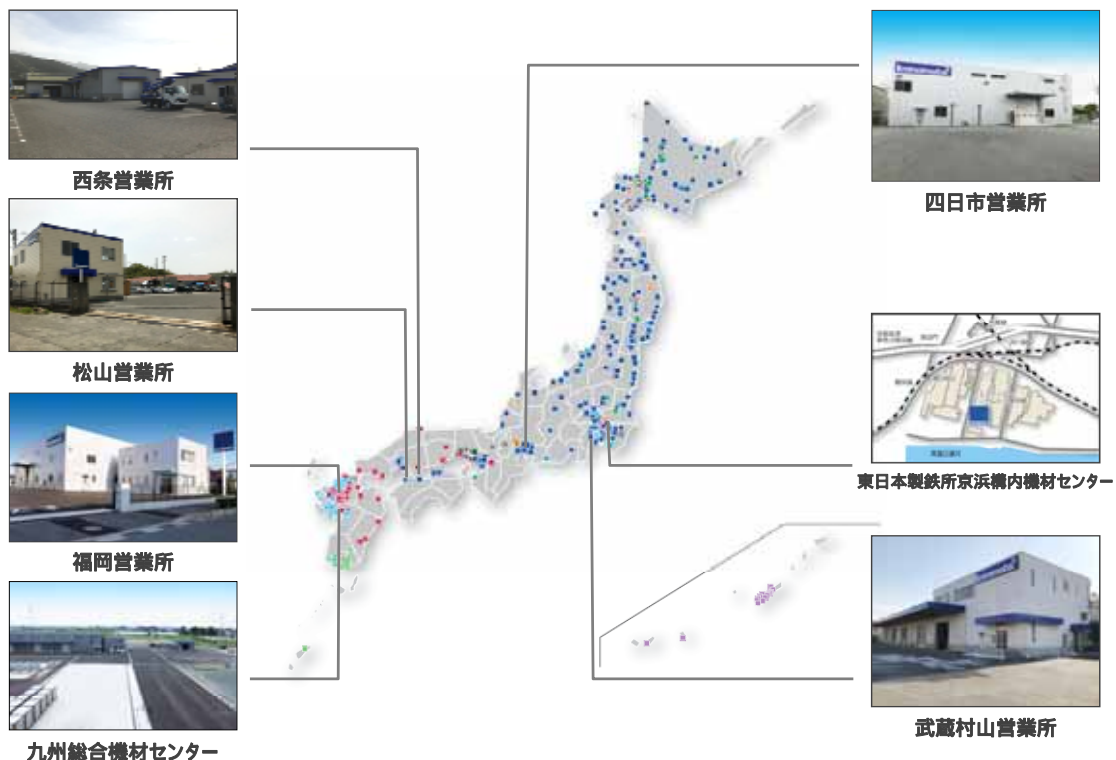
カナモト単体の国内営業拠点数は、26拠点を新設し195拠点  
 アライアンスグループは、155拠点増加の492拠点と着実に営業基盤を拡充



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

## 国内営業基盤の拡充

当社単体の2018年10月期の出店実績



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.





# 国内営業基盤の拡充

## トンネル工事への体制強化 / 交通インフラプロジェクト概要



| 路線   | 延長 (km)                        | 更新計画     |          | 備考                                |
|------|--------------------------------|----------|----------|-----------------------------------|
|      |                                | 大規模更新    | 大規模修繕    |                                   |
| NEKO | 約20,000km (約<math>1/10</math>) | 237km    | 1,872km  | 事業期間: H27 ~H31 (15年間); 割合: 割合約10% |
| 東海   | 約1,466km                       | 17,466億円 | 12,597億円 | 30,064億円 (全体の約10%)                |
| 山陽   | 約150km (約<math>1/6</math>延長)   | —        | 30km     | 30km (全体の約20%)                    |
| 山陽   | —                              | —        | 247億円    | 247億円                             |
| 京浜東北 | 約300km (連続延長)                  | 0km      | 55km     | 55km (全体の約20%)                    |
| 東横   | —                              | 3,775億円  | 2,487億円  | 6,262億円                           |
| 東横   | 約250km (連続延長)                  | 0km      | 57km     | 57km (全体の約25%)                    |
| 東横   | —                              | 1,509億円  | 2,178億円  | 3,687億円                           |

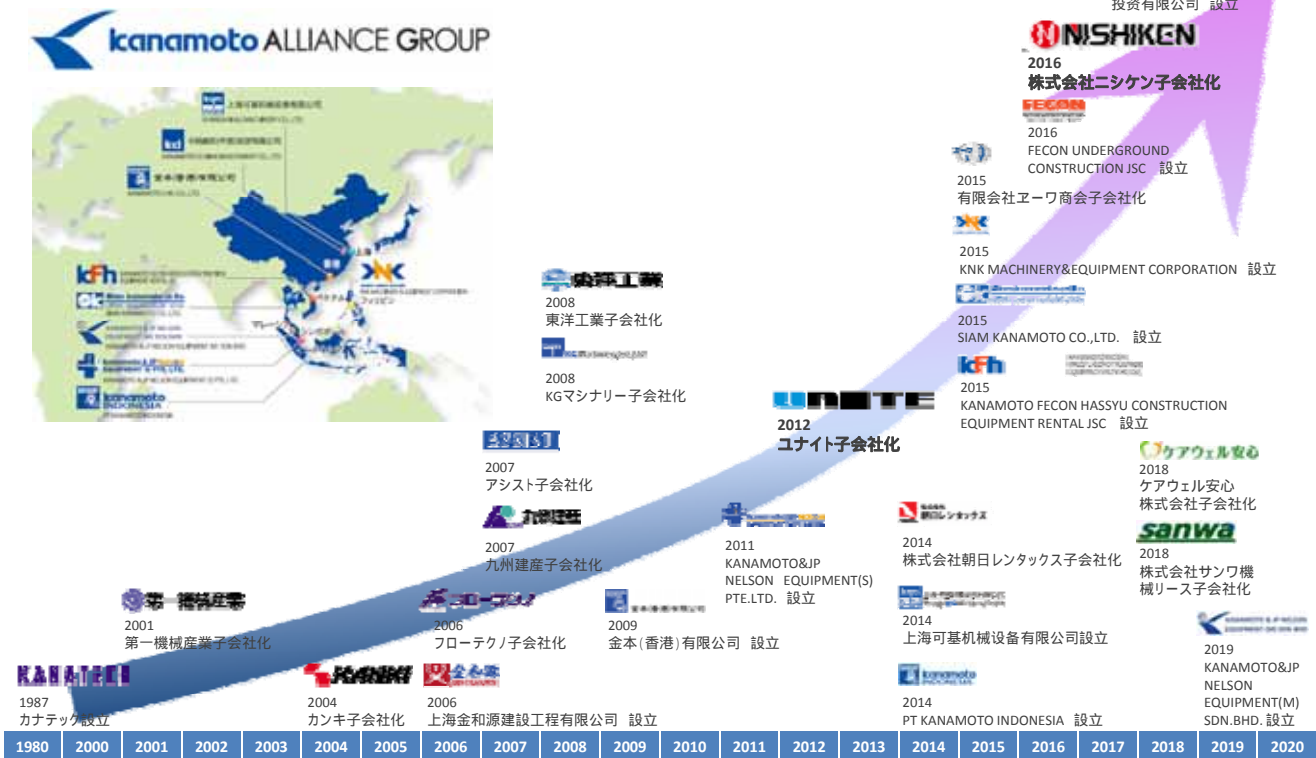


資料出所: 阪神高速道路株式会社「大規模修繕・更新の事業化について(平成27年3月30日)」

Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 国内営業基盤の拡充

## これまでの主な国内外における営業基盤の拡充と拡大



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.





# 内部オペレーションの最適化

関連会社新レンタル業務システム 導入計画(今後の予定)



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.



## お問い合わせ先

株式会社カナモト 広報室

〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1-19  
TEL.011-209-1631(土日祝除く 8:30 ~ 17:00)

ホームページ <https://www.kanamoto.co.jp>  
IRサイト <https://www.kanamoto.ne.jp>

### 【免責事項】

本説明会及び説明資料に含まれる歴史的事実ではないものは将来の見通しです。  
将来の見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり多分に不確定な要素を含んでおります。  
従いましてこれらの見通しにのみ全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。  
実際の業績等はさまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご了承ください。

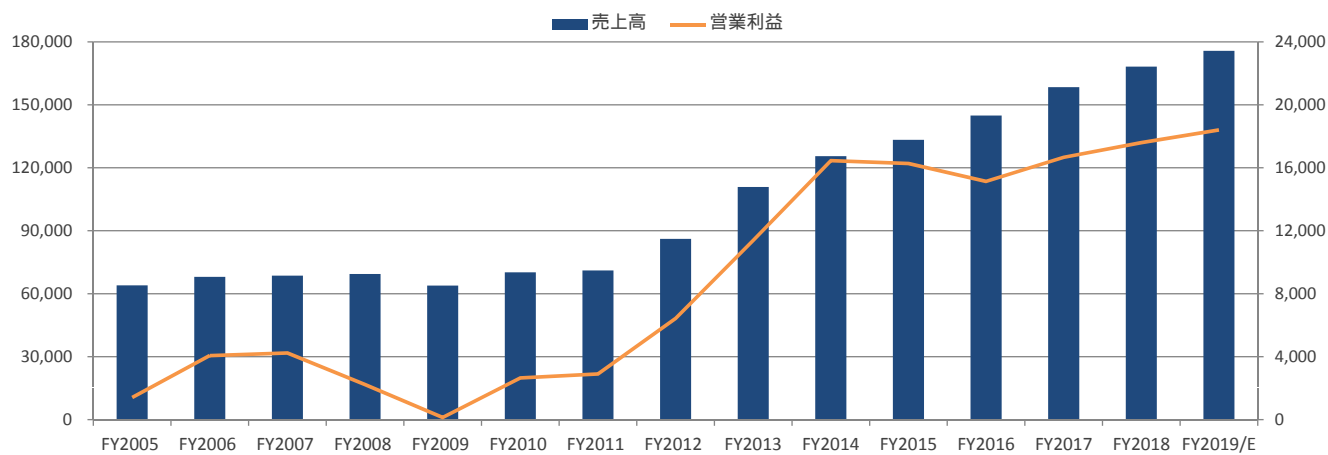
Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.



## 参考. 15年経営指標(連結)

(単位:百万円)

|                     | FY2005 | FY2006 | FY2007 | FY2008 | FY2009 | FY2010  | FY2011  | FY2012  | FY2013  | FY2014  | FY2015  | FY2016  | FY2017  | FY2018  | FY2019/E |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 売上高                 | 63,975 | 68,023 | 68,626 | 69,411 | 63,863 | 70,173  | 71,086  | 86,106  | 110,831 | 125,555 | 133,292 | 144,870 | 158,428 | 168,188 | 175,700  |
| 営業利益                | 1,404  | 4,068  | 4,236  | 2,227  | 137    | 2,648   | 2,905   | 6,430   | 11,392  | 16,454  | 16,270  | 15,134  | 16,665  | 17,599  | 18,400   |
| 経常利益                | 1,550  | 3,788  | 4,416  | 2,028  | -222   | 2,083   | 2,239   | 5,932   | 11,073  | 16,078  | 16,164  | 14,405  | 17,193  | 17,925  | 18,700   |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 352    | 1,742  | 3,035  | 644    | -1,158 | 1,041   | 1,165   | 3,575   | 5,809   | 9,299   | 9,557   | 8,098   | 10,744  | 11,857  | 12,000   |
| 純資産                 | 33,465 | 38,051 | 39,973 | 38,202 | 36,541 | 37,025  | 37,592  | 41,399  | 56,192  | 65,513  | 71,998  | 81,434  | 91,788  | 102,031 | —        |
| 総資産                 | 81,977 | 86,815 | 85,155 | 91,741 | 96,435 | 108,509 | 115,120 | 137,343 | 169,250 | 188,491 | 202,919 | 220,836 | 227,545 | 241,578 | —        |



Copyright © 2019 Kanamoto Co., Ltd. All Rights Reserved.