

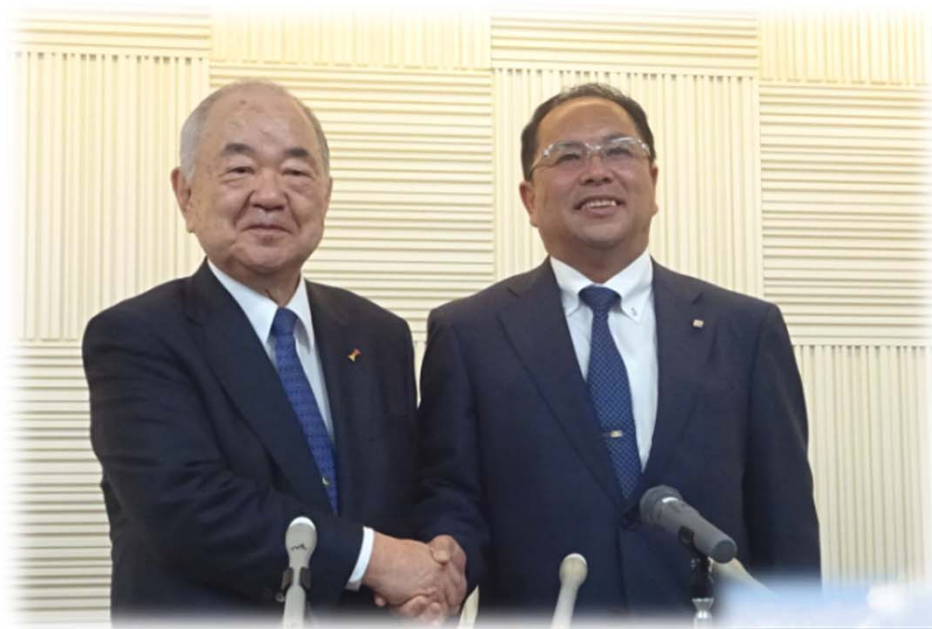


株式会社 アークス

2019年12月10日

証券コード 9948
東証第1部、札幌

会社説明会



(株)アークスと(株)伊藤チェーンの
経営統合の記者会見 (2019年5月16日)



アークスグループ入りした(株)伊藤チェーンの
フーズガーデン玉浦 食彩館 (宮城県岩沼市)

株式会社アークス
代表取締役社長 横山 清

目次



Always Rising Community Service

1.	アークスグループ ～八ヶ岳連峰経営～	…P 1
2.	北海道・北東北のシェア	…P 2
3.	今期(2020年2月期)業績予想	…P 3
4.	取り巻く経営環境	…P 4
5.	アークスグループの取り組み	…P 5
6.	八ヶ岳連峰経営の拡大	…P 6
7.	新日本スーパーマーケット同盟	…P 7
8.	1株当たり年間配当金の推移	…P 9
9.	株主優待	…P 10
—	濫觴(らんしょう)	…P 11

1. アークスグループ ～八ヶ岳連峰経営～

Always Rising Community Service

Try One Trillion!



代表取締役社長
横山 清



代表取締役会長
三浦 紘一



※店舗数は
2019年11月末現在
グループ合計:345店舗

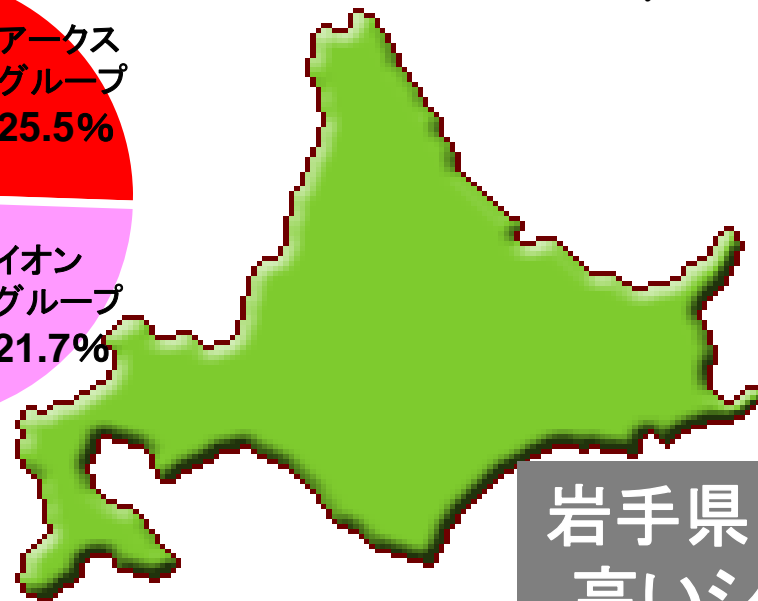
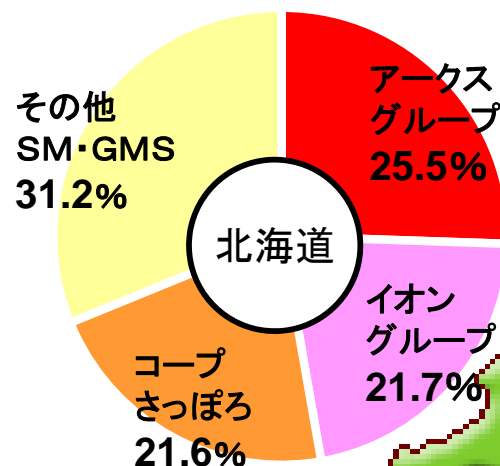
 ラルズ スーパー マーケット 北海道札幌市 73店舗	 ユニ バース スーパー マーケット 青森県八戸市 58店舗	 ベル ジョイス スーパー マーケット 岩手県盛岡市 57店舗	 福原 スーパー マーケット 北海道帯広市 42店舗	 道北 アークス スーパー マーケット 北海道旭川市 43店舗	 東光 ストア スーパー マーケット 北海道札幌市 28店舗	 道南 ラルズ スーパー マーケット 北海道北斗市 18店舗	 道東 アークス スーパー マーケット 北海道北見市 14店舗	 伊藤 チェーン スーパー マーケット 宮城県柴田町 9店舗	 エルディ ホームセンター ビルメンテナンス 北海道札幌市 3店舗
--	---	--	---	--	---	---	--	---	--



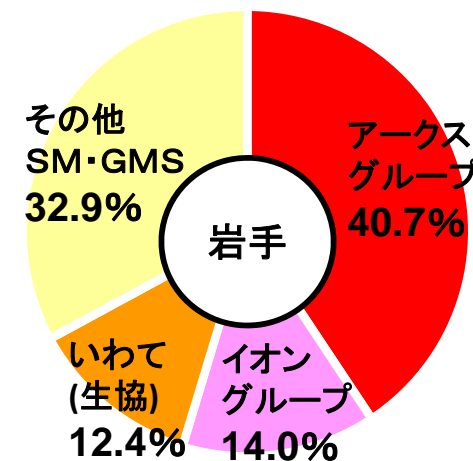
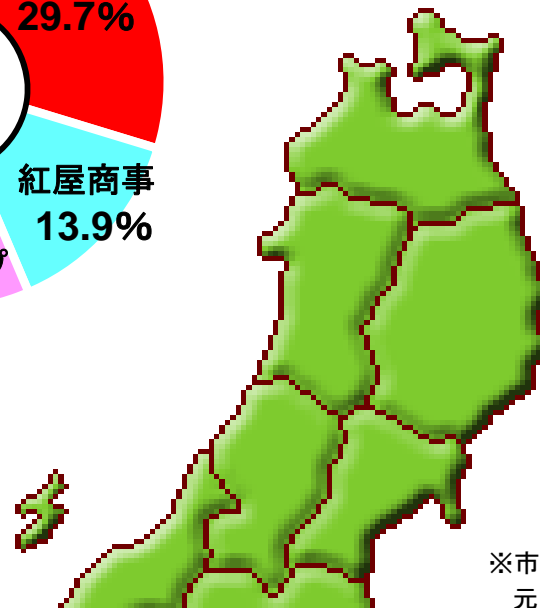
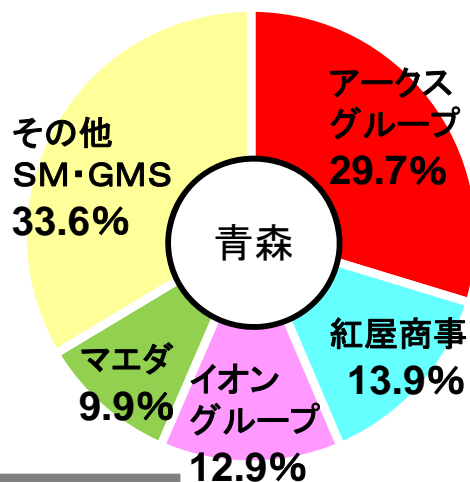
売上高 (2019年2月期) 創業または設立年	1,286億円 1961年	1,246億円 1967年	794億円 1928年	427億円 1947年	433億円 1965年	449億円 1972年	243億円 1998年	201億円 1913年	125億円 1974年	68億円 1966年
-------------------------------	------------------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------

2. 北海道・北東北のシェア

北海道・青森県の
シェアは30%前後



岩手県は約40%の
高いシェアを獲得



店舗数は
北海道・東北地方で
345店舗 (2019年11月末)

※市場シェア: 食品売上高のシェア。「2018 食品スーパーマーケット年鑑」を元に当社推計。食品売上高は2017年度

3. 今期(2020年2月期)業績予想

2020年2月期 第2四半期の業績

天候要因などにより売上高微減、販管費はコントロール

	売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
金額	2,566.7 億円	59.7 億円	68.9 億円	45.1 億円
前年比	99.7%	85.2%	88.1%	86.6%

(参考)2019年 既存店売上高 前年比

	3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期
アークス	100.4%	98.2%	100.3%	100.7%	96.1%	99.8%	99.2%
全国平均	99.5%	99.0%	99.7%	99.7%	95.8%	98.7%	98.7%

2020年2月期 業績予想

新システム稼働、新日本スーパーマーケット同盟の取り組み等により業績向上を目指す

	売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
金額	5,200.0 億円	148.3 億円	164.1 億円	100.0 億円
前年比	101.5%	100.1%	100.0%	98.3%

4. 取り巻く経営環境

- 消費税8%→10%へ増税、
軽減税率の導入
- 強まる節約志向
- 広がるキャッシュレス決済(?)
- デジタル革命
近未来スーパーマーケット構想
- 業態を超えた業界再編の動き



10/1 道内統一
折り込みチラシ



10/2 ユニバース
折り込みチラシ

お詫び

このたびの、政府のキャッシュレス・消費者還元事業(中小企業向け5%ポイント還元)では、ユニバースは対象企業ではありません。お客様にはご不便をお掛けいたしますが、その代わり、ユニバースは、自社負担でポイント還元いたします。

ポイント還元方法といたしましては、RARAプリカカードをお持ちのお客様に、1回10,000円のチャージで、ポイントを追加して進呈いたします。残念なのは、追加ポイントをユニバースの全店舗に一律で還元することができないことです。毎日の自社負担には限界があり、地域によってポイントを変えざるを得ませんでした。

非力をお詫びするとともに、総合的には、お客様にとって一番買い得な店になれるよう取り組んでまいります。今後とも変わらぬご愛顧を賜りますよう、お願い申し上げます。

株式会社ユニバース

5. アークスグループの取り組み

新システム稼働

- **2019年10月：新基幹システム本格稼働**
- グループ共通基盤によるシナジー創出と将来に亘るコスト抑制

消費増税対応

- 2019年9月より増税前の特別販促
- 10/1道内統一チラシ、ポイント15倍セールを10/1～2で実施(道内)

経営組織

- **伊藤チェーンとの経営統合** ⇒次ページへ
- 持株会社の機能強化 ⇒事務集中センターへの業務集約を拡大
- ダイバーシティ推進プロジェクトの新設

ステークホルダー・エンゲージメント

- 7/16自己株式取得を実施(15万株、3.4億円)
- 9/1時点：自己株保有数 1,170,402株、自己株比率 2.0%
- 一株当たり中間配当金25円・年間配当金は1株当たり50円(予想)

6. 八ヶ岳連峰経営の拡大

伊藤チェーンのグループ入



株式会社伊藤チェーン

所在地	宮城県柴田郡柴田町大字槻木字焼檀2番地1
代表取締役社長	伊藤 吉一
設立	1974年4月
店舗数	9店舗(大型店4店舗、中小型店5店舗)
資本金	50百万円
売上高	125.2億円(2019年3月期:連結)
経常利益	2.1億円(2019年3月期:連結)
従業員数	404名(2019年3月31日現在)※

※伊藤チェーンと協同組合柴田ショッピングセンターの合算数値。
8時間換算したパートナー社員数を含んでおります。



東北地区店舗網の更なる強化・拡大

※グループ店舗数 345店舗(2019年11月末現在)



フーズガーデン玉浦 食彩館 (宮城県岩沼市)
売り場写真 ((株)伊藤チェーン)



7. 新日本スーパーマーケット同盟①

新日本スーパーマーケット同盟 結成

(株)アークス、(株)パローホールディングス、(株)リテールパートナーズの3社が戦略的な資本業務提携契約を締結



新日本スーパーマーケット同盟の記者会見(2018年12月25日)

3社合計売上高

エリア	企業名	売上高 (億円)
東日本	(株)アークス	5,122
中日本	(株)パローホールディングス	5,659
西日本	(株)リテールパートナーズ	2,290
売上高合計		13,072

※アークス、リテールパートナーズ(2019年2月期)、パローホールディングス(2019年3月期)

7. 新日本スーパーマーケット同盟②

異次元の提携効果創出へ

3社の取り組みは順調に深耕・進行
業界を取り巻く経営課題に同盟各社のノウハウ規模を活かして解決を目指す

《商品分科会》



メーカーとの取り組みの一環として
限定商品の販売や、
共同販促を実施
優良産地や生産者等の
情報共有、共同仕入を推進



《次世代領域分科会》

11月頃より
丸久の店舗にて
「スマホレジ」
実証実験の開始



レジ待ち時間の削減、
投資の効率化



《運営分科会》

バローHDのスポーツクラブ
「アクトス」
11月に新規オープン！
札幌市では…
パストラル星置 敷地内
スーパーアークス新琴似店 敷地内



「アクトス」OPENチラシ

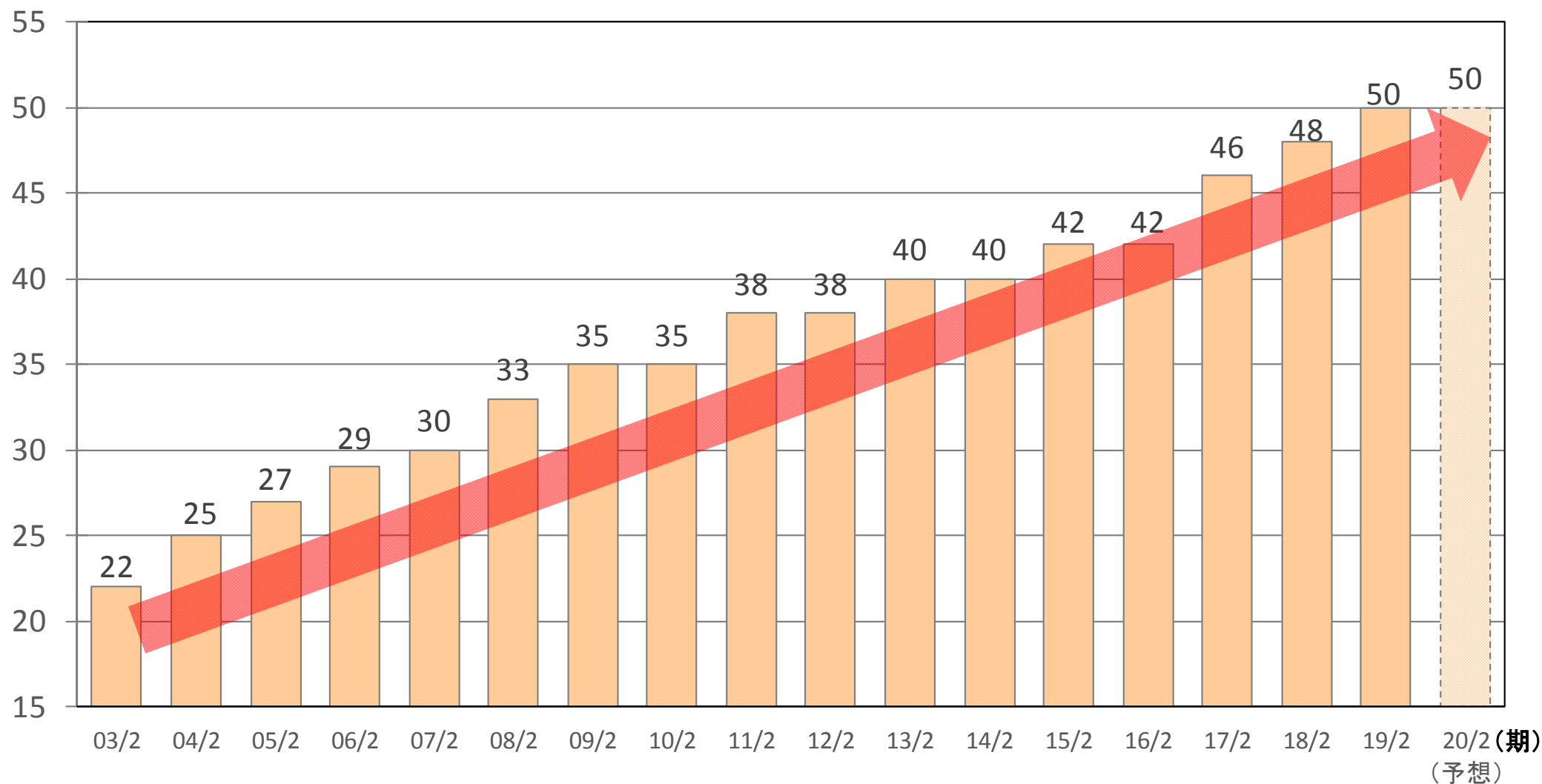
《間接部門分科会》

外国人技能実習生の採用・活用について、各社の経験・
ノウハウを融合し、採用力の向上、採用コストの削減を図る

8. 1株当たり年間配当金の推移

業績向上による一層の利益還元を実施してまいります

1株当たり年間配当金(円)



9. 株主優待

	ご優待1			ご優待2
所有株式数	アークスグループ商品券 または 全国共通ギフトカード	青森県産りんご	アップルジュース (250g×30本)	カタログギフト
100～499株	いずれかひとつお選びいただけます。			
	 2,000円分	or  3kg	or  1箱	
500～999株	いずれかひとつお選びいただけます。			
	 3,000円分	or  5kg	or  2箱	
1,000～4,999株	いずれかひとつお選びいただけます。			約3,000円相当
	 4,000円分	or  5kg	or  2箱	
5,000株以上	いずれかひとつお選びいただけます。			約3,500円相当
	 5,000円分	or  10kg	or  2箱	

毎年、2月末日の株主様に対し、ご所有株式数に応じて4種類の中から1点を贈呈しております。

- ①当社グループ商品券
- ②全国共通ギフトカード
- ③青森県産りんご
- ④アップルジュース

※1,000株以上ご所有の場合、さらにカタログギフトを贈呈

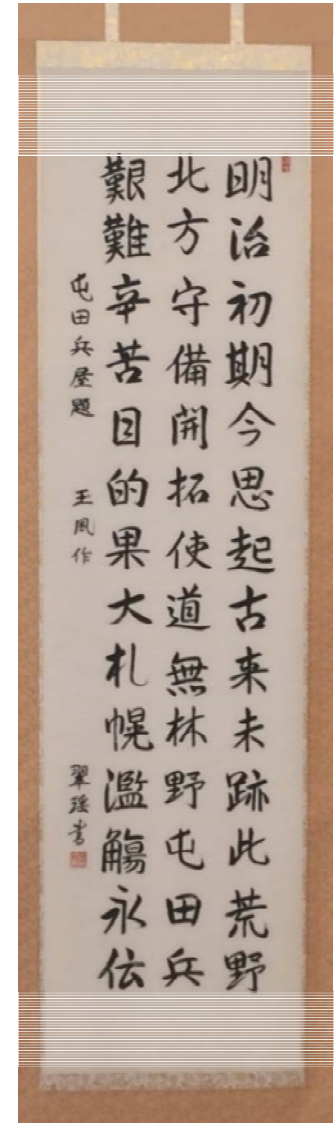
ご清聴ありがとうございました



濫觴：物事の始まり、起源
長江も水源を溯れば觴（サカツキ）を
濫（うか）べるほどの小さな流れであった。

私なりに訳すると、「今思起古来未跡此荒野、この地は古来より未踏の荒野だった。屯田兵は北方の守りと開拓を任務として、道なき林野に取り組み、艱難辛苦（かんなんしんく）を重ね、見事その目的を果たした。今大きく発展した札幌の濫觴（らんしょう）を後の世まで永く伝えたい」という内容だろうか。なお濫觴は孔子の言葉「大河もその源は觴（さかずき）を濫（うか）べるほどの小さな流れである。」から、起源を意味するそうだ。

（舟木 秀夫氏『「北加伊道」六〇話』より）



琴似屯田兵屋（札幌市）に展示されている書 撮影：佐藤文夫氏